

IMPACT GLOBAL D'IFC

Durant l'exercice 18, IFC a investi 23,3 milliards de dollars, dont près de 11,7 milliards de dollars mobilisés auprès d'autres investisseurs. Grâce à son approche globale, elle a aidé les entreprises à innover, à établir des branches d'activité pouvant soutenir la concurrence sur les marchés mondiaux et à créer de meilleurs emplois.

USD 3,4
MILLIARDS

ASIE DE L'EST ET
PACIFIQUE

USD 2,9
MILLIARDS

EUROPE ET
ASIE CENTRALE

USD 5,0
MILLIARDS

AMÉRIQUE
LATINE ET
CARAÏBES

USD 2,0
MILLIARDS

MOYEN-ORIENT
ET AFRIQUE
DU NORD

USD 3,4
MILLIARDS

ASIE DU SUD

USD 6,2
MILLIARDS

AFRIQUE
SUBSAHARIENNE

Principales données opérationnelles

En millions de dollars, au 30 juin, date de clôture des exercices

	2018	2017	2016	2015	2014
Engagements au titre d'investissements à long terme					
POUR LE COMPTE D'IFC	11 629	11 854	11 117	10 539	9 967
Nombre de projets	366	342	344	406	364
Nombre de pays	74	75	78	83	73
RESSOURCES MOBILISÉES¹	11 671	7 461	7 739	7 133	5 142
Prêts syndiqués ²	7 745	3 475	5 416	4 194	3 093
Initiatives d'IFC et autres	2 619	2 207	1 054	1 631	1 106
Fonds d'Asset Management Company (AMC)	263	531	476	761	831
Partenariats public-privé (PPP) ³	1 044	1 248	793	548	113
TOTAL DES ENGAGEMENTS AU TITRE D'INVESTISSEMENTS	23 301	19 316	18 856	17 672	15 109
Décaissements au titre d'investissements					
Pour le compte d'IFC	11 149	10 355	9 953	9 264	8 904
Prêts syndiqués ⁴	1 984	2 248	4 429	2 811	2 190
TOTAL DES DÉCAISSEMENTS AU TITRE D'INVESTISSEMENTS	13 133	12 602	14 382	12 075	11 094
Portefeuille d'engagements					
Nombre d'entreprises	1 977	2 005	2 006	2 033	2 011
Pour le compte d'IFC	57 173	55 015	51 994	50 402	51 735
Prêts syndiqués ⁵	16 210	16 047	16 550	15 330	15 258
MONTANT TOTAL DU PORTEFEUILLE D'ENGAGEMENTS	73 383	71 062	68 544	65 732	66 993
Financements à court terme					
Encours moyen	3 435	3 185	2 807	2 837	3 019
Services-conseil					
Dépenses au titre du programme de services-conseil	273,4	245,7	220,6	202,1	234,0
Pourcentage du programme consacré aux pays IDA ⁶	57 %	63 %	62 %	65 %	66 %

1. Les « ressources mobilisées » sont les financements provenant d'entités autres qu'IFC mis à la disposition des clients grâce à la participation directe de la Société à la mobilisation des ressources.

2. Comprennent les prêts B, les prêts parallèles et les prêts MCPP.

3. Financements provenant de tiers et affectés à des projets de partenariats public-privé grâce à l'intervention d'IFC en tant que conseiller principal auprès d'entités nationales et locales ou d'autres entités publiques.

4. Comprennent les prêts B, les prêts parallèles gérés par IFC et les prêts MCPP.

5. Comprennent les prêts B, les participations à des prêts A, les cessions de participations structurées à des prêts A, les prêts parallèles gérés par IFC, les participations non financées aux risques et les prêts MCPP.

6. Toutes les références faites dans ce rapport au pourcentage de dépenses de services-conseil consacrées aux pays IDA, aux États fragiles et aux pays touchés par un conflit excluent les projets à caractère mondial.

MESSAGE DE PHILIPPE LE HOUÉROU

Directeur général d'IFC

L'exercice 18 a été une année historique pour le Groupe de la Banque mondiale. Nos actionnaires ont approuvé une augmentation du capital libéré de la BIRD et d'IFC de 13 milliards de dollars —7,5 milliards de dollars pour la BIRD et 5,5 milliards de dollars pour IFC. Cette augmentation de capital aura pour effet de plus que tripler le montant cumulé du capital libéré reçu par IFC depuis sa création.

Nos actionnaires ont de surcroît décidé de suspendre les transferts d'IFC à l'Association internationale de développement (IDA). Les ressources supplémentaires constituées par le capital libéré et les économies réalisées par suite de cette suspension des transferts atteindront au total 9,2 milliards de dollars qui pourront être consacrés au financement des opérations d'IFC jusqu'en 2030.

Ces décisions sont un vote manifeste de confiance dans nos priorités stratégiques pour les années à venir. Elles suscitent toutefois d'importantes attentes : notre stratégie doit porter ses fruits de manière à avoir un fort impact, en particulier sur certains des marchés les plus difficiles du monde. D'ici 2030, selon nos projections, nous aurons plus que doublé nos engagements annuels pour les porter à 48 milliards de dollars. Nous nous sommes engagés à nettement accroître nos investissements dans les pays IDA et dans les régions fragiles et touchées par un conflit, ainsi que nos investissements dans le domaine climatique et nos interventions axées sur la problématique hommes-femmes.

Nous avons commencé, durant l'exercice, à utiliser les outils et instruments conçus l'année précédente. Nous avons également modifié notre structure organisationnelle, et nos investissements ont atteint un niveau record.

RECOURS À DE NOUVEAUX OUTILS ET DÉMARCHES

Nous avons recours à de nouveaux outils pour réduire les risques, sélectionner les projets de manière plus stratégique et mesurer de manière plus rigoureuse les résultats obtenus dans le domaine du développement :

• **Pour optimiser le financement à l'appui du développement**, le Groupe de la Banque mondiale a adopté une approche méthodique que nous qualifions de **Cascade** — c'est-à-dire un processus de prise de décisions séquentiel qui donne la priorité aux solutions émanant du secteur privé. Comme le montre la couverture du présent rapport, il est possible de représenter la Cascade par une série de chutes d'eau qui représentent, chacune, une étape des interventions privées/publiques et des programmes de financement.

• **Le Guichet IFC-MIGA de promotion du secteur privé conçu dans le cadre d'IDA-18**, est un mécanisme de réduction des risques d'un montant de 2,5 milliards de dollars qui permet de faire face aux difficultés associées aux projets présentant des risques élevés et à surmonter le défi associé à l'accès limité à des financements en monnaie nationale dans les pays IDA et dans les régions fragiles et touchées par un conflit. Durant l'exercice 18, nous avons procédé aux premières transactions et constitué une réserve de projets qui pourront bénéficier de ce guichet au cours des deux prochaines années.

• **Les diagnostics du secteur privé au niveau des pays et les analyses sectorielles approfondies** nous permettent de déterminer ce qui doit être fait pour créer des marchés dans chaque pays et dans chaque secteur. Ces deux outils de diagnostic serviront de base aux efforts de renforcement des stratégies nationales, et les analyses sectorielles mettront en relief le programme d'action en amont requis pour permettre au secteur privé de participer et de contribuer à combler les lacunes dans le domaine du développement. Ils permettront aussi de recenser les résultats qui doivent être obtenus dans le cadre du programme de services-conseil et d'investissement poursuivi par IFC dans chaque pays.

• **Le Guichet de conseil sur la création de nouveaux marchés**, est un mécanisme de financement conçu pour soutenir les travaux en amont dans les pays éligibles à emprunter à l'IDA et dans les pays fragiles et touchés par un conflit. Durant l'exercice 18, les ressources mises à



**USD 23,3
MILLIARDS**
D'INVESTISSEMENTS



30 %
DES INVESTISSEMENTS
CONCERNENT
DES PAYS IDA



36 %
DES INVESTISSEMENTS
ONT TRAIT AU CLIMAT



45 %
DES NOUVEAUX
PROJETS DE SERVICES-
CONSEIL CIBLENT
LA PROBLÉMATIQUE
HOMMES-FEMMES



disposition à partir de ce guichet ont permis de réaliser des diagnostics qui nous aident à cibler nos activités de conseil sur la création de marchés et la constitution d'une réserve de projets.

• **L'amélioration de la sélection des projets** résulte de l'emploi de deux nouveaux outils. Le premier est le système de **Mesure et suivi de l'impact attendu** (AIMM), qui permet d'évaluer l'impact des projets proposés *ex ante* — ou attendu — sur le développement. La méthodologie AIMM et le système de notation correspondant sont appliqués à tous les projets d'investissement depuis le 1^{er} janvier 2018 ; ils seront employés pour les projets de services-conseil à partir de l'exercice 19. Le second concerne la Tarification du carbone, dont font l'objet depuis le 1^{er} mai tous les investissements dans des projets concernant les secteurs du ciment, des produits chimiques et de l'énergie thermique. Ces outils aideront IFC à retenir des projets ayant de plus faibles émissions de carbone, conformément aux recommandations du *Rapport de la Commission de haut niveau sur les prix du carbone*.

NOUVELLE STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Dans le but de compléter durant l'exercice 18 les modifications apportées à l'organisation d'IFC pendant l'exercice 17 — notamment la création de l'équipe chargée de l'économie et du développement du secteur privé et de celle responsable des partenariats, des communications et de la diffusion —, nous nous sommes concentrés sur les opérations et avons rééquilibré la structure entre les équipes sectorielles et régionales d'IFC pour mieux exploiter la gamme intégrale des ressources et des capacités dont nous disposons :

• **Une nouvelle structure** nous permettra de tirer pleinement parti de notre présence sur le terrain ainsi que de nos compétences spécialisées et de notre connaissance des secteurs dans le monde entier. La nouvelle structure comprend un directeur des opérations chargé de superviser l'intégralité des opérations d'IFC. Les équipes qui rendent compte aux nouveaux vice-présidents des régions d'IFC travaillent en étroite collaboration avec les directeurs seniors des branches d'activité mondiales pour trouver des solutions adaptées à chaque pays. Les équipes régionales renforcées d'IFC, qui sont guidées par de solides stratégies nationales, nous aident également à conforter notre collaboration avec la Banque et la MIGA, et à veiller à ce que « l'approche de la cascade » soit systématiquement adoptée et appliquée au niveau des pays.

• **Les réformes des services-conseil** permettront de resserrer les liens entre nos activités de conseil et nos travaux d'investissement de manière à donner la priorité aux activités en amont et à concevoir des projets de manière proactive. Nous avons regroupé la plupart des équipes de conseil couvrant plusieurs secteurs avec les responsables des investissements d'IFC à la fin de l'exercice 18 de manière à pouvoir mieux exploiter l'expérience et les

informations acquises dans le cadre de la fourniture de conseils pour promouvoir nos priorités et créer des marchés.

RÉSULTATS OBTENUS

Malgré ces divers changements, IFC a financé des investissements qui ont atteint un nouveau montant record durant l'exercice 18 — grâce au talent et au dévouement de son personnel. Elle a porté ses financements à des entreprises privées de 19,3 milliards de dollars pour l'exercice 17 à 23,3 milliards de dollars — montant record — durant l'exercice 18. Cet accroissement reflète une mobilisation de ressources inégalee — qui a atteint 11,7 milliards de dollars durant l'exercice 18 contre 7,5 milliards de dollars pour l'exercice 17.

Près de 30 % de nos engagements avaient pour objet de soutenir le développement dans les pays les plus pauvres, c'est-à-dire les pays admissibles à bénéficier de financements de l'IDA. Nos investissements dans l'action climatique ont constitué 36 % des financements pour l'exercice, soit une proportion sans précédent. Nous avons de surcroît mis davantage l'accent sur l'égalité entre les hommes et les femmes en facilitant l'accès de ces dernières aux services financiers, en aidant les entrepreneures à développer leur entreprise et en encourageant la parité hommes-femmes dans le monde de l'entreprise. Nous avons également continué de fournir des services-conseil aux clients de pays en développement — en particulier dans les pays IDA et dans les régions fragiles et touchées par un conflit. Environ 57 % du programme de service-conseil d'IFC a bénéficié à des clients de pays IDA et 19 % à des clients de régions fragiles et touchées par un conflit ; 27 % du programme a, par ailleurs, porté sur les questions climatiques. Près de 45 % des nouveaux projets de service-conseil ont été conçus dans le but d'avoir un impact sur la parité hommes-femmes, contre un tiers durant l'exercice précédent.

Nous avons également eu l'honneur de recevoir plus de 40 prix cette année — ce qui témoigne de la confiance accordée par le monde extérieur à notre capacité de produire des solutions et de réaliser des projets novateurs.

Durant l'exercice écoulé, nous avons posé les fondations nécessaires à la poursuite de la nouvelle stratégie d'IFC — grâce à l'augmentation de notre capital, au renouvellement du soutien de nos actionnaires, à une nouvelle structure et à de nouveaux outils et de nouveaux moyens de produire des résultats. Ces travaux de base permettront à IFC de participer activement au programme conçu pour porter le volume des financements du développement du niveau des milliards de dollars à celui des milliers de milliards de dollars et à transformer le financement du développement.

Philippe Le Houérou
Directeur général d'IFC

Principales données financières

En millions de dollars, au 30 juin, date de clôture des exercices*

	2018	2017	2016	2015	2014
Revenu (perte) net(te) imputable à IFC	1 280	1 418	-33	445	1 483
Dons à l'IDA	80	101	330	340	251
Revenu avant dons à l'IDA	1 360	1 523	296	749	1 739
Total actifs	94 272	92 254	90 434	87 548	84 130
Prêts, participations et titres de créance, nets	42 264	40 519	37 356	37 578	38 176
Juste valeur des participations (estimation)	14 573	14 658	13 664	14 834	14 890

Principaux ratios

Rendement de l'actif moyen (base GAAP)	1,4 %	1,6 %	0,0 %	0,5 %	1,8 %
Rendement des capitaux propres moyens (base GAAP)	5,0 %	5,9 %	-0,1 %	1,8 %	6,4 %
Encaisses et placements immédiatement disponibles en pourcentage des besoins estimés de liquidités pour les trois prochains exercices	100 %	82 %	85 %	81 %	78 %
Ratio d'endettement	2,5:1	2,7:1	2,8:1	2,6:1	2,7:1
Montant total des ressources nécessaires (milliards d'USD)	20,1	19,4	19,2	19,2	18,0
Montant total des ressources disponibles (milliards d'USD)	24,7	23,6	22,5	22,6	21,6
Total des provisions pour pertes sur prêts rapporté à l'ensemble du portefeuille décaissé	5,1 %	6,1 %	7,4 %	7,5 %	6,9 %

*De plus amples informations sur la manière dont les chiffres présentés dans le tableau ont été établis figurent dans l'Examen et l'analyse de la direction ainsi que dans les états financiers consolidés : <http://www.ifc.org/FinancialReporting>

Champ d'action des sociétés clientes d'IFC au plan du développement

Investissements	PORTEFEUILLE ANNÉE CIVILE 2016	PORTEFEUILLE ANNÉE CIVILE 2017
Emplois (millions) ¹	2,4	2,5
Microcrédits^{2,3}		
Nombre (millions)	53,7	54,4
Montant (milliards d'USD)	60,7	73,9
Prêts aux PME^{2,3}		
Nombre (millions)	8,3	8,3
Montant (milliards d'USD)	351,1	364,7
Financement du commerce⁴		
Nombre (millions)	1,8	1,7
Montant (milliards d'USD)	255,9	280,4
Nombre de consommateurs bénéficiant de services		
Production d'électricité (millions de personnes) ⁵	78,1	79,2
Alimentation en électricité (millions de personnes)	24,8	18,0
Approvisionnement en eau (millions de personnes)	14,3	18,2
Alimentation en gaz (millions de personnes)	59,9	3,1
Branchements téléphoniques (millions d'utilisateurs)	345,3	186,7
Patients recevant des services médicaux (millions)	34,0	41,2
Nombre d'élèves (millions)	4,9	5,7
Nombre d'agriculteurs bénéficiaires (millions)	3,0	3,7
Paiements aux fournisseurs et aux administrations publiques		
Achat de biens et services sur les marchés intérieurs (milliards de dollars)	36,6	38,3
Contribution aux recettes ou à l'épargne des administrations publiques (milliards de dollars)	14,6	15,8

Ces chiffres décrivent le champ d'action des clients d'IFC à la fin des années civiles 2016 et 2017. Les données sur les portefeuilles de ces deux années ne sont pas strictement comparables en raison de la modification du portefeuille de clients d'IFC sur lequel elles reposent. Dans le cas des microcrédits et des prêts aux PME, les résultats s'expliquent aussi par la contribution des services-conseil. Les données fournies par les clients font l'objet de nombreux contrôles, mais elles reposent parfois sur des estimations et la définition des indicateurs peut être comprise de façon légèrement différente d'un client à l'autre.

1. Les données de portefeuille relatives à l'emploi incluent les emplois fournis par les sociétés bénéficiaires de fonds, qui représentent 35 % du total.
2. Les chiffres indiqués pour le champ d'action correspondent à l'encours des microcrédits et des prêts de montant faible ou moyen des institutions financières clientes d'IFC dont les activités visent les MPME.
3. Les chiffres indiqués pour les microcrédits et les prêts aux PME incluent une importante contribution d'une grande institution d'Asie.
4. Le nombre total et le montant en dollars des transactions commerciales financées par le réseau de banques de pays émergents du Programme de financement du commerce mondial ont été établis à partir des chiffres communiqués par 76 % (nombre) et 79 % (montant en dollars) des banques qui opéraient dans le cadre du réseau durant l'année civile 2017. Il n'est pas possible de comparer directement ces chiffres à ceux de l'année précédente, car le nombre de banques en activité ayant répondu à l'enquête est différent d'une année à l'autre. Les données correspondent aux transactions directement garanties par IFC et aux opérations exécutées par les banques du réseau qui ont bénéficié de l'appui du programme. Les données de l'année civile 2016 ont été mises à jour à la lumière des corrections apportées aux statistiques de l'année précédente par les participants à l'enquête.
5. Le nombre total de personnes bénéficiant de la production d'électricité durant l'année civile 2016 a été révisé par suite de l'ajustement des résultats d'un client de la région Asie du Sud et d'un client de la région Amérique latine et Caraïbes.

Engagements à long terme, Ex. 18

Montant en millions de dollars pour le compte d'IFC au 30 juin 2018

Total	11 629	100,00 %	
-------	--------	----------	--

Par branche d'activité

Marchés financiers	5 509	47,37 %	
Infrastructure	2 073	17,83 %	
Agroindustrie et foresterie	956	8,22 %	
Tourisme, commerce de détail et biens immobiliers	764	6,57 %	
Fonds	747	6,42 %	
Santé et éducation	739	6,36 %	
Industrie manufacturière	536	4,61 %	
Télécommunications et technologies de l'Information	207	1,78 %	
Pétrole, gaz et mines	97	0,83 %	

Par région¹

Amérique latine et Caraïbes	2 509	21,58 %	
Europe et Asie centrale	2 256	19,40 %	
Asie du Sud ²	2 080	17,88 %	
Asie de l'Est et Pacifique	1 940	16,89 %	
Afrique subsaharienne	1 566	13,25 %	
Moyen-Orient et Afrique du Nord ²	1 010	8,69 %	
Monde	268	2,31 %	

Par produit

Prêts ³	9 804	84,30 %	
Participation ⁴	1 300	11,18 %	
Garanties	442	3,80 %	
Produits de gestion des risques	83	0,71 %	

Portefeuille d'engagements, Ex. 18

Montant en millions de dollars pour le compte d'IFC au 30 juin 2018

Total	57 173	100 %	
-------	--------	-------	--

Par branche d'activité

Marchés financiers	20 017	35 %	
Infrastructure	11 370	20 %	
Fonds	4 640	8 %	
Industrie manufacturière	4 515	8 %	
Agroindustrie et foresterie	3 866	7 %	
Financement du commerce	3 527	6 %	
Santé et éducation	2 828	5 %	
Tourisme, commerce de détail et biens immobiliers	2 678	5 %	
Pétrole, gaz et mines	1 976	3 %	
Télécommunications et technologies de l'information	1 757	3 %	

Par région¹

Amérique latine et Caraïbes	12 313	22 %	
Europe et Asie centrale	10 345	18 %	
Asie du Sud ²	9 898	17 %	
Asie de l'Est et Pacifique	9 045	16 %	
Afrique subsaharienne	8 824	15 %	
Moyen-Orient et Afrique du Nord ²	4 905	9 %	
Monde	1 842	3 %	

1. Les montants prennent en compte les parts de projets officiellement classés projets mondiaux revenant aux régions.
2. L'Afghanistan et le Pakistan, qui étaient antérieurement inclus dans la région Moyen-Orient et Afrique du Nord, font maintenant partie de la région Asie du Sud. Le montant des engagements d'IFC au titre de ces pays s'est élevé à 2 millions de dollars pour l'exercice 18.
3. Y compris les produits de type prêt et quasi-prêt.
4. Y compris les produits de type participation et quasi-participation

Dépenses au titre des services-conseil, Ex. 18

Montants en millions de dollars

Total	273,4	100 %	
-------	-------	-------	--

Par Région

Afrique subsaharienne	86,4	32 %	
Asie de l'Est et Pacifique	45,9	17 %	
Asie du Sud ²	42,0	15 %	
Europe et Asie centrale	37,3	14 %	
Amérique latine et Caraïbes	29,6	11 %	
Moyen-Orient et Afrique du Nord ²	15,2	6 %	
Monde	17,1	6 %	

Par domaine d'activité

Secteur financier	78,8	29 %	
Climat de l'investissement	60,3	22 %	
Domaines intersectoriels	55,3	20 %	
Partenariats public-privé	34,5	13 %	
Énergie et utilisation efficace des ressources	25,3	9 %	
Agroindustrie	19,1	7 %	

« Durant l'exercice écoulé, nous avons posé les fondations nécessaires à la poursuite de la nouvelle stratégie d'IFC — grâce à l'augmentation de notre capital, au renouvellement du soutien de nos actionnaires, à une nouvelle structure et à de nouveaux outils et de nouveaux moyens de produire des résultats. Ces travaux de base permettront à IFC de participer activement au programme conçu pour porter le volume des financements du développement du niveau des milliards de dollars à celui des milliers de milliards de dollars et à transformer le financement du développement. »

Philippe Le Houérou

Directeur général d'IFC

À PROPOS D'IFC

IFC, qui est membre du Groupe de la Banque mondiale, est la plus importante institution mondiale d'aide au développement dont les activités sont axées sur le secteur privé dans les pays en développement.

Créée en 1956, IFC est contrôlée par les 184 pays qui en sont membres et définissent ensemble sa politique.

IFC a accumulé six décennies d'expérience sur les marchés les plus difficiles du monde. Grâce à sa présence dans plus de 100 pays, un réseau composé de centaines d'institutions financières et environ 2 000 clients du secteur privé, IFC est particulièrement bien placée pour créer des opportunités là où elles font le plus défaut.

IFC utilise son capital, ses compétences et son influence pour aider le monde à mettre fin à l'extrême pauvreté et à promouvoir une prospérité partagée.

RESTEZ EN CONTACT

Site Web d'IFC

ifc.org

Facebook

facebook.com/IFCwbg

Twitter

twitter.com/IFC_org

YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

Instagram

instagram.com/IFC_org/

LinkedIn

linkedin.com/company/IFClinkedin



Créer des marchés, créer des opportunités

2121 PENNSYLVANIA AVENUE, NW
WASHINGTON, DC 20433
ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE

IFC.ORG