

Мунира Шонибаре, Учредитель/Исполнительный директор компании Ю Риглинг, Нигерия



Гнеш Дандей, Учредитель/Генеральный директор компании Ниск Ровер Системс, Индия



Ванди Хунчорнъяконг, Президент компании Солар Ровер, Таиланд



Анвар Джалили, Генеральный директор компании "Талестина за кредитование и развитие" (ТАЛЕНД), Златный берег реки Йордан и сектор Газа



Я СОЗДАЮ  
ВОЗМОЖНОСТИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ IFC 2011

ВВЕДЕНИЕ: Я СОЗДАЮ ВОЗМОЖНОСТИ

СТР. 1-7



ЧАСТЬ 1: РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC В ГЛОБАЛЬНОМ МАСШТАБЕ

СТР. 8-17

Основные финансовые показатели IFC	9
Основные показатели операционной деятельности IFC	9
Основные события	11
Специальная тема: Роль IFC в оказании поддержки женщинам – двигателям экономического роста	14
Группа высшего руководства IFC	16

ЧАСТЬ 2: КАК IFC СОЗДАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ

СТР. 18-56



<b>Иновации</b> Изучение проблем, поиск путей их решения	20
---	----



<b>Влияние</b> Выработка политики, повышение стандартов	30
--	----



<b>Демонстрация</b> Привлечение капитала, создание примеров для подражания	40
---	----



<b>Воздействие</b> Улучшение условий жизни, содействие развитию	48
--	----

ЧАСТЬ 3: ОЦЕНИВАЯ РЕЗУЛЬТАТЫ

СТР. 57-63

Стратегические приоритеты	58
Система учета результатов	59
Создавать возможности там, где они наиболее необходимы	60
Уроки опыта	62

ЧАСТЬ 4: ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ОПЫТ И ЗНАНИЯ IFC

СТР. 64-76

Целевые рынки IFC	65
Три основных направления деятельности IFC	66
Опыт работы в промышленности	70
Установление стандартов	72
Мобилизация средств и партнерства	74

ЧАСТЬ 5: ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ IFC

СТР. 77-106

IFC в действии	78
Цели IFC в области развития	79
Используемый IFC метод измерения результатов в области развития	81
Комплексная программа преобразований	87
Сотрудники Корпорации	88
Управление Корпорацией	90
Подотчетность	92
Управление рисками	94
Ответственная деятельность	96
Цикл инвестиционного проекта IFC	98
Независимое заключение относительно достоверности данных	102
Заключение экспертной комиссии заинтересованных сторон	104
Всемирная паутина и социальные сети	106

Откройте, чтобы узнать больше об IFC



## ВЗГЛЯД НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ IFC В РАЗНЫХ РАКУРСАХ

Развитие частного сектора – достаточно сложная задача. Как учреждение, действующее в глобальном масштабе, Корпорация готова к этим сложностям.

IFC решает самые насущные проблемы развития, применяя подходы, учитывающие потребности всех заинтересованных сторон – от правительств, которые являются ее акционерами, и родственных организаций в рамках Группы Всемирного банка до широкого круга клиентов и партнеров, разделяющих ее приверженность созданию возможностей там, где они особенно необходимы. Для оперативного реагирования необходимо видеть мир в разных аспектах.

В этом отчете деятельность Корпорации представляна в разных ракурсах:

### ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ ГРУППЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ВСЕМИРНОГО БАНКА

В качестве члена Группы организаций Всемирного банка IFC стремится к созданию возможностей путями, содействующими продвижению глобальных приоритетов в деятельности Группы – это сельское хозяйство и продовольственная безопасность, изменение климата, управление и борьба с коррупцией, гендерная проблематика и уязвимые государства. Ее деятельность в этих областях рассматривается на протяжении всего отчета.

### СТРАТЕГИЯ IFC

Стратегия включает пять основных направлений – рынки с повышенным уровнем риска; изменение климата и устойчивость деятельности в экологическом и социальном планах; инфраструктура, здравоохранение и образование, система снабжения продовольствием; местные финансовые рынки; а также взаимоотношения с клиентами. IFC оценивает результаты своей деятельности в этих областях с помощью количественных показателей (см. «Система учета результатов», стр. 59). В этом году Корпорация проводит эксперимент с новым комплексом показателей, которые называются «Цели IFC в области развития» (см. стр. 79).

### ФИРМЕННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ IFC

IFC стремится изменить мир к лучшему четырьмя разными путями – посредством инноваций, влияния, демонстрации и воздействия. Эти вопросы рассматриваются на стр. 18–56.

### НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫЕ ТЕМЫ

Мы обратились к восьми представителям частного сектора и неправительственных организаций с просьбой определить темы, наиболее важные для внешних заинтересованных сторон. Они выбрали шесть тем: продовольственная и водная безопасность, изменение климата и энергетика, женщины как движущая сила экономического роста, информационные технологии, государственное управление и взаимоотношения IFC с частным сектором. Эти вопросы рассматриваются на всем протяжении отчета (см. специальный указатель на стр. 105).

Рассматривать деятельность Корпорации во всех указанных ракурсах непросто – иногда они накладываются друг на друга, усложняя картину. Но это служит гарантией того, что мы никогда не упускаем из виду потребности бедных слоев населения в развивающихся странах.

# ОБ IFC

IFC, входящая в состав Группы организаций Всемирного банка, – крупнейшее учреждение в области глобального развития, которое работает исключительно с частным сектором. Корпорация оказывает помощь развивающимся странам в достижении устойчивого экономического роста путем финансирования инвестиций частного сектора, привлечения капитала на международных финансовых рынках и предоставления консультационных услуг компаниям и правительствам. Она выполняет функцию катализатора, демонстрируя прибыльность инвестиций в формирующиеся рынки.

Основанная в 1956 году, IFC находится в собственности 182 стран-членов, которые совместно определяют политику Корпорации. Деятельность Корпорации более чем в 100 странах мира позволяет компаниям и финансовым учреждениям на формирующихся рынках создавать рабочие места, обеспечивать налоговые поступления, совершенствовать корпоративное управление и улучшать экологические показатели деятельности, а также содействовать местным сообществам.

Видение IFC: люди должны иметь возможность преодолеть бедность и изменить свою жизнь к лучшему.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТЫ

### 1/3

На Корпорацию приходится около трети финансирования, предоставляемого частному сектору в развивающихся странах финансовыми учреждениями, содействующими развитию.

### 45

Корпорацией выданы кредиты, деноминированные более чем в 45 местных валютах.

### 3X

Инвестиции Корпорации, связанные с проблемой изменения климата, с 2007 года увеличились в три раза.

### 2 МЛРД. ДОЛЛ. США

Начиная с 2007 года Корпорация внесла в фонд Всемирного банка для беднейших стран почти 2 млрд. долл. США.

### 750

IFC работает более чем с 750 финансовыми учреждениями, имеющими в своем распоряжении свыше 30 тыс. распределительных пунктов – практически во всех развивающихся странах.

### 2/3

Состав персонала Корпорации отличается наибольшим за всю ее историю многообразием – почти две трети сотрудников составляют граждане развивающихся стран.

## Видение руководства

*Обращение Президента Группы организаций Всемирного банка Роберта Б. Зеллика*

Процесс восстановления экономики, пришедший на смену глобальному экономическому кризису, разворачивается с разной скоростью в разных странах и несет в себе как возможности, так и риски. Тот факт, что его движущей силой являются страны с формирующейся рыночной экономикой, свидетельствует о том, что мы быстро продвигаемся по пути к новой многополярной мировой экономике, открывающей новые возможности для инвестиций по линии "Юг-Юг", инноваций, маркетинга и расширения спроса. На некоторых формирующихся рынках главную опасность для определенных активов сегодня представляет риск перегрева, а возможно, и "спекулятивных пузырей". В то же время многие развитые страны все еще испытывают затруднения в плане создания рабочих мест и четкого определения политики в отношении расходов и государственных заимствований. Рост цен на продовольствие и энергоносители создает новые проблемы, подвергая риску уязвимые группы населения.

Как показано в Годовом отчете IFC за 2011 год, сильный и активный частный сектор является ключевым фактором, позволяющим странам решать проблемы, управлять рисками и использовать открывающиеся возможности. В отчете акцентируется поддержка, оказываемая IFC компаниям и предпринимателям в рамках деятельности по содействию развитию и генерированию роста. В этом году IFC обеспечила почти 19 млрд. долл. США на цели развития частного сектора, из которых 6,5 млрд. долл. США были предоставлены партнерами.

IFC вносит значительный вклад в создание рабочих мест, привлекая частный сектор к осуществлению инвестиций по всей цепочке создания добавленной стоимости в сельском хозяйстве, а также в здравоохранение, образование и профессиональное обучение. Корпорация уделяет особое внимание инвестициям в развитие инфраструктуры, с помощью которых можно добиться создания рабочих мест в настоящем и ускорения темпов экономического роста в будущем, и в этом году она создала Фонд развития инфраструктуры с целью содействия мобилизации финансовых ресурсов. Эти меры служат дополнением к консультационным услугам, которые предоставляет Центр передового опыта финансирования развития инфраструктуры, поддерживаемый Группой организаций Всемирного банка и правительством Сингапура. IFC также расширяет свою деятельность в беднейших странах, постконфликтных зонах и районах, подверженных риску. Ее ведущая роль в развитии частного сектора находит отражение в углублении партнерства с "Группой двадцати" по таким вопросам, имеющим первостепенное значение, как создание рабочих мест, продовольственная безопасность, а также создание возможностей для малых и средних предприятий.



Как и остальные организации Группы Всемирного банка, IFC в этом году уделяла особое внимание событиям на Ближнем Востоке и в Северной Африке, где происходили столкновения и протесты граждан, требующих перемен. Во многих случаях недовольство было вызвано причинами экономического и социального характера, в том числе отсутствием доступа к качественным рабочим местам.

IFC быстро отреагировала на эти события, акцентируя внимание на создании рабочих мест в краткосрочной перспективе во взаимосвязи с долгосрочными инвестициями в новые рабочие места. В сотрудничестве с Исламским банком развития IFC приступила к реализации инициативы "e4e", или "Образование на службе занятости", с целью устранения социально-экономического несоответствия между рабочими местами, уровнем профессиональной квалификации и возможностями. Инициатива направлена изучение возможностей сотрудничества между

государственным и частным секторами в целях развития образования, ориентированного на удовлетворение потребностей рынка труда, а также на привлечение в ближайшие пять лет до 2 млрд. долл. США на реализацию программ профессионального обучения в странах Ближнего Востока и Северной Африки.

В Докладе о мировом развитии за этот год, посвященном конфликтам, безопасности и развитию, подчеркивается крайне важная роль, которую частный сектор может играть в странах, страдающих от нестабильности и конфликтов. Один из выводов Доклада заключается в том, что доступ к капиталу и финансированию имеет первостепенное значение, а развитие частного сектора является ключевым фактором достижения быстрых результатов в сфере предоставления услуг и создания рабочих мест, равно как и экономического роста в более долгосрочной перспективе. IFC оказывает поддержку частным инвестициям в ряде таких стран – например, путем инвестирования 400 млн. долл. США в телекоммуникационную инфраструктуру в Ираке. В этом году IFC также организовала венчурные фонды МСП с целью стимулирования предпринимательской деятельности в беднейших странах повышенного риска.

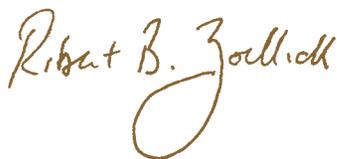
В то же время Компания по управлению активами (КУА) – дочерняя компания, находящаяся в полной собственности IFC, которая управляет средствами фондов государственного имущества, пенсионных фондов и других инвесторов, – более чем вдвое увеличила свои инвестиции в проекты Корпорации. Имея в управлении около 4 млрд. долл. США, КУА стала мощным каналом привлечения капитала на цели развития.

В прошедшем году Группа организаций Всемирного банка призвала мир уделять первостепенное внимание проблеме обеспечения продовольственной безопасности. Рост цен на продовольствие вверх в крайнюю нищету еще 44 млн. человек. IFC и ее партнеры находят инновационные пути осуществления инвестиций в продовольственную безопасность и сельское хозяйство. В июне IFC совместно с JPMorgan Chase приступила к реализации беспрецедентного проекта “Управление ценовыми рисками в сельском хозяйстве”, предусматривающего предоставление до 4 млрд. долл. США на цели защиты от волатильности продовольственных цен. Этот новый механизм финансирования позволяет мелким сельскохозяйственным производителям и потребителям, которые иначе были бы лишены доступа к продуктам хеджирования, смягчить волатильность цен в сторону снижения. Мы рассчитываем расширить этот проект, подключив к его реализации и другие банки.

IFC также продолжала наращивание своих обязательств в отношении беднейших стран. Так, в прошлом году около половины инвестиционных проектов IFC и две трети расходов на консультационные проекты осуществлялись в беднейших странах, отвечающих критериям кредитования Международной ассоциации развития. Только в 2011 финансовом году IFC инвестировала около 5 млрд. долл. США в 251 проект в 56 странах, получающих кредиты МАР.

IFC тесно сотрудничает с другими подразделениями Группы организаций Всемирного банка и другими учреждениями. Так, например, IFC и партнеры Всемирного банка возглавили Инициативу “Группы двадцати” по расширению охвата финансовыми услугами, предусматривающую упрощение и расширение доступа к финансированию для малых и средних предприятий в развивающихся странах; при этом IFC сотрудничает с другими учреждениями Группы в расширении деятельности Консультационной службы по вопросам инвестиционного климата, нацеленной на улучшение условий для ведения бизнеса в странах-членах. Путем упрощения правил, упорядочения порядка регистрации и содействия правовой реформе IFC и Всемирный банк содействуют развитию рынка во всем мире.

Хочу поблагодарить сотрудников IFC за их напряженный труд и преданность делу. Успехи IFC, достигнутые в этом году, отражают уверенное руководство, энергичность и дальновидность Ларса Танелла и возглавляемой им группы высшего руководства. Я также хочу выразить благодарность нашему Совету управляющих, Совету директоров, донорам и партнерам.



Роберт Б. Зеллик  
Президент Группы организаций Всемирного банка

## Видение руководства

### *Обращение Исполнительного вице-президента и Генерального директора IFC Ларса Х. Танелла*

Нынешний год – год клиента. Работа наших клиентов в частном секторе служит конкретной иллюстрацией деятельности IFC. Их партнерство с нами содействует развитию и созданию возможностей для бедных – и они заслуживают в связи с этим особого признания.

Наши клиенты не просто предприниматели, но и новаторы. Они создают рабочие места там, где это, казалось бы, невозможно. Они первыми берутся за проекты в сфере возобновляемых источников энергии. Они обеспечивают продовольствием миллионы людей. Они берут крошечные мастерские и превращают их в процветающие международные фирмы.

Одним словом, они улучшают условия жизни населения. Они – наши клиенты, более того, они – наши партнеры в области развития. Это люди, в своей предпринимательской деятельности воплощающие творческие подходы, благодаря которым мы расширяем возможности в развивающихся странах и во всем мире.

В 2011 финансовом году IFC содействовала развитию частного сектора различными путями – посредством инноваций, влияния, демонстрации и воздействия. Это наши главные сильные стороны, которые позволяют усилить присутствие бренда IFC на рынке. Благодаря этому наши клиенты могут с максимальной выгодой использовать возможности, которые предоставляет IFC, и распространять их дальше.

Клиенты помогают нам максимально усилить воздействие наших инвестиций. За прошедший год получившие инвестиции IFC клиенты создали рекордное количество рабочих мест, обеспечив занятость почти 2,4 млн. человек. Они выдали около 10 млн. кредитов на общую сумму 140 млрд. долл. США микро-, малым и средним предприятиям. Они помогли обеспечить медицинское обслуживание для 7,5 млн. пациентов; обучение для 1 млн. учащихся; снабжение водой, электроэнергией и газом для десятков миллионов граждан.

Во время поездок в этом году – в Восточную Азию и на Ближний Восток, в Европу и в Африку – я мог своими глазами убедиться в том, что IFC вместе со своими клиентами преобразует объемы в прибавочную стоимость, а прибавочную стоимость – в воздействие. Клиенты, воспользовавшиеся нашими инвестициями, влили около 20 млрд. долл. США в государственный бюджет своих стран и закупили товаров и услуг на местных рынках на сумму 36 млрд. долл. США. С учетом того, что общий объем глобальных потоков помощи составляет около 100 млрд. долл. США, совершенно очевидно, что деятельность IFC и ее партнеров оказывает огромное воздействие в развивающихся странах.

В прошедшем году нами было мобилизовано больше, чем когда-либо, средств на цели развития – 6,5 млрд. долл. США. Объем новых обязательств достиг 18,7 млрд. долл. США, что более чем вдвое превышает уровень наших инвестиций всего пять лет назад и отражает расчетную стоимость проектов – около 100 млрд. долл. США. За год нами был получен чистый доход порядка 2,2 млрд. долл. США – это до внесения 600 млн. долл. США в Международную ассоциацию развития – фонд Всемирного банка для беднейших стран.

Компания IFC по управлению активами (КУА), учрежденная всего три года назад, развивается семимильными шагами. КУА – находящаяся в полной собственности IFC дочерняя компания, которая управляет средствами фондов государственного имущества, пенсионных фондов, суверенных фондов и других инвесторов. Она создала для нас новую модель привлечения инвестиций на цели развития. В течение года она инвестировала 682 млн. долл. США в проекты IFC, что более чем вдвое превышает итог предыдущего года, и на данный момент у нее в управлении находится около

4 млрд. долл. США.

Преуспевающий и устойчивый частный сектор нуждается не только в инвестициях. Для оказания поддержки клиентам мы предлагаем свой более чем 25-летний опыт оказания консультационных услуг, содействующих улучшению инвестиционного климата, стимулирующих жизнеспособные государственно-частные партнерства, повышающих экологическую, социальную культуру и культуру корпоративного управления, строящих инклюзивные цепочки поставок и укрепляющих знания и опыт.

Департамент консультационных услуг IFC работает с клиентами – правительствами и



частными предприятиями – активнее, чем когда либо прежде. В 2011 финансовом году расходы Департамента консультационных услуг на проекты достигли рекордного уровня – свыше 200 млн. долл. США; около двух третей этой суммы приходится на клиентов в странах, получающих кредиты МАР.

Наши консультационные услуги дают реальные результаты. Наши рекомендации помогли клиентам из числа финансовых посредников предоставить 3,4 млн. микрофинансовых кредитов и 700 тыс. кредитов малым и средним предприятиям, нередко в сочетании с инвестициями IFC. Мы оказали правительствам 44 стран содействие в осуществлении 72 реформ, направленных на улучшение инвестиционного климата. Мы помогли в укреплении потенциала более 9 тыс. фермеров и предприятий в 71 стране.

Эти усилия содействуют слаженному повседневному ведению бизнеса нашими клиентами, что повышает их потенциал в создании возможностей для их собственных клиентов, сотрудников и местных сообществ.

Мы обновили наши принципы устойчивости, что явилось итогом широкого полуторогодового процесса консультаций с многочисленными заинтересованными сторонами. Эти принципы содействуют внедрению разумной в экологическом и социальном плане практики и помогают клиентам в создании устойчивых предприятий. Возрастает восприятие наших принципов устойчивости сторонними организациями в качестве знака качества: 15 европейских финансовых учреждений в области развития и 32 экспортно-кредитных агентств в своей работе теперь ориентируются на наши стандарты деятельности.

Нами также принята новая стратегия для предприятий по производству пальмового масла. После проведения в течение года исследований и встреч с 350 заинтересованными сторонами был найден подход, отражающий нашу приверженность как интересам клиентов, так и целям долгосрочного устойчивого экономического роста.

Повсюду в мире растет признание политическими лидерами того, что IFC может взять на себя руководство глобальной деятельностью по оказанию клиентам поддержки в развитии частного сектора. “Группа двадцати” недавно учредила Инициативу по расширению доступа к финансовым услугам в целях расширения доступа к финансированию для малых и средних предприятий. Ее участники предложили IFC взять на себя руководство этой деятельностью.

Аналогичным образом, министры сельского хозяйства стран “Группы двадцати” недавно согласились с тем, что хеджирование цен на продовольственном рынке способно сдерживать их волатильность. IFC оказывает клиентам содействие в этом плане: недавно нами заключена сделка с JPMorgan Chase на предоставление 4 млрд. долл. США для управления ценовыми рисками в отношении сельскохозяйственной продукции. Это позволит фермерам повысить продовольственную безопасность.

События на Ближнем Востоке и в Северной Африке служат напоминанием о том, что мы живем в мире, для которого характерна повышенная политическая, социальная и экономическая нестабильность. Они также напоминают о значении частного сектора и создания рабочих мест для обеспечения справедливого экономического роста. Для стран Ближнего Востока и Северной Африки характерен не только большой процент молодежи среди населения, но и высокая безработица. Необходимо сбалансировать достижение долгосрочной финансовой стабильности с созданием рабочих мест в более краткосрочной перспективе.

IFC и Исламский банк развития предложили инновационное решение этой проблемы с помощью программы “Образование на службе занятости”, или “e4e”. Мы налаживаем контакты между правительствами и компаниями, с тем чтобы ориентировать систему образования на удовлетворение потребностей рынков рабочей силы. Мы планируем привлечь для этой программы 1,5–2 млрд. долл. США в ближайшие 3–5 лет; эти средства будут использоваться для создания рабочих мест во всем регионе.

Стратегия IFC дает результаты. А наше видение и незыблемые корпоративные ценности обеспечивают нам прочные позиции на 2012 год и далее. Мы продолжим работать бок о бок с клиентами над максимальным усилением нашего воздействия на процесс развития. Наша деятельность в 2011 финансовом году показала, каким образом наша совместная с клиентами работа способствует расширению доступа к финансированию для малых и средних предприятий, повышению стандартов, созданию рабочих мест там, где они особенно необходимы, – словом, созданию и тиражированию возможностей.

Мне хотелось бы выразить признательность нашему Совету директоров за успешное руководство в эти сложные времена. Я благодарен нашим донорам за их неоценимую поддержку в расширении охвата деятельности IFC. Благодарю также наших сотрудников за преданность делу, творческий подход и напряженный труд. Я горжусь тем, что являюсь членом семьи IFC – это феноменальная организация и феноменальные люди.



Ларс Х. Танелл  
Исполнительный вице-президент  
и Генеральный директор IFC

IFC СОЗДАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ  
ДЛЯ ТЕХ, КОМУ ОНИ  
ОСОБЕННО НЕОБХОДИМЫ,  
— И ДЕЛАЮТ ЭТО ЛЮДИ.

*Корпорация максимально усиливает способность частного сектора – индивидуальных предпринимателей, таких как те, что представлены на следующих страницах, – создавать возможности.*

В 2011 финансовом году в проекты по обеспечению энергоэффективности и использованию возобновляемых источников энергии было вложено 1,7 млрд. долл. США

В 2010 календарном году была произведена электроэнергия для 12,6 млн. потребителей в Восточной Азии

## Я МОГУ ПРИНЕСТИ СОЛНЕЧНУЮ ЭНЕРГИЮ В ЮГО-ВОСТОЧНУЮ АЗИЮ



**Ванди Хунчорньяконг**  
*Президент компании Solar Power, Таиланд*

Инвесторы отнеслись к этому скептически. Ведь в Таиланде всего 6 процентов энергии производится из возобновляемых источников. Но Ванди смогла разглядеть возможность, которую не видели другие. Она поняла, что солнечные энергоустановки достигнут сразу нескольких целей – создадут рабочие места на сельском севере Таиланда, будут содействовать развитию инфраструктуры и производить чистую энергию. Она обратилась в IFC, мы поняли ее задачи, открывшуюся возможность. Теперь она руководит крупнейшей во всей Юго-Восточной Азии солнечной фермой. И ее бизнес стремительно расширяется – она рассчитывает построить 34 таких фермы к 2013 году.

## Я МОГУ НАКОРМИТЬ БОЛЕЕ 2 МИЛЛИОНОВ ЧЕЛОВЕК



**Иван Гута**

*Председатель Правления агрохолдинга «Мрия», Украина*

Гута восемь лет работал в колхозе. В 1992 году он открыл «Мрию» – по-украински «мечта» – на земельном участке площадью менее одного квадратного километра. Теперь его компания обрабатывает 2400 квадратных километров угодий и планирует расширить свои владения до более чем 4400 (почти вдвое больше территории Люксембурга). Благодаря полученным от IFC 50 млн. долл. США в качестве поддержки и рекомендациям по повышению энергоэффективности «Мрия» теперь может производить достаточно зерна, чтобы кормить свыше 2 миллионов человек в год. Она продает пшеницу, кукурузу и картофель более чем в 20 стран. В период стагнации сельскохозяйственного производства и роста цен Гута способствует повышению продовольственной безопасности.

## Я МОГУ ПРЕВРАТИТЬ РИСОВУЮ ШЕЛУХУ В ЭЛЕКТРИЧЕСТВО



**Гянеш Пандей**

*Учредитель/Генеральный директор компании Husk Power Systems, Индия*

В молодости Пандей поехал в США учиться на инженера. Но его сердце осталось на родине.

Он был охвачен стремлением улучшить условия жизни сельских жителей Индии. И вот родилась идея: инновационный способ производства горючего газа – и электроэнергии – из отходов в виде рисовой шелухи. Опираясь на инвестиционные и консультационные услуги IFC, компания Пандей Husk Power Systems стала обладателем более 70 производственных объектов в Бихаре – одном из беднейших штатов Индии. Они обеспечивают доступной по стоимости электроэнергией около 250 деревень и более 150 тыс. человек. Детям легче учиться, женщины готовят пищу в удобное для них время, дольше работают магазины.

Гянеш планирует к 2014 году довести количество объектов до 2 тыс.

## Я МОГУ РАСШИРИТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ РИСКА



**Анвар Джайеси**  
*Генеральный директор компании “Палестина за кредитование и развитие” (FATEN),  
Западный берег реки Иордан и сектор Газа*

На Западном берегу реки Иордан и в секторе Газа около 50 процентов населения живет за чертой бедности. 80 процентов существующих рабочих мест создаются микро-, малыми и средними предприятиями. Нестабильность на этих территориях тормозит рост финансового сектора. Но Джайеси создает возможности, предоставляя займы владельцам малых предприятий. На данный момент FATEN выдала свыше 95 тыс. кредитов на общую сумму около 100 млн. долл. США. Среди 12 тыс. клиентов компании 80 процентов составляют женщины. IFC поддержала деятельность Джайеси, предоставив ему в апреле 2011 года кредит в размере 3 млн. долл. США. Джайеси рассчитывает к 2015 году охватить финансовыми услугами 22 тыс. клиентов.

## Я МОГУ СОЗДАТЬ МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ



**Мунира Шонибаре**

*Учредитель/Исполнительный директор компании IO Furniture, Нигерия*

Шонибаре начинала как консультант по дизайну интерьеров. Но подрядчики не удовлетворяли ее требования, и она открыла собственную мастерскую. Когда к ней стали обращаться крупные клиенты – нефтяные компании, банки, гостиницы, – она наладила сотрудничество с итальянской дизайнерской фирмой. А когда возникла необходимость увеличить финансирование, она обратилась в банк Access, который является клиентом IFC. IFC предоставила банку кредит в размере 15 млн. долл. США для кредитования женщин-предпринимателей. Access предоставил Шонибаре возможность расширить бизнес. Корпорация также помогла ей укрепить деловые навыки и научила разбираться в финансовых вопросах. Теперь принадлежащая Шонибаре мебельная компания – единственная в Нигерии, где установлено современное оборудование, и ей принадлежит 20 процентов рынка.

## Я МОГУ ПОСТРОИТЬ ИНФРАСТРУКТУРУ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА В ГАИТИ



Джерри Тардьё  
Генеральный директор отеля “Оазис”, Гаити

“Оазис” был один из лучших бизнес-отелей в Порт-о-Пренсе. Но произошедшее землетрясение все разрушило – жизни людей, их средства к существованию. Проект был приостановлен, финансирование оказалось под угрозой. Но Тардьё продолжал действовать, взяв кредит от IFC в размере 7,5 млн. долл. США, который помог ему привлечь еще 15 млн. долл. США. Реконструкция означала создание рабочих мест и инфраструктуры. Реконструкция означала закупку продукции у местных рыбаков и фермеров. Реконструкция означала трудоустройство сотен рабочих. Реконструкция означала подать пример. “Проект “Оазис” станет зримым символом возрождения Гаити из пепла после землетрясения 12 января”, – говорит Тардьё.

## 1

ЧАСТЬ 1

## Результаты деятельности IFC в глобальном масштабе

**Основные показатели**

В 2011 финансовом году IFC предоставила рекордный объем средств на финансирование бизнеса в развивающихся странах, что способствовало созданию рабочих мест в частном секторе, укреплению инфраструктуры, повышению эффективности сельскохозяйственного производства и решению других задач в области развития.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ IFC	2011	2010	2009	2008	2007
Млн. долл. США, по итогам года, закончившегося 30 июня*					
Чистый доход (убыток)	\$ 1 579	\$ 1 746	\$ (151)	\$ 1 547	\$ 2 490
Гранты в бюджет МАР	\$ 600	\$ 200	\$ 450	\$ 500	\$ 150
Доход до вычета грантов в бюджет МАР	\$ 2 179	\$ 1 946	\$ 299	\$ 2 047	\$ 2 640
Совокупные активы	\$68 490	\$61 075	\$51 483	\$49 471	\$40 599
Кредиты, инвестиции в акционерный капитал и долговые ценные бумаги, нетто	\$29 934	\$25 944	\$22 214	\$23 319	\$15 796
<b>Основные нормативы</b>					
Доходность активов по средней стоимости (на основе ОПБУ)	2,4%	3,1%	-0,3%	3,4%	6,3%
Доход на среднюю сумму используемого капитала (на основе ОПБУ)	8,2%	10,1%	-0,9%	9,6%	19,8%
Денежные и ликвидные инвестиции в процентах от расчетных потребностей в денежных средствах на ближайшие три года	83%	71%	75%	62%	85%
Соотношение заемных и собственных средств	2,6:1	2,2:1	2,1:1	1,6:1	1,4:1
Совокупные требуемые средства (млрд. долл. США)	\$ 14,4	\$ 12,8	\$ 10,9	\$ 10,4	\$ 8,0
Совокупные имеющиеся в наличии средства (млрд. долл. США)	\$ 17,9	\$ 16,8	\$ 14,8	\$ 15,0	\$ 13,8
Соотношение совокупных резервов на покрытие убытков по кредитам к совокупному портфелю выданных кредитов	6,6%	7,4%	7,4%	5,5%	6,5%

\* Подробнее расчеты по этим цифрам см. в разделах "Анализ и обсуждение результатов деятельности руководством" и "Консолидированная финансовая отчетность" [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport).

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC	2011	2010	2009	2008	2007
Млн. долл. США, по итогам года, закончившегося 30 июня					
<b>Новые инвестиционные обязательства</b>					
Число проектов	518	528	447	372	299
Количество стран	102	103	103	85	69
За счет собственных средств IFC	\$12 186	\$12 664	\$10 547	\$11 399	\$ 8 220
<b>Мобилизация средств</b>					
Синдицированные займы <sup>1</sup>	\$ 4 680	\$ 1 986	\$ 1 858	\$ 3 250	\$ 1 775
Структурированное финансирование	\$ 0	\$ 797	\$ 169	\$ 1 403	\$ 2 083
Инициативы IFC и другие инициативы	\$ 1 340	\$ 2 358	\$ 1 927	нет данных	нет данных
Компания по управлению активами	\$ 454	\$ 236	\$ 8	нет данных	нет данных
Общая сумма привлеченных средств	\$ 6 474	\$ 5 377	\$ 3 962	\$ 4 653	\$ 3 858
<b>Оплаченные инвестиции</b>					
За счет собственных средств IFC	\$ 6 715	\$ 6 793	\$ 5 640	\$ 7 539	\$ 5 841
Синдицированные займы <sup>2</sup>	\$ 2 029	\$ 2 855	\$ 1 958	\$ 2 382	\$ 1 615
<b>Портфель обязательств</b>					
Количество фирм	1 737	1 656	1 579	1 490	1 410
За счет собственных средств IFC	\$42 828	\$38 864	\$34 502	\$32 366	\$25 411
Синдицированные займы <sup>1</sup>	\$12 387	\$ 9 302	\$ 8 299	\$ 7 525	\$ 5 543
<b>Консультационные услуги</b>					
Число проектов	642	736	872	862	1 018
Утвержденная стоимость	\$ 820	\$ 859	\$ 941	\$ 919	\$ 846
Расходы на консультационные услуги	\$ 207	\$ 188	\$ 183	\$ 152	\$ 118

<sup>1</sup> Включая займы категории В, параллельные займы и участие в займах категории А.

<sup>2</sup> Включая займы категории В и параллельные агентские займы.

Корпорация инвестировала почти 19 млрд. долл. США в более чем 500 проектов в 102 странах включая 12,2 млрд. долл. США собственных средств. Кроме того, IFC привлекла порядка 6,5 млрд. долл. США от других инвесторов. Расходы IFC на оказание консультационных услуг составили 206,7 млн. долл. США.

Половина инвестиционных проектов IFC с объемом обязательств 4,9 млрд. долл. США и около двух третей расходов по оказанию консультационных услуг осуществлялись в беднейших странах – клиентах Международной ассоциации развития. Обязательства IFC составили порядка 3 млрд. долл. США в странах Латинской Америки и Карибского бассейна. Кроме того, Корпорация обязалась предоставить 2,7 млрд. долл. США клиентам в странах Европы и Центральной Азии, около 2,2 млрд. долл. США – в странах Африки к югу от Сахары, 1,6 млрд. долл. США – в странах Ближнего Востока и Северной Африки, 1,9 млрд. долл. США – в странах Восточной Азии и Тихоокеанского региона и 742 млн. долл. США – в странах Южной Азии.

# 4,9 МЛРД. ДОЛЛ. США

ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И

# 66%

РАСХОДОВ IFC ПО ПРОЕКТАМ ОКАЗАНИЯ  
КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ ПРИХОДИЛОСЬ  
НА БЕДНЕЙШИЕ СТРАНЫ, ЯВЛЯЮЩИЕСЯ  
КЛИЕНТАМИ МАР

-  Страны — клиенты МАР
-  Страны со средним уровнем дохода, имеющие регионы с повышенным уровнем риска
-  Другие страны-клиенты
-  Другие страны

Карта составлена Отделом картографии Всемирного банка. Использование на карте границ, цветов, названий и любой иной информации не подразумевает выражение какого-либо мнения относительно правового статуса какой-либо территории или одобрения или признания таких границ со стороны Группы организаций Всемирного банка.

# 3 МЛРД. ДОЛЛ. США

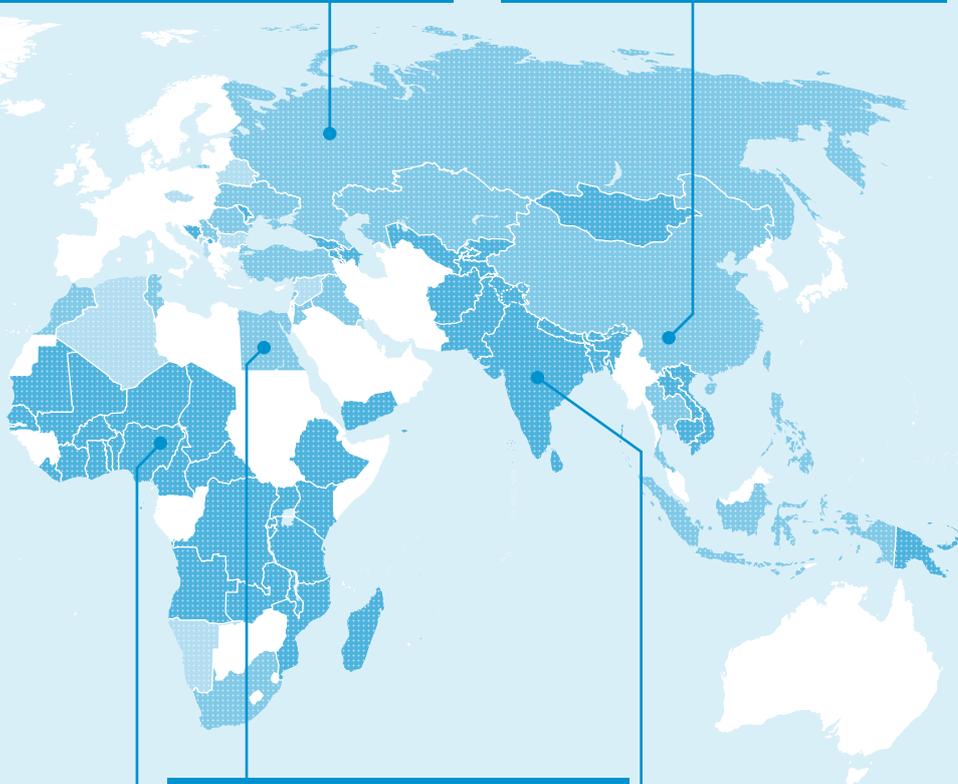
ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ  
БАССЕЙН

2,7 МЛРД. ДОЛЛ. США

ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ

1,9 МЛРД. ДОЛЛ. США

ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН



1,6 МЛРД. ДОЛЛ. США

БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

2,2 МЛРД. ДОЛЛ. США

АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

742 МЛН. ДОЛЛ. США

ЮЖНАЯ АЗИЯ

## Основные события

### Июль 2010 года

Выпущен документ "Цели IFC в области развития"

### Сентябрь 2010 года

Начал работу Операционный центр IFC в Стамбуле

### Октябрь 2010 года

Проведена первая конференция руководителей компаний – лидеров в области охвата услугами всех слоев населения

### Ноябрь 2010 года

Руанде предоставлен первый заем в местной валюте для поддержки агропромышленного производства "Группа двадцати" поручила IFC возглавить работу по реализации глобальной инициативы финансирования малого и среднего бизнеса

### Январь 2011 года

В Порт-о-Пренсе через год после землетрясения была запущена в работу электростанция E-Power, восстановление которой было профинансировано IFC

### Февраль 2011 года

IFC помогла Южному Судану запустить программу развития частного сектора

### Март 2011 года

IFC стала первым международным банком в области развития, который подписал "Принципы ответственного инвестирования ООН"

Привлечено 245 млн. долл. США на развитие телекоммуникационной инфраструктуры в Ираке IFC инвестировала крупнейшую в истории сумму в страховой бизнес, выделив 100 млн. долл. США компании Sagico со штаб-квартирой на Барбадосе

### Апрель 2011 года

IFC и Группа Всемирного банка приняли новую стратегию участия в развитии производства пальмового масла Объявлено о создании крупнейшего синдицированного пакета финансирования в истории IFC – 700 млн. евро в компанию Enerjisa Enerji Uretim на строительство серии электростанций в Турции В рамках инициативы "Образование на службе занятости" IFC и Исламский банк развития объявили о привлечении инвестиций в размере 2 млрд. долл. США в программу профессионального образования в арабских странах

Фонд рекапитализации IFC инвестировал 280 млн. долл. США в банк Ahli United Bank, что является самой крупной на настоящий момент суммой, выделенной фондом, находящимся в управлении КУА

### Май 2011 года

Внесены изменения в Основные принципы IFC в сфере обеспечения устойчивости и принята новая Политика в области доступа к информации

Привлечено 135 млн. долл. США путем выпуска "зеленых" облигаций для целей реализации проектов, не оказывающих негативного влияния на климат Приступил к операционной деятельности Углеродный фонд (150 млн. евро), созданный для расширения инвестиций в проекты, не оказывающие негативного влияния на климат

### Июнь 2011 год

IFC объединила усилия с Правительством РФ и Внешэкономбанком для создания фонда рекапитализации российских банков

IFC и Группа организаций Всемирного банка объявили о создании, совместно с компанией JPMorgan Chase, фонда защиты цен на продукты сельского хозяйства в размере 4 млрд. долл. США

Проведена первая международная конференция по страхованию, направленная на внедрение передовой практики в данном секторе

В 2011 финансовом году инвестиции IFC, включая привлеченные средства, достигли рекордной суммы в 18,7 млрд. долл. США

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

Млн. долл. США

Всего	\$12 185,69 (100,00%)
<b>По отраслям</b>	
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	\$512,10 (4,20%)
Потребительские и социальные услуги	\$445,29 (3,65%)
Финансовые рынки	\$3 088,03 (25,34%)
Фонды	\$434,49 (3,57%)
Инфраструктура	\$1 620,87 (13,30%)
Промышленное производство	\$830,20 (6,81%)
Нефтегазовая и горнорудная отрасли	\$229,27 (1,88%)
Телекоммуникации и информационные технологии	\$337,21 (2,77%)
Финансирование торговли	\$4 653,44 (38,19%)
Прочие сектора	\$34,77 (0,29%)

Сектора промышленности указаны в соответствии с новой организационной структурой IFC, введенной в 2011 финансовом году. Показатели за прошлые годы, указанные в настоящем Годовом отчете, также были конвертированы для обеспечения сопоставимости.

### По продуктам

Займы <sup>1</sup>	\$4 991,68 (40,96%)
Долевое финансирование <sup>2</sup>	\$1 967,59 (16,15%)
Гарантии	\$5 167,01 (42,40%)
Продукты по управлению рисками	\$59,40 (0,49%)

<sup>1</sup> Включают продукты квазидолевого финансирования, аналогичные кредитам.

<sup>2</sup> Включает продукты квазидолевого финансирования, аналогичные долевого финансированию.

### По регионам

Восточная Азия и Тихоокеанский регион	\$1 925,92 (15,80%)
Европа и Центральная Азия	\$2 682,45 (22,01%)
Латинская Америка и Карибский бассейн	\$3 031,13 (24,87%)
Ближний Восток и Северная Африка	\$1 603,26 (13,16%)
Южная Азия	\$742,45 (6,09%)
Африка к югу от Сахары	\$2 150,15 (17,64%)
В глобальном масштабе	\$50,32 (0,41%)

Некоторые суммы включают доли регионов в инвестициях, официально отнесенных к категории глобальных проектов.

## ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

За счет собственных средств IFC на 30 июня 2011 года

Всего	\$42 828 (100%)
<b>По отраслям</b>	
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	\$3 095 (7%)
Потребительские и социальные услуги	\$3 071 (7%)
Финансовые рынки	\$14 095 (33%)
Фонды	\$3 137 (7%)
Инфраструктура	\$7 490 (17%)
Промышленное производство	\$5 095 (12%)
Нефтегазовая и горнорудная отрасли	\$2 169 (5%)
Телекоммуникации и информационные технологии	\$1 635 (4%)
Финансирование торговли	\$2 424 (6%)
Прочие источники	\$615 (1%)
<b>По регионам</b>	
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	\$6 188 (14%)
Европа и Центральная Азия	\$11 064 (26%)
Латинская Америка и Карибский бассейн	\$10 144 (24%)
Ближний Восток и Северная Африка	\$4 750 (11%)
Южная Азия	\$4 353 (10%)
Африка к югу от Сахары	\$5 900 (14%)
В глобальном масштабе	\$429 (1%)

Некоторые суммы включают доли регионов в инвестициях, официально отнесенных к категории глобальных проектов.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА НА 2011 ФИНАНСОВЫЙ ГОД ПО ЭКОЛОГИЧЕСКИМ И СОЦИАЛЬНЫМ КАТЕГОРИЯМ

Категория <sup>1</sup>	Обязательства (млн. долл. США)	Число проектов
A	554	10
B	2 975	133
C	5 445	246
FI	3 212	129
Всего	12 186	518

<sup>1</sup> Характеристику категорий см. на стр. 97.

## НАИБОЛЬШИЕ СТРАНОВЫЕ РИСКИ В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ<sup>1</sup>

На 30 июня 2011 года (за счет собственных средств IFC)

Страна (рейтинг)	Портфель обязательств (млн. долл. США)	% от глобального портфеля
Индия (1)	3 766	9%
Бразилия (2)	2 697	6%
Российская Федерация (3)	2 579	6%
Турция (4)	2 422	6%
Китай (5)	2 411	6%
Филиппины (6)	1 086	3%
Колумбия (7)	1 073	3%
Аргентина (8)	1 038	2%
Нигерия (9)	1 008	2%
Мексика (10)	1 003	2%

<sup>1</sup> Без учета доли отдельных стран в региональных и глобальных проектах.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ ПО ОТРАСЛЯМ

Нефтегазовая и горнорудная отрасли	23 (\$1 119)	83%
Инфраструктура	74 (\$2 798)	77%
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	64 (\$2 781)	70%
Фонды	63 (\$829)	68%
Финансовые рынки	196 (\$15 123)	66%
Телекоммуникации и информационные технологии	25 (\$692)	64%
Промышленное производство	69 (\$2 447)	59%
Потребительские и социальные услуги	68 (\$1 396)	59%
Итого, IFC	582 (\$27 184)	67%

Цифры слева в среднем столбце – это общее количество оцененных компаний. Цифры в скобках показывают общие инвестиции IFC (млн. долл. США) в данные проекты.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ ПО РЕГИОНАМ

Восточная Азия и Тихоокеанский регион	86 (\$4 024)	76%
Латинская Америка и Карибский бассейн	131 (\$7 975)	74%
Южная Азия	64 (\$2 118)	72%
Африка к югу от Сахары	92 (\$3 450)	63%
Европа и Центральная Азия	134 (\$6 582)	60%
Ближний Восток и Северная Африка	66 (\$2 853)	56%
Итого, IFC	582 (\$27 184)	67%

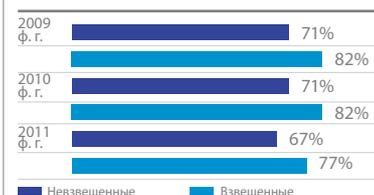
Цифры слева в среднем столбце — это общее количество оцененных компаний. Цифры в скобках показывают общие инвестиции IFC (млн. долл. США) в данные проекты.

## РАСХОДЫ НА КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

(в млн. долл. США)

Всего	\$206,66 (100,00%)
<b>По направлениям деятельности</b>	
Доступ к финансовым ресурсам	\$63,27 (31%)
Инвестиционный климат	\$55,87 (27%)
Государственно-частные партнерства	\$27,75 (13%)
Устойчивость бизнеса	\$59,78 (29%)
<b>По регионам</b>	
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	\$26,80 (13%)
Европа и Центральная Азия	\$34,80 (17%)
Латинская Америка и Карибский бассейн	\$19,33 (9%)
Ближний Восток и Северная Африка	\$16,29 (8%)
Южная Азия	\$22,69 (11%)
Африка к югу от Сахары	\$51,12 (25%)
В глобальном масштабе	\$35,63 (17%)

## ОБЩИЕ ВЗВЕШЕННЫЕ И НЕВЗВЕШЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ





## РОЛЬ IFC В ОКАЗАНИИ ПОДДЕРЖКИ ЖЕНЩИНАМ – ДВИЖУЩЕЙ СИЛЕ ЭКОНОМИЧЕС- КОГО РОСТА

*Стимулирование участия женщин в предпринимательской деятельности – основа работы Корпорации.*

Достижение устойчивого экономического роста в развивающихся странах невозможно без участия женщин. В качестве частных предпринимателей они играют крайне важную роль в развитии экономики и создании рабочих мест, а также в реализации стратегии IFC.

Во всем мире женщинам принадлежит более 35 процентов зарегистрированных малых предприятий, и именно на долю малых предприятий приходится львиная доля рабочих мест в развивающихся странах. Несмотря на то что женщины-предприниматели зачастую лишены доступа к финансовым услугам или другим видам услуг по поддержке предприятий, им во многих случаях лучше, чем их коллегам-мужчинам, удастся создать надлежащий социальный климат в рамках их сообществ за счет реинвестирования полученных

трудовых доходов в услуги здравоохранения, образования и в семью.

Целью IFC является высвобождение нераскрытого экономического потенциала женщин-предпринимателей посредством расширения их доступа к финансированию и устранения гендерных барьеров на пути инвестиций. Это – хорошо для бизнеса, хорошо для женщин и хорошо для процесса развития.

IFC стремится решить вопросы, связанные с предпринимательством и развитием, посредством своей программы “Женщины в бизнесе”, призванной сосредоточить деятельность Корпорации на решении гендерных проблем.

Роль IFC ясна и понятна. Корпорация ведет работу с банками с целью показать им выгоды выхода на этот крайне важный, но не полностью освоенный рынок. IFC оказывает



К 2013 ГОДУ

25%

**ПРЕДПРИЯТИЙ  
МАЛОГО И СРЕД-  
НЕГО БИЗНЕСА,  
ОХВАЧЕННЫХ  
ИНВЕСТИЦИЯМИ  
IFC, БУДУТ ПРИ-  
НАДЛЕЖАТЬ  
ЖЕНЩИНАМ**

Слева: в магазине Шарлин ДеБиссо на Гаити торговля идет бойко благодаря идеям, которые она почерпнула во время прохождения организованного IFC учебного курса "Преимущество в бизнесе".

Внизу: программа "Деревенский телефон" создает возможности для тысяч женщин-предпринимателей, таких как жительница Мадагаскара Мари Флер Расолоаривао.

банкам помощь в обучении женщин с целью содействия в приобретении ими необходимых им деловых и финансовых знаний и навыков. IFC поддерживает реализацию политики реформ, направленных на создание равных условий для женщин.

В рамках программы IFC "Женщины в бизнесе" в коммерческие банки развивающихся стран было инвестировано более 118 млн. долл. США. В 2011 финансовом году эти банки предоставили 86 млн. долл. США 2200 принадлежащим женщинам предприятиям малого и среднего бизнеса (МСП), при этом курс обучения прошли более 3 тыс. частных предпринимателей.

Деятельность IFC способствует повышению уровня занятости женщин. Согласно информации, полученной от 615 клиентов, представляющих все регионы и отрасли промышленности, в 2010 году у них работало более

630 тыс. женщин, что составляет свыше 31 процента от общей численности их персонала. Клиенты, по которым IFC располагает информацией за три года – 293 компании – создали 35 тыс. новых рабочих мест для женщин, т. е. чистое увеличение занятости женщин составило 14 процентов.

Корпорация объединила усилия с одним из крупнейших банков Нигерии в целях оказания необходимой поддержки предприятиям малого и среднего бизнеса, принадлежащим женщинам. IFC открыла для Access Bank кредитную линию на 15 млн. долл. США для целей предоставления займов женщинам и одновременно с этим предоставила консультационные услуги. Результаты впечатляют: с момента начала сотрудничества с Access Bank более 550 принадлежащих женщинам МСП получили займы на сумму порядка 40 млн. долл. США и примерно 900 женщин-предпринимателей прошли обучение.

Это явилось положительным примером для многих других банков, которые последовали по стопам Access Bank. Более того, Корпорация приняла решение распространить данную модель на другие регионы мира. Например, в настоящее время она предоставляет инвестиции в размере 75 млн. долл. США, наряду с консультационными услугами, банку Bank Internasional Indonesia. IFC поможет этому банку определить финансовые потребности клиентов-женщин и разработать продукты, призванные удовлетворить такие потребности.

Решимость IFC способствовать расширению участия женщин в хозяйственной деятельности отражена в планах работы Корпорации. Корпорация включила гендерный компонент в методику оценки результатов деятельности в области развития, что позволит ей по-новому взглянуть на эффективность собственной деятельности и послужит ориентиром при реализации будущих проектов. И наконец, задачи по решению гендерных проблем были включены в Цели IFC области развития – к 2013 году 25 процентов предприятий малого и среднего бизнеса, получаю-

щих инвестиции Корпорации, будут принадлежать женщинам.

Усилия IFC не ограничиваются расширением доступа к финансированию для женщин. Корпорация предоставляет правительствам стран и частному сектору инструменты для развития потенциала женщин в качестве частных предпринимателей, сотрудников и руководящих работников, что способствует экономическому росту и созданию рабочих мест.

Создание благоприятных условий для привлечения женщин к предпринимательской деятельности имеет особое значение в странах Ближнего Востока и Северной Африки, где женщинам принадлежит менее 15 процентов зарегистрированных предприятий, а доля женщин в составе трудовых ресурсов составляет всего 26 процентов – самый низкий показатель в мире.

Корпорация оказывает посредническую поддержку в странах, где судам могут потребоваться годы на вынесение решений по хозяйственным спорам, что дает принадлежащим женщинам предприятиям возможность преодолеть сложности, связанные с созданием рабочих мест и расширением деятельности. Департамент консультационных услуг IFC в настоящее время работает над проектами альтернативных методов разрешения споров в Египте, Марокко и Пакистане, что повышает вероятность справедливого решения споров, в которых участвуют женщины-предприниматели.

Необходимо также отметить участие IFC в реализации программы телефонизации сельских районов. Данная программа, которая недавно получила ежегодную премию главы IFC за успехи в решении гендерных вопросов, предусматривает предоставление предпринимателям микрокредитов в размере 200 долл. США на покупку сотовых телефонов и антенн в сельских районах Африки. Операторы телефонов в свою очередь на возмездной основе дают односельчанам возможность позвонить по своему телефону, получая прибыль и при этом обеспечивая соседям столь остро необходимой телефонной связью. Женщины зачастую становятся наиболее успешными операторами.

С 2003 года, когда началась реализация программы телефонизации сельских районов, кредит получили 7500 женщин-предпринимателей и еще приблизительно 18 тыс. смогли начать свое дело на Мадагаскаре, в Малави и Нигерии. Только на Мадагаскаре благодаря данной программе доступ к телефонной связи получили более 3 миллионов человек. В настоящее время данная программа осуществляется в Чаде, а в дальнейшем планируется ее реализация в Буркина-Фасо.

Посредством реализации программы телефонизации сельских районов и других инновационных проектов IFC продолжит работу по ликвидации гендерного неравенства в области развития. Корпорация не может не воспользоваться такой возможностью.



**Цзин Дун Хуа**  
Вице-президент,  
Казначейство и  
информационные  
технологии

**Рэйчел Роббинс**  
Вице-президент  
и Генеральный  
юрисконсульт

**Тьерри Танох**  
Вице-президент,  
Африка к югу от  
Сахары, Латинская  
Америка и  
Карибский бассейн,  
Западная Европа

**Рэйчел Кайт**  
Вице-президент,  
Консультационные  
услуги для  
предприятий

**Ларс Х. Танелл**  
Исполнительный  
вице-президент  
и генеральный  
директор IFC

**Джанамитра Деван**  
Вице-президент,  
Развитие финансо-  
вого и частного  
секторов

**Гэвин Э.Р. Уилсон**  
Генеральный  
директор, Компания  
IFC по управлению  
активами

**Хорхе Фамилиар  
Кальдерон**  
Вице-президент и  
Корпоративный  
секретарь  
*Фото отсут-  
ствует*

**Дороти Берри**  
Вице-президент,  
Управление  
кадрами, системы  
связи и администра-  
тивные вопросы



## ГРУППА ВЫСШЕГО РУКОВОДСТВА IFC

Опытный коллектив высших руководителей помогает IFC создать максимум возможностей для своих клиентов. Группа высшего руководства Корпорации имеет за плечами многолетний опыт работы и состоит из представителей различных культур, что позволяет ей добиваться максимальных результатов в области развития и улучшения условий жизни людей в различных странах мира. Члены группы формируют стратегию и политику Корпорации, ее этические принципы и корпоративную культуру. Руководители IFC являются носителями и проводниками миссии и видения IFC.

**Рашад Кадлани**  
Вице-президент,  
Азия, Европа,  
Ближний Восток и  
Северная Африка

**Йирки Коскело**  
Вице-президент,  
Глобальная  
промышленность

**Саадия Хайри**  
Вице-президент,  
Управление  
рисками, финансо-  
вая отчетность и  
корпоративная  
стратегия



### **Премия IFC “Клиенту за лидерство”**

*Energy Development Corporation (Филиппины)*

Каждый год IFC вручает премию “За лидерство” клиенту, который продемонстрировал лидерские качества, инновационный подход и высокую эффективность корпоративного управления. IFC присуждает премию “За лидерство” организации, которая – в своей работе и в общественной деятельности – является носителем ценностей IFC и символизирует нашу общую готовность содействовать устойчивому развитию.

В этом году премия присуждается компании Energy Development Corporation (Филиппины). EDC является первопроходцем в области геотермальной энергетики. Принадлежащие ей пять полей паровой энергетики, а также объекты гидроэнергетики обеспечивают 12 процентов от общего количества электроэнергии, вырабатываемой в стране, и снабжают энергией 12 миллионов домашних хозяйств. Это снижает зависимость Филиппин от ископаемых видов топлива и обеспечивает поставки столь необходимой электроэнергии на развивающийся рынок.

Кроме того, компания способствует возобновлению лесных насаждений и развитию биологического разнообразия за счет так называемого “социального лесного хозяйства”: EDC восстановила лесные насаждения на площади 10 тыс. гектаров вокруг пяти своих объектов и тесно сотрудничает с коренными жителями и фермерами в вопросах культивации земель и посадки тех видов деревьев, которым угрожает исчезновение. IFC поздравляет EDC с этими достижениями и предполагает, что компания и в будущем будет добиваться выдающихся успехов как в области развития возобновляемых источников энергии, так и в общественной деятельности.

## 2

ЧАСТЬ 2

КАК IFC СОЗДАЕТ  
ВОЗМОЖНОСТИ*Инновации, влияние  
демонстрация, воздействие*

IFC обладает рядом присущих ей одной сравнительных преимуществ, которые она использует для оказания помощи частному сектору в сокращении бедности и обеспечении экономического роста в интересах всего населения.

В настоящее время IFC помогает:

Предоставить миллионам жителей Африки доступ к Интернету по спутниковым каналам связи • Понизить волатильность цен на рынке продуктов питания • Обеспечить доступ к чистой воде для 100 млн. человек • Обеспечить медицинскими услугами 100 тыс. малоимущих в индийском штате Андхра-Прадеш • Возглавлять работу в рамках инициативы “Группы двадцати” по расширению доступа к финансовым услугам • Внедрить глобальные стандарты для учреждений, действующих в области финансирования развития • Учредить фонд в размере 150 млн. евро для приобретения углеродных кредитов и содействия развитию “зеленых” отраслей промышленности • Привлечь средства инвесторов в размере 2 млрд. долл. США для программ профессионального обучения в странах Ближнего Востока и Северной Африки • Выделить 400 млн. долл. США на развитие телекоммуникационной инфраструктуры в Ираке • Спонсировать проведение конкурса для выявления наилучшей коммерческой организации для кредитования малого бизнеса • Обеспечить доступ к мобильной связи миллионам жителей Мадагаскара, Малави и Нигерии.

IFC это делает следующим образом:

## ИННОВАЦИИ

Изучение проблем,  
поиск путей их решения

# СТР. 20-29



## ДЕМОНСТРАЦИЯ

Привлечение капитала,  
создание примеров для подражания

# СТР. 40-47



## ВЛИЯНИЕ

Формулирование политики,  
повышение стандартов

# СТР. 30-39



## ВОЗДЕЙСТВИЕ

Повышение качества жизни населения,  
содействие развитию

# СТР. 48-56





ИННЮ

ЦИВИ

# В А

*Разработка и реализация инновационных проектов требуют творческого подхода.*

Для удовлетворения потребностей развивающихся стран одних лишь денег недостаточно. IFC использует знание местных условий и свое глобальное присутствие для поиска новых путей решения самых насущных проблем – от обеспечения продовольственной и водной безопасности до борьбы с изменением климата и создания рабочих мест.

В условиях все более сложной глобальной экономики неизмеримо возрастает потребность в развитии частного сектора – и в услугах IFC. Корпорация обеспечивает удовлетворение этой потребности посредством инициирования инновационных подходов и решений, направленных на максимизацию потенциала частного сектора в плане создания возможностей и обеспечения экономического роста в интересах всех слоев населения.

В качестве ведущего глобального учреждения по содействию развитию частного сектора IFC способствует расширению доступа бедных к высококачественному медицинскому обслуживанию, обеспечивает использование ими потенциала сети Интернет, оказывает содействие местным сообществам в переходе на возобновляемые источники энергии, а также предоставляет женщинам-предпринимателям необходимую им помощь в расширении бизнеса и найме новых работников.

# ПОДКЛЮЧЕНИЕ К ИНТЕРНЕТУ ЕЩЕ НЕ ОХВАЧЕННЫХ ТРЕХ МИЛЛИАРДОВ ЧЕЛОВЕК

*Компания O3b Networks вскоре поможет снизить себестоимость доступа к Интернету в сельских районах.*

Широкополосный Интернет является “главным входом” в глобальную экономику. Однако традиционные наземные кабельные линии связи не охватывают большую часть земного шара, особенно частных и корпоративных абонентов в развивающихся странах. Например, в 2010 году на долю Африки приходилось менее одного процента от общего числа подписчиков на услуги широкополосной связи во всем мире, тогда как количество пользователей Интернета на данном континенте составляло менее четырех процентов от общего числа пользователей во всем мире.

IFC помогает решить эту проблему, финансируя реализацию проекта развития с использованием Интернета на основе спутниковой связи. Компания O3b Networks, ставящая своей целью предоставить доступ к Интернету для еще не охваченных им трех миллиардов потенциальных пользователей во всем мире, скоро обеспечит широкополосное подключение регионов, которые ранее не имели доступа к данным услугам, из космоса. При помощи группы из восьми спутников, находящихся на средневиссотной околоземной орбите, компания O3b увеличит пропускную способность полосы частот и снизит стоимость доступа к Интернету в сельских районах, расположенных между 45 градусами широты к северу и югу от экватора. Данная система способна обеспечить подключение миллионов людей к широкополосным сетям.

Несмотря на то что на начальном этапе данный проект пользовался поддержкой ряда

крупных инвесторов, включая Liberty Capital, HSBC и Google, многие коммерческие кредитные банки впоследствии сочли его слишком рискованным из-за нестабильности кредитных рынков и неопределенности, вызванной мировым экономическим спадом.

IFC помогла объединить усилия учреждений, занимающихся финансированием развития, с целью привлечения недостающих инвестиций в поддержку проекта. Корпорация выделила 70 млн. долл. США из собственных средств и дополнительно привлекла 170 млн. долл. США в виде параллельных займов от других учреждений, что помогло компании O3b решить все задачи в плане инвестиций.

Расширение доступа к Интернету согласуется с рядом стратегических приоритетов IFC. Корпорация устраняет барьеры, препятствующие развитию частного сектора, путем расширения доступа к коммуникационным технологиям, устранения разрывов в доступе к телекоммуникационным услугам, а также оказания поддержки коммерческим инновациям, основанным на использовании Интернета.

Кроме того, данный проект призван уменьшить расходы сотовых операторов. Мобильные телефоны, как правило, более широко распространены в развивающихся странах, чем Интернет, поэтому более низкие цены будут способствовать увеличению числа соединений.

Первая серия спутников будет запущена в 2013 году.



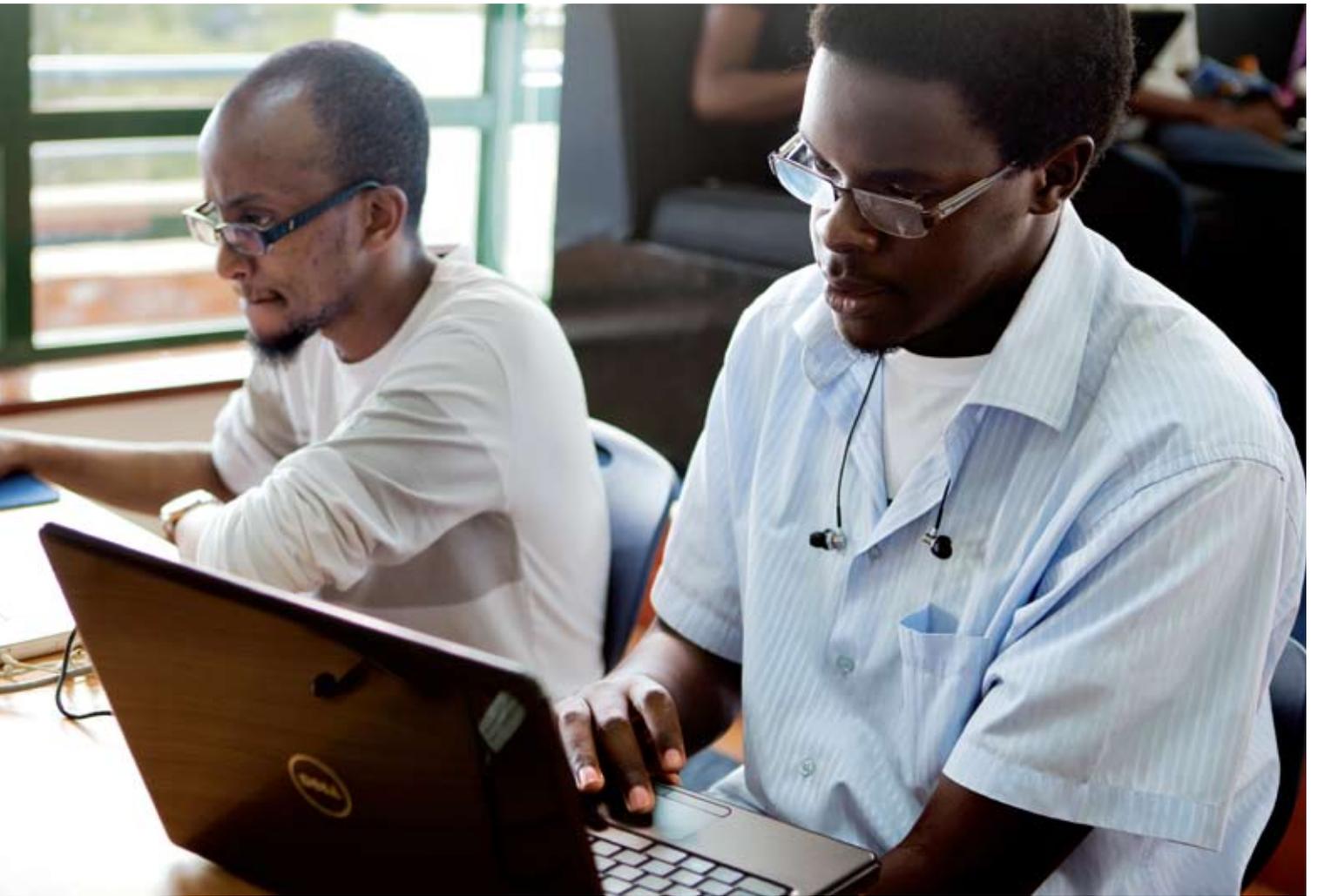
8

СПУТНИКОВ,  
ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ  
НЕДОРОГОСТОЯЩИЙ  
ДОСТУП  
К ИНТЕРНЕТУ  
В СЕЛЬСКИХ  
РАЙОНАХ,  
РАСПОЛОЖЕННЫХ  
МЕЖДУ

45°

ШИРОТЫ К СЕВЕРУ  
И ЮГУ ОТ ЭКВАТОРА







## РАСШИРЕНИЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ЗАЙМОВ В МЕСТНОЙ ВАЛЮТЕ В АФРИКЕ

*IFC оказывает Руанде содействие в развитии коммерческого рынка свопов.*

IFC ПРЕДОСТАВИЛА  
ФИНАНСИРОВАНИЕ В

45

МЕСТНЫХ ВАЛЮТАХ



Сельскохозяйственная компания Bakhresa Group – клиент IFC, желавший построить в Руанде новую мукомольную фабрику для увеличения объема производства пшеничной муки. Однако она столкнулась с проблемой, актуальной для многих предприятий агропромышленного комплекса в странах с переходной экономикой, связанной с обеспечением стабильного долгосрочного финансирования в условиях валютных рисков и нестабильных цен на сырьевые товары.

В Руанде не существует рынка свопов, способного обеспечить долгосрочное кредитование в местной валюте. IFC предложила новый способ повышения ликвидности в цепочке поставок продуктов питания, увеличения продуктивности сельского хозяйства и оказания помощи в создании перспективного и эффективного рынка капитала. IFC предоставила клиенту долгосрочный кредит, частично выплаченный в руандийских франках.

Соглашение о свопе, заключенное с Центральным банком Руанды, представляет уникальное в своем роде решение проблемы. Оно позволяет IFC предоставлять Bakhresa и еще нескольким компаниям займы в местной валюте, что дает им возможность избежать рисков, связанных с заимствованием средств в иностранной валюте. Указанные свопы являются финансовыми инструментами, благодаря которым IFC может осуществлять обмен будущих потоков

денежных средств в местной валюте на доллары США, обеспечивая таким образом стабильное финансирование для местных заемщиков.

Осуществляемая в Руанде инициатива является первым в истории случае, когда многостороннее финансовое учреждение заключило с центральным банком африканской страны долгосрочное своповое соглашение для целей предоставления финансирования в местной валюте. Это значительное достижение позволило IFC заполнить вакуум на рынке финансовых услуг в Руанде и способствовало дальнейшему развитию местных рынков капитала.

Данное соглашение положило начало развитию коммерческого рынка свопов в Руанде. IFC успешно использует данную модель при работе с центральными банками других развивающихся стран для реализации аналогичных программ – например, точно такое же соглашение было подписано IFC с Центральным банком Парагвая.

Данный подход также весьма выгоден для центральных банков развивающихся стран. Он дает им возможность напрямую работать с валютными свопами. По мере развития коммерческих рынков свопов в этих странах центральные банки, имеющие практический опыт работы со свопами, смогут лучше контролировать эти рынки и обеспечивать их эффективное функционирование.

В Африке IFC предоставила свой первый заем в местной валюте десять лет назад. Кроме того, IFC использовала валютные свопы для финансирования проектов в местной валюте еще в нескольких африканских странах, в том числе в ганских седи, кенийских шиллингах, марокканских дирхамах, нигерийских найрах, южноафриканских рандах, тунисских динарах, танзанийских шиллингах и замбийских квачах. В Африке IFC также предоставляет займы в местной валюте посредством выпуска облигаций в местной валюте и за счет использования структурированных финансовых продуктов.

*Вверху: строительство новой мукомольной компании Bakhresa Group в промзоне Кигали в Руанде.*



## СОДЕЙСТВИЕ ПРИМЕНЕНИЮ ЧИСТЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В 2011 финансовом году IFC инвестировала 1,7 млрд. долл. США в реализацию климатосберегающих проектов.

Борьба с изменением климата сопряжена со значительными расходами и тесно связана с решением наиболее сложных проблем в области развития, таких как обеспечение водой, продовольствием, услугами здравоохранения и урегулирование конфликтов.

В течение двух десятилетий расходы на борьбу с глобальным потеплением в развивающихся странах могут составить 275 млрд. долл. США в год. Подобного рода инвестиции невозможны без участия частного сектора, который, как ожидается, возьмет на себя более 80 процентов расходов.

В настоящее время IFC прорабатывает с частным сектором возможность реализации климатосберегающих проектов возобновляемой энергетики в беднейших регионах, где изменение климата потенциально может нанести наибольший ущерб. Сотрудничество IFC с China WindPower Group является ярким примером того, как Корпорация помогает странам осуществлять переход к низкоуглеродному экономическому росту путем оказания поддержки компаниям, расширяю-

щим использование чистых технологий и возобновляемых источников энергии.

China WindPower занимается производством ветроэнергетических установок, проектированием, строительством и техническим обслуживанием ветроэлектростанций как для себя, так и для других фирм-застройщиков. Эта компания совместно с крупными государственными предприятиями уже построила 12 ветроэлектростанций среднего размера в Китае и в настоящее время изучает возможности инвестирования средств в линии «Юг-Юг» в Индии и Африке.

В Китае IFC оказывает помощь данной компании в строительстве электростанции мощностью 201 мегаватт в бедной провинции Ганьсу, которая расположена в районе пустыни Гоби и поэтому идеально подходит для реализации ветроэнергетических проектов. Предполагается, что новая ветроэлектростанция позволит Китаю сократить выбросы двуокиси углерода на сотни тысяч тонн, создать новые рабочие места и повысить энергоэффективность.

Ветроэлектростанция Тай Пу Си Ци, Внутренняя Монголия, Китай.



РАСХОДЫ НА  
БОРЬБУ  
С ГЛОБАЛЬНЫМ  
ПОТЕПЛЕНИЕМ В  
РАЗВИВАЮЩИХСЯ  
СТРАНАХ МОГУТ  
СОСТАВИТЬ

275

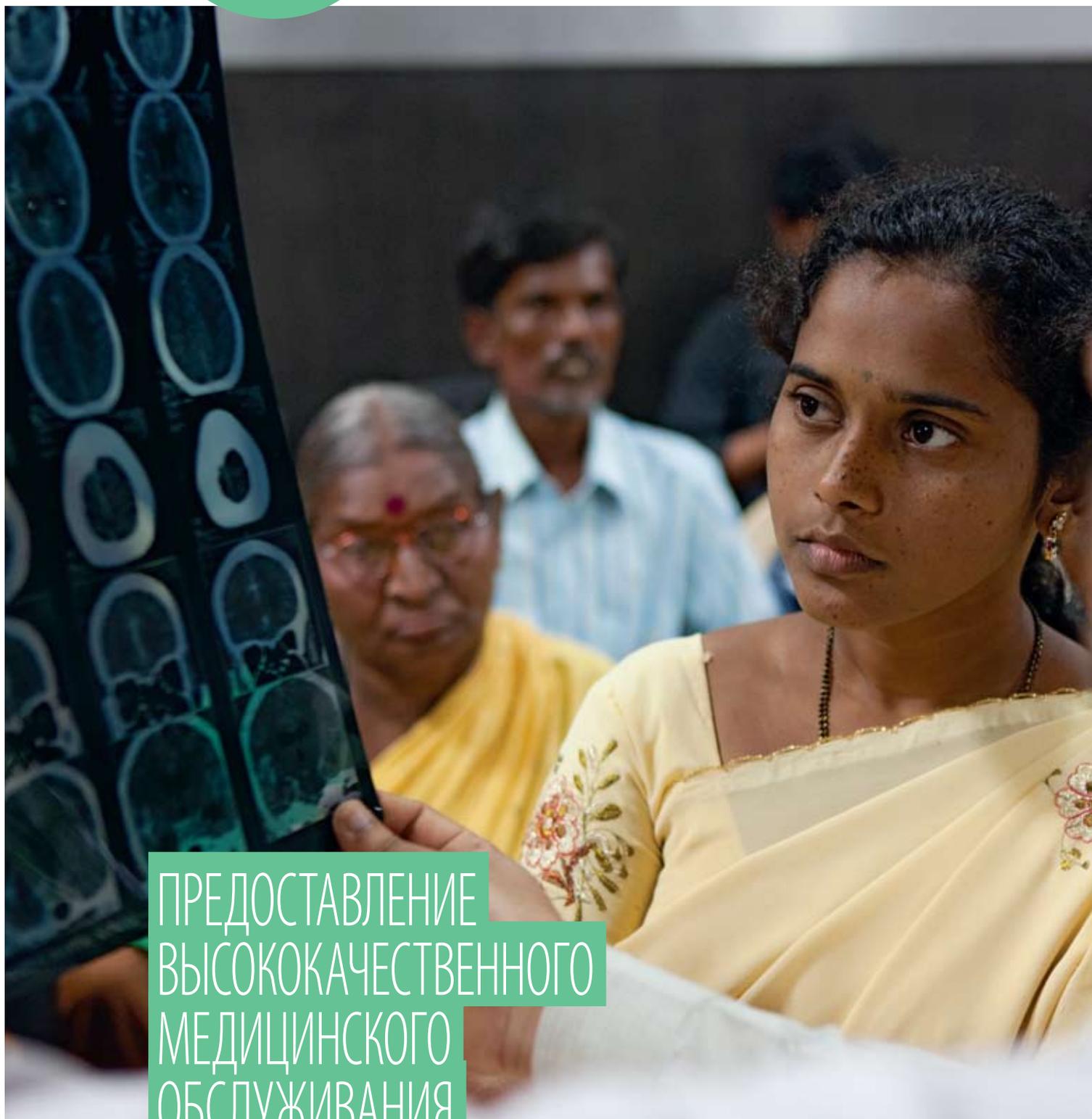
МЛРД. ДОЛЛ. США  
В ГОД

Такие проекты имеют очень большое значение. Китай является не только наиболее быстро растущим рынком ветровой энергии в мире, но и крупнейшим источником выбросов парниковых газов. На протяжении последних четырех лет объем мощности китайской ветроэнергетики ежегодно увеличивался в два раза и в настоящее время продолжает расти – Китай полон решимости довести долю электроэнергии, вырабатываемой на основе возобновляемых источников, до 15 процентов к 2020 году.

В целях финансирования строительства ветроэлектростанции IFC предоставляет компании China WindPower в Сехэ заем в размере 45 млн. долл. США и привлекла дополнительно 95 млн. долл. США из средств коммерческих банков. Это означает, что первая в истории Китая сделка в области ветроэнергетики полностью финансируется за счет средств международного банковского консорциума. Корпорация также приобрела пакет акций данной компании на сумму 10 млн. долл. США, с тем чтобы помочь ей расширить сферу деятельности за пределами Китая и оказать помощь другим странам в плане внедрения природосберегающих технологий.

Инвестиции в компанию China WindPower – это только часть деятельности Корпорации в данной области. В 2011 финансовом году IFC инвестировала 1,7 млрд. долл. США из собственных средств в климатосберегающие проекты. К 2013 финансовому году доля обязательств IFC по поддержке таких проектов составит не менее 20 процентов всего портфеля по сравнению с 14 процентами в настоящее время.

IFC ведет исследование экономических последствий изменения климата, с тем чтобы помочь частному сектору лучше понять масштабы рисков, связанных с этим явлением. В серии недавно опубликованных исследований по проблеме климатических рисков рассматриваются последствия изменения климата для бизнеса, т. е. каким образом это может сказаться на результатах деятельности компаний в финансовой, экономической, природоохранной и социальной сферах. IFC также сотрудничала с консалтинговой фирмой Mercer в работе над докладом, ясно показавшим, что неопределенность международной политики в отношении изменения климата будет являться значительным фактором риска для институциональных инвесторов в ближайшие два десятилетия.



## ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОГО МЕДИЦИНСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ МАЛОИМУЩИМ

*Благодаря государственно-частному партнерству в секторе здравоохранения, впервые созданному в Индии при поддержке IFC, цены на медицинское обслуживание снизились.*



Проблемы со здоровьем, которые в обычных условиях не представляют никакой опасности, могут иметь катастрофические последствия, если люди лишены доступа к больницам с современным оборудованием. IFC находит новые способы обеспечения бедных необходимыми им медицинскими услугами и учится на собственном опыте, с тем чтобы удачные проекты можно было тиражировать в других странах мира.

IFC оказала помощь штату Андхра-Прадеш, расположенному на юго-восточном побережье Индии, в расширении доступа к передовым технологиям диагностики заболеваний путем создания уникального государственно-частного партнерства в целях модернизации рентгенологических отделений в четырех клинических больницах. Консорциум, включающий компании Wipro-GE Healthcare и Medall Healthcare, будет осуществлять реконструкцию и строительство объектов, монтаж оборудования и оказание услуг. Стоимость предлагаемых консорциумом томографических услуг будет примерно в два раза ниже рыночной, что позволит большинству жителей региона экономить значительные средства при пользовании услугой, которая ранее была им недоступна.

Структура данного проекта, осуществляемого силами государственно-частного партнерства в секторе здравоохранения, впервые сформированного IFC в Индии, разработана таким образом, чтобы обеспечить максимальное воздействие в области развития за счет использования опыта и знаний частного сектора для достижения целей государственной политики. Этот проект является наглядным примером того, что государственно-частные партнерства могут эффективно работать не только в традиционной для них сфере инфраструктурных проектов. Роль IFC заключалась в формулировании единых принципов организации деятельности такого рода партнерств в будущем для целой серии повышения качества медицинского обслуживания групп населения с низким и средним уровнем доходов.

Благодаря реализации данного проекта при поддержке Голландского трастового фонда технического содействия малоимущие пациенты больниц в городах Какинада, Курнул, Вишахапатнам и Варангал смогут получить современное рентгенологическое обслуживание без дополнительной платы. Предполагается, что в рамках данного проекта каждый год медицинское обслуживание будут получать порядка 100 тыс. человек, 85 процентов которых живут за чертой бедности.

Однако данный проект поможет не только пациентам: медицинские колледжи будут использовать установленное в его рамках оборудование для обучения врачей современным медицинским технологиям и методам лечения, что поможет штату Андхра-Прадеш решить проблему нехватки специалистов и улучшить ситуацию с



ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ,  
ЧТО В ГОД  
МЕДИЦИНСКОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ  
БУДУТ ПОЛУЧАТЬ

100 000

ЧЕЛОВЕК,

85

ПРОЦЕНТОВ ИЗ  
КОТОРЫХ ЖИВУТ  
ЗА ЧЕРТОЙ  
БЕДНОСТИ

Слева и вверху:  
в клинической  
больнице при  
медицинском  
колледже в г.  
Курнул пациенты  
получают современное рентгенологическое  
обслуживание без  
дополнительной  
платы.

текущей квалификацией медицинских кадров.

Частный сектор вносит значительный вклад в развитие сектора здравоохранения развивающихся стран. Так, например, в странах Африки к югу от Сахары доступ жителей сельских районов и городских трущоб к медицинским услугам обеспечивается зачастую лишь частными провайдерами. Однако, согласно опубликованному в июне совместному докладу IFC и Всемирного банка "Здоровые партнерства", надзор за деятельностью этих провайдеров – минимальный.

IFC оказывает правительствам содействие в налаживании партнерских отношений с частным сектором, с тем чтобы улучшить финансирование услуг здравоохранения в интересах бедных слоев населения и повысить эффективность регулирования в данном секторе. В докладе "Здоровые партнерства" впервые дается систематическая оценка взаимоотношений между государственным и частным секторами здравоохранения в 45 странах Африки и отмечается, что цели региона в области здравоохранения могут быть достигнуты гораздо быстрее, если использовать синергетический эффект государственно-частных партнерств.





## СТИМУЛИРОВАНИЕ ТОВАРОПОТОКОВ НА ПРОБЛЕМНЫХ РЫНКАХ

Гарантии IFC поддерживают торговые операции, которые в ином случае не были бы возможны.

**“В Африке никто не будет с вами работать без подтвержденного аккредитива”.**

Ашу Гулати,  
финансовый директор компании Synarge Group



Когда компании ведут торговые операции, они растут. А когда они растут, они нанимают работников.

Однако предприятиям малого бизнеса, работающим на рынках беднейших стран мира, влиться в глобальную торговую систему не так просто, как кажется. Крупные финансовые учреждения зачастую не горят желанием работать с малоизвестными компаниями и местными банками в развивающихся странах, что негативно влияет на объем торговли.

“В Африке никто не будет с вами работать без подтвержденного аккредитива”, – говорит Ашу Гулати, финансовый директор компании Synarge Group, занимающейся импортом автозапчастей в Дар-эс-Саламе, Танзания.

IFC помогает изменить эту тенденцию, предоставляя кредитные гарантии в тех случаях, когда другие учреждения отказываются это делать. IFC обеспечивает необходимую ликвидность глобальным товаропотокам. Эти краткосрочные и относительно низкорисковые операции оказывают существенное воздействие в области развития. С их помощью стали возможны торговые операции, которые без гарантии IFC не имели бы места.

Рассмотрим пример кенийской компании Saferak, занимающейся производством пластиковых бутылок для приблизительно 500 малых и средних предприятий (МСП), а также для крупных транснациональных компаний. IFC выдала Saferak 57 кредитных гарантий на сумму свыше



10 млн. долл. США в виде аккредитивов, что упростило ввоз смолы ПЭТФ и тяжелого оборудования. По словам руководства Saferak, гарантии IFC стали залогом впечатляющего роста компании. Генеральный директор Saferak Тушар Шах говорит, что за последние семь лет прибыль компании выросла с 5 млн. до 40 млн. долл. США, а численность персонала увеличилась с 80 до 450 человек.

За почти шесть лет, которые прошли с начала ее реализации, Глобальная программа IFC по финансированию торговли помогла большому количеству таких компаний, как Saferak (особенно в странах – клиентах МАР), в обслуживании МСП. Результаты впечатляют: с 2005 года выдано 9600 гарантий средним объемом 270 тыс. долл. США каждая при полном отсутствии убытков.

Что не менее важно, программа позволила IFC активизировать свою деятельность в постконфликтных и испытывающих большие трудности странах, таких как Гаити, Руанда и Сьерра-Леоне. Глобальная Программа IFC по мобилизации ликвидности на цели развития торговли, реализация которой была начата после окончания финансового кризиса, дает аналогичные результаты. В ее рамках с 2009 года была оказана поддержка торговым операциям на сумму свыше 11 млрд. долл. США при полном отсутствии убытков.

Как ожидается, IFC станет играть еще более важную роль по мере адаптации мирового сообщества к новым требованиям в отношении достаточности капитала, которые еще более затрудняют – и делают более затратным – доступ компаний из стран с низким уровнем дохода к услугам по финансированию торговли. По этой причине IFC запускает новые краткосрочные программы финансирования, включая Глобальную программу финансирования торговых поставщиков и Глобальную программу финансирования складского хозяйства, и занимается разработкой основных принципов оценки воздействия операций по финансированию торговли на процесс развития.



## В ИНДИИ СЕЛЬСКИЕ ЖЕНЩИНЫ- ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ПОЛУЧАЮТ СТИМУЛ К РАСШИРЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Доступ к финансовым средствам обеспечивает процветание предприятий, ориентированных на женщин.*

60 000

БЛАГОДАРЯ ИФС И  
ФИНАНСОВОЙ  
КОМПАНИИ  
UTKARSH  
ЖЕНЩИНЫ  
ПОЛУЧИЛИ  
ДОСТУП  
К ФИНАНСОВЫМ  
СРЕДСТВАМ



ИНДИЯ

Жизнь Пхул Пати Дэви изменилась после того, как она взяла свой первый кредит – чуть больше 200 долл. США – в компании Utkarsh Micro Finance, финансовом учреждении, недавно созданном в индийском штате с низким уровнем доходов Уттар-Прадеш.

В течение 15 лет она боролась с нуждой, получая мизерный доход от торговли едой с тележки, которую возила по деревне. Но когда в 2010 году появилась компания Utkarsh, Пхул смогла осуществить свою мечту – открыть маленькую бакалейную лавку и забыть о тележке.

Торговля в лавке шла бойко, что позволило Пхул отправить детей в хорошую школу и ежемесячно вносить на семейный сберегательный счет 50 долл. США. Теперь она планирует свое следующее капиталовложение: холодильное оборудование для охлаждения напитков.

Пхул Пати – всего лишь одна из почти 60 тыс. женщин в сельских районах на севере Индии, которые благодаря партнерству ИФС с компанией Utkarsh теперь имеют доступ к финансовым услугам и кредитам, что означает прогресс в местных условиях. Эти небольшие кредиты дали женщинам-заемщицам возможность открыть или расширить собственное дело. И это еще не предел – данное учреждение микрофинансирования в ближайшие пять лет планирует предоставить займы 500 тыс. женщин.

Инвестиции ИФС в размере 550 тыс. долл. США позволили Utkarsh предоставить женщинам-предпринимателям в сельских районах более широкий доступ к

финансовым услугам, а консультации специалистов Корпорации помогли создать систему управления кредитной деятельностью и рисками и усилить контроль. С помощью ИФС данная компания внедряет процедуры, которые позволяют избежать возникновения чрезмерной задолженности, проводить более тщательную экспертизу кредитов и способствовать повышению прозрачности ценообразования.

“Очень немногие банки и частные игроки на рынке капитала готовы идти на риск, особенно на тех рынках, которые ничего не выиграли от общего экономического роста, имевшего место в прошлые периоды, — говорит Говинд Сингх, управляющий директор и ГДЛ компании Utkarsh. – Поддержка со стороны ИФС помогает нашей компании оказывать женщинам недоступные им ранее финансовые услуги”.

ИФС также способствует расширению доступа женщин к финансовым услугам путем налаживания партнерских отношений с Индийской ассоциацией самостоятельно занятых женщин. Корпорация недавно предоставила финансирование Shree Mahila SEWA Sahakari Bank, женскому кооперативному банку, учрежденному в 1974 году специально для кредитования самостоятельно занятых женщин.

SEWA Bank реализует новую бизнес-модель, обеспечивая доступ к сбережениям и страхованию – в дополнение к кредитованию – для 1,3 млн. женщин, являющихся членами головной организации. При поддержке ИФС финансовая компания SEWA намерена получить государственную лицензию на оказание банковских услуг и включить в свою сферу деятельности сельские районы, ранее недостаточно обеспеченные финансовыми услугами.



*Вверху: Пхул Пати Дэви и ее семья в собственной бакалейной лавке в штате Уттар-Прадеш, Индия.*

# ВЛИЯ

*Рекомендации и идеи IFC определяют политику на формирующихся рынках.*

С помощью IFC страны получают возможность привлекать – и удерживать – капитал, который способствует созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни. IFC использует влияние, которым она пользуется у компаний и государственных органов, для совершенствования системы корпоративного управления и повышения Стандартов деятельности, являющихся важной предпосылкой успешного развития частного сектора. Корпорация также привлекает широкий круг партнеров в финансовом секторе к своей деятельности по обеспечению доступа предприятий малого бизнеса, на которых работают сотни миллионов человек, к необходимым им инвестициям.

Проще говоря, IFC помогает формулировать основные направления политики. Другие финансовые учреждения, работающие в области развития, в настоящее время внедряют у себя систему IFC для оценки рисков в области корпоративного управления, что может иметь далекоидущие последствия для формирующихся рынков. “Группа двадцати” поручила IFC возглавить работу по выработке новых подходов к финансированию малого и среднего бизнеса, что дает Корпорации уникальную возможность помочь еще большему числу людей влиться в мировую экономику.

# НИИ



# IFC И “ГРУППА ДВАДЦАТИ”: ПОИСК РЕШЕНИЙ ОСНОВНОЙ ПРОБЛЕМЫ

*IFC помогает формировать глобальную повестку дня в сфере финансирования малого и среднего бизнеса.*

“Кто может скоординировать все эти усилия?”

Этот вопрос имеет важное значение для лиц, ответственных за разработку политики, и учреждений, занимающихся вопросами развития. В 2010 году его подняла Ее Королевское Высочество Максима, принцесса Нидерландов, специальный представитель Генерального секретаря Организации Объединенных Наций Пан Ги Муна по вопросам инклюзивного финансирования в целях развития. “Для того чтобы скоординировать все усилия и определить имеющиеся информационные пробелы, требуется настоящее искусство”, – заявила она.

Главы государств, входящих в “Группу двадцати” – международный орган, занимающийся координацией вопросов экономической политики, – поручили IFC взять на себя роль координатора деятельности по расширению доступа к финансированию для предприятий малого и среднего бизнеса. “Группа двадцати” сослалась на имеющийся у IFC многолетний опыт работы в качестве организации, формирующей повестку дня по вопросам финансирования малого и среднего бизнеса. Этот опыт позволяет IFC делиться своими обширными практи-

ческими знаниями, приобретенными ею в результате активной деятельности в области осуществления инвестиций, оказания консультационных услуг и проведения исследовательской работы, которую Корпорация ведет во всех регионах мира, а также благодаря ее долгосрочным клиентским и партнерским связям с финансовыми учреждениями, донорскими агентствами и другими организациями.

На саммите в Питтсбурге лидеры “Группы двадцати” приступили к реализации новой инициативы по обеспечению всеобщего доступа к финансовым услугам, обязавшись распространить передовую мировую практику финансирования на малый и средний бизнес в рамках расширенного мандата. В этой связи они обратились к IFC с просьбой помочь, действуя в тесном сотрудничестве с Всемирным банком, в решении трех основных вопросов:

- **Консультирование экспертной группы по обеспечению всеобщего доступа к финансовым услугам** – нового органа высокого уровня, которому было поручено распространять информацию об успешных моделях предоставления финансовых услуг бедным слоям населения и расширить доступ к финансированию для малого



*“Для того чтобы скоординировать все усилия и определить имеющиеся информационные пробелы, требуется настоящее искусство”.*

Ее Королевское Высочество Максима, принцесса Нидерландов





и среднего бизнеса. По рекомендации IFC было создано Глобальное партнерство по расширению охвата населения финансовыми услугами.

- **Составление доклада о расширении доступа МСП к финансовым услугам в развивающемся мире** – подробного документа, резюмирующего наличие дефицита финансирования малого и среднего бизнеса и связанных с ним проблем и содержащего краткое изложение 164 ответов, полученных от государственных органов, финансовых учреждений, работающих в области развития, и компаний частного сектора.
- **Оказание содействия в реализации инициативы по финансированию малых и средних предприятий** – глобального конкурса на лучшие инновационные предложения со стороны частного сектора по укреплению МСП, обеспечивающие достижение весомых результатов за счет максимально эффективного использования ограниченных объемов государственного финансирования.

Чтобы обеспечить доступность финансовых услуг для миллионов, IFC в сотрудничестве с Канадой и другими партнерами работает над созданием к ноябрю Инновационного фонда финансирования МСП, который будет заниматься реализацией предложений, победивших в конкурсе по определению путей финансирования малого и среднего бизнеса.

Работники МСП Corporacion Mandrinka (Мехико), пользующегося поддержкой Vanorte, клиента IFC.





## СОДЕЙСТВИЕ ВНЕДРЕНИЮ ГЛОБАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

*IFC сотрудничает с другими учреждениями в целях повышения качества корпоративного управления.*

# 30

УЧРЕЖДЕНИЙ,  
ЗАНИМАЮЩИХСЯ  
ФИНАНСИРОВАНИЕМ  
РАЗВИТИЯ,  
ИЗУЧАЮТ  
СТАНДАРТЫ,  
ОСНОВАННЫЕ НА  
МЕТОДОЛОГИИ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ IFC



В эпоху стремительной глобализации экономическое будущее стран может зависеть от того, как осуществляется управление отдельными компаниями.

Должным образом управляемые компании располагают большими возможностями в плане привлечения капитала, реагирования на проблемы, связанные с конкуренцией, а также создания предпосылок для успешной деятельности в долгосрочной перспективе. В качестве одной из мер защиты от должностных злоупотреблений и случаев коррупции такие компании внедряют эффективные системы корпоративного управления, что также способствует укреплению национальной экономики.

В течение десятилетий IFC вносит весомый вклад в повышение качества корпоративного управления в развивающихся странах. Большой опыт Корпорации побуждает инвесторов обращаться к ней за руководством и рекомендациями. В настоящее время IFC совместно с ведущими учреждениями по финансированию развития занимается разработкой общей стратегии в сфере совершенствования методов управления в компаниях, с которыми Корпорация сотрудничает.

В 2011 финансовом году рабочая группа, в состав которой входили

представители более 30 учреждений по финансированию развития, одобрила принятие пакета стандартов, основанных в том числе на Методологии корпоративного управления IFC – системе оценки рисков и возможностей корпоративного управления, признанной наиболее передовой системой такого рода. Учреждения по финансированию развития планируют использовать указанные методы для оценки качества корпоративного управления в компаниях, в которые они инвестируют. Кроме того, они обратятся к финансовым учреждениям во всем мире с предложением рассмотреть возможность использования этих методов применительно к их собственным инвестициям в развивающихся странах.

В состав рабочей группы входили представители IFC, Черноморского банка торговли и развития, Латиноамериканского банка развития САФ, Корпорации по развитию стран Содружества Наций (CDC) Соединенного Королевства, Европейского банка реконструкции и развития, Исламского банка развития, Голландского банка развития FMO и Германского банка развития DEG. Некоторые банки, такие как FMO, уже начали использовать новые методы. Ожидается, что другие банки примут их чуть позднее в 2011 году.

IFC и ее партнеры по данной инициативе считают, что опыт Корпорации в качестве провайдера финансовых и консультационных услуг позволяет ей играть важную роль в совершенствовании методов корпоративного управления. Принятие учреждениями по финансированию развития общего подхода способствует установлению стандартов проведения предварительной экспертизы и определению общих ожиданий клиентов, что позволит повысить качество корпоративного управления в странах с переходной экономикой.



## СНИЖЕНИЕ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ НА РЫНКЕ УГЛЕРОДНЫХ КРЕДИТОВ

Фонд IFC по финансированию сокращения выбросов углерода после 2012 года помогает обеспечить продолжение реализации климатосберегающих проектов.

К 2013  
ФИНАНСОВОМУ  
ГОДУ НЕ МЕНЕЕ

20%

ИНВЕСТИЦИЙ IFC  
БУДЕТ НАПРАВЛЕНО  
НА РЕАЛИЗАЦИЮ  
КЛИМАТОСБЕРЕ-  
ГАЮЩИХ ПРОЕКТОВ



Отсутствие глобального соглашения по климату может в перспективе нанести ущерб окружающей среде, однако уже сегодня негативно сказывается на функционировании рынков. Страны и компании могут принимать инвестиционные решения только в условиях определенности. В отсутствие глобального механизма финансирования климатосберегающих проектов чревато многими рисками, а на рынках углеродных кредитов царит неопределенность.

Для минимизации этих рисков и содействия низкоуглеродному экономическому росту в феврале 2011 года IFC учредила Фонд по финансированию сокращения выбросов углерода после 2012 года. Подписка на облигации Фонда была осуществлена полностью и закрыта в июне 2011 года. Фонд будет приобретать квоты на Сертифицированные сокращения выбросов (ССВ), представляющие собой один из видов углеродных кредитов в рамках Киотского протокола, до 2020 года, т. е. еще длительное время после окончания первого периода действия обязательств по Киотскому протоколу в 2012 году.

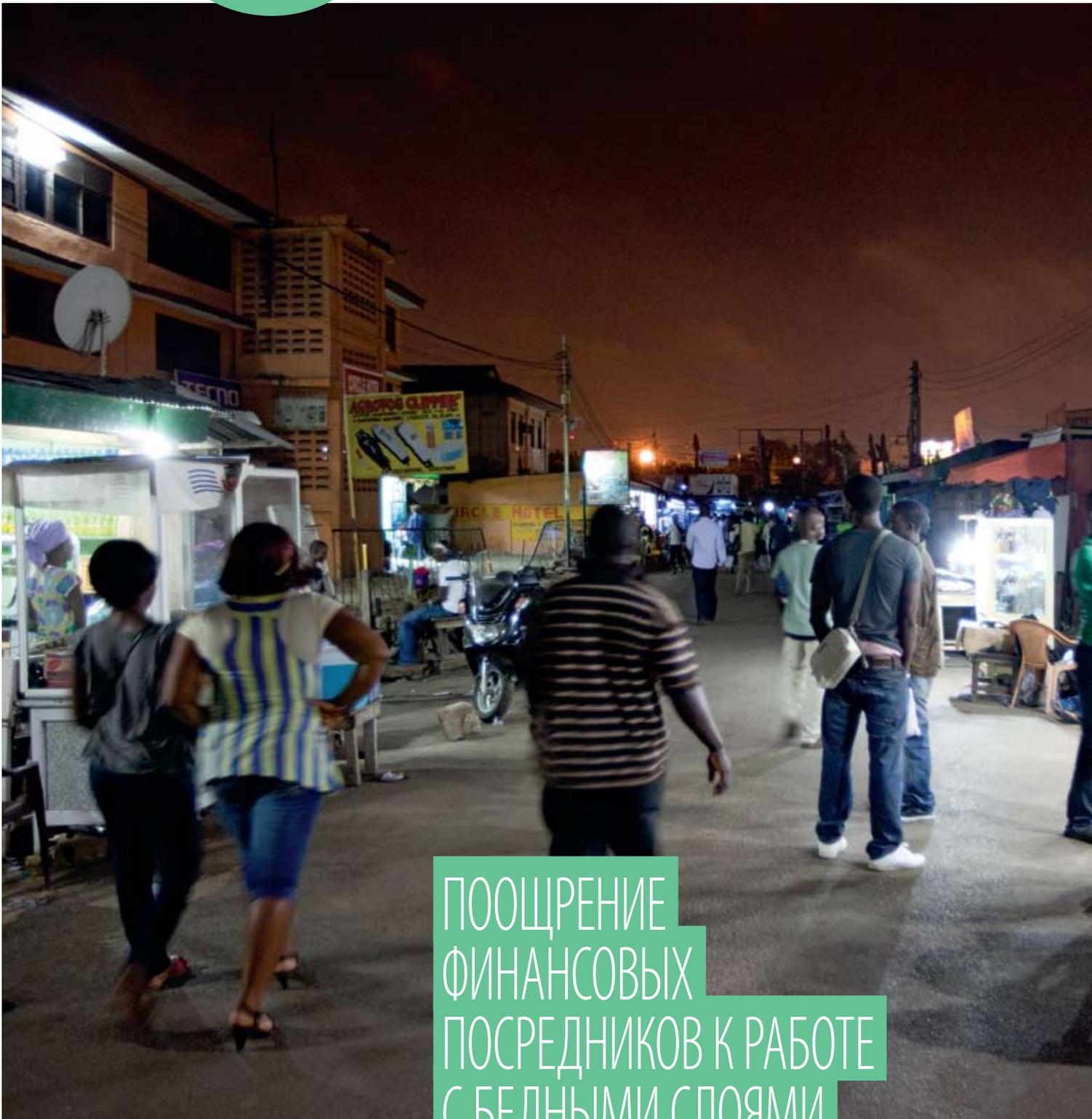
В отсутствие нового международного механизма на рынке углеродных кредитов царит неопределенность. В результате этого финансирование проектов по сокращению выбросов углерода носит и будет и дальше носить ограниченный характер.

Фонд IFC может до некоторой степени снизить эту неопределенность за счет покупки углеродных кредитов напрямую у компаний, которые занимаются реализацией проектов по сокращению выбросов парниковых газов. Это обеспечит приток средств, столь необходимых для продолжения реализации климатосберегающих проектов.

IFC предоставила 15 млн. евро из собственных средств указанному Фонду и привлекла еще 135 млн. евро со стороны европейских энергетических компаний. Эти дальновидные инвесторы видят значительную инвестиционную возможность в сфере бизнеса с квотами на сокращение выбросов после 2012 года.

В качестве одного из учреждений Группы Всемирного банка, IFC также принимает участие в реализации "Проекта по раскрытию информации о выбросах углерода" – крупнейшей в мире базы данных, содержащей корпоративную информацию о борьбе с изменением климата, в рамках которой каждая организация-участница добровольно раскрывает информацию о своих выбросах в целях привлечения финансирования со стороны потенциальных инвесторов.

Уменьшение влияния последствий изменения климата на развивающиеся страны является одной из приоритетных задач IFC. В то же время в наиболее быстро развивающихся странах отмечается наиболее высокий спрос на энергию. Поэтому к 2013 финансовому году IFC планирует направлять не менее 20 процентов своих инвестиций на реализацию климатосберегающих проектов, что превышает нынешний уровень, составляющий приблизительно 14 процентов.



## ПООЩРЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ПОСРЕДНИКОВ К РАБОТЕ С БЕДНЫМИ СЛОЯМИ НАСЕЛЕНИЯ

*IFC может оперативно и стабильно оказывать услуги бедным слоям населения посредством сети финансовых учреждений.*



Около 400 млн. предприятий в развивающихся странах не могут взять кредит, который им необходим для дальнейшего роста. На таких предприятиях, как правило, работает менее 250 человек, однако на их долю приходится практически половина рабочих мест, созданных в развивающихся странах.

Общая неудовлетворенная потребность таких предприятий в финансировании превышает 2 трлн. долл. США, что сопоставимо с валовым внутренним продуктом некоторых наиболее богатых стран мира. Такая сумма выходит далеко за пределы возможностей любого отдельно взятого учреждения. Эта проблема по плечу только широкой сети финансовых учреждений.

IFC играет важную роль в этом процессе. За шесть десятков лет своего существования Корпорация создала одну из крупнейших сетей финансовых посредников, действующих в развивающихся странах. IFC сотрудничает с более чем 750 финансовыми учреждениями, располагающими более чем 30 тыс. представительств практически в любом уголке развивающегося мира.

Эта мощная сеть позволяет оперативно и стабильно оказывать услуги бедным слоям населения. IFC с максимальной эффективностью использует преимущества данной системы для предоставления финансирования микро-, малым и средним предприятиям, оказания поддержки женщинам-предпринимателям, стимулирования инвестиций в климатосберегающие проекты, продвижения ответственного финансирования, а также повсеместного совершенствования социальных и экологических стандартов деятельности в развивающихся странах.

В 2011 финансовом году практически половина инвестиций IFC, предназначенных финансовым посредникам, пришлось на долю беднейших стран, с которыми работает Международная ассоциация развития. Сотрудничество с такими учреждениями позволило IFC повысить доступность кредитов для микро-, малых и средних предприятий. В 2010 календарном году ее клиенты – финансовые посредники, по которым Корпорация располагает информацией, выдали таким предприятиям более 10 млн. кредитов на общую сумму свыше 140 млрд. долл. США. Благодаря этому Корпорация также смогла помочь местным банкам усилить их потенциал в области оказания услуг бедным и уязвимым слоям населения – в том числе с помощью консультирования указанных банков в вопросах диверсификации их финансовых продуктов.

IFC требует от финансовых учреждений, в которые она инвестирует,



ФИНАНСОВЫЕ  
ПОСРЕДНИКИ –  
КЛИЕНТЫ IFC  
ПРЕДОСТАВИЛИ  
ММСП

10

МЛН. ЗАЙМОВ  
В 2010 ГОДУ

ответственного подхода к делу. Корпорация обязывает их соблюдать Стандарты деятельности IFC (см. стр. 72), касающиеся анализа экологических и социальных аспектов деятельности, систем управления, а также охраны труда и условий работы. IFC запрещает этим финансовым учреждениям инвестировать в проекты, включенные в Перечень проектов, не поддерживаемых IFC (см. стр. 100). Корпорация также внесла изменения в свои Принципы устойчивости (см. стр. 96), в соответствии с которыми эти учреждения должны более тщательно оценивать свои портфельные риски, и активно взаимодействует с группами гражданского общества по данным вопросам.

В течение последних нескольких десятилетий финансовые посредники на формирующихся рынках обеспечили доступ к финансовым услугам для сотен миллионов людей, однако для ликвидации дефицита кредитных услуг предстоит выполнить еще очень большой объем работы. IFC убеждена, что использование возможностей сети надежных партнеров Корпорации для оказания помощи бедным и уязвимым слоям населения является наиболее эффективным способом достижения этой цели.

Вверху и справа: гарантия IFC в сфере финансирования торговли помогла обеспечить необходимое финансирование для покупки нового трансформатора, благодаря которому снизится острота энергодефицита в Аккре, Гана.





## СОЗДАНИЕ ФУНДАМЕНТА ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ В СТРАНЫ, ПОСТРАДАВШИЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ КОНФЛИКТОВ

*Инвестиции способствуют экономическому росту и позволяют укрепить тенденцию к сохранению мира.*

Конфликты приводят к экономической нестабильности, которая, в свою очередь, способствует дальнейшей эскалации конфликта. Для развивающихся стран, в которых недавно закончились военные действия, это может превратиться в замкнутый круг.

IFC помогает таким странам привлекать инвестиции, создавать более благоприятные условия для работы частных предприятий и охватывать услугами по кредитованию малый и средний бизнес – все эти усилия могут способствовать экономическому росту и, тем самым, укрепить тенденцию к сохранению мира.

Обеспечение развития в странах, пострадавших в результате конфликтов, является одной из приоритетных задач IFC. Согласно Докладу о мировом развитии за 2011 год, в странах, периодически страдающих от политического и криминального насилия, проживает около 1,5 млрд. человек. Ни одна из сталкивающихся с подобными проблемами стран с низким уровнем дохода не смогла достичь ни одной из Целей развития, сформулированных в Декларации тысячелетия ООН.

Южный Судан – страна, в которой от насилия пострадали миллионы человек – пытается разорвать этот круг.

После недавнего провозглашения независимости от Северного Судана правительство этой страны принимает серьезные меры, направленные на поддержание политической стабильности. Следующим безотлагательным шагом должно стать обеспечение экономического развития. За последние шесть лет IFC и ее партнеры, включая Данию, Ирландию, Нидерланды, Норвегию и Соединенные Штаты, выделили Южному Судану 9 млн. долл. США на разработку законодательных актов, регулирующих реформы нормативно-правовой базы и хозяйственной деятельности.

В результате проводимых реформ, включая создание новой системы регистрации предприятий, с 2006 года в стране было зарегистрировано более 11 тыс. частных предприятий. Как отмечается в докладе Группы организаций Всемирного банка «Ведение бизнеса в Джубе, 2011 год», регистрация собственного дела теперь занимает 15 дней, что сопоставимо со средними показателями для основных развитых стран.

Деятельность IFC может иметь определяющее значение для бизнеса частных предпринимателей, таких как Питер Атем, бывший военный, чья

компания стала одним из первых бенефициаров новой системы регистрации предприятий. Руководимая Атемом компания построила в Южном Судане больше объектов инфраструктуры, чем любая другая местная компания, при этом стоимость выполненных ею подрядных работ по строительству дорог, мостов, водопроводов, школ и административных зданий превысила 8 млн. долл. США.

IFC всегда готова оперативно оказать помощь странам, в которых недавно имели место вооруженные конфликты. В этом году всего через несколько месяцев после окончания военных действий в Кот-д'Ивуаре Корпорация инвестировала 1 млн. долл. США в фонд Advans Côte d'Ivoire, с тем чтобы помочь этому учреждению микрофинансирования расширить операции по предоставлению займов.

Обычно IFC начинает свою деятельность в стране с оказания консультационных услуг, особенно в области инвестиционного климата, что позволяет восстановить и открыть рынки.

Проведенный в этом году независимый анализ деятельности IFC по созданию благоприятного инвестиционного климата в Буркина-Фасо, Либерии, Руанде и Сьерра-Леоне – странах, где недавно имели место военные конфликты – показал, что в результате проведения поддерживаемых IFC реформ было создано около 12 тыс. частных предприятий, привлечено инвестиций в частный сектор на сумму 90 млн. долл. США и создано более 50 тыс. рабочих мест.

Кроме того, благодаря совместным усилиям IFC и Всемирного банка 16 стран, ряд которых пострадал в результате конфликтов, создали Организацию по гармонизации коммерческого права в Африке (OHADA). Корпорация помогла OHADA впервые гармонизировать основные законы, регулирующие коммерческую деятельность, что позволит указанным странам привлечь инвестиции и создать коммерческие возможности для местных предпринимателей.



С 2006 ГОДА  
В ЮЖНОМ  
СУДАНЕ БЫЛО  
ЗАРЕГИСТРИРОВАНО

11 000

ЧАСТНЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ



Справа: питер Атем, директор компании Rhino Stars, которая занимается строительством дорог, школ и административных зданий в Южном Судане.



## СОДЕЙСТВИЕ ВНЕДРЕНИЮ ПЕРЕДОВОЙ ПРАКТИКИ В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРАХ

Все больше частных компаний используют экологические и социальные стандарты IFC.

Деятельность IFC оказывает наибольшее воздействие на развитие, если коммерческая деятельность ее клиентов носит устойчивый характер, чему способствует соблюдение ими Принципов устойчивости IFC. Данные принципы предусматривают использование безопасных для окружающей среды и социальной сферы подходов, помогают расширить воздействие IFC на развитие и поощряют финансовую прозрачность и ответственность.

В этом году, после 18 месяцев консультаций с заинтересованными сторонами, IFC внесла изменения в Принципы устойчивости для отражения стремительного развития передовых наработок в области обеспечения устойчивости и уменьшения рисков. Изменения коснулись наиболее проблемных аспектов, таких как управление системой поставок, изменение климата и соблюдение прав человека при осуществлении предпринимательской деятельности. Основные изменения заключались в следующем:

- Снижение порогового значения по объему выбросов парниковых

газов, о котором клиенты должны информировать Корпорацию, с эквивалента 100 тыс. тонн до 25 тыс. тонн. Это позволит IFC лучше оценить углеродный след своего портфеля и расширить рамки анализа энергоэффективности.

- Решение проблемы торговли людьми и принудительных выселений, а также обеспечение доступа местных жителей к местам культурного наследия, находящимся на приобретенных в собственность участках земли.
- Предоставление более всесторонних консультаций по проектам, которые могут оказать негативное влияние на коренных жителей, в соответствии с принципом “Свободное, заблаговременно полученное и информированное согласие”.
- Расширение требований к клиентам касательно экологически уязвимых районов.
- Повышение прозрачности, в частности, за счет использования Правил доступа к информации (см. стр. 100) применительно к результатам в экологической и социальной сферах и воздействию на развитие проектов

и инвестиций IFC, в том числе инвестиций в финансовых посредников и консультационных услуг.

Принципы устойчивости используются не только IFC. Стандарты деятельности Корпорации (см. стр. 72), в которых определены обязанности клиентов применительно к управлению экологическими и социальными рисками, положены в основу “Экваториальных принципов” – рекомендательного свода стандартов по управлению рисками, которым следует 71 финансовое учреждение во всем мире.

Все большее число частных компаний внедряет вышеупомянутые стандарты в свою операционную политику, а инвесторы считают их признаком качества. Кроме того, 15 европейских финансовых учреждений в области развития и 32 агентства по экспортному кредитованию из стран-членов Организации экономического сотрудничества и развития используют Стандарты деятельности IFC в своей работе. В настоящее время правительства используют стандарты IFC в качестве ориентира при разработке собственных процедур. Бангладеш, Вьетнам, Канада, Китай и Норвегия – лишь некоторые из стран, которые используют или планируют использовать стандарты IFC для того, чтобы помочь компаниям, особенно в финансовом секторе и добывающей отрасли, встать на путь устойчивого развития.



# 15

ЕВРОПЕЙСКИХ  
ФИНАНСОВЫХ  
УЧРЕЖДЕНИЙ В  
ОБЛАСТИ  
РАЗВИТИЯ И

# 32

АГЕНТСТВА ПО  
ЭКСПОРТНОМУ  
КРЕДИТОВАНИЮ  
ИСПОЛЬЗУЮТ В  
СВОЕЙ РАБОТЕ  
СТАНДАРТЫ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC



ДЕМО

АЦИЯ



# ИНСИСТР

*Создание возможностей – очень увлекательное занятие.*

Деятельность ИФС на проблемных рынках побуждает предприятия частного сектора следовать нашему примеру. Добиваясь успеха в регионах, которые были обойдены вниманием традиционных инвесторов, ИФС подает очень важный пример, обеспечивая доступ к финансированию предприятиям в развивающихся странах, что повышает их конкурентоспособность и устойчивость к кризисам. Одновременно с этим департамент консультационных услуг Корпорации наглядно демонстрирует, что, улучшая инвестиционный климат и укрепляя внутренние финансовые рынки, бедные страны могут привлечь еще большие объемы необходимого им частного капитала. Это является еще одним подтверждением целесообразности внедрения устойчивой деловой практики.

Деятельность ИФС показывает, каким образом частный сектор может служить катализатором инвестиций по линии “Юг-Юг” в страны, преодолевающие последствия многолетних конфликтов. Она демонстрирует, что бедные страны могут использовать современные технологии, открывая при этом новые рынки. Она свидетельствует о возможностях в области содействия экономическому росту, создания рабочих мест и перестройки гражданского общества, которыми обладают принадлежащие женщинам предприятия. И что важнее всего, она указывает на то, что даже на наименее развитых рынках можно успешно работать – не только ИФС, но и любому другому инвестору.

# СОДЕЙСТВИЕ ИНВЕСТИЦИЯМ ПО ЛИНИИ "ЮГ-ЮГ" В ИРАК

*Несмотря на имеющиеся проблемы, финансирование инфраструктурных проектов в Ираке возможно.*

Страны, преодолевающие последствия многолетних конфликтов, сталкиваются с огромными проблемами в области развития. Потребность в рабочих местах, инвестициях и инфраструктуре очень велика.

IFC организовала создание долгового механизма в размере 400 млн. долл. США сроком на семь лет для компании Zain Iraq, крупнейшего в Ираке оператора мобильной телефонной связи, что наглядно демонстрирует способность Корпорации обеспечивать достижение широкого круга целей развития в наиболее проблемных регионах.

Данный долговой механизм позволяет обеспечить увеличение объема инвестиций по линии "Юг-Юг", оказание финансовой поддержки разрушенной войной стране, мобилизацию международного капитала, снижение политических рисков и улучшение долгосрочных взаимоотношений со стратегическим партнером IFC. При этом он способствует расширению сферы охвата телекоммуникационных услуг и созданию рабочих мест в стране, которая на протяжении нескольких десятилетий являлась участником различных конфликтов и считается крайне неблагоприятной для инвестиций.

Zain Iraq – дочернее предприятие кувейтской компании Zain Group, многолетнего партнера IFC и одного из ведущих операторов мобильной телефонной связи, услугами которого пользуются 72,5 млн. подписчиков на Ближнем Востоке, в Северной Африке и странах Африки к югу от Сахары. Купив компанию Iraqna, Zain Iraq превратилась в крупнейшего оператора мобильной телефонной связи в Ираке.

Долговой механизм, созданный для Zain Iraq, – это первый случай инвестиций IFC в инфраструктуру Ирака и на данный момент самая большая сумма, инвестированная Корпорацией в Ираке. Механизм состоит из

кредита в размере 155 млн. долл. США из собственных средств IFC, займа категории "B" в размере 50 млн. долл. США со стороны банка Ahli United и четырех параллельных синдицированных займов на общую сумму 195 млн. долл. США, предоставленных другими финансовыми учреждениями в области развития; общая сумма привлеченных средств составляет 245 млн. долл. США. Для некоторых из названных учреждений это первый случай подобного инвестирования в Ираке. Zain направит данные средства на расширение зоны действия и мощности своей сети, получение лицензий и погашение кредитов, связанных с приобретением компании Iraqna.

Поддержка, которую IFC оказала данному проекту в самом начале его реализации до того, как к ней присоединились другие финансовые учреждения, убедительно продемонстрировала потенциальным инвесторам, что, несмотря на имеющиеся проблемы, финансирование инфраструктурных проектов в Ираке возможно. Данный проект призван обеспечить доступ к услугам мобильной телефонной связи в бедных и недостаточно развитых районах Ирака, содействовать повышению уровня прямой и косвенной занятости в одном из основных не связанных с нефтью секторов экономики, повысить качество социальных услуг и способствовать реализации стратегии Корпорации в области оказания помощи уязвимым и пострадавшим в результате конфликтов странам.

Компании Zain Iraq принадлежит более 50 процентов рынка мобильной телефонной связи в Ираке, и в течение ближайших пяти лет она планирует увеличить количество пользователей мобильных телефонов в Ираке более чем на 4 млн. человек, доведя общее число своих клиентов в Ираке до 20 млн. человек.



КОМПАНИИ ZAIN IRAQ ПРИНАДЛЕЖИТ БОЛЕЕ

50%

РЫНКА МОБИЛЬНОЙ ТЕЛЕФОННОЙ СВЯЗИ В ИРАКЕ



В течение ближайших пяти лет компания Zain Iraq планирует увеличить количество пользователей мобильных телефонов в Ираке на 4 млн. человек.





## ВОССТАНОВЛЕНИЕ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ — НАГЛЯДНЫЙ ПРИМЕР

*IFC помогает E-Power расширить доступ к электроэнергии после землетрясения на Гаити.*

Еще до землетрясения 2010 года электричество было доступно только 25 процентам населения Гаити, причем даже в наиболее благополучных в этом отношении районах продолжительность подачи электроэнергии не превышала восьми часов в сутки. Восстановление основных коммунальных услуг является первым шагом к возобновлению роста.

В целях преодоления острого дефицита электроэнергии и поддержки этой еще неокрепшей отрасли IFC возглавила работу по финансированию строительства электростанции мощностью 30 мегаватт недалеко от столицы страны. После ввода в эксплуатацию в январе 2011 года новая электростанция – E-Power – сразу же увеличила энергогенерирующие мощности в районе Порт-о-Пренса приблизительно на 35 процентов.

Стоимость электроэнергии, произведенной на этой использующей более чистые технологии электростанции (15–17 центов за киловатт/час), ниже, чем на существующих в стране теплоэлектростанциях (22–26 центов). Это должно привести к снижению цены на электроэнергию и улучшить качество

воздуха в городе за счет сокращения числа частных электрогенераторов, работающих на дизельном топливе. За полный год работы эта электростанция позволит гаитянскому правительству сэкономить 20 млн. долл. США.

Помимо этих прямых выгод данная инициатива также призвана показать, что успешная реализация проектов в области развития возможна – и даже необходима – в регионах, пострадавших в результате стихийных бедствий. Увеличение объема иностранной помощи было крайне необходимо и имело большое значение для поднятия морального духа, однако не менее важно было дать толчок развитию частного сектора и поддержать инвестиции в проекты, связанные с восстановлением разрушенной инфраструктуры.

IFC оперативно отреагировала на землетрясение на Гаити, инвестировав 15 млн. долл. США в проекты, направленные на создание рабочих мест в швейной промышленности, финансовом секторе, горнодобывающей промышленности и индустрии туризма. Стоимость инвестиционного портфеля IFC, в который входит семь



ЭНЕРГОГЕНЕРИРУЮЩИЕ  
МОЩНОСТИ В  
РАЙОНЕ  
ПОРТ-О-ПРЕНСА  
УВЕЛИЧИЛИСЬ НА

35%

проектов в стране, составляет 47,7 млн. долл. США. Через свой Департамент консультационных услуг IFC также участвовала в создании государственно-частного партнерства, которое обеспечило самые большие прямые иностранные инвестиции – вьетнамская компания Viettel инвестировала 100 млн. долл. США в гаитянскую компанию TELECO для модернизации систем связи.

Умело сочетая инвестиции и консультационные услуги, IFC оказывает содействие в создании 5 тыс. новых и сохранении 5 тыс. существующих рабочих мест в Гаити. Департамент консультационных услуг IFC провел обучение более чем 1500 руководящих работников малых и средних предприятий во всех районах Гаити, усилив потенциал этих предприятий в сфере роста и создания рабочих мест.

Электростанция E-Power, мажоритарными акционерами которой являются местные инвесторы, будет вырабатывать электроэнергию для государственной энергоснабжающей компании в рамках 15-летнего соглашения о покупке. IFC предоставила кредитное финансирование в размере 17 млн. долл. США и привлекла 12 млн. долл. США со стороны ФМО (Нидерландской компании по финансированию развития) и 28 млн. долл. США со стороны местных банков и инвесторов. Общая стоимость проекта составила 57 млн. долл. США.

*Вверху: завершается последний этап строительства электростанции E-Power в Порт-о-Пренсе.*





## ПРОДВИЖЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ, ОТКРЫВАЮЩИХ НОВЫЕ РЫНКИ

Информация, получаемая на сотовые телефоны, помогает фермерам выгоднее продавать урожай.

Слева: клиентка компании Esoko использует свой мобильный телефон для продажи кукурузы, риса и соевых бобов на рынке Нима в Аккре (Гана).

Достоверная и своевременная информация помогает мелким фермерам получать стабильный доход и укреплять продовольственную безопасность.

Спросите об этом Сусона Поатаба, мелкого фермера из провинции Чамба в Гане. Еще недавно Поатаба не имел доступа к информации о ценах на рынках в других районах, а теперь он получает текстовые сообщения, из которых узнает, где он может наиболее выгодно продать свой урожай ямса. SMS-сообщения о ценах поступают от ганской компании Esoko, чьи услуги позволяют различным участникам рынка сельскохозяйственной продукции обмениваться информацией о рыночных ценах в режиме реального времени, и их влияние трудно переоценить.

Не будь этих сообщений, Поатаба никогда бы не узнал, что в местечке Эджура за свой урожай в 100 клубней он может выручить практически в три раза больше денег, чем на местном рынке. Полученная прибыль пошла на оплату труда пяти работников, которых он нанял для работы на своей ферме.

IFC помогает поставить эту технологию на службу еще большему числу фермеров в самых бедных странах мира. Корпорация инвестировала 1,25 млн. долл. США в Esoko, чьи услуги помогают стабилизировать цены на сырье и повысить продовольственную безопасность.

Просто взглянув на экран своего мобильного телефона, фермеры узнают о спросе и ценах на сельскохозяйственную продукцию, а также о том, где можно купить семена и удобрения. Предприятия могут использовать эту систему для того, чтобы узнать, как используется их продукция, и дать о себе знать новым клиентам. Большие организации и государственные органы могут использовать массовую рассылку текстовых сообщений для передачи информации тысячам людей.

Постоянный и беспрепятственный доступ к информации имеет огромное значение для надлежащего функционирования рынков, поскольку повышает антикризисную устойчивость стран и делает их более открытыми для инвестиций, что увеличивает шансы бедных слоев населения на повышение уровня жизни. IFC, как и Фонд Сороса, деятельность которого направлена на содействие экономическому развитию, осуществила инвестиции в компанию Esoko, поскольку, по мнению специалистов Корпорации, стремительный рост количества пользователей мобильных телефонов в Африке дает возможность решить многие проблемы развития при помощи инновационных технологий. IFC также подает пример инвесторам, которые обычно не проявляют интереса к развивающимся рынкам.



IFC  
ИНВЕСТИРОВАЛА

1,25

МЛН. ДОЛЛ. США В  
КОМПАНИЮ ESOKO



## СОДЕЙСТВИЕ АРАБСКОЙ МОЛОДЕЖИ В РЕАЛИЗАЦИИ СВОЕГО ПОТЕНЦИАЛА

*IFC привлекает инвестиции и использует опыт и знания для создания возможностей на Ближнем Востоке.*

На Ближнем Востоке и в Северной Африке самый высокий уровень безработицы среди молодежи – свыше 25 процентов. Две трети жителей данного региона моложе 30 лет, что обуславливает огромную потребность в создании рабочих мест. В течение срока жизни следующего поколения работой необходимо будет обеспечить еще 55 млн. человек.

Существующее положение при всем желании устойчивым не назовешь. Как показали недавние события, молодые люди по всему региону требуют перемен и более широких возможностей в сфере трудоустройства.

IFC и Исламский банк развития не могли не воспользоваться этой исторической возможностью инвестировать в арабскую молодежь и запустили программу, в рамках которой в течение 5 с лишним лет будет привлечено до 2 млрд. долл. США для реализации инициативы “Образование на службе занятости”. За счет сочетания инвестиций и консультационных услуг в рамках

данной инициативы будет оказана поддержка системе профессионального образования, программам подготовки к работе и системе высшего образования в регионе.

Для того чтобы лучше понять нужды студентов и работодателей и разработать программы образования, оптимально отвечающие этим нуждам, IFC также профинансировала исследование, в рамках которого было опрошено 3 тыс. человек в девяти странах региона.

Как показал опрос, большинство работодателей в пяти странах Ближнего Востока и Северной Африки считают, что недавние выпускники учебных заведений не обладают навыками, необходимыми для работы в их компаниях. Согласно результатам отдельного опроса, проведенного Всемирным банком, 80 процентов алжирских фирм испытывают трудности с приемом на работу новых сотрудников из-за отсутствия квалифицированных специалистов. В то же время высшее образование не гарантирует работу –



**“Государство должно создать условия для развития частного сектора. Частный сектор должен восполнить пробел между школами и рынками труда”.**

Королева Иордании Рания

в некоторых странах уровень безработицы среди выпускников высших учебных заведений выше, чем среди других групп молодежи.

Другими словами, качество образования, которое дают современные учебные заведения, не соответствует квалификационным требованиям работодателей. Инициатива “Образование на службе занятости” призвана устранить эту проблему, налаживая сотрудничество между работодателями и учебными заведениями и предлагая программы узкоспециального обучения.

Финансирование образования в странах данного региона традиционно осуществляется государством, однако вышеназванная инициатива призвана также усилить роль частных учреждений и самофинансирования студентов. Только 15–20 процентов молодых людей в регионе получают частное высшее образование, тогда как 36 процентов школьников заявили, что готовы заплатить за высшее образование, если это поможет им получить работу.

Королева Иордании Рания, почетный председатель инициативы “Образование на службе занятости”, отметила: “Государство должно создать условия для развития частного сектора. Частный сектор должен восполнить пробел между школами и рынками труда”. Полный отчет инициативы “Образование на службе занятости” доступен по адресу: [www.e4earabyouth.com](http://www.e4earabyouth.com).



## ПРИВЛЕЧЕНИЕ КАПИТАЛА ДЛЯ ЛИКВИДАЦИИ ДЕФИЦИТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Самый крупный в истории IFC синдицированный заем помогает Турции удовлетворить растущие потребности в электроэнергии.

СОГЛАСНО  
ОЦЕНКАМ, СПРОС  
НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ  
В ТУРЦИИ  
БУДЕТ УВЕЛИЧИВАТЬСЯ НА

80%

В ГОД



Энергетическая отрасль Турции нуждается в частных инвестициях.

Инвестиции необходимы для повышения надежности энергоснабжения в стране и снижения риска дефицита электроэнергии. По оценкам специалистов, в течение ближайших пяти лет Турции потребуются около 2 млрд. долл. США от частного сектора для удовлетворения растущего спроса на эффективное и устойчивое энергоснабжение.

IFC участвует в решении данной проблемы, привлекая капитал, с тем чтобы Турция имела возможность увеличить свои энергогенерирующие мощности и разработать экологически безопасные проекты, а также обеспечивая защищенность частного сектора от коммерческих рисков и проблем, связанных с изменением законодательства. В 2011 финансовом году IFC организовала предоставление самого крупного в своей истории синдицированного займа (700 млн. евро) компании Enerjisa Enerji Uretim на строительство в Турции каскада электростанций общей мощностью 1 гигаватт.

Этот заем – второй выданный IFC компании Enerjisa – наглядно демонстрирует, насколько эффективно Корпорация сотрудничает с партнерами в финансовом секторе для привлечения капитала туда, где он особенно необходим. Выделенные в рамках данного займа при содействии UniCredit Corporate and Investment Banking и WestLB средства будут направлены на строительство рабо-

тающей на природном газе крупной теплоэлектростанции в городе Бандырма, двух гидроэлектростанций в городах Яманлы и Доганчай и ветряной электростанции в городе Мерсин.

Это крупнейшая за всю историю турецкой электроэнергетики программа привлечения частного капитала.

Принимая во внимание, что, по прогнозам специалистов, в течение ближайшего десятилетия спрос на электроэнергию в Турции будет увеличиваться на 8 процентов в год, построенные компанией Enerjisa электростанции позволят снизить нагрузку на энергетическую отрасль страны. Однако реализация данного проекта не только поможет сократить разрыв между спросом и предложением, но и придаст уверенность кредиторам и застройщикам, оказывающим поддержку правительству в вопросах привлечения инвестиций от частного сектора. Кроме того, строительство в рамках данного проекта гидро- и ветряных электростанций поможет уменьшить выбросы углерода от предприятий энергетической отрасли Турции.

Сотрудничая с компанией Enerjisa, которая является совместным предприятием турецкого финансового конгломерата H.O. Sabanci Holding и австрийского энергетического концерна Verbund AG, IFC помогает турецкому правительству реформировать электроэнергетическую отрасль и внедрять самые передовые экологические и социальные стандарты.



ВОЗ

TBNE

# ДЕЙС

*Дать людям возможность преодолеть бедность и улучшить условия своей жизни.*

IFC была учреждена именно с этой целью, которую она преследует по сей день.

Оказание воздействия на процесс развития требует соблюдения баланса между инициативами, которые направлены непосредственно на удовлетворение нужд бедных слоев населения, и проектами, имеющими целью обеспечение роста на более широкой основе. Инвестиционная и консультационная деятельность IFC направлена, прежде всего, на оказание помощи беднейшим странам и регионам, поскольку именно там ее воздействие является максимальным. Результаты впечатляют – создаются рабочие места, растет уровень доходов, повышается продовольственная и водная безопасность и расширяется доступ к финансовым услугам.

В эпоху стесненных бюджетов IFC придает еще большее значение воздействию своей деятельности на процесс развития, выбирая проекты, которые позволяют Корпорации помогать тем регионам, где это особенно необходимо. Кроме того, IFC наращивает усилия по учету бенефициаров своей деятельности, в особенности из числа бедных и уязвимых слоев населения.

# СОЗДАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ У ПОДНОЖИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПИРАМИДЫ

*Инклюзивные бизнес-модели делают услуги доступными для тех, кому они ранее были недоступны.*

Приехав в покрытые буйной тропической растительностью внутренние районы Папуа-Новой Гвинеи, вы найдете там небольшие магазинчики, уличных торговцев и лавки ремесленников. Однако ни в одной из многочисленных деревень вы не сможете найти отделения банка.

Всего 10 процентов жителей Папуа-Новой Гвинеи имеют доступ к банковским услугам. Более трех четвертей жителей островных стран Тихоокеанского региона никогда не видели отделения банка и не имели возможность хранить деньги на банковском счете.

IFC оказывает инвестиционную и консультационную поддержку компаниям, которые предлагают товары и услуги бедным слоям населения и помогают им улучшить свое финансовое положение. Дать людям возможность хранить деньги на сберегательном счете, делать денежные переводы, брать кредиты и расширять свой бизнес за счет инвестиций – это отличный способ добиться этой цели.

Активная разработка залежей золота и меди, а также газовых месторождений, происходящая в последнее

время, вызвала экономический бум в Папуа-Новой Гвинеи. Тем не менее для того чтобы реализовать возможности для широких слоев населения, IFC помогает стране измениться, оказывая поддержку компаниям, чьи целевые клиенты и поставщики находятся у подножия экономической пирамиды.

С этой целью IFC и банк South Pacific Rural договорились о предоставлении банковских услуг физическим лицам и небольшим компаниям в горных районах Папуа-Новой Гвинеи за счет установки электронных терминалов в местных магазинах. При помощи данных терминалов жители даже самых отдаленных районов страны могут пополнять свои счета и осуществлять денежные переводы.

Инвестиции IFC помогают развитию этого нового вида хозяйственной деятельности у подножия пирамиды. Около 150 клиентов Корпорации в настоящее время используют инклюзивные бизнес-модели для оказания прямых услуг людям, находящимся у подножия пирамиды, что оказывает существенное и устойчивое, с финансовой точки зрения, воздействие на развитие. IFC создала специальную

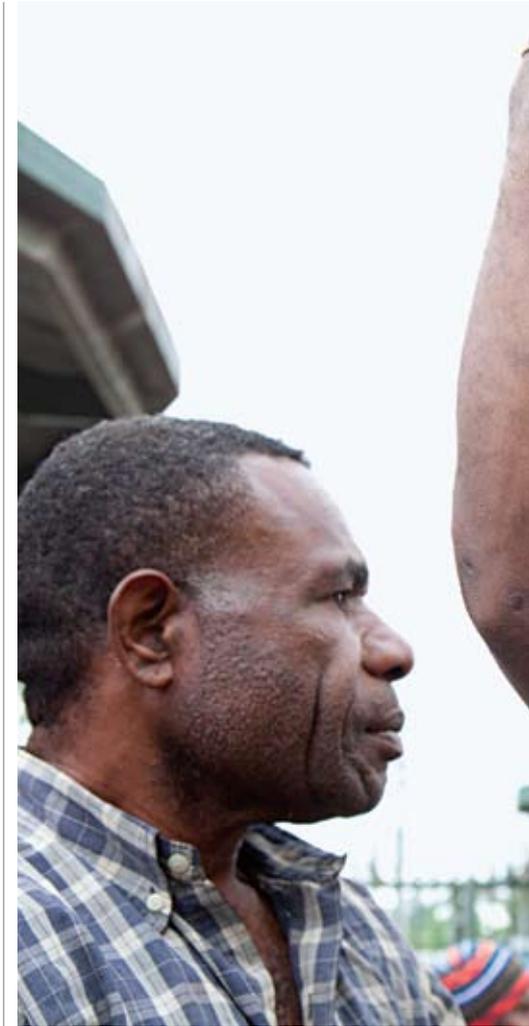


ВСЕГО

10%

ЖИТЕЛЕЙ ПАПУА-НОВОЙ ГВИНЕИ ИМЕЮТ ДОСТУП К БАНКОВСКИМ УСЛУГАМ

При поддержке IFC банк South Pacific Rural оказывает финансовые услуги жителям региона Уэстерн-Хайлендс (Папуа-Новая Гвинея), которым они ранее были недоступны.





рабочую группу по вопросам инклюзивного бизнеса, которая призвана помочь специалистам по инвестициям и консультантам в разработке новых способов поддержки клиентов Корпорации, которые ориентируются на оказание услуг группам населения, находящимся у подножия пирамиды.

Одним из таких клиентов является Ecom Agroindustrial Corporation Ltd., одна из крупнейших в мире компаний по торговле кофе. IFC сотрудничает с данной компанией в вопросах создания выгодных условий для нее и ее поставщиков.

В результате данного сотрудничества во Вьетнаме был открыт первый центр обучения фермеров, занимающихся выращиванием кофейных бобов. За три года в этом центре обучение по вопросам устойчивого сельскохозяйственного производства пройдут 4 тыс. мелких фермеров, что поможет им соблюсти международные сертификационные требования, повысить устойчивость и урожайность, а также увеличить доход, поскольку сертифицированные кофейные бобы продаются по более высокой цене.





## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ IFC В СТРАНАХ —КЛИЕНТАХ МАР

В 2011 финансовом году IFC инвестировала средства в 251 проект в 56 беднейших странах мира.

IFC ВНЕСЛА

1,9

МЛРД. ДОЛЛ. США  
В ОБЩИЙ ФОНД  
МАР



Около 2,5 млрд. человек – половина населения всего развивающегося мира – живут в 79 странах, подпадающих под критерии заемщика Международной ассоциации развития – фонда, созданного Группой организаций Всемирного банка для помощи беднейшим странам. В этих странах, где большинство людей живет менее чем на 2 долл. США в день, потребность в создании возможностей велика, как нигде.

Тем не менее, инвестиции в указанные страны могут быть сопряжены со значительными трудностями. Коррупция, неработающие законы и слабые институты во многих случаях тормозят деятельность в области развития. Государственных ресурсов зачастую не хватает для удовлетворения нужд населения, из-за чего частные инвестиции приобретают особое значение.

Развитая сеть представительств повышает вклад IFC в развитие стран, подпадающих под критерии МАР. Сотрудники Корпорации работают в 48 таких странах. В 2011 финансовом году IFC инвестировала средства в 251 проект в 56 странах – клиентах МАР.

Помощь странам – клиентам МАР имеет первоочередное значение для IFC. С 2000 финансового года размер инвестиций IFC в эти страны увеличился в десять раз и в одном только 2011 финансовом году составил 4,9 млрд. долл. США. В прошлом году почти половина инвестиционных проектов Корпорации и 66 процентов расходов на оказание консультационных



услуг пришлось на долю стран – клиентов МАР. Помимо этого, IFC внесла 1,9 млрд. США в общий фонд МАР.

При реализации многих проектов IFC объединяла усилия с Всемирным банком, для того чтобы максимально использовать наши взаимодополняющие опыт и знания на благо клиентов в странах, подпадающих под критерии МАР. В 2011 финансовом году IFC и Всемирный банк запустили семь совместных инвестиционных проектов и 105 совместных проектов по оказанию консультационных услуг.

По мере расширения сферы своей деятельности IFC увеличивает число стран – клиентов МАР, в которых она работает.

IFC ищет возможности на незнакомых рынках, таких как Монголия, которую международные инвесторы слишком часто обходят вниманием. 2 млн. долл. США, которые IFC инвестировала в ведущую монгольскую молокоперерабатывающую компанию Suu JSC, позволят расширить экономические возможности, диверсифицировать экономику, которая традиционно опирается на природные ресурсы, и повысить продовольственную безопасность. Данные средства позволят Suu установить новое оборудование для проверки качества молока и увеличить число поставщиков сырого молока с 2500 примерно до 4 тыс.

*Вверху:* инвестиции IFC в размере 2 млн. долл. США позволят ведущему монгольскому молокозаводу расширить свои экономические возможности.



## СНИЖАЯ УГРОЗУ ВОЛАТИЛЬНОСТИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ЦЕН

IFC дает фермерам новые инструменты для снижения ценовых рисков.



ХЕДЖЕВЫЙ  
ИНСТРУМЕНТ  
В РАЗМЕРЕ

4

МЛРД. ДОЛЛ. США  
ОБЕСПЕЧИТ  
ЗАЩИТУ ЦЕН В  
ИНТЕРЕСАХ  
ФЕРМЕРОВ

В развивающихся странах стремительный рост цен на продукты питания имеет катастрофические последствия. Миллионы людей голодают, не имеют полноценного питания или вынуждены тратить все большую часть своего дохода на еду для своих семей. Подобная ситуация может дестабилизировать экономику и вызвать социальные беспорядки.

В ответ на разразившийся в 2008 году продовольственный кризис IFC приняла целый комплекс мер, охватывающий все звенья цепочки поставок сельскохозяйственной продукции – от повышения плодородности земель и развития материально-технической инфраструктуры до более рационального использования воды и экономики за счет эффекта масштаба. Кроме того, Корпорация занимается разработкой финансовых инструментов, призванных помочь продовольственному сектору справиться с волатильностью цен.

Из-за волатильности цен фермерам и посредникам, работающим в сельскохозяйственной отрасли, все труднее эффективно удовлетворять нужды голодающего – и стремительно увеличивающегося – населения земного шара и предотвращать возможные кризисы. Продукты управления рисками, такие как фьючерсы и опционы, просто недоступны или слишком

дороги для большинства фермеров в развивающихся странах.

Предлагая фермерам новые инструменты снижения ценовых рисков, IFC упрощает доступ к финансированию и закладывает основу для столь необходимых инвестиций в сельское хозяйство. А необходимость в таких инвестициях очень велика – по оценкам Продовольственной и сельскохозяйственной организации, ежегодная потребность в инвестициях в сельское хозяйство увеличится к 2050 году на 50 процентов – до 83 млрд. долл. США.

IFC сотрудничает с JPMorgan Chase с целью преодоления рыночных ограничений, которые не позволяют банкам предоставлять больше продуктов по хеджированию цен – подход, который, по мнению специалистов IFC, приведет к более широкому использованию свопов и форвардных контрактов в отношении кукурузы, пшеницы и других товаров. В рамках проекта стоимостью 200 млн. долл. США IFC покроет часть принятых JPMorgan Chase кредитных рисков, связанных с хеджевыми инструментами.

Реализация данного проекта сделает финансирование более доступным для фермеров и позволит уменьшить страновые риски банков и ограничения по капиталу, что даст им возможность удовлетворить большой спрос на услуги по хеджированию цен на сельскохозяйственную продукцию на формирующихся рынках. Совокупная сумма страхования цен в интересах фермеров, производителей и потребителей в рамках данного продукта составит до 4 млрд. долл. США. Кроме того, данный проект продемонстрирует, какую роль частный сектор может играть в преодолении продовольственного кризиса.

За последние четыре года Группа организаций Всемирного банка увеличила ежегодный объем инвестиций в сельское хозяйство с 4,1 до 5,6 млрд. долл. США, при этом более трети этой суммы предоставляет IFC. Кроме того, Корпорация отвечает за сегмент частного сектора в рамках программы “Глобальное сельское хозяйство и продовольственная безопасность”, запущенной “Группой двадцати” в целях использования предоставленных донорами средств для реализации государственных и частных инициатив, направленных на повышение эффективности управления, производительности труда и конкуренции в сельскохозяйственной отрасли развивающихся стран.

Тем не менее, усилия по обеспечению продовольственной безопасности необходимо наращивать. Сотрудничество IFC с JPMorgan Chase является частью стратегии Корпорации по расширению воздействия на сельское хозяйство за счет оптовых операций с финансовыми посредниками и крупными эффективными производителями, которые могут повлиять на систему поставок.

### С фермы на завод, с завода на стол

IFC оказывает инвестиционные и консультационные услуги сельскохозяйственному сектору на всем протяжении производственной цепочки – от производителя до потребителя – как напрямую, так и через посредников.

#### Прямое финансирование и консультации Факторы производства

**Jain Irrigation (Индия):** Крупнейшему индийскому поставщику микроиригационных систем предоставлен кредит в размере 45 млн. долл. США, 14 млн. долл. США в виде долевого участия и консультационные услуги для повышения эффективности поставок воды и снабжения водой более 2 тыс. фермеров.

#### Животноводство

**Wadi (Египет):** Предоставлено займов на сумму 40 млн. долл. США на расширение птицеводства, производство комбинированных и гранулированных кормов, разбивку оливковых рощ и виноградников, а также строительство установки испарительного охлаждения и увеличение мощностей по производству стеклотары. Оказаны консультационные услуги с целью совершенствования процедур ведения хозяйственной деятельности, таких как корпоративное управление.

#### Снабжение сырьем

**Salala Rubber (Либерия):** Кредит в размере 10 млн. долл. США на восстановление пострадавших в результате конфликта плантаций каучуконосов с последующей поставкой полуфабрикатов натурального каучука компаниям – производителям автомобильных шин во всем мире.

#### Переработка

**Masan Food (Вьетнам):** Кредит в местной валюте, эквивалентный 40 млн. долл. США, на расширение и модернизацию мощностей компании Masan Food по производству макарон и разработку новых видов готовых к употреблению продуктов питания, которые смогут себе позволить потребители с низким уровнем доходов.

#### Расширение торговли

**Export Trading Group (Восточная и Южная Африка):** Гарантия покрытия рисков на 40 млн. долл. США из 120 млн. долл. США, предоставленных в качестве синдицированных займов данной компании, которая является одним из крупнейших в Африке операторов сетей поставок сельскохозяйственной продукции, для финансирования развития торговли сельскохозяйственной продукцией в Замбии, Кении, Малави, Танзании, Уганде и других африканских странах.

#### Оптовая/розничная торговля

**ADA Tisaget (Азербайджан):** Кредит и доленое участие в размере 18 млн. долл. США на прямые закупки у поставщиков и оптовиков, эффективную обработку, хранение и распространение продуктов питания через сеть современных розничных магазинов.

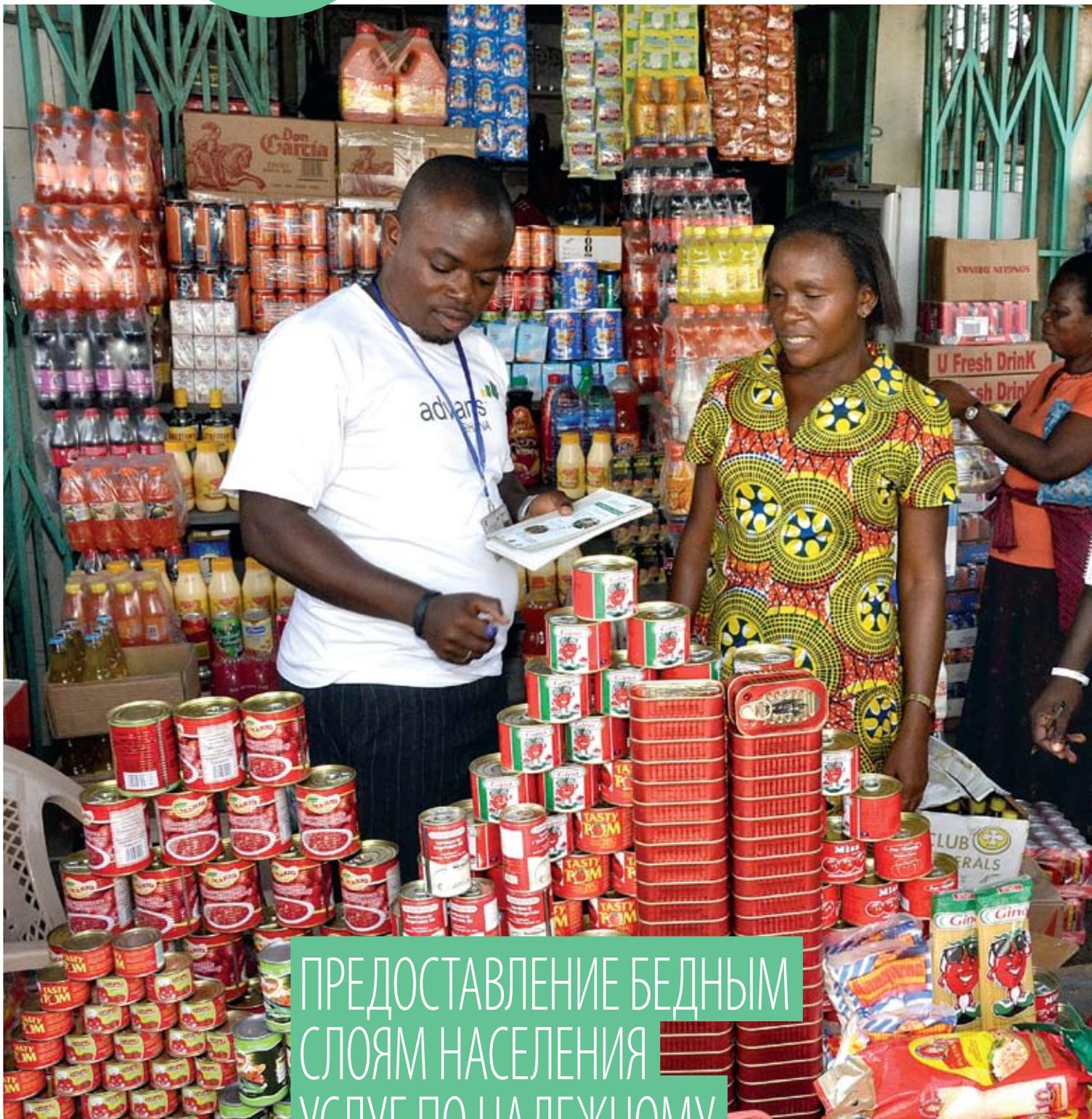
#### Инфраструктура/логистика

**Snowman Frozen Foods Limited (Индия):** Участие в собственном капитале на сумму 5 млн. долл. США для расширения инфраструктуры транспортировки и хранения продуктов питания с использованием холодильной техники.

#### Косвенное финансирование и консультации

##### Предупредительное финансирование

**Esom (Латинская Америка, Западная Африка, Азия):** Данной компании, ведущей торговлю потребительскими продуктами, предоставлен корпоративный кредит в размере 80 млн. долл. США для выдачи ссуд фермерам в целях осуществления капитальных затрат и финансирования возделывания сельскохозяйственных культур. Кроме того, данной компании были оказаны консультационные услуги в области совершенствования стандартов организации поставок, подходов к решению социальных и экологических проблем, а также основных показателей деятельности поставщиков кофе.



## ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ БЕДНЫМ СЛОЯМ НАСЕЛЕНИЯ УСЛУГ ПО НАДЕЖНОМУ МИКРОФИНАНСИРОВАНИЮ

*IFC ведет работу по многим направлениям для обеспечения справедливости в вопросах микрофинансирования.*



IFC вносит весомый вклад в создание и обеспечение функционирования инклюзивных финансовых систем.

Являясь партнером более чем 220 финансовых учреждений, обслуживающих микро-, малые и средние предприятия в 80 странах, в 2010 году IFC содействовала предоставлению 8 миллионов микрозаймов на общую сумму 12,6 млрд. долл. США. В некоторых регионах, где финансовые услуги отсутствуют как таковые, Корпорация способствовала созданию новых учреждений микрофинансирования.

В 2010 году 43 клиента IFC из числа финансовых посредников выдали 2,9 млн. микрокредитов на общую сумму 5,2 млрд. долл. США в странах Латинской Америки и Карибского бассейна. Корпорация помогает также учреждениям микрофинансирования расширить спектр предоставляемых ими финансовых услуг, включая сберегательные счета и страхование. В странах Африки к югу от Сахары IFC предоставила кредит в местной валюте компании Advans Group, которая, в свою очередь, распределила данные средства в виде займов между тысячами микропредпринимателей в Гане и Камеруне. В Тихоокеанском регионе IFC запустила Тихоокеанскую инициативу по микрофинансированию (11,3 млн. долл. США), с тем чтобы приспособить кредитные продукты под нужды жителей труднодоступных районов.

IFC отдает себе отчет в том, что в области микрофинансирования существуют определенные проблемы. В результате стремительного развития данной отрасли иногда страдают те самые клиенты, которым микрофинансирование призвано помочь. В прошлом году кризис разразился в Индии – бурное развитие микрофинансирования привело к усилению конкуренции, росту задолженности и, в итоге, к дефолту. В целях борьбы с этим кризисом IFC объединила усилия с предприятиями отрасли, разработчиками политики, аналитическими центрами, банками и т. д. для разработки кодексов поведения, создания кредитных бюро, мониторинга влияния деятельности на социальную сферу, а также обеспечения защиты прав потребителя.

Около 3 млрд. человек не имеют доступа к официальным финансовым услугам. Микрофинансирование предлагает оптимальный способ решения данной проблемы. Представители консультативной группы по оказанию помощи малоимущим недавно заявили: «Движение микрокредитования



В 2010 ГОДУ IFC СПОСОБСТВОВАЛА ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ МИКРОЗАЙМОВ НА СУММУ

12,6

МЛРД. ДОЛЛ. США

Слева: микрозаем от клиента IFC помог Бернис Акронг, живущей в пригороде гвинейской столицы Аккры Ашиамане, расширить свой магазин.

убедительно продемонстрировало, что финансовые услуги можно эффективно и в широком масштабе оказывать бедным слоям населения».

Учитывая, что бедные особенно беззащитны перед банковским произволом, IFC будет продолжать действовать на нескольких направлениях для обеспечения справедливого отношения к клиентам микрофинансирования.

Для предотвращения кризисов микрофинансирования необходимо также наличие соответствующего местного законодательства и правовых структур. Так, например, отсутствие кредитных бюро может вызвать кризис системы микрокредитования, поскольку банки не в состоянии определить, кто из заемщиков взял кредиты сразу в нескольких финансовых учреждениях.

С помощью программы глобального развития кредитных бюро IFC создала кредитные бюро или повысила эффективность их работы более чем в 14 странах и оказала содействие в принятии соответствующих законов более чем в 30 странах. Кроме того, Корпорация играет активную роль в предоставлении консультаций учреждениям микрофинансирования.

Несмотря на то что результаты краткосрочных исследований деятельности в области микрофинансирования подчас разнятся, повышение доступности капитала для частных предпринимателей с низким уровнем доходов обеспечит, при соответствующем подходе, развитие в долгосрочной перспективе. Микрокредиты позволили миллионам людей во всем мире заявить о своем желании использовать возможности и развиваться, и IFC не может игнорировать этот сигнал.





## НАРАЩИВАНИЕ УСИЛИЙ ПО РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМЫ ДЕФИЦИТА ВОДЫ

К 2013 году IFC намерена предоставить доступ к воде 100 млн. человек.

ПОДДЕРЖКА, ОКАЗЫВАЕМАЯ IFC КОМПАНИИ CASAN, ПОЗВОЛЯЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ ВОДОЙ И САНИТАРНО-ГИГИЕНИЧЕСКИМИ УСЛУГАМИ

# 2,3

МЛН. ЧЕЛОВЕК



В Бразилии сосредоточено 14 процентов мирового запаса пресной воды, тогда как ее население составляет всего 3 процента от численности населения земного шара. Несмотря на столь благоприятное стечение обстоятельств, миллионы малоимущих жителей этой страны не имеют доступа к чистой воде. По мере развития бразильской экономики растет спрос на воду для ирригации и охлаждения энергетических установок, что еще больше сокращает объем водоснабжения для бытовых целей.

По оценкам специалистов, в будущем проблема нехватки воды обострится еще больше. По результатам проведенных IFC и ее партнерами исследований под названием "Перспективы водоснабжения", к 2030 году дефицит воды в Бразилии составит 2,6 млрд. кубических метров – и это в стране, по территории которой протекает Амазонка.

Бразилия – это наиболее яркий пример широко распространенного явления. Одновременно с увеличением численности мирового населения растет спрос на сельскохозяйственную продукцию и электроэнергию, для производства которых требуется много воды. Вода необходима для этих отраслей, которые имеют первостепенное значение для благополучия человечества. Однако она не должна становиться фактором, ограничивающим их развитие.

IFC не может создать новые источники пресной воды, однако она может повысить эффективность очистки



воды и водоснабжения. Первым шагом IFC в данном направлении является предоставление компании Catarinense de Agua e Saneamento кредита в бразильских реалах, эквивалентного 22 млн. долл. США. CASAN занимается поставками воды и предоставлением санитарно-гигиенических услуг для 2,3 млн. жителей южных районов Бразилии, где в настоящее время от 23 до 40 процентов добываемой воды теряется по причине устаревшей технологии и элементарных ошибок при учете.

По мнению представителей CASAN, они могут решить эту проблему при одновременном снижении стоимости производства. При содействии IFC данная компания планирует заменить 300 тыс. устаревших водяных счетчиков и актуализировать базу данных клиентов путем проверки бытовых условий – последнее поможет CASAN определить жителей с низким уровнем доходов, которые зачастую имеют право получать государственные субсидии на воду.

IFC и CASAN надеются продемонстрировать другим коммунальным предприятиям и кредитным учреждениям, что в некоторых случаях экологические и финансовые интересы, а также цели в области развития могут совпадать.

Совместно с Всемирным банком IFC разработала программу финансирования эффективно работающих органов местного управления и публичных компаний, таких как CASAN, в рамках которой не требуются государственные гарантии. В данном случае потенциальное воздействие на местном уровне выше, поскольку такие программы позволяют избежать бюрократических проволочек на национальном уровне.

Проект CASAN созвучен более масштабным целям IFC в области обеспечения водной безопасности. К 2013 году Корпорация надеется, за счет оказания поддержки своим клиентам, обеспечить доступ к воде для 100 млн. человек, сэкономить или обеспечить очистку 20 млрд. кубических метров воды в год и ежегодно инвестировать 1 млрд. долл. США в проекты, связанные с обеспечением водной безопасности.



ЧАСТЬ 3

## ОЦЕНИВАЯ РЕЗУЛЬТАТЫ

*Приоритеты, система учета  
результатов, уроки*

Каким образом уникальное сочетание инвестиций и консультаций IFC обеспечивает максимальное усиление ее воздействия на процесс развития.

## Стратегические приоритеты

IFC стремится предоставлять своим клиентам услуги, которые они не могут получить где-либо еще. Она предлагает клиентам уникальное сочетание инвестиций и консультаций, призванных содействовать устойчивому развитию частного сектора в странах с формирующимся рынком. Этот свой особый вклад Корпорация называет “взаимодополняемостью” и его использование для максимизации воздействия в области развития является краеугольным камнем ее стратегии. В своей деятельности Корпорация руководствуется пятью стратегическими приоритетами, которые позволяют ей оказывать помощь там, где она особенно необходима, и там, где ее содействие приносит наибольшее благо.

### Направления работы

1

#### ЗАОСТРИТЬ ВНИМАНИЕ НА РЫНКАХ С ПОВЫШЕННЫМ УРОВНЕМ РИСКА

Страны, соответствующие критериям кредитования MAP, нестабильные и затронутые конфликтами районы, а также районы стран со средним уровнем дохода с повышенным уровнем риска

2

#### РЕШАТЬ СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА ПРОБЛЕМЫ И ОБЕСПЕЧИВАТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ И СОЦИАЛЬНУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ

Разрабатывать новые бизнес-модели и финансовые инструменты, устанавливать и повышать стандарты

3

#### УСТРАНЯТЬ ПРЕПЯТСТВИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ЧАСТНОГО СЕКТОРА В СФЕРЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ОБРАЗОВАНИЯ, А ТАКЖЕ В СИСТЕМЕ ПОСТАВОК ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

Расширять доступ к основным услугам и укреплять производственно-сбытовые цепочки в агропромышленном комплексе

4

#### РАЗВИВАТЬ МЕСТНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ

Формировать институты, мобилизовать ресурсы и внедрять инновационные финансовые продукты

5

#### СТРОИТЬ ДОЛГОСРОЧНЫЕ КЛИЕНТСКИЕ ОТНОШЕНИЯ В СТРАНАХ С ФОРМИРУЮЩЕЙСЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКОЙ

Использовать весь спектр продуктов и услуг IFC, с тем чтобы направлять развитие клиентов и оказывать им помощь в трансграничном расширении деятельности

## Система показателей

### Результаты деятельности IFC по реализации стратегических приоритетов

Показатель	Результаты деятельности	
	2011 финансовый год	2010 финансовый год
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ</b>		
Инвестиционные проекты, получившие высокую оценку (шкала DOTS) <sup>1</sup>	67%	71%
Проекты оказания консультационных услуг с высоким рейтингом <sup>2</sup>	67%	63%
<b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ</b>		
<b>РЫНКИ С ПОВЫШЕННЫМ УРОВНЕМ РИСКА</b>		
Количество инвестиционных проектов в странах MAP	251	255
Средства, зарезервированные для стран MAP (млн.)	\$4 867	\$4 881
Расходы на консультационные услуги в странах MAP <sup>3</sup> (млн.)	\$107	\$95
Средства, зарезервированные для стран Африки к югу от Сахары (млн.)	\$2 150	\$2 428
Средства, зарезервированные для стран Ближнего Востока и Северной Африки (млн.)	\$1 603	\$1 572
<b>КЛИЕНТСКИЕ ПАРТНЕРСТВА</b>		
Количество инвестиционных проектов по линии «Юг-Юг»	32	71
Средства, зарезервированные в рамках инвестиционных проектов по линии «Юг-Юг» (млн.)	\$1 034	\$1 654
<b>ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА</b>		
Средства, зарезервированные в рамках проектов в области энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии (млн.)	\$1 671	\$1 644
<b>ИНФРАСТРУКТУРА, ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, ОБРАЗОВАНИЕ, ПРОДОВОЛЬСТВИЕ</b>		
Средства, зарезервированные в рамках проектов в области развития инфраструктуры, здравоохранения, образования и продовольствия <sup>4</sup> (млн.)	\$2 200	\$3 173
<b>МЕСТНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ</b>		
Средства, зарезервированные в рамках проектов в области финансовых рынков <sup>5</sup> (млн.)	\$8 176	\$6 654
Средства, зарезервированные для сектора микро-, малых и средних предприятий <sup>6</sup> (млн.)	\$6 020	\$5 279

<sup>1</sup> Шкала DOTS: процент клиентских компаний с результатами в области развития, получившими высокую оценку по состоянию на 30 июня соответствующего года по скользящему среднему показателю утвержденных проектов за 6-летний период (2002–2007 годы для 2010 финансового года).

<sup>2</sup> Применительно к консультационным услугам рейтинги эффективности с точки зрения развития приведены для 2010 и 2009 календарных годов (2011 финансовый год = 2010 календарный год; 2010 финансовый год = 2009 календарный год).

<sup>3</sup> Цифры за 2010 и 2011 финансовые годы отражают улучшенную методику определения расходов на консультационные услуги в странах MAP, учитывающую региональные проекты.

<sup>4</sup> Средства, зарезервированные Департаментами IFC по инфраструктуре, коммуникациям и информационным технологиям, субнациональному финансированию, здравоохранению и образованию, а также агропромышленному комплексу (за исключением полной цепочки продовольственного снабжения).

<sup>5</sup> Средства, зарезервированные Департаментом IFC по финансовым рынкам.

<sup>6</sup> Включает прямых заемщиков из числа микро-, малых и средних предприятий, финансовые учреждения, более 50% деловых клиентов которых составляют микро-, малые и средние предприятия, а также любые другие инвестиции, бенефициарами которых являются микро-, малые и средние предприятия.

## Создавать возможности там, где они наиболее необходимы Кто получает выгоды?

IFC и ее клиенты вносят всесторонний вклад в развитие экономики развивающихся стран. Успехи клиентов Корпорации зачастую отражаются на всей экономике страны, обеспечивая бедным возможности для улучшения условий жизни.

Используя потенциал клиентов, получающих ее инвестиции, IFC создает возможности для работников и их семей, местных сообществ, поставщиков, инвесторов и потребителей, которые покупают производимую ими продукцию. Клиенты Корпорации обеспечивают значительные налоговые поступления для центральных и местных органов управления, которые могут использовать эти ресурсы для оказания помощи малоимущим. Они получают возможность использовать помощь IFC для расширения и модернизации своих мощностей, улучшения экологических показателей своей деятельности, повышения качества корпоративного управления, совершенствования систем управления и соблюдения отраслевых стандартов.

IFC предоставляет консультационные услуги как компаниям, так и правительствам стран. В большинстве случаев консультационные услуги IFC предоставляются наряду с инвестиционными услугами в целях достижения максимального результата. Работа с клиентами из числа государственных органов ведется по целому ряду направлений – от поддержки реформ, направленных на улучшение инвестиционного климата, до оказания помощи в формировании и развитии государственно-частных партнерств в секторах инфраструктуры и других базовых услуг.

### ЗАНЯТОСТЬ



В 2010 году клиенты IFC, получающие ее инвестиции, создали 2,4 млн. рабочих мест, из которых около 890 тыс. рабочих мест было создано за счет инвестиций в фонды прямых инвестиций и инвестиционные фонды, около 366 тыс. рабочих мест – в агропромышленном комплексе, около 356 тыс. рабочих мест – в обрабатывающей промышленности и сфере услуг и около 302 тыс. рабочих мест – в сфере потребительских и социальных услуг.

- IFC осуществила инвестиции в фонд прямых инвестиций, компании с долевым участием которого в 2010 году непосредственным образом предоставили рабочие места более чем 93 тыс. человек.
- В Индии IFC инвестировала в компанию по производству чая, которая в 2010 году обеспечила занятость почти 32 тыс. человек.
- В Турции IFC инвестировала в компанию – производителя стекла, обеспечивающую занятость более 17 тыс. человек, 30 процентов которых были набраны и обучены на месте.
- В Буркина-Фасо, Либерии, Руанде и Сьерра-Леоне консультационные услуги Корпорации, имеющие своей целью оказание помощи правительствам этих стран в улучшении инвестиционного климата, способствовали, по имеющимся оценкам, созданию более 50 тыс. рабочих мест.

### ПОТРЕБИТЕЛИ



В 2010 году клиенты IFC, получившие ее инвестиции:

- Предоставили 9,7 млн. займов на общую сумму 140 млрд. долл. США микро-, малым и средним предприятиям, из которых около 8 млн. займов – в виде микрофинансирования.
- Предоставили основные коммунальные услуги более чем 111 млн. потребителей. Это включало обеспечение 20 млн. человек услугами водоснабжения, около 74 млн. человек – электроэнергией и более 17 млн. человек – услугами газоснабжения.
- Подключили почти 180 млн. телефонных абонентов.
- Обеспечили медицинское обслуживание 7,5 млн. пациентов и возможность получить образование для 1 млн. учащихся. Инвестиции IFC в группу частных клиник, действующую на Ближнем Востоке и в Северной Африке, позволили этой группе в 2010 году оказать медицинскую помощь более чем 1 млн. пациентов.

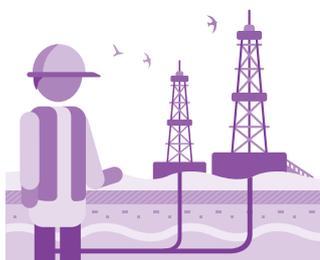
## МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА



Стратегия, процедуры и стандарты деятельности IFC помогают клиентам Корпорации расширять масштабы их позитивного воздействия на местные сообщества, избегая при этом негативных последствий или смягчая их.

- В прошлом году клиенты IFC, получившие ее инвестиции, израсходовали более 156 млн. долл. США на реализацию программ развития общин, а консультационные услуги Корпорации обеспечили профессиональную подготовку более 330 тыс. человек в рамках деятельности по оказанию компаниям помощи в повышении качества и эффективности их расходов на развитие общин.

## ПОСТАВЩИКИ



В 2010 году клиенты IFC, получившие ее инвестиции, генерировали миллиарды долларов для местных поставщиков. Стоимость закупок, произведенных этими клиентами у поставщиков, действующих в секторе обрабатывающей промышленности, составила 21,5 млрд. долл. США, а у поставщиков, действующих в сфере оказания потребительских и социальных услуг, – 8,8 млрд. долл. США. Клиенты из агропромышленного комплекса, получившие инвестиции IFC, сотрудничали с 2,5 млн. фермеров.

- Инвестиции IFC в мексиканскую компанию, занимающуюся переработкой известняка, способствуют расширению производства сырья для базовых отраслей промышленности и строительной индустрии. В 2010 году Компания осуществила закупки у местных поставщиков на сумму, превышающую 100 млн. долл. США.
- В Китае инвестиции IFC в компанию, занимающуюся переработкой зерна, в прошлом году обеспечили выгоды для 430 тыс. фермеров.
- Профессиональная подготовка фермеров и владельцев малых и средних предприятий в 18 странах позволила им увеличить годовой объем продаж почти на 200 млн. долл. США.

## ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА



Многие инвестиционные и консультационные проекты IFC вносят вклад в борьбу с изменением климата и в повышение экологической и социальной устойчивости развития.

В 2010 году консультационными услугами IFC воспользовались 200 компаний в рамках проверок, связанных с экологически более чистым производством, и семинаров с широким кругом участников. Только в России это способствовало выделению финансовых средств в объеме около 40 млн. долл. США на создание экологически более чистых производств.

## ПРАВИТЕЛЬСТВО



В прошлом году клиенты IFC, воспользовавшиеся ее инвестициями, перечислили более 20 млрд. долл. США в государственный бюджет, из которых около 8,2 млрд. долл. США поступило из сферы инфраструктуры; 5 млрд. долл. США – из нефтяной, газовой и горнодобывающей промышленности и 2,5 млрд. долл. США – из обрабатывающей промышленности.

- Один из ведущих нигерийских поставщиков услуг электросвязи, воспользовавшийся инвестициями IFC, перечислил в бюджет 682 млн. долл. США в прошлом году.
- Бразильская энергетическая компания, получившая поддержку со стороны IFC, в одном лишь 2010 году перечислила правительству в виде налоговых платежей 3,7 млрд. долл. США. Приблизительно половина консультационных проектов IFC предназначена для обслуживания клиентов, относящихся к системе государственного управления.
- В прошлом году IFC оказала помощь правительствам 30 стран в подготовке и реализации более 60 программ реформирования системы нормативно-правового регулирования в целях улучшения инвестиционного климата.
- В таких странах, как Гаити, Мальдивские Острова, Сьерра-Леоне, Филиппины и Ямайка, IFC оказала правительствам помощь в формировании и развитии государственно-частных партнерств в области инфраструктуры, что позволило правительствам добиться формирования налоговых сбережений в объеме 1,6 млрд. долл. США.

## Уроки опыта

Будучи организацией, нацеленной на изучение уроков опыта, Корпорация проводит постоянный анализ своих сильных и слабых сторон и использует полученные выводы на практике. Это способствует повышению эффективности инвестиций, консультационных услуг и усилий IFC по мобилизации ресурсов.

Работая совместно со Службой внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена и Группой независимой оценки, IFC рассматривает жалобы лиц, затронутых ее деятельностью, и оценивает общие результаты своей деятельности. Корпорация проводит оценку “сквозного” воздействия, которое один проект может оказывать на несколько отраслей и регионов. При регулярном применении этот подход способствует укреплению авторитета IFC и повышению доверия к ней, а также повышению степени ее подотчетности перед заинтересованными сторонами.

### ЗАОСТРЕНИЕ ВНИМАНИЯ НА ПРОБЛЕМЕ БЕДНОСТИ



Цель IFC состоит в том, чтобы предоставить людям возможность преодолеть бедность и улучшить условия своей жизни. Этому способствует ускорение темпов экономического роста. Однако не меньшее значение имеет и характер такого роста. Рост должен быть во благо всем, а не только немногим счастливицам.

В этом году отчет Группы независимой оценки (см. стр. 92) позволяет по-новому взглянуть на эту проблему. В нем содержится вывод о том, что подход IFC к борьбе с бедностью развивается в правильном направлении, уделяя все большее внимание поддержке развития частного сектора, который может оказать благоприятное воздействие на бедные и уязвимые слои населения.

Но Корпорация может сделать еще больше. ГНО призвала IFC повысить внимание к проблеме бедности, отметив, что большее число реализуемых Корпорацией проектов должно иметь своей непосредственной целью сокращение масштабов бедности или обеспечение экономического роста, оказывающего благоприятное воздействие на бедные слои населения. ГНО отметила, что IFC необходимо расширить круг бедных стран, в которых она осуществляет инвестиции, основываясь на существенном расширении в последние годы инвестиционной деятельности IFC в беднейших странах. Она рекомендовала увеличить объемы инвестиций IFC в агропромышленный комплекс, здравоохранение, образование и инфраструктуру, которые в наибольшей степени обеспечивают экономический рост, плодами которого пользуются все слои населения.

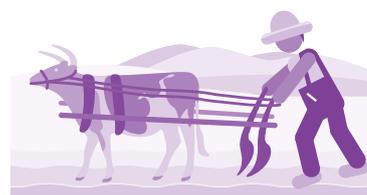
Бедность предстает собой проблему огромного масштаба и сложности, и IFC посвятила десятилетия своей работы определению оптимальных путей использования потенциала частного сектора для ее искоренения. Как следствие, подход Корпорации заключается в выборочном вмешательстве в тех случаях, когда, по ее

мнению, она может серьезным образом изменить ситуацию, в частности, путем использования инновационных методов, позволяющих открывать новые рынки и укреплять отрасли промышленности, имеющие наибольший потенциал в плане обслуживания неохваченных услугами групп населения.

Доклад ГНО был своевременным, поскольку содержащиеся в нем широкие рекомендации совпали с мнением Корпорации о том, что во многих случаях может быть достигнут как рост на широкой основе, так и распространение создаваемых им благ на все слои населения. Стратегия Корпорации отдает предпочтение такому подходу. Так, например, в рамках IFC действует Рабочая группа по проблемам инклюзивности, которая была создана с целью оказания содействия компаниям, поставляющим товары и услуги и создающим рабочие места для людей, находящихся в самом низу экономической пирамиды (см. стр. 50).

По мере того как Корпорация все последовательнее ставит во главу угла достижение экономического роста, плодами которого смогут воспользоваться все слои населения, она также удваивает свои усилия, направленные на измерение степени воздействия реализуемых ею проектов на искоренение бедности и обеспечение инклюзивности роста, с тем чтобы использовать полученную информацию в процессе разработки своей стратегии. Корпорация сформулировала Цели развития IFC (см. стр. 79) для определения того, кто и в какой степени получает выгоды от ее деятельности. IFC полагает, что ее проекты обеспечивают существенный вклад в борьбу с бедностью. Она ставит перед собой задачу найти более эффективные методы количественной оценки такого вклада.

### РАЗРЕШЕНИЕ ДИЛЕММЫ ПРИВАТИЗАЦИИ



Инвестиции частного сектора иногда вызывают активную реакцию со стороны групп, озабоченных их последствиями для удовлетворения основных человеческих потребностей и сохране-

ния культуры коренных народов. Потенциал для конфликта между гражданским обществом, застройщиками и правительством достигает максимума в тех случаях, когда частный сектор осуществляет инвестиции в отрасли, рассматриваемые, как правило, в качестве коммунальных служб (проекты в области водо- и энергоснабжения, а также транспортного обеспечения), или финансирует крупные сельскохозяйственные предприятия, что может повлечь за собой вытеснение бедных фермеров.

Вопросы о выгодах развития частного сектора и опасения в отношении возможного «захвата земель» приобрели еще большую актуальность в результате недавнего повышения цен на продовольствие и расширения спроса на биотопливо. По оценкам Организации экономического сотрудничества и развития, инвестиции частного сектора в развитие сельскохозяйственного производства будут продолжать увеличиваться быстрыми темпами, создавая серьезные проблемы для сельского населения, на которое приходится основная часть мировой бедности.

В течение многих лет IFC играла ведущую роль в решении этих проблем, в первую очередь с использованием своих стандартов деятельности и разработки «Экваториальных принципов» (см. стр. 72).

Сегодня эта работа продолжается. Совместно со своими коллегами в Группе организаций Всемирного банка и Службе внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена, IFC находит пути управления конфликтами, которые могут возникать в связи с приватизацией, и ведет работу по уменьшению опасности захвата земель. Корпорация следует Принципам ответственного инвестирования в сельское хозяйство, разработанным Группой организаций Всемирного банка и акцентирующим уважение прав на землю и ресурсы, продовольственную безопасность, прозрачность, консультации с заинтересованными сторонами и устойчивость результатов.

IFC изучает также опыт работы Службы внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена (CAO), который свидетельствует о том, что разработчики проекта и правительства могут оказаться лучше подготовленными в том случае, если они предвидят возможность конфликта между различными заинтересованными сторонами. Эффективные механизмы рассмотрения жалоб, особенно при их включении на

**КОРПОРАЦИЯ  
ПРОВЕЛА  
КОНСУЛЬТАЦИИ  
ПОЧТИ С**

**350**

**ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ  
СТОРОНАМИ В  
ХОДЕ ПРОВЕДЕНИЯ  
ОБОЗРА СЕКТОРА  
ПРОИЗВОДСТВА  
ПАЛЬМОВОГО МАСЛА.**

**В 2011 ФИНАНСОВОМ  
ГОДУ IFC  
ИНВЕСТИРОВАЛА**

**4,9**

**МЛРД. ДОЛЛ. США  
В БЕДНЕЙШИХ  
СТРАНАХ.**

начальных этапах разработки проекта, могут способствовать урегулированию конфликта.

Кроме этого, CAO установила, что правительства соглашаются участвовать в альтернативном разрешении споров и других процессах решения проблем в тех случаях, когда им предлагаются стимулы и гарантии. Предложений о выстраивании диалога, вовлеченности, участия и сотрудничестве недостаточно для того, чтобы положить конец конфликту.

В рамках своих проектов IFC стремится обеспечить ощутимые выгоды для местных сообществ и заинтересованных сторон. Она поддерживает инициативы, ставящие перед собой эту цель.

**ПОВЫШЕНИЕ СТАНДАРТОВ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СЕКТОРЕ  
ПРОИЗВОДСТВА ПАЛЬМОВОГО МАСЛА**



Во многих развивающихся странах сектор производства пальмового масла является важной движущей силой экономического роста и процесса создания рабочих мест. В развивающихся странах пальмовое масло – основное масло, используемое в кулинарных целях, оно выступает также в качестве ингредиента в расфасованных продуктах – от мороженого до моющих средств и косметических изделий. В этой отрасли во всем мире работает около 6 млн. человек, основную часть которых составляют мелкие фермеры.

Однако с производством пальмового масла связаны экологические и социальные издержки, включая обезлесение, утрату биоразнообразия и увеличение выбросов углерода, которые происходят при расчистке тропических лесов и осушении торфяных болот. Поэтому после выявления в результате аудита, проведенного Службой внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмена Группы организаций Всемирного банка, недостатков в методах применения Стандартов деятельности при оценке инвестиций в крупную компанию, занимающуюся торговлей и рафинированием пальмового масла, Корпорация предприняла более глубокий анализ сектора, с тем чтобы обеспечить сохра-

нение природных ресурсов и обеспечение уважительного отношения к общинам коренных народов в ходе ее деятельности по оказанию содействия развитию. Демонстрируя приверженность соблюдению своих Стандартов деятельности, IFC воздержалась от осуществления новых инвестиций в сектор до разработки стратегического подхода в отношении своей деятельности в данном секторе.

Начиная с ноября 2009 года, IFC проводила консультации с заинтересованными сторонами и экспертами во всем мире для обсуждения ключевых проблем, стоящих перед сектором производства пальмового масла, и роли Группы организаций Всемирного банка. Эти консультации, продолжавшиеся более года, касались широкого круга вопросов. В общей сложности сотрудники IFC провели личные встречи почти с 350 заинтересованными сторонами из 30 стран, среди которых были представители частного сектора, правительств, организаций гражданского общества, групп коренных народов, мелких собственников, доноров и другие. Корпорация провела также «электронные консультации» с 282 специалистами из 51 страны и организовала глобальное многостороннее совещание во Франкфурте, Германия, с участием 59 представителей из 14 стран.

Комментарии, полученные Корпорацией от заинтересованных сторон в ходе проведения 18-месячного обзора (все они были размещены на ее веб-сайте), позволили сформировать новую стратегическую систему руководящих принципов при принятии IFC решений в отношении выбора, разработки и реализации проектов в секторе производства пальмового масла. IFC и Всемирный банк будут совместно работать в целях выявления возможностей для совершенствования государственной политики и регулирования, а также распространения передовой практики в частном секторе. В рамках этой новой системы Корпорация также будет уделять приоритетное внимание проектам в секторе производства пальмового масла, способствующим становлению мелких собственников, улучшению положения сельских сообществ, использованию уже деградированных земель, а также уделяющим особое внимание повышению производительности существующих плантаций.

Дополнительную информацию об IFC и ее деятельности в секторе производства пальмового масла можно получить по адресу: [www.ifc.org/palmoilstrategy](http://www.ifc.org/palmoilstrategy).

## 4

ЧАСТЬ 4

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ,  
ОПЫТ И ЗНАНИЯ IFC

*Инвестиционные услуги, консультационные услуги, Компания IFC по управлению активами*

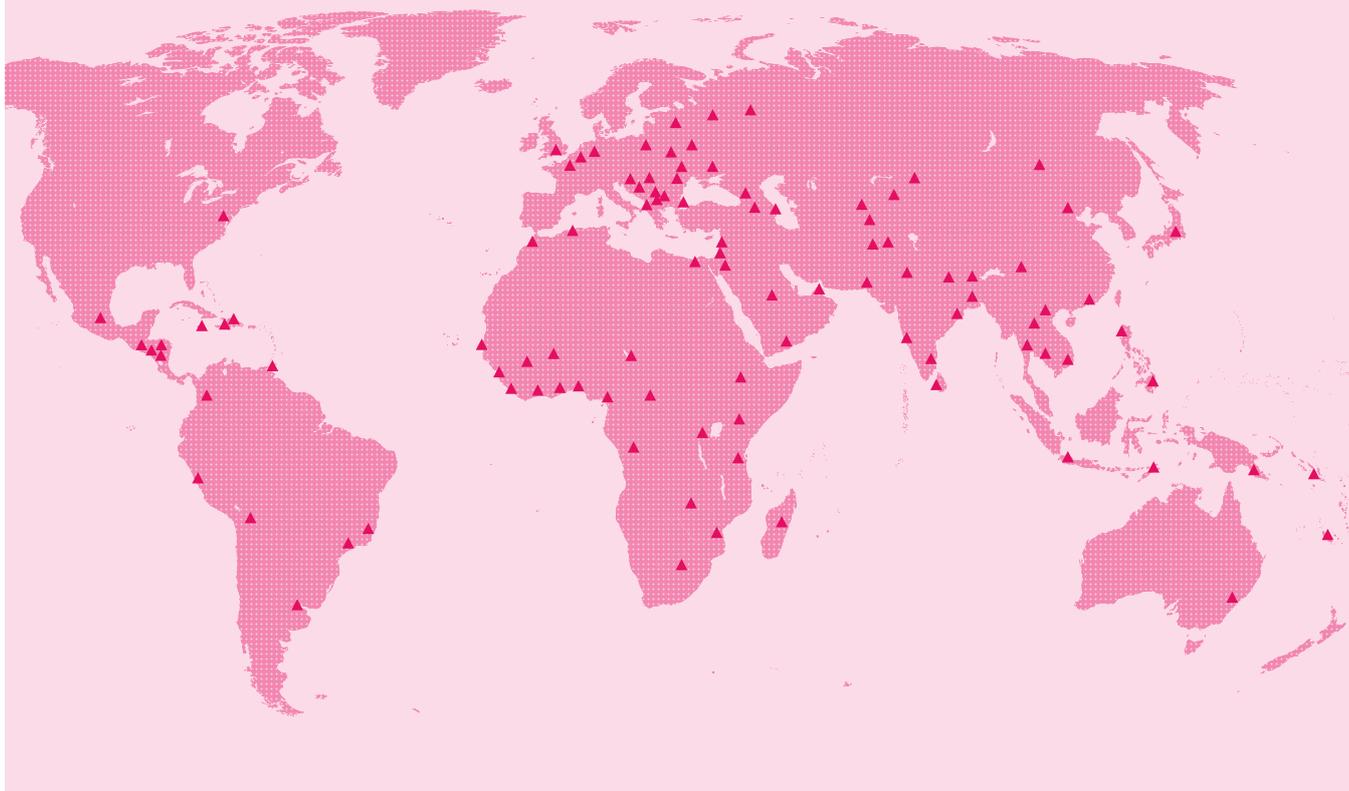
Являясь крупнейшим финансовым учреждением мирового масштаба, осуществляющим деятельность в частном секторе, IFC работает более чем в 100 развивающихся странах.

## Целевые рынки IFC

Благодаря обширному опыту работы во всех районах мира и практически в каждой отрасли Корпорация может обеспечивать уникальный комплекс преимуществ своим клиентам.

IFC применяет уроки опыта в одном регионе для решения проблем в другом. Она помогает местным компаниям с большей пользой применять их собственные знания и использовать возможности, открывающиеся в других развивающихся странах.

### *Представительства IFC в странах*



По состоянию на 30 июня 2011 года

## Три основных направления деятельности Корпорации

Три основных направления деятельности IFC – инвестиционные услуги, консультационные услуги и Компания IFC по управлению активами – дополняют друг друга, обеспечивая клиентам Корпорации в развивающихся странах доступ к мировому опыту и знаниям. Они дают IFC особое преимущество в том что касается оказания помощи частному сектору в создании возможностей в этих странах, поскольку ее инвестиции и рекомендации могут быть адаптированы к конкретным потребностям клиента и предоставляться с применением инновационных подходов, повышающих эффективность его деятельности.

Ассортимент предлагаемых Корпорацией продуктов столь же разнообразен, как и потребности ее клиентов. Корпорация предоставляет как текущее, так и долгосрочное финансирование, которое она сопровождает рекомендациями, призванными помочь компаниям быстро и устойчиво развиваться, – путем внедрения инноваций, повышения стандартов, снижения рисков, улучшения инвестиционного климата, обмена опытом и знаниями в рамках отраслей и регионов.

Три направления деятельности Корпорации позволяют, помимо этого, привлекать ресурсы ее многочисленных партнеров, расширяя фонд имеющегося в распоряжении капитала, а также опыта и знаний в целях улучшения условий жизни населения развивающихся стран. В результате расширяется доступ семей с низким уровнем доходов к образованию и медицинской помощи, жители отдаленных деревень получают доступ к столь необходимому водо- и энергоснабжению, а небольшие фермерские хозяйства включаются в глобальную цепочку поставок, что дает им более широкие возможности для продажи своей продукции.

### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛУГИ IFC

Оказываемые Корпорацией инвестиционные услуги убедительно свидетельствуют о том, что частные инвесторы могут содействовать развитию стран с формирующейся рыночной экономикой и снижению уровня бедности, получая при этом прибыль.

Предлагаемый Корпорацией широкий спектр финансовых продуктов и услуг способствует снижению уровня бедности и стимулирует долговременный рост за счет оказания содействия устойчивым предприятиям, стимулирования предпринимательской деятельности и привлечения ресурсов, которые в ином случае были бы недоступны. Финансовые продукты IFC адаптируются к потребностям каждого проекта. Корпорация предоставляет капитал для целей развития, но основные финансовые средства при этом поступают от владельцев частных компаний, которые также выполняют функции руководства и управления.

В 2011 финансовом году Корпорация инвестировала 12,2 млрд. долл. США в 518 проектов, из которых 4,9 млрд. долл. США были направлены на проекты в странах, отвечающих критериям MAP. Она также привлекла дополнительно 6,5 млрд. долл. США для оказания поддержки частному сектору в развивающихся странах.

### ФИНАНСОВЫЕ ПРОДУКТЫ

#### ЗАЙМЫ

IFC осуществляет финансирование проектов и компаний посредством предоставления займов из собственных средств, как правило, на срок от 7 до 12 лет. Корпорация также предоставляет займы банкам-посредникам, лизинговым компаниям и другим финансовым учреждениям для последующего кредитования.

Займы IFC традиционно предоставляются в валютах крупнейших промышленно развитых стран, однако в последнее время повышенное внимание уделяется структурированию продуктов в национальной валюте. IFC предоставляет финансирование более чем в 45 национальных валютах, включая замбийскую квачу, индонезийскую рупию, казахстанский тенге, колумбийский песо, марокканский дирхам, перуанский новый соль, руандийский франк и филиппинский песо.

В 2011 финансовом году обязательства IFC по предоставлению новых займов составили около 5 млрд. долл. США.

#### АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Инвестиции в акционерный капитал оказывают поддержку развитию и обеспечивают необходимый частным компаниям долгосрочный капитал для роста. Эти инвестиции также создают возможности для улучшения корпоративного управления и повышения социальной ответственности.

Корпорация осуществляет инвестиции в акционерный капитал компаний как напрямую, так и через паевые инвестиционные фонды. В 2011 финансовом году обязательства по инвестициям в акционерный капитал составили около 2 млрд. долл. США из собственных средств IFC.

Как правило, IFC приобретает от 5 до 20 процентов акционерного капитала компаний. Корпорация поощряет компании, акции которых она приобретает, к расширению круга своих акционеров путем реализации акций на бирже, что в свою очередь способствует углублению местных рынков капитала. IFC также

осуществляет инвестиции с помощью займов с правом участия в прибылях, конвертируемых займов и привилегированных акций.

#### ФИНАНСИРОВАНИЕ ТОРГОВЛИ

Осуществляемая IFC Глобальная программа финансирования торговли гарантирует исполнение платежных обязательств по торговым сделкам уполномоченными финансовыми учреждениями. Программа, в которой участвует более 200 банков из более чем 80 стран, расширяет и дополняет возможности банков по финансированию торговли путем снижения рисков по каждой сделке.

В 2011 финансовом году IFC выдала более 3100 гарантий на общую сумму 4,6 млрд. долл. США. Более половины общего объема гарантий было предоставлено странам, отвечающим критериям кредитования MAP.

Помимо этого, Глобальная программа торговой ликвидности IFC – отмеченная наградой инициатива по реагированию на кризис – обеспечила ликвидность для торговых операций в развивающихся странах. За время ее существования с 2009 года в рамках этой программы торговле была оказана поддержка в объеме более 15 млрд. долл. США.

#### СИНДИЦИРОВАНИЕ ЗАЙМОВ

Программа синдицированных займов IFC – старейшая и крупнейшая из программ синдицированного кредитования, предлагаемых многосторонними банками развития, – является важным инструментом привлечения капитала на нужды развития. С момента создания в 1957 году в рамках этой программы было привлечено свыше 38 млрд. долл. США более чем от 550 финансовых учреждений для реализации проектов более чем на 100 формирующихся рынках.

В 2011 финансовом году IFC синдицировала рекордный объем займов на 4,7 млрд. долл. США, превывсив более чем вдвое показатель предыдущего года. Сюда входят В-займы, параллельные займы и продажи сертификатов участия в А-займах.

**В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ IFC ВЫДАЛА БОЛЕЕ**

**3100**

**ГАРАНТИЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТОРГОВЫХ СДЕЛОК.**

**В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ IFC СИНДИЦИРОВАЛА ЗАЙМЫ НА РЕКОРДНУЮ СУММУ**

**4,7**

**МЛРД. ДОЛЛ. США.**

Около 29 процентов этого объема было направлено в страны, отвечающие критериям MAP, и регионы с повышенным уровнем риска, а 67 процентов – в инфраструктурный сектор. С помощью существующих и новых продуктов Корпорация расширила круг своих инвесторов, который включает международные коммерческие банки, местные и региональные банки на формирующихся рынках, фонды, страховые компании и учреждения по финансированию развития.

#### СТРУКТУРИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПРОДУКТЫ

Структурированные и секьюритизированные финансовые продукты позволяют Корпорации предлагать клиентам такие экономически эффективные формы финансирования, которые им было бы сложно получить иным способом. К числу таких продуктов относятся гарантии частичного покрытия кредитных рисков, структурированные механизмы ликвидности, трансферт портфельного риска, секьюритизация и финансирование, отвечающее исламским нормам. IFC использует свой опыт в сфере структурирования, а также международный кредитный рейтинг AAA для оказания помощи клиентам в диверсификации источников финансирования, продлении сроков погашения и получении доступа к финансовым средствам в валюте по их выбору.

#### УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ КЛИЕНТОВ

IFC предоставляет своим клиентам производные продукты по управлению рисками, связанными с изменением процентных ставок, колебанием валют или изменением товарных цен. IFC выполняет функцию посредника между своими клиентами в развивающихся странах и участниками рынка деривативов для обеспечения клиентам полного доступа к рынкам продуктов по управлению рисками.

#### КАЗНАЧЕЙСКИЕ УСЛУГИ

IFC финансирует свои операции по кредитованию путем выпуска облигаций на международных рынках капиталов. Зачастую она является первым многосторонним финансовым учреждением, выпускающим облигации в национальных валютах на формирующихся рынках. Большую часть своего кредитования IFC осуществляет в долларах США, однако используются и другие валюты, с тем чтобы диверсифицировать источники средств, снизить затраты на их привлечение и способствовать развитию местных рынков капитала. Объемы заимствования IFC по-прежнему соответствуют масштабам ее кредитования. В 2011 финансовом году новые заимствования на международных рынках составили в совокупности 9,8 млрд. долл. США.

#### УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ

По состоянию на 30 июня 2011 года общая стоимость ликвидных активов по балансу составила 24,5 млрд. долл. США по сравнению с 21 млрд. долл. США годом ранее. Большинство ликвидных активов Корпорация держит в долларах США. Риски, возникающие по активам, деноминированным не в долларах США, в целях управления валютным риском переводятся в доллары США. Размер этих активов определяется исходя из необходимости иметь в своем распоряжении достаточный объем ресурсов для обеспечения выполнения обязательств даже в случае возникновения напряженности на рынках.

#### ЗАИМСТВОВАНИЯ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ В 2011 ФИНАНСОВОМ ГОДУ

Валюта	Сумма (в долл. США)	Процент
Доллар США	5 780 537 791	59,0%
Австралийский доллар	1 943 565 660	19,8%
Турецкая лира	497 982 830	5,1%
Южноафриканский рэнд	451 624 765	4,6%
Бразильский реал	406 278 029	4,2%
Британский фунт	313 000 000	3,2%
Прочие источники	403 788 344	4,1%

## КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ IFC

Для развития частного сектора одного лишь финансирования недостаточно. Как показывает опыт, консультационные услуги могут играть важную роль в разблокировании инвестиций и оказании помощи предприятиям в расширении деятельности и создании рабочих мест.

С целью оказания содействия частному сектору на формирующихся рынках IFC предоставляет компаниям, отраслям и правительствам консультации, предлагает решение проблем и проводит повышение квалификации персонала. Опыт ее работы показывает, что для процветания компаниям нужны не только инвестиции – им необходима нормативная база, благоприятная для предпринимательской деятельности, а также консультации по передовым методам ведения хозяйственной деятельности. Деятельность Корпорации включает консультации для национальных правительств и местных органов власти, касающиеся путей улучшения инвестиционного климата и укрепления базовой инфраструктуры. Примерно половина всех проектов IFC, связанных с оказанием консультационных услуг, приходится на долю государственных органов. Корпорация также помогает клиентам, в компании которых она инвестирует средства, повысить уровень корпоративного управления и стать более устойчивыми.

Оказанием консультационных услуг занимаются около 1100 сотрудников Департамента консультационных услуг в 85 представительствах, расположенных в 73 странах. Финансирование поступает от партнеров-доноров, из нераспределенной прибыли IFC и за счет взносов клиентов. В 2011 финансовом году расходы по проектам Департамента консультационных услуг составили 206,7 млн. долл. США. В целом около двух третей расходов по проектам, относящимся к клиентам в отдельных странах, приходилось на долю стран, отвечающих критериям MAP.

### НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### ДОСТУП К ФИНАНСИРОВАНИЮ

IFC содействует расширению доступности и снижению стоимости финансовых услуг для индивидуальных предпринимателей и для микро-, малых и средних предприятий. Первостепенное значение в деятельности Корпорации придается оказанию помощи клиентам в предоставлении на широкой основе финансовых услуг (таких как кредитование, накопление, платежи и страхование) индивидуальным предпринимателям, а также содействию экономическому росту и созданию рабочих мест путем оказания поддержки устойчивому кредитованию МСП. Корпорация также помогает в создании необходимой финансовой инфраструктуры, например кредитных бюро и реестров залогового имущества. В конце 2011 финансового года ее портфель реализуемых проектов включал 244 проекта по обеспечению доступа к финансированию в 67 странах общей стоимостью почти 294 млн. долл. США. В 2011 финансовом году расходы Корпорации по проектам составили 63,3 млн. долл. США. В целом 67 процентов расходов по проектам, относящимся к клиентам в отдельных странах, приходилось на долю стран, отвечающих критериям MAP, и 10 процентов – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

#### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

Корпорация оказывает правительствам помощь в осуществлении реформ, направленных на улучшение условий для предпринимательской деятельности, а также на стимулирование и удержание инвестиций, тем самым содействуя развитию конкурентных рынков, экономическому росту и созданию рабочих мест. Первостепенное значение в деятельности Корпорации придается разработке и поощрению регулятивных реформ, поддерживающих условия, благоприятные для предпринимательской деятельности и торговли; при этом также оказывается помощь в устранении сдерживающих инвестиции слабых мест в законодательстве и политике. В конце 2011 финансового года портфель реализуемых проектов IFC включал 132 проекта по улучшению инвестиционного климата в 57 странах общей стоимостью около 204 млн. долл. США. Расходы Корпорации по проектам составили 55,9 млн. долл. США. В целом 79 процентов расходов по проектам, относящимся к клиентам в отдельных странах, приходилось на долю стран, отвечающих критериям MAP, и 25 про-

# 1100

СОТРУДНИКОВ  
ДЕПАРТАМЕНТА  
КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ  
УСЛУГ ТРУДЯТСЯ  
В 73 СТРАНАХ.

# 2/3

РАСХОДОВ ПО  
ПРОЕКТАМ  
ДЕПАРТАМЕНТА  
КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ  
УСЛУГ ПРИХОДИТСЯ  
НА СТРАНЫ,  
ОТВЕЧАЮЩИЕ  
КРИТЕРИЯМ MAP.

ентов – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

#### ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНЫЕ ПАРТНЕРСТВА

Корпорация оказывает правительствам помощь в формировании государственно-частных партнерств в области инфраструктуры и других основных общественных услуг. Предоставляемые Корпорацией консультации помогают правительствам достичь долговременного экономического роста и улучшить условия жизни населения за счет использования способности частного сектора расширять доступ к общественным услугам, таким как электро- и водоснабжение, здравоохранение и образование, одновременно повышая их качество и эффективность. В конце 2011 финансового года портфель реализуемых проектов IFC включал 67 проектов в 41 стране общей стоимостью около 91 млн. долл. США. Расходы Корпорации по проектам составили 27,8 млн. долл. США. В целом половина расходов по проектам, относящимся к клиентам в отдельных странах, приходилась на долю стран, отвечающих критериям MAP, и 16 процентов – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

#### УСТОЙЧИВОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Корпорация поддерживает развитие всеобъемлющих, устойчивых и эффективных рынков. На основе экологических и социальных стандартов деятельности IFC содействует продвижению методов устойчивой предпринимательской деятельности в таких секторах, как агропромышленный комплекс; инфраструктура; нефтегазовая и горнорудная отрасли; сектор промышленного производства и услуг. Программы Корпорации содействуют продвижению методов надлежащего корпоративного управления, наращиванию потенциала небольших фирм и мелких фермеров и улучшению положения женщин-предпринимателей, а также привлекают частный сектор к решению проблем, связанных с изменением климата. В конце 2011 финансового года портфель реализуемых проектов IFC включал 199 проектов в 70 странах общей стоимостью 231,6 млн. долл. США. Расходы Корпорации по проектам составили 59,8 млн. долл. США. В целом 56 процентов расходов по проектам, относящимся к клиентам в отдельных странах, приходилось на долю стран, отвечающих критериям MAP, и 11 процентов – на нестабильные государства и страны, затронутые конфликтами.

## КОМПАНИЯ IFC ПО УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ

Компания IFC по управлению активами (КУА) – дочерняя компания, находящаяся в полной собственности IFC, – привлекает средства третьих сторон и осуществляет управление ими в целях инвестирования в формирующиеся и пограничные рынки. Компания была учреждена в 2009 году с целью расширения притока на эти рынки долгосрочного капитала при одновременном продвижении целей IFC в области развития, а также доходного вложения средств для других сторон.

КУА инвестирует средства наряду с IFC, при этом все инвестиции КУА осуществляются в соответствии со Стандартами деятельности IFC. Она привлекает средства, ориентируясь на крупных институциональных инвесторов, намеренных расширить свое присутствие на формирующихся рынках и заинтересованных в получении доступа к сделкам IFC, ее подходе к инвестициям и высокой доходности инвестиций на протяжении многих лет. Средняя внутренняя норма рентабельности инвестиций IFC в акционерный капитал за прошедшие 20 лет превышает 20 процентов в год.

КУА содействует IFC в осуществлении одной из ее главных задач в области развития – в привлечении дополнительного капитала для инвестирования в продуктивные частные предприятия в развивающихся странах. Она также способ-

ствует усилению воздействия IFC на развитие за счет увеличения объемов и количества инвестиций, которые может осуществить Корпорация.

По состоянию на 30 июня 2011 года КУА имела в управлении активы на сумму около 4,1 млрд. долл. США. Она управляет средствами по поручению широкого круга институциональных инвесторов, в том числе суверенных фондов, пенсионных фондов и учреждений по финансированию развития.

### ФОНДЫ КУА

#### ФОНД РЕКАПИТАЛИЗАЦИИ IFC

В Фонд рекапитализации IFC в объеме 3 млрд. долл. США входят: фонд для инвестиций в акционерный капитал в размере порядка 1,3 млрд. долл. США и фонд для привлечения средств на условиях субординированного долга, составляющий около 1,7 млрд. долл. США. Созданный в 2009 году, фонд рекапитализации помогает в укреплении системообразующих банков на формирующихся рынках, поддерживая их способность справляться с финансовыми и экономическими спадами. Совместную поддержку фонду оказывают инвестиции Японского банка международного сотрудничества в размере 2 млрд. долл. США и IFC в размере 1 млрд. долл. США. С момента его учреждения вплоть до конца 2011 финансового года фонд обязался предоставить инвестиционные средства в объеме 960,1 млн. долл. США девяти коммерческим банкам – в Бахрейне, Вьетнаме, Гондурасе, Малави, Папуа-Новой Гвинее, Парагвае, Сербии, Филиппинах и одному региональному африканскому банку.

#### АФРИКАНСКИЙ, ЛАТИНОАМЕРИКАНСКИЙ И КАРИБСКИЙ ФОНД IFC

Фонд ALAC в объеме 1 млрд. долл. США был создан IFC в 2010 году и получил обязательства от IFC, голландской компании, управляющей пенсионным фондом PGGM, Корейской инвестиционной корпо-

### КУА ИМЕЛА

# 4,1

МЛРД. ДОЛЛ. США  
В АКТИВАХ НА  
КОНЕЦ  
2011 ФИНАНСОВОГО  
ГОДА.

### ИНВЕСТИЦИИ IFC В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ ОБЕСПЕЧИЛИ

# 20%

ВНУТРЕННЮЮ  
НОРМУ  
РЕНТАбельНОСТИ.

рации, Государственного нефтяного фонда Республики Азербайджан, Объединенного пенсионного фонда персонала Организации Объединенных Наций, Инвестиционного управления Абу-Даби и государственного фонда Саудовской Аравии. Фонд совместно с IFC осуществляет инвестиции в акционерный капитал предприятий целого ряда отраслей в странах Африки к югу от Сахары, а также в странах Латинской Америки и Карибского бассейна. С момента своего учреждения вплоть до конца 2011 финансового года фонд обязался предоставить 172,4 млн. долл. США по инвестициям в Бразилии, Мексике, Нигерии, Тринидаде и Тобаго и в две региональные африканские компании: одну – по производству цемента, другую – в области банковской деятельности.

#### АФРИКАНСКИЙ ФОНД РЕКАПИТАЛИЗАЦИИ

Африканский фонд рекапитализации был создан в 2011 финансовом году для осуществления инвестиций в системообразующие коммерческие банковские учреждения в североафриканских странах и странах Африки к югу от Сахары. По состоянию на конец 2011 финансового года он имеет одно инвестиционное обязательство – в Малави.

## Опыт работы в промышленности

Ведущая роль, которую IFC играет в содействии устойчивому развитию частного сектора, обусловлена наличием у Корпорации особого преимущества – обширного и разнообразного опыта, накопленного более чем за 50 лет деятельности, направленной на оказание компаниям на формирующихся рынках помощи, благодаря которой они добивались успеха и развивались.

IFC использует свои знания в области мировой промышленности для решения наиболее сложных задач развития ближайших лет, включая изменение климата, безработицу, продовольственную безопасность и надежность водоснабжения.

### АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС И ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО



Агропромышленный комплекс является одним из стратегических приоритетов для IFC, учитывая его широкое воздействие на развитие и важную роль в сокращении бедности. Во многих развивающихся странах на сектор сельского хозяйства зачастую приходится половина ВВП и занятости.

IFC помогает частному сектору удовлетворять повышенный спрос на продукты питания в условиях резкого роста цен, не нанося при этом ущерба окружающей среде и социальной сфере. Корпорация поддерживает глобальные инициативы по устойчивому производству сельскохозяйственных товаров. Она предлагает механизмы финансирования оборотного капитала, помогая клиентам финансировать закупки инвентаря, семян, удобрений, химикатов и топлива для фермеров. В целях содействия торговле и снижения затрат она осуществляет инвестиции в объекты инфраструктуры, такие как складские помещения и холодильные установки. Усилия IFC направлены на обеспечение устойчивого производства на земельных участках, повышение производительности с помощью передачи технологий и максимальное эффективное использование ресурсов.

IFC помогает компаниям устанавливать параметры ответственного производства в соответствии с передовой отраслевой практикой. В таких областях, как улавливание углерода, управление водосборами, сохранение биологического разнообразия и производство возобновляемой энергии, IFC может содействовать созданию новых источников дохода, связанных с ее услугами в области охраны окружающей среды.

### ФИНАНСОВЫЕ РЫНКИ



Эффективные финансовые рынки имеют жизненно важное значение для развития – они обеспечивают оптимальное распределение ресурсов, создают рабочие места и ускоряют экономический рост. В IFC на

инвестиции в этот сектор приходится значительная доля ее новых обязательств – более 25 процентов в 2011 финансовом году.

Особое внимание IFC уделяет, в частности, малым и средним предприятиям, микрофинансированию, торговле и проблемам изменения климата. Корпорация является ведущим инвестором в сектор микрофинансирования. Она создает инновационные продукты с целью оказания помощи бедным и решения серьезных задач в области развития, такие как инструменты оказания помощи фермерам в хеджировании риска изменения товарных цен (см. стр. 53).

В условиях глобального финансового кризиса IFC восстанавливает инвестиции в финансирование жилищного строительства и содействует развитию рынков капитала. Кризис выявил острую необходимость в присутствии IFC на финансовых рынках. Кредитные линии для малых и средних предприятий, которые обеспечивают более половины рабочих мест в мире, были сокращены или ликвидированы. С рынков капитала ушли инвесторы. IFC предприняла шаги с целью восполнения образовавшегося пробела.

В целях максимального усиления своего воздействия Корпорация привлекает к сотрудничеству финансовых посредников, что позволяет ей предоставлять доступ к финансовым продуктам и образцам наилучшей практики большему числу компаний и учреждений микрофинансирования, чем она могла бы, действуя в одиночку (см. стр. 36).

### ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ УСЛУГИ



IFC является крупнейшим в мире многосторонним инвестором в области частного здравоохранения и образования в странах с формирующимся рынком. Корпорация осуществляет инвестиции в эти сектора в силу их значимости для развития людских ресурсов и экономического развития – здравоохранение играет ключевую роль в повышении качества жизни, тогда как образование является эффективным инструментом сокращения бедности и наращивания человеческого капитала.

Корпорация предпринимает усилия, направленные на расширение доступа к высококачественному здравоохранению и образованию, одновременно помогая в укреплении секторов, создающих рабочие места, таких как туризм, розничная торговля и операции с недвижимостью. Она помогает совершенствовать стандарты качества и эффективности, способствует обмену образцами передовой практики и создает

рабочие места для квалифицированных специалистов. IFC также тесно сотрудничает с Всемирным банком и правительствами развивающихся стран при разработке стратегий для стран, испытывающих нехватку необходимых ресурсов.

Особое внимание IFC уделяет оказанию компаниям-партнерам помощи в усилении их воздействия на развитие. В дополнение к осуществлению прямых инвестиций в социально-ответственные компании Корпорация занимается также распространением знаний и опыта в этих областях деятельности, финансированием небольших компаний, повышением стандартов в сфере медицины и образования и оказанием помощи клиентам в увеличении объема услуг для групп населения с низкими доходами.

## ИНФРАСТРУКТУРА



Около 2,5 млрд. человек в развивающихся странах лишены доступа к надлежащим санитарно-техническим средствам. По меньшей мере 1,6 млрд. человек не имеют доступа к электричеству. 884 млн. не обеспечены чистой водой.

IFC помогает расширять доступ к электроэнергии, транспорту и водоснабжению посредством финансирования инфраструктурных проектов и предоставления правительствам стран-клиентов консультаций по вопросам создания государственно-частных партнерств.

Корпорация вносит свой вклад в развитие инфраструктуры посредством разработки инновационных проектов и создания государственно-частных партнерств на сложных рынках. Она снижает риски и максимально использует специализированное финансовое структурирование. Немалая часть консультационной деятельности IFC пользуется поддержкой со стороны других членов Группы организаций Всемирного банка и партнеров-доноров.

## ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО



Сектор промышленного производства играет решающую роль в создании возможностей и сокращении бедности в развивающихся странах. Клиенты IFC в сфере промышленного производства как правило создают и сохраняют больше рабочих мест, чем клиенты, работающие в любом другом секторе.

Корпорация продолжает расширять свою деятельность в этом секторе по таким направлениям, как производство строительных материалов; производство и внедрение энергосберегающего оборудования; химикатов, а также солнечной и ветровой энергии. Капитал инвестируется в компании, которые занимаются разработкой новых продуктов и освоением новых рынков, а также проводят реструктуризацию и модернизацию с целью повышения конкурентоспособности на международном уровне.

Повышенное внимание уделяется клиентам, которые являются или могут стать сильными игроками на местных рынках. В странах со средним уровнем дохода все большую поддержку получают местные компании второго уровня и трансграничные инвестиции. Корпорация стремится активно содействовать развитию местных компаний в беднейших странах. Поскольку все эти отрасли относятся к числу наиболее углеродоемких, она помогает клиентам разрабатывать и осуществлять капиталовложения, способствующие сокращению выбросов углерода и снижению уровня энергопотребления.

## НЕФТЕГАЗОВАЯ И ГОРНОРУДНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



Целью IFC в нефтегазовой и горнорудной отраслях является оказание развивающимся странам помощи в получении экономических выгод от природных ресурсов на устойчивой основе. Корпорация предоставляет финансирование и консультационные услуги клиентам из частного сектора. Она также помогает правительствам создавать нормативно-правовую базу и укреплять потенциал по управлению этими отраслями на протяжении всей цепочки создания стоимости – от добычи ресурсов до управления доходами и их расходования.

Ископаемые виды топлива, такие как природный газ, играют роль переходного источника энергии на пути к менее углеродоемкой экономике. Инвестиции IFC в области энергетики, помимо ископаемого топлива, содействуют развитию целого комплекса традиционных и альтернативных источников энергии, в том числе ветровой, солнечной и термальной энергии.

Оказывая поддержку частным инвестициям в добывающие отрасли, IFC стремится к тому, чтобы местные сообщества получали конкретные выгоды в виде рабочих мест, улучшенной инфраструктуры и экономических возможностей. Корпорация также помогает наращивать потенциал небольших и местных компаний, сотрудничает с местными сообществами в целях повышения благоприятного воздействия проектов на развитие в долгосрочной перспективе и поощряет прозрачность и надлежащее управление в целях борьбы с коррупцией.

## ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ И ИНФОРМАЦИОННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ



Современные информационно-коммуникационные технологии облегчают бедным слоям населения доступ к услугам и ресурсам. Эти технологии способствуют расширению возможностей и повышению эффективности рынков и учреждений.

Деятельность IFC направлена на повышение доступности таких технологий в целях содействия устойчивому экономическому росту и распространению методов надлежащего управления, усиления социальной интеграции и сокращения масштабов бедности. Корпорация направляет капиталовложения в частные компании, которые занимаются созданием современной инфраструктуры связи и информационных технологий и развивают климатосберегающие технологии.

IFC имеет возможность привлекать дополнительные средства с помощью синдицированных кредитов и программы предоставления гарантий. Обычно Корпорация привлекает соинвесторов к участию в проектах, тем самым воодушевляя и поощряя других частных инвесторов выйти на рынки, которые зачастую считаются слишком рискованными.

## Установление стандартов

### СТАНДАРТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

С тех пор, как они вступили в силу в 2006 году, Стандарты деятельности IFC получили мировое признание в качестве одного из главных ориентиров при управлении экологическими и социальными рисками в частном секторе. Во многих случаях их соблюдение является предпосылкой привлечения компаниями средств, в особенности, на международных рынках.

«Экваториальные принципы» – добровольно принятые установки, разработанные частными банками для управления экологическими и социальными рисками на основе Стандартов деятельности IFC, – сегодня применяются 72 финансовыми учреждениями по всему миру. Помимо этого, 32 экспортно-кредитных агентства Организации экономического сотрудничества и развития используют Стандарты деятельности в качестве ориентиров. Европейские учреждения по финансированию развития применяют Стандарты деятельности в своей работе, а в 2008 году Европейский банк реконструкции и развития разработал по образцу Стандартов деятельности IFC собственные Требования к деятельности. Кроме того, ряд компаний и хозяйственных объединений частного сектора используют Стандарты деятельности IFC в качестве ориентиров для управления экологическими и социальными рисками.

Стандарты деятельности IFC определяют функции и обязанности клиентов Корпорации в сфере управления их проектами, а также требования, которые необходимо выполнять для получения и сохранения ее поддержки. Они призваны помогать клиентам избегать экологических и социальных рисков, а также снижать их и управлять ими в целях устойчивого ведения бизнеса. Все инвестиции IFC проходят оценку в плане соответствия применимым Стандартам деятельности. Клиенты отмечают, что опыт и знания Корпорации в этих областях служат одной из важных причин того, что они предпочитают работать с IFC.

IFC установила стандарты деятельности в восьми областях. Подробная информация о каждом из них доступна на <http://www.ifc.org/performancestandards>.

Эти стандарты входят в Принципы устойчивости IFC (см. стр. 96), доработанные после обширных консультаций с клиентами IFC, затронутыми сообществами, финансовым сектором, многосторонними и двусторонними финансовыми учреждениями, профсоюзами, организациями гражданского общества, научно-исследовательскими центрами, учреждениями Организации Объединенных Наций и правительствами.

### Стандарты деятельности IFC

1

ОЦЕНКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ РИСКОВ И ВОЗДЕЙСТВИЙ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

2

ТРУД И УСЛОВИЯ ТРУДА

3

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ И ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ЗАГРЯЗНЕНИЯ

4

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ И БЕЗОПАСНОСТИ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИХ ЗАЩИЩЕННОСТИ

5

ПРИБРЕТЕНИЕ ЗЕМЛИ И ВЫНУЖДЕННОЕ ПЕРЕСЕЛЕНИЕ

6

СОХРАНЕНИЕ БИОЛОГИЧЕСКОГО РАЗНООБРАЗИЯ И УСТОЙЧИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЖИВЫМИ ПРИРОДНЫМИ РЕСУРСАМИ

7

КОРЕННЫЕ НАРОДЫ

8

КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ

## КРУГЛЫЕ СТОЛЫ ПО ВОПРОСАМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Глобальное сельскохозяйственное производство уже поглощает в огромных количествах мировые запасы пресной воды. По мере расширения оно также создает угрозу для лесов и биологического разнообразия.

Такие изменения в землепользовании усугубляют изменение климата. В результате могут возникать новые режимы распределения осадков и возрастет неопределенность в отношении продуктивности сельского хозяйства, под угрозой окажется продовольственная безопасность.

Для укрепления продовольственной безопасности необходимо повышение продуктивности, эффективности и устойчивости сельскохозяйственного производства. IFC способствует достижению глобального консенсуса в отношении устойчивого производства. В этих целях она оказывает поддержку в проведении круглых столов по вопросам сельскохозяйственного производства, в которых принимают участие ключевые участники цепочки сельскохозяйственных поставок, банки и объединения гражданского общества. Совместными усилиями они определяют принципы устойчивого производства различных товаров.

Первый из них – Круглый стол по устойчивому производству пальмового масла – был организован в 2004 году. В результате сотрудничества Ассоциации индонезийских производителей пальмового масла, компаний Unilever и HSBC, Всемирного фонда дикой природы (WWF), Oxfam, IFC и многих других организаций в ноябре 2009 года появилась первая продукция сертифицированного пальмового масла по системе устойчивого производства. С тех пор было сертифицировано более 4 млн. метрических тонн продукции.

При финансовой поддержке Глобального экологического фонда и других доноров IFC активно участвует в ряде таких инициатив, в том числе в Круглом столе по вопросам ответственного производства сои и в Союзе за этическую биоторговлю.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Надлежащее корпоративное управление содействует повышению эффективности деятельности клиентов Корпорации.

Оно повышает качество принимаемых ими решений, поощряет эффективное планирование преемственности и повышает перспективы их долгосрочного процветания, независимо от типа компании и ее источников финансирования. Оно также расширяет их доступ к капиталу, повышает их стоимость на рынке и вносит широкий вклад в устойчивое экономическое развитие.

Совершенствование корпоративного управления – среди клиентов Корпорации и в частном секторе развивающихся стран – является одним из приоритетных направлений деятельности IFC. Корпорация предоставляет консультации по вопросам совершенствования методов работы советов директоров, укрепления прав акционеров, повышения степени управления риском и раскрытия корпоративной информации. Она также предоставляет консультации регулирующим органам, фондовым рынкам и другим сторонам, заинтересованным в повышении уровня корпоративного управления.

Накопленный опыт позволяет IFC адаптировать общие глобальные принципы к реалиям частного сектора развивающихся стран. В результате банки развития и другие инвесторы, работающие на формирующихся рынках, в настоящее время обращаются к IFC за рекомендациями по вопросам корпоративного управления.

Такие консультации предоставляются в самых разных формах, в том числе с помощью Методологии корпоративного управления IFC – системы оценки рисков и возможностей, признанной учреждениями по финансированию развития наиболее передовой системой такого рода. Эта методология положена в основу общего подхода к вопросам корпоративного управления, который в настоящее время обсуждается учреждениями по финансированию развития (УФР) (см. стр. 34).

Через Глобальный форум по корпоративному управлению – механизм трастовых фондов с участием многочисленных доноров – IFC также продвигает вопросы корпоративного управления среди директивных органов, регулирующих органов, организаций директоров ведущих корпораций и

деловых СМИ. Корпорация организует встречи международных портфельных инвесторов и видных руководителей бизнеса для обсуждения изменений в корпоративном управлении, необходимых для более широкого привлечения капитала.

Для своих сотрудников, отвечающих за инвестиции, IFC организует специальную подготовку, по прохождении которой они способны выявлять пять областей рисков и возможностей: приверженность руководства компании-клиента четким принципам корпоративного управления; структура и функции Совета директоров в отношении надзора и стратегии; качество ее системы управления рисками; степень прозрачности и раскрытия информации; а также отношение клиента к миноритарным акционерам, таким как IFC.

## Мобилизация средств и партнерства

### РОЛЬ МОБИЛИЗАЦИИ СРЕДСТВ

В бедных странах потребности частного сектора значительно превышают возможности IFC по их удовлетворению. Поэтому одним из главных аспектов стратегии Корпорации является мобилизация средств. За счет привлечения средств других инвесторов она способна более эффективно содействовать развитию частного сектора, сохраняя свой собственный капитал.

В 2011 финансовом году Корпорация достигла в этом направлении более высоких, чем когда-либо, результатов и, взаимодействуя с банками, международными финансовыми учреждениями, суверенными фондами, специализированными фондами и другими партнерами, мобилизовала на цели развития 6,5 млрд. долл. США, что более чем вдвое превышает показатель 2006 финансового года. Это позволило Корпорации обеспечить накопление капитала в размере 1,3 млрд. долл. США.

На каждый доллар собственных средств, инвестированный IFC в 2011 финансовом году, приходилось более 50 центов, поступающих от других организаций, и эти средства были направлены в развивающиеся страны на цели содействия устойчивому экономическому росту, плодами которого пользуются все группы населения. С помощью этих средств, получая пространство для маневра, IFC поддерживает бюджетную дисциплину и имеет возможность действовать в пределах своего капитала.

Существует целый ряд способов привлечения ресурсов третьих сторон. Как правило это осуществляется через программу синдицированного кредитования, которая дает инвесторам возможность присоединиться к IFC посредством В-займов, параллельных займов или участия в А-займах. Что касается местных и региональных банков в развивающихся странах, то синдицирование займов Корпорации все чаще рассматривается как средство выхода на новые рынки. Таким образом открываются новые источники средств для клиентов IFC.

Корпорация также устанавливает связи с другими международными финансовыми учреждениями в рамках Программы сотрудничества с МФУ; при этом она выступила инициатором заключения Генерального соглашения

о сотрудничестве, предусматривающего для МФУ механизм эффективного финансирования проектов.

Однако синдицированное кредитование – отнюдь не единственный путь для совместных инвестиций с IFC. Компания IFC по управлению активами представляет собой последнее новшество в плане мобилизации средств. Эта дочерняя компания, созданная в 2009 финансовом году, позволяет инвесторам пользоваться опытом и знаниями Корпорации, обеспечивая при этом доходность капитала и воздействие на развитие. Это имеет крайне важное значение для достижения целей Корпорации, равно как и для развития частного сектора.

### ФОРМИРОВАНИЕ ПЛОДОТВОРНЫХ ПАРТНЕРСТВ

IFC сотрудничает с правительствами, предприятиями, другими многосторонними организациями и фондами с целью формирования инновационных партнерств с донорами, направленных на сокращение бедности и улучшение условий жизни.

В рамках своих взаимоотношений с донорами Корпорация акцентирует преимущества долгосрочных партнерских отношений, уделяет неослабное внимание оценке результатов и эффективности, а также надлежащему освещению вклада партнеров-доноров.

Партнеры Корпорации из числа доноров играют важнейшую роль, помогая ей усилить свое воздействие в области развития. Предоставляемая ими финансовая поддержка не только дополняет собственные вложения IFC в консультационные услуги, но и усиливает воздействие инвестиционной деятельности IFC за счет более тесного сотрудничества и общих приоритетов.

Часто партнерство IFC с донорами не ограничивается рамками финансирования и перерастает в отношении, базирующиеся на взаимопонимании и обмене знаниями. IFC содействует этому процессу, организуя тематические встречи доноров, например, по вопросам изменения климата и продовольственной безопасности. Тем самым Корпорация позиционируется в качестве идейного лидера и стимулирует согласованные действия.

В течение 2011 финансового года IFC и ее партнеры-доноры совместно

**НА КАЖДЫЙ  
ДОЛЛАР,  
ИНВЕСТИРОВАННЫЙ  
IFC, ПРИХОДИЛОСЬ  
БОЛЕЕ**

**50**

**ЦЕНТОВ,  
ПОСТУПАЮЩИХ  
ОТ ДРУГИХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ.**

**В 2011 ФИНАНСОВОМ  
ГОДУ IFC  
МОБИЛИЗОВАЛА**

**6,5**

**МЛРД. ДОЛЛ. США  
НА ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ.**

работали над разрешением наиболее приоритетных проблем в области развития, в том числе таких как занятость, продовольственная безопасность, изменение климата, инфраструктура, нестабильные и затронутые конфликтами страны. В период, когда ресурсы ограничены и в мире сохраняется финансовая напряженность, такие партнерства имеют крайне важное значение для максимального усиления воздействия IFC в области развития. IFC придает первостепенное значение информированию доноров о том, как используются их средства и какие результаты достигаются благодаря их взносам.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОНОРСКИМ СООБЩЕСТВОМ

В 2011 финансовом году 19 правительств стран-доноров и несколько институциональных и частных партнеров взяли новые обязательства перед IFC, предоставив 203,7 млн. долл. США для Департамента консультационных услуг Корпорации.

В течение 2011 финансового года при существенной поддержке со стороны Федерального министерства финансов Австрии и Австрийского банка развития (ОеЕВ) Корпорация содействовала развитию частного сектора в Центральной и Восточной Европе и странах Африки к югу от Сахары. Партнерство Корпорации с указанными организациями в сфере инвестиций укрепило в этом году благодаря заключению Генерального соглашения о сотрудничестве с ОеЕВ. Кроме этого, новым донором IFC стала Республика Корея.

При поддержке правительства Австрии IFC приступила к осуществлению различных проектов по улучшению доступа к источникам финансирования, повышению продовольственной безопасности, преодолению кризисов и совершенствованию условий для ведения бизнеса на всей территории Центральной и Восточной Европы. В 2011 финансовом году Австрия внесла в IFC свыше 20 млн. долл. США. Помимо этого, Австрия является одним из крупнейших спонсоров программы Консультативной службы по иностранным инвестициям, причем управление реализацией ключевых операций по улучшению инвестиционного климата

осуществляется из представительства IFC в Вене.

Расширяются также взаимоотношения Корпорации с Канадой. В 2011 финансовом году Канада приняла обязательства по предоставлению финансирования для поддержки программ IFC. Эти программы должны обеспечить инновационные подходы в области смягчения последствий изменения климата, расширения доступа к источникам финансирования для малых и средних предприятий, повышения производительности в сельском хозяйстве и снижения уязвимости в случае продовольственного кризиса.

За последние несколько лет углубились взаимоотношения IFC с Исламским банком развития, перешедшие от общего сотрудничества на Ближнем Востоке и в Северной Африке к более конкретным инициативам, таким как Арабский механизм финансирования проектов в сфере развития инфраструктуры и Образование на службе занятости.

В 2011 финансовом году IFC и Исламский банк развития провели исследование по вопросам образования и занятости в регионе БВСА. В исследовании под названием «Образование на службе занятости», или «e4e», изучалось состояние профессионального обучения и потребности рынка труда; в нем также были предложены рекомендации по устранению разрыва между ними.

Приверженные целям сокращения бедности и повышения уровня жизни в развивающихся странах, IFC и Фонд Гейтса ведут совместный поиск конструктивных решений проблем агропромышленного комплекса, частного здравоохранения, водоснабжения и санитарии, а также доступа к источникам финансирования.

В 2011 финансовом году Фонд Гейтса оказал содействие правительству Индии в проведении анализа платежей в рамках отдельных программ в секторе здравоохранения. В выпущенном в июле 2011 года докладе по его итогам определялись пути повышения эффективности и прозрачности платежных систем и содержались рекомендации правительству относительно финансирования из внешних источников выплат по медицинскому страхованию в штате Бихар.

**ОБЯЗАТЕЛЬСТВА  
ДОНОРОВ ПО  
ПРЕДОСТАВЛЕНИЮ  
СРЕДСТВ НА  
ОКАЗАНИЕ  
КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ  
УСЛУГ IFC  
СОСТАВИЛИ  
В ЦЕЛОМ ОКОЛО**

**204**

**МЛН. ДОЛЛ. США.**

**ОБЯЗАТЕЛЬСТВА  
СО СТОРОНЫ  
ПРАВИТЕЛЬСТВ  
УВЕЛИЧИЛИСЬ НА**

**12,7%**

**В 2011 ФИНАНСОВОМ  
ГОДУ.**

#### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ДОНОРОВ В ОТНОШЕНИИ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ IFC (В МЛН. ДОЛЛ. США)

ПРАВИТЕЛЬСТВА	2011 Ф. Г.	2010 Ф. Г.
Австралия	8,02	8,84
Австрия	22,98	10,08
Германия	0,00	0,04
Дания	4,47	0,39
Ирландия	1,07	1,00
Исландия	0,00	0,20
Испания	2,68	0,00
Италия	10,00	0,00
Канада	33,27	12,63
Корея	2,00	0,00
Люксембург	2,21	2,25
Нидерланды	25,62	25,61
Новая Зеландия	0,00	0,58
Норвегия	6,08	10,86
Соединенное Королевство	16,20	42,52
Соединенные Штаты	6,83	1,85
Финляндия	2,27	5,44
Франция	0,20	2,92
Швейцария	7,15	15,33
Швеция	10,59	1,62
Южная Африка	0,78	0,71
Япония	8,95	9,19
<b>Всего</b>	<b>171,36</b>	<b>152,05</b>

Институциональные и частные доноры	2011 ф.г.	2010 ф. г.
СIF	5,87	4,94
Европейская комиссия	10,32	2,25
Фонд Гейтсов	0,33	8,00
ГЭФ	2,99	12,30
Исламский банк развития	3,00	0,00
ТМЕА	9,42	0,00
Учреждения ООН	0,05	0,05
Другие частные доноры	0,37	1,60
<b>Всего</b>	<b>32,34</b>	<b>29,14</b>

Сводные данные	2011 ф.г.	2010 ф. г.
Правительства	171,36	152,05
Институциональные/ многосторонние партнеры	31,64	19,54
Партнеры, представляющие частный сектор/фонды	0,70	9,60
<b>Всего</b>	<b>203,71</b>	<b>181,19</b>

## ПРИНЦИПЫ ПАРТНЕРСТВА

IFC сформулировала Основные принципы партнерства, определяющие порядок ее сотрудничества с партнерами из числа доноров, с тем чтобы обеспечить взаимодополняемость и усиление в рамках партнерств:

- IFC и ее партнеры из числа доноров объединяют ресурсы для достижения общей цели содействия устойчивому развитию частного сектора на формирующихся рынках.
- IFC и ее партнеры из числа доноров создают возможности для обмена знаниями и мнениями о стратегиях и подходах, которые следует использовать в консультационной работе под руководством Корпорации. Возможности для консультирования по вопросам стратегии многочисленны и в некоторых случаях предусматриваются официальными соглашениями, а в других – возникают в ходе регулярного взаимодействия.
- IFC представляет партнерам из числа доноров регулярные сводки о ходе деятельности и финансовых результатах, которые дают им представление о расходовании Корпорацией их средств, позволяют оценивать ход реализации проектов и направлять своевременные отзывы.

Участвующие стороны в странах-партнерах Корпорации из числа доноров и клиентов заинтересованы в эффективности и действенности консультационных программ, осуществляемых IFC. Поэтому Корпорация усиливает оценку результатов, обмен и распространение знаний, а также повышает прозрачность вклада партнеров-доноров.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ДРУГИМИ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

В условиях повышения спроса на услуги IFC и усиления бюджетных ограничений для ее акционеров и клиентов эффективные партнерские отношения с другими учреждениями в области развития приобретают

большую, чем когда-либо, значимость.

IFC сотрудничает с целым рядом многосторонних и двусторонних учреждений, содействующих развитию частного сектора, объединяя ресурсы в целях расширения охвата и максимального усиления воздействия своих инвестиционных проектов и консультационных услуг. На основе сотрудничества Корпорация может осуществлять обмен знаниями и разрабатывать более эффективные программы преодоления самых сложных проблем развития. Партнеры IFC, в свою очередь, извлекают выгоды из ведущей роли Корпорации, на долю которой приходится около 30 процентов объема финансирования, выделенного международными финансовыми учреждениями частному сектору в развивающихся странах.

Сотрудничество сыграло крайне важную роль в преодолении глобального экономического кризиса, позволив Корпорации оперативно реализовывать новые инициативы, направленные на содействие финансированию торговли, рекапитализацию банков и стимулирование инвестиций в инфраструктуру. В соответствии с Карибским планом совместных действий IFC и пять ведущих учреждений по финансированию развития выделили в прошлом году более 960 млн. долл. США на осуществление в регионе проектов по устойчивому развитию частного и государственного секторов, что превышает трехгодичное обязательство.

В странах Ближнего Востока и Северной Африки Корпорация сотрудничает с рядом МФУ в решении некоторых крупнейших проблем региона. IFC и Исламский банк развития привлекают частный сектор к созданию новых возможностей для получения образования, ориентированного на занятость, в рамках инициативы Образование на службе занятости (см. стр. 46).

IFC также возглавляет инициативу по расширению доступа МСП к источникам финансирования на устойчивой основе в сотрудничестве с МБРР, Германским банком развития

## НА ДОЛЮ IFC ПРИХОДИТСЯ

# 30%

### ФИНАНСИРОВАНИЯ, ВЫДЕЛЕННОГО УФР ЧАСТНОМУ СЕКТОРУ В РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ.

# 11

### УФР ПОДПИСАЛИ ГЕНЕРАЛЬНОЕ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С IFC.

KfW и Европейским инвестиционным банком.

В более широком плане IFC и другие учреждения в области развития вместе участвуют в работе над отдельными проектами, предоставляют совместное финансирование и сотрудничают в области распространения наилучшей практики и передовых стандартов. Посредством Генерального соглашения о сотрудничестве с другими учреждениями по финансированию развития IFC увеличила число официально оформленных соглашений о совместном финансировании. Соглашение, в котором определяется порядок работы МФУ по совместному финансированию проектов IFC, помогает увеличить коммерческое финансирование в периоды его дефицита.

В этом году ОПИС – учреждение по финансированию развития при правительстве США – приняло Генеральное соглашение о сотрудничестве, тем самым облегчив сотрудничество по инвестициям в частный сектор на формирующихся рынках, в особенности в беднейших странах. На данный момент соглашение подписали 11 международных финансовых учреждений, предоставив клиентам IFC более 1,5 млрд. долл. США в виде параллельных займов.

Высшее руководство IFC также периодически проводит встречи со своими коллегами более чем из 20 учреждений, содействующих развитию частного сектора, на которых рассматривается ход реализации совместных инициатив. Сформировано свыше 15 рабочих групп по обмену передовыми методами работы и согласованию подхода к корпоративному управлению, офшорным финансовым центрам и результатам в области развития.



ЧАСТЬ 5

## ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ IFC

### *Персонал и процедуры*

3438 сотрудников Корпорации во всем мире работают над усилением воздействия IFC, находя инновационные решения сложнейших проблем.

Корпоративная культура IFC отражает приверженность Корпорации целям сокращения масштабов бедности и создания возможностей для наиболее уязвимых групп населения в развивающихся странах.

С учетом того, что необходимость в повышении вклада частного сектора в стимулирование развития все больше усиливается, Корпорация, по своим оценкам, может добиться большего. Для достижения более сильного воздействия на процесс развития она адаптируется, по-новому используя свои сильные стороны и уделяя больше внимания повышению эффективности своей деятельности в рамках всеобъемлющей программы преобразований. Корпорация более тесно взаимодействует с клиентами и партнерами, ставит новые цели в области развития и находит новые методы мобилизации капитала.

Прошлое Корпорации ясно свидетельствует о том, что она извлекает уроки из опыта и берется за решение новых задач. Сотрудники IFC как никогда ранее готовы максимально усилить воздействие IFC в области развития. Более половины из них базируются в развивающихся странах, рядом с клиентами и сообществами, которых они обслуживают. Состав сотрудников Корпорации также отличается наибольшим за всю ее историю многообразием – 66 процентов сотрудников IFC составляют граждане развивающихся стран.

## "IFC в действии"



Корпоративная культура организации самым непосредственным образом определяет ее способность добиваться успеха и адаптироваться к новым вызовам. Инициатива "IFC в действии" – это образ действий, формирования и укрепления культуры и бренда IFC, а также процесс, в котором участвуют сотрудники всех уровней и во всех регионах, предоставляя руководству информацию, необходимую для принятия управленческих решений. Это также видение Корпорации, ее основные корпоративные ценности, цели и методы работы.

### ВИДЕНИЕ IFC

Мир, в котором каждый человек имеет возможность преодолеть бедность и изменить свою жизнь к лучшему

### ЦЕННОСТИ IFC

Качество, целеустремленность, добросовестность, работа в команде

### ЦЕЛИ IFC

Обеспечить людям возможность избежать бедности и повысить качество жизни путем создания средств для всеобъемлющего и устойчивого роста путем:

- привлечения финансирования из других источников для развития частной предпринимательской деятельности;
- оказания содействия развитию открытых и конкурентных рынков в развивающихся странах;
- оказания поддержки компаниям и другим партнерам в частном секторе там, где она необходима;
- оказания помощи в создании продуктивных рабочих мест и предоставлении необходимых услуг бедным и незащищенным.

Для достижения этих целей IFC предлагает целый спектр решений, направленных на стимулирование развития посредством мероприятий на уровне компаний (прямые инвестиции, консультационные услуги, а также Компания IFC по управлению активами); путем содействия принятию коллективных мер в глобальном масштабе, укрепления систем управления и разработки стандартов, а также создания благоприятных условий для ведения хозяйственной деятельности.

### МЕТОДЫ РАБОТЫ IFC

- IFC помогает клиентам добиваться успеха в изменяющемся мире.
- Хороший бизнес устойчив, а обеспечение устойчивости – хороший бизнес.
- Единая IFC, единая команда, единая цель.
- В многообразии рождаются ценности.
- Для создания возможностей необходимы партнерства.
- Глобальные знания, местный опыт.
- Риск инновационной деятельности оправдан.
- Необходимо учиться на опыте.
- Работать с умом и с удовольствием.
- Нет рубежей слишком далеких или слишком трудных.

## Цели IFC в области развития

Результаты имеют значение.

Сегодня уже недостаточно надеяться на то, что экономический рост сам по себе приведет к сокращению бедности и неравенства. В условиях всеобщего дефицита ресурсов правительства, благотворительные организации и учреждения, содействующие развитию, правомерно настаивают на необходимости рационального использования своих средств. Им нужны фактические свидетельства того, что бедное население в развивающихся странах действительно получает то, в чем нуждается более всего, – возможности для улучшения условий жизни.

IFC давно задает тон в области оценки результатов развития. Корпорация стала первым мировым банком развития, сообщающим о результатах в области развития, достигнутых по всему портфелю проектов. Заинтересованные стороны, в том числе правительства 182 стран – членов IFC, рассчитывают, что Корпорация и впредь будет играть первостепенную роль в этой сфере.

Так, в этом году Корпорация сделала важный шаг в этом направлении. Руководствуясь Целями развития, провозглашенными в Декларации тысячелетия ООН, она приступила к тестированию концепции Целей IFC в области развития, которая должна позволить ей интегрировать оценку результатов с операционной стратегией. Эти цели измеряют ожидаемый вклад проектов IFC в момент принятия инвестиционного обязательства или заключения Соглашения о предоставлении консультационных услуг. Систематический мониторинг поможет обеспечить выполнение обещаний, воплощенных в указанных целях, на протяжении всего жизненного цикла проекта. Корпорация будет также применять эту информацию в процессе поиска путей более эффективного использования своих инвестиций и консультационных услуг.

Это – новаторский подход, и он требует значительного напряжения сил. Приняв его, Корпорация действует со всей осторожностью, с тем чтобы поставленные цели не стали неоправданным бременем для нее самой и для ее клиентов, а также чтобы они позволили IFC учитывать нужды всех стран-клиентов, в том числе и небольших. В течение первых двух лет, первый из которых подходит к концу, этот подход проходит тестирование. Корпорация определила шесть предварительных целей, каждая из которых охватывает области, имеющие первостепенное значение для IFC, и установила четкие целевые показатели на 2011 финансовый год.

IFC рассматривает каждую цель в качестве одного из аспектов своей основной стратегии. Тем не менее, эти цели не могут охватить весь спектр усилий IFC по сокращению масштабов бедности и в силу этого не могут слу-

жить единственным двигателем стратегии оказания воздействия на развитие. Указанные цели будут рассматриваться наряду с другими показателями воздействия IFC на развитие.

В 2011 финансовом году основное внимание уделялось углублению понимания и совершенствованию концепции Целей IFC в области развития, а не достижению количественных показателей. Проверяться правильность установленных целей и количественных показателей. Была обеспечена широкая обратная связь с сотрудниками в рамках всего учреждения, с тем чтобы эти цели стали полезным инструментом и компонентом процесса разработки стратегии IFC.

IFC обратилась к своим клиентам с просьбой взять на себя конкретное обязательство по оказанию ей содействия в расширении охвата ее деятельности в области развития. С помощью своих Целей в области развития она будет отслеживать результаты их – и своей – работы в каждой из шести приоритетных областей. В 2011 финансовом году Корпорацией были полностью достигнуты целевые показатели по обязательствам в области здравоохранения и образования, микрофинансовых займов и инфраструктуры.

IFC намерена посвятить еще один год – 2012 финансовый год – тестированию данного подхода. Уроки, извлеченные из опыта работы в 2011 финансовом году, наряду с отзывами сотрудников IFC, будут учитываться в процессе корректировки целей и показателей на следующий год. Кроме того, осенью 2011 года Корпорация планирует запросить отзывы у внешних заинтересованных сторон. В 2013 финансовом году планируется развернуть установленные цели в полной мере.

## Шесть предварительных целей IFC

Цель	Задачи по охвату на 2011 ф. г.	Выполненные обязательства по охвату на 2011 ф. г.	Процент выполненных задач
<b>АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС</b>			
Создание большего числа возможностей в области устойчивого ведения фермерского хозяйства и повышение его эффективности	Охватить 62 тыс. человек	1,1 млн. человек	1 787%*
<b>ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ</b>			
Повышение качества услуг в области здравоохранения и образования	Охватить 1,69 млн. человек	2 млн. человек	121%
<b>ДОСТУП К ФИНАНСАМ</b>			
a. Улучшить доступ клиентов микрофинансирования к финансовым услугам	Охватить 16,9 млн. человек	22,9 млн. человек	136%
b. Улучшить доступ клиентов – предприятий малого и среднего бизнеса к финансовым услугам	Охватить 600 тыс. человек	437 532 клиента	73%
<b>ИНФРАСТРУКТУРА</b>			
Повысить качество или эффективность услуг инфраструктуры	Охватить 32,8 млн. человек	40,3 млн. человек	123%
<b>ПРЕДПРИЯТИЯ МИКРО-, МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА</b>			
Помочь данным предприятиям увеличить прибыль	Повысить прибыль на 7,46 млрд. долл. США	2,4 млрд. долл. США	32%
<b>ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА</b>			
Увеличить объем инвестиций, не оказывающих отрицательного влияния на климат	Направить 14% обязательств IFC на инвестиции, не оказывающие отрицательного влияния на климат	13,7% инвестиций направлено на инвестиции, не оказывающие отрицательного влияния на климат	98%

\* Цифра отражает изменение стратегии IFC в агропромышленном комплексе, утвержденное после определения задач на 2011 финансовый год.

## Используемый IFC метод измерения результатов в области развития

Обеспечение эффективности деятельности в области развития является основополагающим принципом работы IFC.

Благодаря Системе отслеживания результатов в области развития (DOTS), оценивающей эффективность ее инвестиционной и консультационной деятельности в области развития, Корпорация вышла на лидирующие позиции в этой области. DOTS обеспечивает IFC чрезвычайно важное конкурентное преимущество, позволяя понять, в какой степени ее стратегия дает искомые результаты, и определить степень ее воздействия на группы населения и отрасли, которым особенно необходима ее помощь.

IFC первой среди многосторонних банков развития стала включать в свой отчет информацию о результатах в области развития в отношении всего портфеля своих проектов и привлекать внешнюю компанию для проведения независимой оценки применения методологии и заявленных результатов деятельности. Проведенная в 2009 финансовом году Группой независимой оценки проверка систем оценки результатов Корпорации показала, что эти системы обеспечивают текущие объективные оценки результатов инвестиций IFC в области развития. В заключении по итогам проведенной проверки отмечалось, что IFC также внедрила механизмы увязывания стимулов с результатами проектов посредством поощрения высоких результатов работы. «Таким образом, – отмечается в докладе ГНО, – IFC использует наиболее передовую систему учета результатов в сфере развития частного сектора среди всех многосторонних банков развития».

Система оценки инвестиций IFC отражает Стандарты передовой практики для оценки операций по инвестициям частного сектора, согласованные многосторонними банками развития, входящими в Группу по сотрудничеству в области оценки. В этом году группа организовала проведение мероприятия по оценке внедрения передовых методов, результаты которой показали, что IFC внедрила 93 процента стандартов – больше, чем любой другой многосторонний банк развития.

Начиная с 2008 года IFC включает в отчет сведения об изменениях результатов деятельности в области развития в сравнении с предыдущим годом по инвестициям, и результаты углубленной оценки – по консультационным услугам. Открыт также портал, посвященный результатам деятельности в области развития ([www.ifc.org/results](http://www.ifc.org/results)), в дополнение к информации, представленной в печатном отчете. В 2010 финансовом году Корпорация ввела в действие DOTS 2, что позволило ей улучшить регистрацию и отслеживание результатов в области развития и полностью интегрировать эту систему с циклом ее инвестиционных проектов и другими информационными системами.

IFC регулярно делится своим опытом с представителями широкого сообщества организаций, содействующих развитию, в том числе с другими многосторонними банками развития, фондами и донорами. IFC содействовала совершенствованию и унификации систем измерения результатов в области развития, применяемых многосторонними банками развития, с помощью Единой системы оценки результатов – ежегодного мероприятия по выполнению банками оценки результатов собственной деятельности, которое поочередно проводится под руководством одного из многосторонних банков развития. Группа организаций Всемирного банка возглавляла проведение этого мероприятия в последние два года, а IFC координировала все аспекты, касающиеся операций частного сектора.

### ПРОЕКТЫ, ОХВАЧЕННЫЕ СИСТЕМОЙ DOTS

DOTS охватывает все реализуемые проекты в портфеле IFC, как по инвестициям, так и по консультационным услугам.

Применительно к инвестиционным услугам DOTS охватывает, за некоторыми исключениями, 1232 компании, находящиеся под наблюдением. В настоящем отчете рассматриваются 582 из примерно 700 инвестиционных проектов, утвержденных в период 2002–2007 годов, которые достигли достаточной степени зрелости для проведения их оценки. Каждый год временной охват выборки инвестиционных проектов, по которой составляется отчет, смещается на один год. Более недавние инвестиционные проекты еще не достигли степени зрелости, достаточной для их оценки, а более давние уже не столь актуальны для нынешней операционной деятельности, а возможно, уже и закрыты. IFC также рассматривает текущие показатели охвата всех реализуемых инвестиционных проектов в своем портфеле. С помощью показателей охвата измеряется число граждан, воспользовавшихся произведенными клиентами IFC товарами и услугами, либо выгода (в пересчете на доллары США) для конкретных целевых групп, затронутых деятельностью клиентов IFC.

Применительно к консультационным услугам DOTS охватывает все проекты – действующие, завершенные или приостановленные – начиная с 2006 финансового года. В конце 2011 финансового года под наблюдением находилось 642 действующих проекта. В настоящем отчете освеща-

## Как работает DOTS

DOTS позволяет осуществлять мониторинг результатов деятельности в области развития в режиме реального времени на протяжении всего проектного цикла. На начальном этапе проекта сотрудники IFC определяют четкие, стандартизированные и поддающиеся мониторингу исходные и целевые показатели. Они отслеживают ход реализации проекта на протяжении всего периода наблюдения, что позволяет поддерживать в реальном времени обратную связь по операциям вплоть до закрытия проекта.

Применительно к инвестициям для оценки общего воздействия на процесс развития используется сводный индекс, рассчитываемый исходя из данных по четырем категориям результатов, которые выводятся на основе стандартизированных показателей для каждой отрасли. Для того чтобы проект получил положительный рейтинг, он должен внести вклад в развитие страны, в которой осуществлялся. Применительно к консультационным услугам сводная оценка выводится исходя из общей стратегической значимости, результативности (измеряемой непосредственными результатами, итогами и воздействием проекта) и экономической эффективности услуг.

В настоящем отчете приводятся оценки в баллах по системе DOTS, то есть процент проектов, получивших высокий рейтинг (находящихся в верхней половине рейтинговой шкалы) по IFC в целом и по отдельным регионам и отраслям. Данные об общем воздействии в области развития представляются активными портфельными клиентами IFC независимо от объема инвестиций Корпорации. Учитывая, что IFC всегда выступает в качестве миноритарного инвестора, эти результаты нельзя относить только на счет IFC, и Корпорация выработала специальные правила, применяемые при измерении достижений в области развития и отражаемые в отчетах, которые базируются на данных об относительном объеме инвестиций Корпорации. Соблюдение этих правил, призванных фиксировать, в какой мере изменения в сторону увеличения охвата компании из числа клиентов Корпорации следует отнести на счет IFC, в этом году отслеживается с помощью карточек учета результатов на уровне департаментов, вместе с экспериментальным применением Целей IFC в области развития.

ются результаты, достигнутые на 31 декабря 2010 года, по всем проектам, которые реализовывались в течение календарного года, а также результаты по 364 проектам, отчеты о завершении которых составлялись в период с 2008 по 2010 календарный год и по которым можно было провести оценку эффективности в области развития.

Некоторые виды проектов не отслеживаются DOTS. К числу наиболее частых исключений относятся проекты, находящиеся на ранних этапах реализации; проекты, представляющие собой расширение масштабов действующих проектов; проекты, состоящие из нескольких инвестиционных проектов; малые проекты, осуществляемые в рамках более крупных программ; а также некоторые финансовые инструменты, например выпуск акций, размещаемых путем подписки, и ряд схем своп. Ранее Корпорация не отслеживала проекты по финансированию торговли и акцентировала внимание на регистрации показателей эффективности в рамках общей программы финансирования торговли. Однако учитывая возрастающее значение финансирования торговли в деятельности Корпорации, в 2012 финансовом году предполагается начать отслеживание результатов по проектам финансирования торговли.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Общая оценка результатов деятельности IFC в области развития за 2011 финансовый год составила 67 процентов, что на 4 процентных пункта ниже, чем в 2010 финансовом году. Тем не менее результаты деятельности Корпорации превысили установленный ею долгосрочный показатель – 65 процентов.

Корпорация определяет рейтинг результатов в области развития по трем основным группам отраслей:

инфраструктура и природные ресурсы; финансовые рынки; промышленность, агропромышленный комплекс и услуги. Определяются также рейтинги по подгруппам и регионам.

Среди трех основных отраслевых групп некоторое улучшение по сравнению с прошлым годом зарегистрировано в группе инфраструктуры и природных ресурсов. В группах финансовых рынков и промышленности, агропромышленного комплекса, а также услуг отмечено некоторое снижение показателей.

Снижению результатов в области развития в прошедшем году способствовали некоторые тенденции макроуровня, в первую очередь, события на Ближнем Востоке и в Северной Африке, а также экономические проблемы, связанные с европейскими кризисами задолженности.

Эти тенденции повлияли на результаты в отраслях следующим образом:

- В отраслевой группе финансовых рынков результат снизился на шесть процентных пунктов – до 67 процентов, поскольку банки-клиенты столкнулись с проблемными кредитами и были вынуждены усилить избирательный подход к процедурам кредитования. Сектор фондов также был затронут финансовым кризисом, так как у портфельных компаний возникли трудности.
- Результат в области промышленности, агропромышленного комплекса и услуг снизился до 63 процентов в 2011 финансовом году по сравнению с 67 процентами годом ранее. Ухудшение результатов по проектам, связанным с неметаллическими полезными ископаемыми, привело к снижению показателей результатов деятельности в промышленном секторе, который упал до 59 процентов. В подгруппе потребительских и социальных услуг снижение рейтинга было вызвано сокращением результативности новых проектов в секторах здравоохранения, а также оптовой и розничной торговли. Рейтинг подгрупп проектов в агропромышленном комплексе и лесном хозяйстве снизился на три процентных пункта – до 70 процентов, прежде всего, в результате ухудшения положения в подсекторе целлюлозно-бумажного производства.
- В группе инфраструктуры и природных ресурсов напряженная рыночная конкуренция и неблагоприятные

ятная для бизнеса регуляторная среда привели к снижению рейтинга в подгруппе телекоммуникаций и информационных технологий с 70 до 64 процентов.

Макроэкономические тенденции оказали также негативное влияние на результаты деятельности в ряде регионов:

- В регионе Ближнего Востока и Северной Африки политическая нестабильность и экономический кризис сыграли весомую роль в ухудшении оценки результатов в области развития, которая упала до 56 процентов с 70 процентов в 2010 финансовом году. Политические потрясения привели к нарушению движения финансовых потоков, что оказало крайне негативное влияние на клиентов в финансовом секторе.
- В Южной Азии низкие финансовые результаты новых инвестиционных проектов в подгруппах промышленности, агропромышленного комплекса и лесного хозяйства, а также потребительских и социальных услуг привели к снижению рейтинга до 72 процентов с 79 процентов в 2010 финансовом году. Клиенты в Южной Азии столкнулись с ценовым прессингом по ключевым ресурсам производства, вследствие чего прибыли оказались ниже ожидаемых. Кроме того, расширение некоторых компаний за счет приобретений отрицательно отразилось на их балансе, что еще более усугубило финансовый кризис.
- В странах Африки к югу от Сахары, Латинской Америки и Карибского бассейна результаты снизились незначительно. Рейтинг по региону Африки к югу от Сахары снизился с 66 до 63 процентов. В Африке на новые инвестиции в секторе телекоммуникаций и ИТ повлияла общая нестабильность и рыночная конкуренция. Результаты деятельности в странах Латинской Америки опустились с 77 до 74 процентов, главным образом в результате серьезного отрицательного влияния глобального кризиса на Мексику, где его преодоление происходило медленными темпами. Особенно пострадали от кризиса мексиканские сектора жилищного строительства, гостиничного бизнеса и потребительских товаров. Это нашло отражение в низких результатах новых инвестиций в реальный сектор экономики.
- Оценка результатов в области развития по региону Восточной Европы и Центральной Азии, которая в 2010 финансовом году снизилась до 66 процентов в результате кризиса, еще более сократилась – до 60 процентов – в 2011 финансовом году. Это было в основном вызвано воздействием европейского кризиса задолженности на страны периферии юга Европы, где сильнее всего пострадали сектора финансовых рынков, промышленности, потребительских и социальных услуг. Кроме того, на данный момент проекты в Центральной

Азии дают относительно низкие результаты в области развития, поскольку большинство проектов реализуются в странах, отвечающих критериям МАР, и постконфликтных странах и осуществлялись в период, когда IFC располагала ограниченными возможностями для работы и контроля на местах. С другой стороны, в Восточной Европе происходило восстановление экономической активности после кризиса; отмечалось улучшение положения в секторах финансовых рынков, промышленности, агропромышленного комплекса и услуг.

Однако по ряду направлений отмечались положительные изменения:

- В области инфраструктуры и природных ресурсов закрепились хорошие результаты прошлого года, и 75 процентов проектов получили высокий рейтинг. Оценка по системе DOTS отраслевой группы инфраструктуры возросла до 77 процентов, преодолев падение рейтинга в предшествующем году. Это улучшение в основном отражало повышение эффективности инвестиционных проектов в подгруппе транспорта и субнациональной финансовой системы, главным образом, в Восточной Европе. Подгруппа нефтегазовой и горнорудной промышленности продолжала оказывать существенное воздействие в области развития, при этом ее оценка по системе DOTS составила 83 процента – значительно выше среднего показателя по IFC.
- На региональном уровне заслуживают особого внимания положительные результаты в секторах промышленности, агропромышленного комплекса и услуг в странах Африки к югу от Сахары. Возрастающий потребительский спрос, стимулируемый экономическим ростом, и тщательный отбор проектов способствовали повышению оценки региональных результатов по системе DOTS в 2011 финансовом году на 21 процентный пункт – до 71 процента. Однако следует отметить, что этот эффект усиливается за счет небольшого количества проектов. В Африке в целом недавние инвестиции в сектора промышленности и потребительских и социальных услуг дали хорошие результаты благодаря устойчивому экономическому росту и тщательному отбору проектов.
- Оценка по системе DOTS проектов в Восточной Азии повысилась во всех отраслевых группах до 76 процентов – на 4 процентных пункта больше, чем в 2010 финансовом году, и на 12 пунктов больше, чем в 2009 финансовом году. Более тщательный отбор проектов в секторах финансовых рынков и инфраструктуры содействовал повышению результатов недавних инвестиций, особенно в Китае и на Филиппинах.

### Каким образом клиенты IFC создают новые рабочие места

В 2010 году клиенты IFC создали 2,4 млн. рабочих мест – больше, чем когда-либо с тех пор, как четыре года назад Корпорация начала отслеживать этот показатель. По данным Корпорации, в 2008–2010 годах большинство клиентов – 66 процентов – либо создавали новые рабочие места, либо сохраняли численность персонала неизменной.

Самое значительное увеличение занятости произошло в Восточной Азии и Тихоокеанском регионе, где было создано 67 тыс. рабочих мест. Клиенты IFC в Европе и Центральной Азии создали 61 тыс. рабочих мест, при этом клиенты в секторе потребительских и социальных услуг обеспечили дополнительно свыше 50 тыс. рабочих мест.

В 2008–2010 годах число женщин среди персонала компаний – клиентов IFC также возросло. Данные, полученные от 615 клиентов по всем регионам и отраслям, свидетельствуют о том, что в 2010 году они обеспечивали работой более 630 тыс. женщин, или 31 процент численности персонала. Клиенты, в отношении которых Корпорация располагает данными за три года (293 клиента), создали почти 35 тыс. рабочих мест для женщин, что составляет чистый рост занятости женщин на 14 процентов.

По данным конкретных исследований, инвестиции IFC оказывают дополнительное косвенное воздействие на создание рабочих мест, количество которых намного превышает 2,4 млн. рабочих мест, непосредственно обеспеченных клиентами. Например, в одном из конкретных исследований было обнаружено, что, когда IFC инвестировала средства в одну из компаний по производству сельскохозяйственной продукции, эта компания расширила деловые связи с фермерами, поставщиками, оптовиками и транспортниками. По данным исследования, средства, инвестированные IFC в Wadi Group в Египте, помогли создать 88 рабочих мест непосредственно и в пять раз больше – косвенным путем.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ОКАЗАНИЯ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ

Консультационные услуги IFC показали максимальные результаты в плане эффективности развития в 2010 году. 67 процентов консультационных проектов, закрытых в течение года и подлежавших оценке с точки зрения эффективности в области развития, получили в конце года высокий рейтинг.

IFC ввела систему измерения эффективности консультационных услуг в области развития в сентябре 2007 года. С тех пор в каждом Годовом отчете Корпорация отражала результаты за предыдущий финансовый год. В этом году в отчете впервые представлены показатели по календарным годам. Благодаря этому приводятся самые последние результаты, а система отчетности по консультационным услугам согласуется с системой отчетности по инвестиционным услугам.

В целях представления результатов в контексте прошлых периодов Корпорация сопоставляет результаты деятельности в 2010 году со скользящим средним за период с 2008 по 2010 календарный год включительно. По сравнению с этим средним показателем результаты консультационных услуг в 2010 году были лучше по всем направлениям деятельности и по всем регионам, за исключением Африки к югу от Сахары.

Результаты 2010 года представляют улучшение на 4 процентных пункта сверх скользящего среднего – 63 процента. Они основаны на анализе 179 отчетов о завершении проектов, поданных с 1 января по 31 декабря 2010 года. Из них 139 проектов подлежали оценке с точки зрения эффективности в области развития. Скользящее среднее определяется на основе 507 отчетов о завершении проектов, поданных с 1 января 2008 года по 31 декабря 2010 года. Из них 364 проекта подлежали оценке с

точки зрения эффективности в области развития.

Проекты, которые не подлежали оценке с точки зрения эффективности в области развития, не учитывались при анализе, поскольку они не касались клиентов, либо их результаты и воздействие не были достигнуты к дате проведения анализа. Из рассмотрения также исключались проекты, реализуемые в рамках Инициативы поддержки предприятий низового уровня, так как этими проектами в настоящее время управляет Фонд поддержки предприятий низового уровня – самостоятельная структура по отношению к IFC.

Эти результаты отражают реальные изменения для клиентов IFC на местах. С июля 2009 по июнь 2010 года включительно в рамках направления деятельности “Инвестиционный климат” Корпорация оказала поддержку в проведении 72 реформ в 44 странах; многие из них были направлены на упрощение регулирования и привлечение инвестиций. Проекты в рамках направления деятельности “Государственно-частные партнерства” содействовали заключению правительствами стран-клиентов 15 договоров с частными операторами. Эти сделки должны обеспечить улучшение доступа к услугам инфраструктуры и здравоохранения более чем для 12 млн. человек, мобилизацию 1,6 млрд. долл. США частных инвестиций и принести правительствам 1,6 млрд. долл. США бюджетных поступлений.

Проекты в рамках направления деятельности “Доступ к финансированию” помогли финансовым посредникам из числа клиентов Корпорации предоставить 3,4 млн. микрофинансовых кредитов, 1,9 млн. кредитов на жилищное строительство и 700 тыс. кредитов малым и средним предприятиям, и оказали при этом содействие в создании четырех новых кредитных бюро. Многие из этих результатов отражают работу, проведенную совместно с Департаментом инвестиционных услуг IFC.

Направление деятельности “Устойчивая предпринимательская деятельность” помогло клиентам Корпорации в привлечении 288 млн. долл. США в виде дополнительного финансирования и в создании доходов в размере 419 млн. долл. США за счет оказания поддержки более чем 9 тыс. фермеров, микро-, малых и средних предприятий и других организаций.

### *Совместные инвестиционные и консультационные проекты приносят более высокие результаты*

IFC все шире комбинирует консультационные и инвестиционные продукты с целью улучшения предоставляемых услуг клиентам Корпорации и совершенствования результатов в области развития.

По данным исследования, завершено Корпорацией в этом году, взаимовязанные консультационные и инвестиционные операции имели значительно более высокую вероятность – на 13–15 процентов – достижения высоких результатов в области развития, чем автономные консультационные или инвестиционные проекты. Увязывание инвестиций с рекомендациями оказывает благоприятное воздействие на операции, сопряженные с более высокой степенью риска, к числу которых относятся операции, осуществляемые в более сложных условиях, операции малого и среднего масштаба, а также операции, связанные с кредитным риском от среднего до высокого уровня на начальном этапе реализации проекта.

Корпорация также пришла к выводу о том, что консультационные и инвестиционные операции, разрабатываемые одновременно и направленные на достижение общих целей, приносят более высокие результаты. Это объясняется тем, что такие совместные операции обеспечивают эффективный механизм укрепления заинтересованности и потенциала клиентов, содействуя улучшению качества проектов и контролю за их реализацией, а также налаживанию взаимоотношений с местными заинтересованными сторонами.

## РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ: ИНВЕСТИЦИИ

Категория результатов	Общие показатели и критерии	Примеры сопоставления фактических показателей с плановыми
Финансовые результаты	Прибыль для источника финансирования, например финансовая прибыль, равная или превышающая средневзвешенную стоимость капитала	Прибыль на инвестированный капитал, прибыль на акционерный капитал, реализация проекта в срок и без превышения бюджета
Экономические результаты	Выгоды для общества, например экономическая отдача в размере 10% и выше	Цифры, относящиеся к доступу к основным видам обслуживания, выдаче займов малым предприятиям, занятости, уплате налогов
Результаты в экологической и социальной сферах	Проект соответствует Стандартам деятельности IFC	Улучшение управления воздействиями в области окружающей и социальной среды, сокращение сбросов и выбросов, программы развития местных общин
Воздействие на развитие частного сектора	Проект содействует развитию частного сектора в целом, а не только компании, участвующей в проекте	Демонстрационный эффект (другие компании перенимают новый подход, внедряют новые виды продукции и услуг), связи с другими частными компаниями, совершенствование корпоративного управления

## РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ: КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

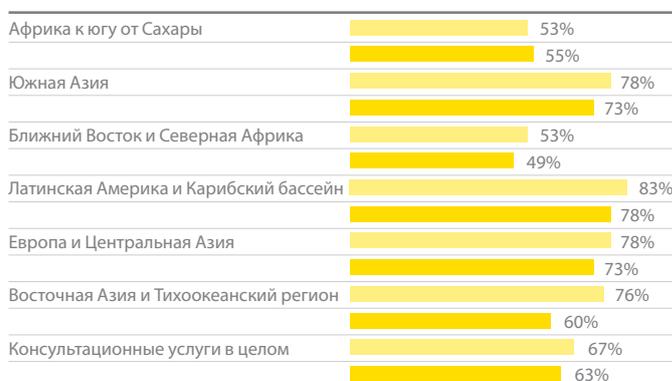
Категория результатов	Общие показатели и критерии	Примеры сопоставления фактических показателей с плановыми
Стратегическая актуальность	Потенциальное воздействие на локальную, региональную и национальную экономику	Вклад клиентов, согласованность со стратегией страны
Эффективность	Прибыль на инвестиции в консультационную деятельность	Отношение издержек и прибыли при реализации проекта в срок и в рамках бюджета
Результативность	Проект способствует улучшению дел для клиента, бенефициаров и частного сектора в целом	Повышение качества операций, содействие инвестициям, создание рабочих мест, увеличение доходов бенефициаров, экономия затрат в результате реформы

## РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПРИМЕНИТЕЛЬНО К КОНСУЛЬТАЦИОННЫМ УСЛУГАМ С РАЗБИВКОЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, % ПРОЕКТОВ С ВЫСОКИМ РЕЙТИНГОМ

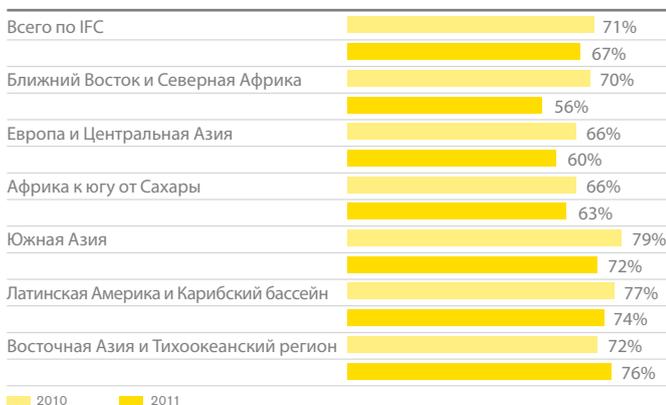


■ 2010 календарный год ■ 2008–2010 календарные годы

## РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПРИМЕНИТЕЛЬНО К КОНСУЛЬТАЦИОННЫМ УСЛУГАМ С РАЗБИВКОЙ ПО РЕГИОНАМ, % ПРОЕКТОВ С ВЫСОКИМ РЕЙТИНГОМ



■ 2010 календарный год ■ 2008–2010 календарные годы

**РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ С РАЗБИВКОЙ ПО РЕГИОНАМ, 2011 Ф. Г.  
В СРАВНЕНИИ С 2010 Ф. Г., % ПРОЕКТОВ С ВЫСОКИМ РЕЙТИНГОМ**

**РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ С РАЗБИВКОЙ ПО ОТРАСЛЯМ, 2011 Ф. Г.  
В СРАВНЕНИИ С 2010 Ф. Г., % ПРОЕКТОВ С ВЫСОКИМ РЕЙТИНГОМ**


После внутренней реорганизации, в результате которой была введена новая отраслевая классификация, данные за 2010 финансовый год были откорректированы.

**РЕЗУЛЬТАТЫ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ С РАЗБИВКОЙ ПО ОБЛАСТЯМ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, % ПРОЕКТОВ С ВЫСОКИМ РЕЙТИНГОМ**

**ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НА УРОВНЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ КЛИЕНТОВ IFC**

	Портфель 2009 к. г.	Портфель 2010 к. г.	Прогноз на 2011 ф. г. по новым проектам <sup>4</sup>
<b>Инвестиции</b>			
Занятость (млн. рабочих мест)	2,2	2,4	0,2
<b>Займы на цели микрофинансирования<sup>1</sup></b>			
Количество (млн.)	8,5	8,0	24,7 <sup>5</sup>
Размер (млрд. долл. США)	10,79	12,62	13,73 <sup>5</sup>
<b>Займы предприятиям малого и среднего бизнеса<sup>1</sup></b>			
Количество (млн.)	1,5	1,7	1,0
Размер (млрд. долл. США)	101,32	127,82	49,12
<b>Число потребителей, охваченных следующими услугами (млн.)</b>			
Выработка электроэнергии <sup>2</sup>	57,4	41,9	12,8
Энергоснабжение	29,4	32,0	0,3
Водоснабжение <sup>3</sup>	26,6	20,1	0,4 <sup>6</sup>
Газоснабжение	15,7	17,2	нет данных
Подключение к телефонным сетям	169,3	179,7	7,4
Охвачено пациентов	7,6	7,5	2,6
Охвачено учащихся	1,4	1,0	0,5
Охвачено фермеров	2,1	2,5	1,2
<b>Платежи поставщикам и органам власти</b>			
Закупки товаров и услуг на местных рынках (млрд. долл. США)	38,02	39,51	7,47
Вклад в правительственные доходы или экономию средств госбюджетов (млрд. долл. США)	20,08	20,28	6,44

<sup>1</sup> Во многих случаях полученные результаты также отражают вклад со стороны Департамента консультационных услуг IFC.

<sup>2</sup> IFC изменила методику определения количества потребителей электроэнергии. Показатели за прошлые годы были соответствующим образом откорректированы.

<sup>3</sup> Цифра по воде за 2009 календарный год изменена. Она включает 7 млн. человек, которые пользуются услугами канализации.

<sup>4</sup> Количество новых проектов по всем показателям, кроме инфраструктуры или телекоммуникаций, заявлено в качестве целей, а не прироста.

<sup>5</sup> Для 2011 финансового года предполагаемые результаты в области микрофинансирования включают один проект в Южной Азии, на долю которого приходится 12 млн. займов и непогашенный портфель на сумму 4,2 млрд. долл. США до марта 2016 года.

<sup>6</sup> В 2011 финансовом году в дополнение к водоснабжению IFC планирует охватить услугами канализации и отвода сточных вод 1,6 млн. человек.

## Комплексная программа преобразований

Для преодоления наиболее сложных проблем развития в мире – голода, безработицы, конфликтов, изменения климата – необходимо как никогда широкое участие частного сектора. Кроме того, IFC необходимо адаптироваться к быстро изменяющимся потребностям ее клиентов.

Ее клиенты и партнеры – в общей сложности, их немногим больше 2700 – рассредоточены более чем по 100 развивающимся странам практически во всех часовых поясах. Они ждут от Корпорации быстрых решений и более глубокого понимания местных потребностей и условий. IFC эволюционирует в стремлении более полно удовлетворять изменяющиеся потребности своих клиентов и предлагать услуги тем, кто особенно в них нуждается, – небольшим и более бедным странам.

В 2011 финансовом году Корпорация приступила к реализации комплексной стратегии преобразований с целью укрепления своей способности оказывать более глубокое воздействие на процесс развития при сохранении своей финансовой устойчивости.

Стратегия нацелена на дальнейшее развитие значительных выгод, полученных благодаря децентрализации деятельности IFC, которая позволила более чем вдвое повысить количество инвестиционных проектов в странах, отвечающих критериям МАР, и обеспечила резкое увеличение числа новых инвестиций.

Прежде всего IFC приблизила к клиентам полномочия по принятию решений. В сентябре 2010 года Корпорация открыла Операционный центр в Стамбуле, Турция, откуда ведется обслуживание клиентов в регионах Ближнего Востока и Северной Африки, Южной Европы и Центральной Азии. Отраслевой опыт и знания, а также большее число функций поддержки были перемещены из штаб-квартиры в Вашингтоне, округ Колумбия, в местные представительства по всему миру. В настоящее время проводится усиление инфраструктуры управления знаниями в целях обеспечения дальнейшего накопления глобального опыта Корпорации. Опросы клиентов Корпорации показывают, что глобальный опыт IFC служит одним из ее основных конкурентных преимуществ.

Корпорация рассчитывает, что новая стратегия обеспечит повышение эффективности по ряду конкретных показателей, которые она отслеживает, включая время, затрачиваемое на обработку инвестиций, удовлетворенность клиентов и рейтинги результатов ее проектов в области развития.

На данный момент прогресс достигнут по ряду направлений:

- *Ускорение процесса подготовки инвестиций* – почти удвоена численность менеджеров IFC, наделенных правом принятия решений по утверждению определенных видов проектов, сокращен объем документооборота и дублирование в процессе осуществления инвестиций.
- *Оптимизация взаимодействия с клиентами* – Корпорация поручила приблизительно 650 ведущим специалистам курировать вопросы взаимоотношений со всеми клиентами и партнерами.
- *Акцент на областях, в которых Корпорация может принести максимальную пользу*, – пять направлений консультационных услуг сведены к четырем (см. стр. 68).

- *Повышение эффективности использования квалификации сотрудников* – введена новая система управления эффективностью деятельности, усилены программы развития лидерских качеств, значительно увеличена численность их участников.

- *Усиление акцента на воздействии в области развития* – приняты Цели IFC в области развития (см. стр. 79).

Реализация всесторонней программы преобразований – такой, как программа, принятая Корпорацией, – сопряжена со значительными трудностями, и IFC намерена действовать продуманно и целенаправленно, проверяя на практике каждый аспект программы и внося необходимые корректировки для обеспечения широких положительных результатов по мере продвижения вперед.

### СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Наиболее ценным активом IFC являются ее сотрудники. Параллельно с децентрализацией своей деятельности Корпорация активизирует усилия по формированию группы профессионалов, действующих во всем мире и предоставляющих ее клиентам полный спектр глобальных, местных и технических знаний и опыта.

В 2011 финансовом году Корпорация укрепила систему управления результатами деятельности путем введения нового процесса определения целей и задач, более тесно увязывающего задачи индивидуальной деятельности с приоритетными корпоративными целями. Корпорация также усовершенствовала формат представления сотрудниками своих задач, формулируя их более конкретно, в поддающейся измерению форме и с четким указанием сроков исполнения.

Эти усовершенствования частично отражают результаты проведенного в 2009 году Опроса персонала IFC, в ходе которого опрошенные отмечали необходимость более активной поддержки профессионального роста и развития карьеры сотрудников, а также усиления взаимосвязи между целями деятельности Корпорации и задачами ее сотрудников.

## Сотрудники Корпорации

Состав сотрудников IFC многообразен. Это важнейший актив Корпорации. Представляя более 140 стран, сотрудники IFC предлагают клиентам на местах инновационные решения и образцы наилучшей мировой практики.

Корпорация осуществляет свою деятельность в 102 представительствах в 92 странах. Более половины сотрудников – 55 процентов – трудятся в представительствах на местах, и процент их растет, что отражает приверженность децентрализации деятельности. Большинство сотрудников IFC – 66 процентов – составляют граждане развивающихся стран, и такое многообразие обогащает видение Корпорации и подчеркивает ее особое внимание к тем районам, в которых частный сектор способен оказать максимальное воздействие.

### ЦЕНТРАЛЬНЫЙ АППАРАТ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА НА МЕСТАХ

Место работы	2011 ф. г.	2004 ф. г.
Вашингтон, округ Колумбия	1 536 (45%)	1 291 (57%)
Представительства на местах	1 902 (55%)	963 (43%)
Общая численность сотрудников IFC	3 438	2 254

### СОСТАВ ШТАТНЫХ СОТРУДНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН ГРАЖДАНСТВА

Гражданство	2011 ф. г.	2004 ф. г.
Развитые страны	1 185 (34%)	963 (43%)
Развивающиеся страны	2 253 (66%)	1 291 (57%)
Всего	3 438	2 254

### СОСТАВ СОТРУДНИКОВ НА ДОЛЖНОСТЯХ СПЕЦИАЛИСТА И ВЫШЕ В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН ГРАЖДАНСТВА

Гражданство	2011 ф. г.	2004 ф. г.
Развитые страны	932 (43%)	647 (53%)
Развивающиеся страны	1 261 (57%)	584 (47%)
Всего	2 193	1 231

### СОСТАВ ШТАТНЫХ СОТРУДНИКОВ ПО ПОЛОВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ

Пол	2011 ф. г.	2004 ф. г.
Мужчины	1 631 (47%)	1 121 (50%)
Женщины	1 807 (53%)	1 133 (50%)
Всего	3 438	2 254

### СОСТАВ СОТРУДНИКОВ НА ДОЛЖНОСТЯХ СПЕЦИАЛИСТА И ВЫШЕ В РАЗБИВКЕ ПО ПОЛОВОЙ ПРИНАДЛЕЖНОСТИ

Пол	2011 ф. г.	2004 ф. г.
Мужчины	1 303 (59%)	844 (69%)
Женщины	890 (41%)	387 (31%)
Всего	2 193	1 231

МЫ РАБОТАЕМ В

102

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАХ В

92

СТРАНАХ

66%

СОТРУДНИКОВ IFC СОСТАВЛЯЮТ ГРАЖДАНЕ  
РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН

55%

ТРУДЯТСЯ В ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВАХ  
НА МЕСТАХ

## ОПЛАТА ТРУДА

Руководящие принципы IFC по оплате труда являются частью общей платформы, принятой в рамках Группы организаций Всемирного банка. Поддержание своей конкурентоспособности в сфере оплаты труда на международном уровне необходимо Корпорации для привлечения и удержания высококвалифицированного, многонационального штата сотрудников. В Группе организаций Всемирного банка уровень заработной платы персонала, нанятого в Вашингтоне, округ Колумбия, определяется с учетом американского рынка, который всегда был конкурентоспособным в мировом масштабе. Оплата труда персонала, нанимаемого в страновых представительствах за пределами Соединенных Штатов, определяется исходя из местной конкурентоспособности на базе независимых обследований местных рынков. Учитывая тот факт, что Группа организаций Всемирного банка имеет статус многосто-

ронней организации, оплата труда сотрудников определяется за вычетом налогов.

## ПРОГРАММЫ ДИФФЕРЕНЦИРОВАННОЙ ОПЛАТЫ ТРУДА

Программы дифференцированной оплаты труда в IFC образуются из нескольких составляющих, в том числе поощрительных денежных надбавок в качестве признания заслуг, ежегодной надбавки и вознаграждения за достижение высоких результатов на протяжении многих лет, которые поддерживают стандарты высокой эффективности деятельности IFC. Такие поощрения призваны стимулировать слаженный коллективный труд, обеспечивать вознаграждение за максимальные результаты работы и поддержание стратегических приоритетов IFC.

## СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

IFC предоставляет своим сотрудникам конкурентоспособный социальный пакет, в частности медицинское страхование и пенсионную программу. Медицинское страхование

сотрудников, работающих в Вашингтоне, округ Колумбия, осуществляется компанией Aetna, привлекаемой в рамках открытого процесса закупки услуг. Страхование других сотрудников осуществляется компанией Vanbreda – международным поставщиком медицинских услуг. Стоимость медицинского страхования распределяется между IFC, покрывающей 75 процентов, и самими застрахованными сотрудниками, оплачивающими остальные 25 процентов.

Пенсионная программа IFC входит в состав пенсионной программы Группы организаций Всемирного банка, которая образуется из двух составляющих: первая – трудовой стаж, заработная плата и возраст выхода на пенсию; вторая – схема пенсионных накоплений, включающая обязательный взнос 5 процентов заработка, к которым IFC ежегодно добавляет 10 процентов. Пенсионные выплаты в рамках ранее действовавших пенсионных планов для персонала Группы организаций Всемирного банка включают также выходные пособия и дополнительные денежные выплаты.

## ТАРИФНАЯ СЕТКА ПО ОПЛАТЕ ТРУДА ПЕРСОНАЛА IFC\* (ДАННЫЕ ПО ШТАБ-КВАРТИРЕ В ВАШИНГТОНЕ, ОКРУГ КОЛУМБИЯ)

В период с 1 июля 2010 года до 30 июня 2011 года заработная плата (за вычетом налогов) и средний размер окладов и пособий для сотрудников Группы организаций Всемирного банка имели следующую структуру.

Разряд	Должностная категория	Рыночный ориентир			Доля сотрудников данного разряда от общего числа (%)	Средний размер оклада по данному разряду (долл. США)	Средний размер пособия (долл. США)**
		Минимум (долл. США)	(долл. США)	Максимум (долл. США)			
GA	Секретарь-референт	24 700	32 100	41 720	0	35 476	18 837
GB	Референт группы, техник по информационным системам	31 690	41 200	57 680	0,6	42 363	22 495
GC	Референт по программе, референт по информационным системам	39 140	50 900	71 260	10,1	53 020	28 154
GD	Старший референт по программе, специалист по информационным системам, референт по бюджету	45 470	59 100	82 750	8,1	65 098	34 567
GE	Аналитик	59 700	77 600	108 630	9,5	75 445	40 061
GF	Специалист	79 000	102 700	143 790	19	97 035	51 526
GG	Старший специалист	106 460	138 400	193 750	31,8	133 718	71 004
GH	Руководитель, ведущий специалист	146 980	191 100	246 950	17,5	185 140	98 309
GI	Директор, старший советник	195 530	255 800	293 300	2,9	242 597	128 819
GJ	Вице-президент	261 640	293 030	328 120	0,4	292 586	155 363
GK	Управляющий директор, исполнительный вице-президент	287 370	325 890	358 420	0,1	353 077	165 583

Примечание. Поскольку сотрудники Группы организаций Всемирного банка, не являющиеся гражданами США, обычно не обязаны платить подоходный налог на заработную плату, полученную ими от Группы организаций Всемирного банка, размер окладов указывается за вычетом налогов и, как правило, эквивалентен чистому заработку за вычетом налогов сотрудников сопоставимых организаций и компаний, на основании заработков которых рассчитываются оклады в ГВБ. Оклады, соответствующие верхней трети диапазона окладов по соответствующему разряду, выплачиваются лишь очень небольшому числу сотрудников.

\* Эти ставки вознаграждения не относятся к исполнительному директору от США и его заместителю, поскольку на них распространяются ограничения на размер вознаграждения, действующие в отношении членов Конгресса США.

\*\* Включая медицинское страхование, страхование жизни и страхование на случай стойкой утраты трудоспособности, накопленное выходное пособие и прочие пособия, выплачиваемые помимо оклада.

## Управление Корпорацией

Группа организаций Всемирного банка – один из важнейших источников финансового и технического содействия развивающимся странам. Созданная в 1944 году, она ставит перед собой задачу бороться с бедностью, вкладывая в это все силы и все профессиональное умение ради достижения устойчивых результатов.

IFC – один из пяти членов Группы организаций Всемирного банка, который при этом представляет собой самостоятельное юридическое лицо, имеющее свои собственные Статьи соглашения, акционерный капитал, финансовую структуру, руководство и персонал. Членство в IFC открыто только для стран – членов Всемирного банка. По состоянию на 30 июня 2011 года акционерный капитал IFC в размере около 2,4 млрд. долл. США принадлежал 182 странам-членам. Эти страны направляют деятельность и программы IFC.

IFC взаимодействует с частным сектором с целью создания возможностей там, где это особенно необходимо. С момента своего учреждения в 1956 году IFC предоставила свыше 111 млрд. долл. США из собственных средств на инвестиции в частный сектор развивающихся стран и дополнительно мобилизовала миллиарды долларов из других источников.

В рамках деятельности, направленной на избавление мира от бедности, Корпорация тесно взаимодействует с другими организациями Группы Всемирного банка, которую образуют:

- *Международный банк реконструкции и развития*, который предоставляет займы правительствам стран со средним уровнем дохода и кредитоспособных стран с низким уровнем дохода;
- *Международная ассоциация развития*, которая предоставляет беспроцентные кредиты правительствам беднейших стран;
- *Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям*, которое предоставляет инвесторам в развивающиеся страны страхование от убытков, вызванных некоммерческими рисками;
- *Международный центр урегулирования инвестиционных споров*, который предоставляет международные услуги по урегулированию и арбитражному разрешению инвестиционных споров.

### СОВЕТ УПРАВЛЯЮЩИХ

Каждая из стран-членов назначает одного управляющего и одного заместителя. Совет управляющих, наделенный всеми корпоративными полномочиями, делегирует их основную часть Совету, состоящему из 25 директоров, право голоса которых взвешено в соответствии с тем акционерным капиталом, который представляет каждый директор. При голосовании по вынесенным на обсуждение вопросам голоса распределяются пропорционально доле в уставном капитале, которую представляет каждый из директоров.

Директора проводят регулярные встречи в штаб-квартире Группы организаций Всемирного банка в Вашингтоне, округ Колумбия, где они

анализируют и принимают решения по инвестициям и дают общие стратегические рекомендации руководству IFC. Роберт Б. Зеллик является президентом IFC и других организаций Группы Всемирного банка; он является также Председателем их Советов директоров. Ларс Х. Танелл является Исполнительным вице-президентом и генеральным директором IFC и контролирует ее общую стратегию и операции.

### ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РУКОВОДСТВА

Зарботная плата Президента Группы организаций Всемирного банка определяется Советом директоров. Уровень заработной платы Исполнительного вице-президента и генерального директора IFC соответствует срединной точке интервала между уровнем заработной платы сотрудников высшего звена, определяемой ежегодно независимыми обследованиями рынка оплаты труда США, и оплатой труда Президента Группы организаций Всемирного банка. Уровень заработной платы исполнительного руководства Корпорации исключительно прозрачен. Исполнительный вице-президент и генеральный директор IFC Ларс Танелл получает заработную плату в размере 358 420 долл. США (за вычетом налогов). Пакеты поощрительных денежных надбавок для исполнительного руководства не предусмотрены.



Слева направо (стоят): Константин Хубер, Австрия; Сузанна Мурхед, Соединенное Королевство; Пьеро Чиполлоне, Италия; Феликс Альберто Камараса, Аргентина; Абдулрахман М. Альмофадхи, Саудовская Аравия; Мерза Х. Хасан, Кувейт; Шаолин Ян, Китай; Пулок Чаттерджи, Индия; Йорг Фриден, Швейцария; Ян Х. Соломон, Соединенные Штаты; Джим Хаган, Австралия; Дыг Садия Бинти Абг Бохан (заместитель), Малайзия; Нобумицу Хаяси, Япония; Рудольф Трефферс, Нидерланды; Ингрид Г. Хофен, Германия; Рожериу Штударт, Бразилия; Амбруз Файоль, Франция.

Слева направо (сидят): Евгений Мягков (заместитель), Россия; Анна Брандт, Швеция; Хасан Ахмед Таха, Судан; Агапито Мендес Диас, Сан-Томе и Принсипи; Мари-Люси Морен, Канада; Джавед Талат, Пакистан; Марта Гарсия-Хауреги, Испания; Реноси Мокате, Южная Африка.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА	(В СКОБКАХ УКАЗАНЫ ИХ ЗАМЕСТИТЕЛИ)
Abdulrahman M. Almfadhi	(Ibrahim Alturki)
Anna Brandt	(Jens Haarlov)
Felix Alberto Camarasa	(Varinia Cecilia Daza Foronda)
Pulok Chatterji	(Kazi M. Aminul Islam)
Piero Cipollone	(Nuno Mota Pinto)
Agapito Mendes Dias	(Mohamed Siekieh Kayad)
Ambroise Fayolle	(Anne Touret-Blondy)
Jorg Frieden	(Michal Krupinski)
Marta Garcia-Jauregui	(Juan Jose Bravo Moises)
Vadim Grishin	(Eugene Miagkov)
Jim Hagan	(In Kang Cho)
Merza H. Hasan	(Ayman Alkaffas)
Nobumitsu Hayashi	(Yasuo Takamura)
Ingrid G. Hoven	(Ruediger Von Kleist)
Konstantin Huber	(Gino Alzetta)
Hekinus Manao	(Dyg Sadiyah Binti Abg Bohan)
Renosi Mokate	(Mansur Muhtar)
Susanna Moorehead	(Stewart James)
Marie-Lucie Morin	(Kelvin Dalrymple)
Ian H. Solomon	(вакансия)
Rogerio Studart	(Vishnu Dhanpul)
Hassan Ahmed Taha	(Denny Kalyalya)
Javed Talat	(Sid Ahmed Dib)
Rudolf Treffers	(Tamara Solyanyk)
Shaolin Yang	(Ciyong Zou)

#### СТРАНЫ – ЧЛЕНЫ IFC – СИЛЬНАЯ АКЦИОНЕРНАЯ ПОДДЕРЖКА

Акционерный капитал по странам

Всего	100,00%	<div style="width: 100%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Соединенные Штаты	24,03%	<div style="width: 24.03%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Япония	5,96%	<div style="width: 5.96%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Германия	5,44%	<div style="width: 5.44%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Франция	5,11%	<div style="width: 5.11%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Соединенное Королевство	5,11%	<div style="width: 5.11%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Канада	3,43%	<div style="width: 3.43%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Индия	3,43%	<div style="width: 3.43%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Италия	3,43%	<div style="width: 3.43%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Российская Федерация	3,43%	<div style="width: 3.43%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
Нидерланды	2,37%	<div style="width: 2.37%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>
172 остальные страны	38,26%	<div style="width: 38.26%; height: 10px; background-color: yellow;"></div>

## Подотчетность

### ГРУППА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

Группа независимой оценки участвует в работе IFC по обобщению опыта и является важнейшим элементом в ее системе отчетности.

ГНО – самостоятельное подразделение в рамках Группы организаций Всемирного банка. Она проводит оценку деятельности IFC в области развития частного сектора и подотчетна непосредственно Совету директоров IFC. Руководство IFC не вправе изменять выводы ГНО или препятствовать их опубликованию. Такая независимость ГНО позволяет ей укреплять подотчетность и давать рекомендации на основе уроков опыта.

В 2010 году ГНО произвела реорганизацию функций своего департамента по оценке результатов развития частного сектора и включила в сферу его ведения наряду с деятельностью IFC также операции Всемирного банка и Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям.

Впервые ГНО провела оценку актуальности и эффективности политики IFC в области борьбы с бедностью и указала на имеющиеся недостатки и возможности в решении проблем бедности, а также на нерешенные вопросы распределения в стратегиях, операционных проектах и результатах деятельности IFC (см. стр. 62). Согласно одному из выводов ГНО, IFC движется в правильном направлении в вопросах борьбы с бедностью, в частности, уделяя первостепенное внимание районам повышенного риска и стратегическим секторам, таким, как инфраструктура, агропромышленный комплекс, здравоохранение и образование, а также финансовые рынки.

Однако группа рекомендовала IFC сосредоточиться лишь на нескольких странах и продуктах. Предметами других важных оценок, проведенных ГНО в этом году, были деятельность Группы организаций Всемирного банка в области сельского хозяйства и агропромышленного комплекса, принятые ею меры реагирования на мировой экономический кризис, а также её политика в области социальной и экологической защиты и устойчивости. ГНО также готовит ежегодный отчет о результатах и эффективности деятельности Группы организаций Всемирного банка, в том числе о результатах реализации репрезентативной выборки инвестиционных и консультационных проектов IFC. Что касается IFC, то, согласно выводам ГНО, взявшей за основу трехлетний скользящий средний показатель, преимущественно успешных или более положительных результатов в области развития достигли 73 процента инвестиционных проектов. ГНО установила, что успешными с точки зрения эффективности в области развития были признаны 64 процента консультационных проектов, прошедших оценку в 2008–2010 финансовых годах. Среди направлений деятельности Корпорации доля успешных проектов была наибольшей в области доступа к финансированию и наименьшей в области инфраструктуры.

В 2010 году Совет директоров Группы организаций Всемирного банка выразил заинтересованность в обеспечении более тщательного исполнения рекомендаций ГНО, и обратился к ГНО с просьбой возглавить процесс реформ, направленных на устранение неясностей и обеспечение четкой формулировки ее рекомендаций. IFC взаимодействует

НАЧИНАЯ С 2000  
ФИНАНСОВОГО  
ГОДА CAO  
СОДЕЙСТВОВАЛА  
УРЕГУЛИРОВАНИЮ

82

ЖАЛОБ,  
КАСАЮЩИХСЯ

55

РАЗЛИЧНЫХ  
ПРОЕКТОВ

IFC В

29

СТРАНАХ.

с ГНО в осуществлении этого процесса, который также обеспечит более регулярную обратную связь с руководством и ГНО по вопросам осуществления принимаемых мер и информирование Совета директоров о ходе их реализации. Отчеты ГНО и информация о применяемой ею методологии доступны на [www.ifc.org/ieg](http://www.ifc.org/ieg).

### СЛУЖБА ВНУТРИВЕДОМСТВЕННОГО НАДЗОРА И КОНТРОЛЯ/ОМБУДСМЕНА

Служба внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмента (CAO) представляет собой независимый механизм подотчетности по проектам IFC и Многостороннего агентства по инвестиционным гарантиям (MIGA). Подотчетная непосредственно Президенту Группы организаций Всемирного банка, CAO отвечает на жалобы лиц, затронутых проектами IFC и MIGA, с целью улучшения результатов деятельности в социальной и экологической сферах и укрепления общественной подотчетности IFC и MIGA.

Со времени ее учреждения в 2000 финансовом году CAO содействовала рассмотрению 82 жалоб, касающихся 55 различных проектов IFC в 29 странах. Более того, CAO позволила IFC как учреждению оперативно и эффективно реагировать на проблемы, вызывающие озабоченность граждан, обеспечить учет их мнения и принятие соответствующих мер. CAO также консультировала Президента и высшее руководство IFC по системным проблемам.

Выполняя функции омбудсмента, CAO первой внедрила процедуры профессионального урегулирования споров в частном секторе в момент, когда многие судебные системы в мире начинают разрабатывать

новые пути, альтернативные традиционному судебному процессу. Деятельность CAO была также посвящена построению системы, в рамках которой многие клиенты IFC и местные сообщества могут принимать совместные решения, практично и эффективно разрешая проблемы, вызывающие у них беспокойство.

Деятельность CAO по контролю за соблюдением норм и правил обеспечивает независимый надзор, помогая руководству IFC решать важнейшие вопросы эффективности деятельности и обеспечивая последовательное соблюдение IFC установленных ею стандартов и выполнение принятых обязательств. В результате проведенного CAO аудита инвестиций IFC в секторе производства пальмового масла в Индонезии были проведены консультации в глобальном масштабе, в ходе которых были получены рекомендации многочисленных заинтересованных сторон с целью дальнейшего развития стратегии IFC в отношении этого сектора (см. стр. 63). В этом году CAO приступила к проверке соблюдения действующих социальных и экологических защитных положений IFC по портфелю проектов в финансовом секторе. Это обеспечит соответствие коммерческой деятельности клиентов, поддерживаемой IFC через посредство финансового сектора, ее ценностям, касающимся социальной и экологической ответственности.

В 2011 финансовом году CAO ответила на 24 жалобы, касающиеся 29 различных проектов IFC в 16 странах. Из них 11 были новыми жалобами, принятыми CAO для дальнейшего рассмотрения, а 13 были поданы в предыдущие годы. CAO закрыла пять дел, содействовала достижению соглашений, и опубли-

В 2011  
ФИНАНСОВОМ  
ГОДУ CAO  
ОТВЕТИЛА НА

24

ЖАЛОБЫ,  
КАСАЮЩИЕСЯ  
ПРОЕКТОВ IFC В

16

СТРАНАХ.

ковала результаты трех оценок на предмет соблюдения действующих положений политики, а также одного аудита IFC. Более подробная информация представлена на [www.cao-ombudsman.org](http://www.cao-ombudsman.org).

#### ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Департамент внутреннего аудита оказывает помощь Группе организаций Всемирного банка в выполнении ее основных задач, предоставляя объективные заключения и рекомендации по вопросам повышения эффективности; помогая улучшать управление рисками, контроль и руководство; а также повышая ответственность за результаты деятельности. Проводимые Департаментом аудиты охватывают все направления деятельности Группы (в том числе операции, финансируемые из средств траст-фондов) в соответствии с "Международными стандартами профессиональной практики внутренних ревизий", установленными Институтом внутренних аудиторов.

Аудиты имеют целью прежде всего определить, обеспечивают ли действующие в Группе организаций Всемирного банка процедуры снижения рисков, контроля и управления получение точной, достоверной и своевременной информации по важнейшим вопросам финансовой, управленческой и операционной деятельности; привлечение ресурсов на выгодных условиях и их рациональное расходование; надежную охрану активов; соответствие деятельности ГВБ действующим правилам, процедурам, договорам, требованиям применимых нормативных и правовых актов; достижение поставленных целей.

## Управление рисками

### УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ

Инвестиции IFC позволяют предприятиям частного сектора успешно развиваться, не нанося при этом вреда окружающей среде, и достигается это в большой мере благодаря ее деятельности по управлению портфелем.

Прежде чем осуществлять какие-либо инвестиции, IFC проводит широкую экспертизу, в том числе обязательную проверку спонсоров и основных участников проектов для обеспечения соответствия проекта всем стандартам IFC, касающимся воздействия на социальную сферу и экологию, а также борьбы с отмыванием денег и финансированием терроризма, борьбы с коррупцией, внедрения надлежащего корпоративного управления и обеспечения прозрачности налогообложения. С особой тщательностью IFC проводит анализ проектов, предполагающих работу с оффшорными финансовыми центрами, с целью проверки законности предлагаемых схем. Столь широкая экспертиза уже в течение длительного времени является стандартным требованием к проектам IFC.

IFC осуществляет контроль за соблюдением инвестиционных соглашений, проводит регулярные проверки на местах с целью мониторинга хода реализации проектов и оказывает помощь в выработке решений по проектам, в которых могут возникнуть проблемы. Корпорация контролирует также результаты своих проектов в области развития с точки зрения их экологического и социального воздействия. Этот контроль осуществляется специалистами подразделений по управлению портфелем, работающими в основном в представительствах на местах. Руководство IFC

осуществляет надзор за этой деятельностью, проводя ежеквартальный анализ всего портфеля инвестиций. Процесс управления портфелем опирается на систему рейтинга кредитных рисков. Банки, участвующие в займах IFC, регулярно информируются о работе по проектам. При необходимости IFC проводит с ними консультации и согласования.

При возникновении финансовых трудностей руководство IFC определяет конкретные резервы на компенсацию убытков по займам по итогам анализа портфеля и на основе рекомендаций отделов по управлению портфелем, а также в соответствии с положениями политики и методическими принципами, утвержденными независимыми аудиторами IFC. В случае возникновения серьезных проблем при реализации проектов Департамент специальных операций определяет необходимые меры по исправлению ситуации. Департамент стремится договориться со всеми кредиторами и акционерами о распределении бремени, связанного с реструктуризацией, с тем чтобы обеспечить решение проблем, не останавливая работы по проектам. В исключительных случаях, когда переговоры заходят в тупик, IFC принимает все необходимые и достаточные меры для защиты своих интересов.

### ДОСТАТОЧНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

IFC оценивает достаточность своего капитала, измеряя свои потребности в расширении деятельности и параметры риска осуществляемых и планируемых инвестиций в сравнении с установленными минимальными требованиями достаточности капитала для этих нужд.

КОЭФФИЦИЕНТ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ЗАЕМНЫХ  
СРЕДСТВ IFC

СОСТАВИЛ

2,6K1

В ПРЕДЕЛАХ  
УСТАНОВЛЕННОГО

4K1

ФИНАНСОВОЙ  
ПОЛИТИКОЙ IFC  
ЛИМИТА

Минимальные требования к объему капитала определяются IFC с помощью методики расчета экономического капитала на основе риска, позволяющей дифференцировать потребности в необходимом для активов капитале исходя из статистических показателей риска.

В соответствии со своей системой расчета экономического капитала IFC должна поддерживать минимальный уровень суммарных наличных ресурсов (включая оплаченный капитал, нераспределенную прибыль за вычетом ассигнованных сумм и некоторых видов нереализованной прибыли, а также суммарные резервы на покрытие убытков по кредитам) в размере потенциально возможных убытков по всем балансовым и внебалансовым обязательствам, рассчитываемых IFC с учетом необходимости сохранения кредитного рейтинга "AAA".

Применяемый Корпорацией метод исчисления достаточности капитала соответствует отраслевым образцам наилучшей практики и komponуется так, чтобы соблюдалась достаточная обеспеченность денежными средствами для поддержания кредитного рейтинга "AAA".

В отношении пороговых уровней достаточности капитала в IFC действуют более жесткие требования, чем необходимо для присвоения кредитного рейтинга "AAA". Тем не менее объем денежных средств, имеющихся у Корпорации, всегда значительно превышал ее требования к минимальному уровню капитала.

По состоянию на конец 2011 финансового года минимальные требования в отношении ресурсов составляли 14,4 млрд. долл. США, а общий объем имеющихся ресурсов – 17,9 млрд. долл. США. Коэффициент

использования заемных средств составлял 2,6 к 1, что значительно ниже предельного значения 4 к 1, установленного финансовыми правилами IFC.

Оплаченный капитал, нераспределенная прибыль за вычетом ассигнованных сумм и некоторых видов нереализованной прибыли, а также суммарные резервы на покрытие убытков по кредитам составляют финансовый потенциал IFC. Этот потенциал позволяет финансировать текущие операции, обеспечивает реализацию среднесрочных возможностей роста и стратегических планов, служит амортизатором против шоков и кризисов, возникающих в некоторых странах-клиентах, или общемировых экономических спадов, одновременно обеспечивая возможность сохранения Корпорацией рейтинга наивысшей кредитоспособности ("AAA") и выполняя антициклическую функцию.

#### IFC И КОРПОРАТИВНАЯ ДОБРОСОЕСТВЕННОСТЬ

Принято считать, что компании, деятельность которых не дает повода для сомнений в их добросовестности и надлежащем управлении, также меньше подвергают рискам своих акционеров.

Компании, уделяющие в своей деятельности должное внимание вопросам управления и добросовестности, содействуют росту честной конкуренции, ведущей к открытости и прозрачности рынков. Открытые и прозрачные рынки, в свою очередь, способствуют устойчивому развитию и всестороннему росту.

Борьба с коррупцией занимает важное место в деятельности IFC, направленной на содействие устойчивому развитию частного сектора.

Высокий уровень корпоративной добросовестности и надлежащее управление со стороны клиентов способны обеспечить долгосрочную рентабельность инвестиций, что, в свою очередь, способствует расширению возможностей IFC по выводу её инвестиций в акционерный капитал на выгодных условиях. Обеспечение корпоративной добросовестности путем применения внутренних процедур также помогает Корпорации в управлении финансовыми и репутационными рисками.

Коррупция подрывает доверие общества к открытым рынкам и верховенству закона, а также увеличивает издержки ведения бизнеса в большинстве развивающихся стран. Инициативы IFC по повышению открытости и конкуренции, а также по развитию более действенных систем корпоративного управления и добросовестности доказали свою эффективность в качестве средства борьбы с коррупцией.

Правила и процедуры предварительной экспертизы IFC составляют первую линию борьбы с коррупцией в рамках реализуемых ею проектов. Корпорация продолжает совершенствовать свой потенциал сбора информации и аналитической работы путем, помимо прочего, формирования более полной базы данных для поиска сведений о потенциальных партнерах и их акционерах.

Политика IFC в области борьбы с коррупцией закреплена в юридических документах, регулирующих ее инвестиционную деятельность. В соответствии с правилами применения санкций Группы организаций Всемирного банка физическим или юридическим лицам, признанным причастными к коррупционным, мошенническим, принудительным,

основанным на сговоре или obstructивным действиям в рамках какого-либо проекта, реализуемого при поддержке IFC, грозит опубликование их имен или наименований на общедоступном веб-сайте, а также возможность лишения их права на участие в проектах и программах, финансируемых Группой организаций Всемирного банка.

Управление Группы организаций Всемирного банка по борьбе с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями – это структура, в функции которой входит расследование обвинений в мошенничестве и коррупции в рамках проектов, реализуемых при поддержке IFC. Годовой отчет Управления по борьбе с мошенничеством, коррупцией и корпоративными нарушениями помещен на веб-сайте Всемирного банка. Перечень фирм, лишенных права участвовать в реализации проектов и программ, также представлен на веб-сайте Всемирного банка.

IFC участвует в соглашениях о перекрестном лишении права на участие в реализации проектов и программ между Группой организаций Всемирного банка и другими ведущими многосторонними банками. В соответствии с этим соглашением физические или юридические лица, в отношении которых были применены санкции одним из участвующих банков развития, могут быть лишены права на участие в проектах и другими участвующими банками за то же нарушение. Соглашение помогает обеспечивать равные условия для всех компаний, ведущих конкурентную борьбу за право участвовать в проектах, реализуемых многосторонними банками развития.

## Ответственная деятельность

### ПОДХОД IFC К ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОСТИ

IFC убеждена, что стабильный экономический рост, стимулируемый развитием частного сектора, играет решающую роль в борьбе с бедностью. В своей инвестиционной, операционной и консультационной деятельности во всех странах и регионах мира IFC учитывает четыре аспекта устойчивости – финансовый, экономический, экологический и социальный.

Финансовая устойчивость IFC и ее клиентов является залогом того, что совместными усилиями они могут содействовать развитию в долгосрочном плане.

Экономическая устойчивость проектов и компаний, которым IFC оказывает финансовую поддержку, означает, что эти проекты и компании способствуют развитию экономики своих стран.

Экологическая устойчивость производственной деятельности и сбытовых систем клиентов Корпорации позволяет обеспечивать защиту и рациональное использование природных ресурсов, сокращение неблагоприятных экологических последствий их деятельности, принятие мер по решению насущной проблемы глобального изменения климата.

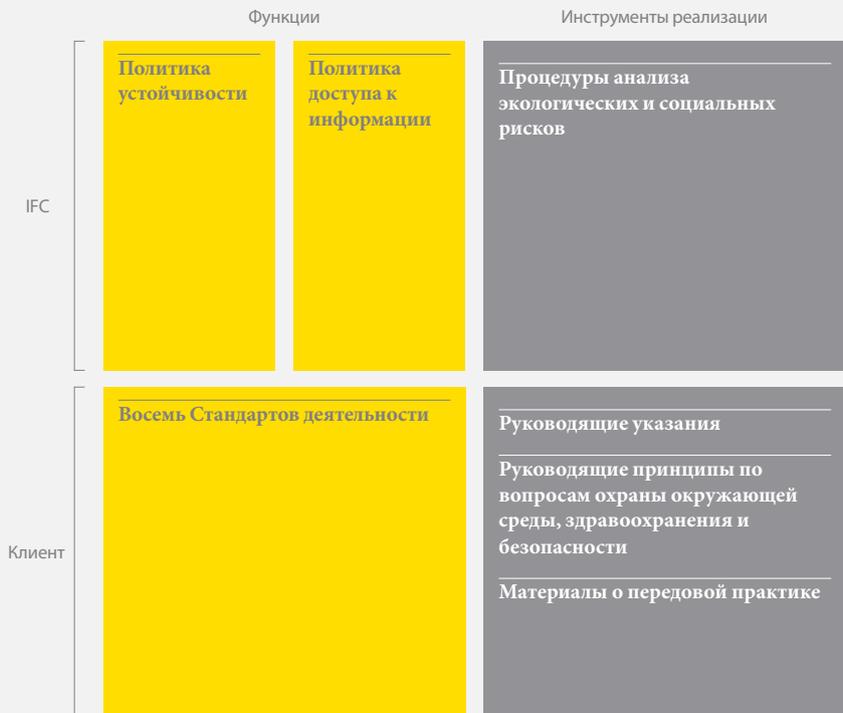
Социальная устойчивость обеспечивается путем улучшения условий жизни и труда населения, сокращения масштабов бедности, заботы о благополучии общин, соблюдения важнейших прав человека.

IFC считает необходимым, чтобы создаваемые экономическим развитием выгоды приносили пользу беднейшим и наиболее уязвимым слоям населения, а процессы развития разворачивались с соблюдением требований экологической устойчивости. Корпорация убеждена, что обеспечение устойчивости дает также возможность преобразовать рынки, содействовать внедрению инновационных подходов, обеспечить дополнительные выгоды для клиентов за счет повышения эффективности их производственной деятельности.

### ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОСТИ И АНАЛИЗ ПОЛИТИКИ IFC

В Принципах устойчивости IFC находят отражение многолетняя приверженность Корпорации устойчивому развитию. Они распространяются на все инвестиции Корпорации и лежат в основе ее подхода к управлению экологическими и социальными рисками.

### Принципы устойчивости IFC



Принципы устойчивости IFC включают Политику экологической и социальной устойчивости, определяющую обязанности Корпорации в сфере содействия повышению эффективности проекта в партнерстве с клиентами, Стандарты деятельности IFC (см. стр. 72) и Политику доступа к информации. Вместе взятые, эти три документа помогают обеспечивать защиту населения и охрану окружающей среды, а также повышать прозрачность и подотчетность. Они содействуют усилению воздействия Корпорации на процесс развития. Они содержат указания, позволяющие клиентам избежать или снизить экологические и социальные риски и воздействия, что необходимо для устойчивого ведения бизнеса.

В этом году по итогам обширных консультаций, проводившихся в течение 18 месяцев в мировом масштабе с сотнями заинтересованных сторон, IFC ввела в действие пересмотренные Принципы устойчивости. Обновленные принципы укрепляют приверженность Корпорации решению проблем, имеющих первостепенное значение, таких, как изменение климата, гендерный дисбаланс, бизнес и права человека, а также наращивание потенциала клиентов. Классификация экологических и социальных рисков была скорректирована с целью ее более эффективного согласования с классификацией, принятой Всемирным банком и другими учреждениями, финансирующими развитие, а также более полного выявления целого ряда рисков, возникающих в рамках операций финансовых посредников.

Опираясь на свой опыт, Корпорация также совершенствует предлагаемые клиентам рекомендации относительно применения Стандартов деятельности к разным видам проектов и предпринимательской деятельности. Новая Политика доступа к информации существенно отличается от Политики раскрытия информации 2006 года и приводит деятельность IFC в соответствие с Политикой доступа к информации Всемирного банка (см. стр. 100).

#### УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ И СОЦИАЛЬНЫМИ РИСКАМИ

Будучи приверженной принципам устойчивого развития, IFC работает с клиентами в целях недопущения, минимизации или компенсации экологических и социальных рисков и последствий осуществляемых ими проектов. Корпорация проводит мониторинг экологических и социальных результатов деятельности своих клиентов на всем протяжении жизненного цикла инвестици-

онного проекта IFC и оказывает им помощь в определении возможностей их улучшения.

По всем проектам, предлагаемым для финансирования, IFC проводит оценку экологических и социальных рисков в рамках общей предварительной экспертизы. Корпорация учитывает выполненную клиентом оценку воздействий проекта, а также его готовность и возможность управлять ими. При проведении предварительной экспертизы анализируется также соответствие проекта Стандартам деятельности IFC (см. стр. 72). В случае выявления несоответствия Корпорация и клиент согласовывают План действий в экологической и социальной сфере с целью обеспечения соблюдения этих стандартов в дальнейшем.

В соответствии со своими Принципами устойчивости IFC относит инвестиционные проекты к категориям А, В, С или FI в зависимости от степени их экологического или социального риска. В проектах категории FI участвуют финансовые посредники. В ходе обновления Принципов устойчивости были введены подкатегории проектов категории FI для более четкого определения уровня риска в портфелях этих финансовых учреждений.

Категория риска присваивается проекту в зависимости от экологического и социального риска и пересматривается, как правило, ежегодно специалистами IFC по экологическим и социальным вопросам на основе отчетов, представляемых клиентами, и выездов на место. Выезды совершаются после осуществления клиентом выборки зарезервированных Корпорацией финансовых средств. Категория служит существенным источником информации для руководства IFC. Она также позволяет специалистам Корпорации более точно определять приоритеты в своей работе во время выездов на место. Количество последних зависит от присвоенной инвестиционному проекту категории риска и от соблюдения согласованного плана деятельности по экологическим и социальным вопросам.

В целях совершенствования управления экологическими и социальными рисками IFC акцентирует внимание на сокращении пробелов в данных по экологическим и социальным рискам в портфеле IFC путем усиления контроля за клиентами. Речь идет о проценте компаний в портфеле IFC, по которым в течение прошедших двух лет не было получено обновленных сведений об экологических и социальных результатах их деятельности. Этот пробел в данных удалось сократить с 4,4 процента в 2010 финансовом году до 3,1 процента в 2011 финансовом году.

#### КАТЕГОРИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ IFC

A	Предполагаются значительные отрицательные социальные или экологические последствия – многообразные, необратимые или беспрецедентные.
B	Предполагаются ограниченные отрицательные социальные или экологические последствия, легко устранимые с помощью смягчающих мер.
C	Предполагаются минимальные отрицательные последствия или их отсутствие; к данной категории относятся и некоторые инвестиции через финансовых посредников.
FI	Инвестиции в капитал финансовых посредников, портфели которых связаны со следующими подкатегориями риска: <ul style="list-style-type: none"> <li>FI-1: Предполагается возможность существенной подверженности воздействию хозяйственной деятельности, имеющей потенциально значительные отрицательные социальные и экологические последствия – многообразные, необратимые или беспрецедентные.</li> <li>FI-2: Предполагается возможность подверженности воздействию хозяйственной деятельности, имеющей ограниченные отрицательные социальные или экологические последствия, легко устранимые с помощью смягчающих мер. Эта подкатегория может также включать подверженность весьма ограниченному числу видов деятельности, имеющих потенциально значительные отрицательные социальные и экологические последствия – многообразные, необратимые или беспрецедентные.</li> <li>FI-3: Предполагается возможность подверженности воздействию хозяйственной деятельности, имеющей преимущественно минимальные отрицательные экологические или социальные последствия или не имеющей таковых.</li> </ul>

## Цикл инвестиционного проекта IFC

Нижеприведенный цикл отражает этапы, через которые проходит бизнес-идея, для того чтобы стать проектом, финансируемым IFC.

1

### ВЫЯВЛЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Руководствуясь стратегическими целями IFC, сотрудники, отвечающие за инвестиции, и сотрудники по работе с потенциальными клиентами определяют приемлемые проекты. Первоначальная беседа с клиентами позволяет Корпорации понять их потребности и определить, может ли IFC содействовать их удовлетворению.

2

### ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

Сотрудник, отвечающий за инвестиции, готовит описание предлагаемого проекта, роли IFC, предполагаемого вклада проекта в развитие, выгод для заинтересованных сторон, а также любых факторов, которые могут препятствовать заключению сделки. Рассматриваются уроки, извлеченные из опыта реализации предыдущих проектов, и в некоторых случаях проводится предварительный выезд на место, чтобы заранее выявить возможные проблемы. Затем высшее руководство IFC принимает решение относительно целесообразности проведения оценки проекта.

3

### ОЦЕНКА (ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ЭКСПЕРТИЗА)

Команда сотрудников, отвечающих за инвестиции, проводит полную оценку делового потенциала, рисков и возможностей, связанных с предлагаемой инвестицией, в рамках бесед с клиентом и выездов на место реализации проекта. Ее членам важно найти ответы на следующие вопросы: Является ли предлагаемый инвестиционный проект обоснованным с финансовой и экономической точек зрения? Соответствует ли он Стандартам деятельности IFC в отношении социальных и экологических последствий? Учитываются ли уроки, извлеченные из опыта реализации предыдущих инвестиционных проектов? Были ли удовлетворены требования о раскрытии информации и проведении консультаций? Каким образом IFC может помочь клиенту в дальнейшем повышении устойчивости проекта или предприятия?

7

### РАССМОТРЕНИЕ И УТВЕРЖДЕНИЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

Проект подается на рассмотрение и утверждение в Совет директоров IFC в обычном или упрощенном порядке. "Упрощенный" порядок означает, что члены Совета рассматривают документы, но не собираются на совещание для обсуждения проекта. Такой вариант может применяться в отношении проектов с низким уровнем риска. Некоторые небольшие проекты могут утверждаться руководством IFC на основе делегированных полномочий. Требование в отношении проведения предварительной экспертизы и публичного раскрытия информации остается неизменным во всех случаях. Совет директоров требует, чтобы каждый инвестиционный проект имел экономическую и финансовую ценность и содействовал развитию, а также отражал приверженность IFC обеспечению устойчивости.

8

### ОБЯЗАТЕЛЬСТВО

IFC и компания подписывают юридическое соглашение по инвестиции. Оно включает согласие клиента соблюдать Принципы устойчивости IFC, незамедлительно сообщать о любой серьезной аварии или несчастном случае и представлять регулярные контрольные отчеты. В юридическом соглашении также фиксируется План деятельности клиента по экологическим и социальным вопросам.

9

### ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ СРЕДСТВ

Средства зачастую выплачиваются поэтапно или по завершении определенных этапов, зафиксированных в юридическом соглашении.

4

## РАССМОТРЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

Рабочая группа по проекту представляет свои рекомендации руководству департамента IFC, которое принимает решение о целесообразности утверждения проекта. Это ключевой этап в цикле инвестиционного проекта. Рабочая группа по проекту и руководство департамента должны быть уверены в том, что клиент способен и готов соблюдать стандарты Корпорации и сотрудничать с ней в вопросах повышения устойчивости деятельности его предприятия.

5

## ПЕРЕГОВОРЫ

Рабочая группа по проекту начинает переговоры по условиям участия IFC в проекте. В ходе переговоров обсуждаются условия предоставления средств, требования в отношении результатов и мониторинга, согласование планов деятельности и разрешение любых неурегулированных вопросов.

6

## ПУБЛИЧНОЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

По завершении предварительной экспертизы экологических и социальных рисков выпускаются краткие обзоры и планы действий. В этих документах приводятся основные выводы и перечень действий, которые должен предпринять клиент для ликвидации любых значительных слабых сторон в соблюдении экологических и социальных критериев. Эти документы, а также Резюме предполагаемого инвестиционного проекта размещаются на веб-сайте IFC до их представления на рассмотрение Советом директоров. Продолжительность периода раскрытия информации определяется в зависимости от присвоенной проекту категории.

10

## НАДЗОР ЗА РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТОВ И ОТСЛЕЖИВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ

IFC осуществляет надзор за своими инвестициями с целью обеспечения соблюдения условий кредитного соглашения. Компания регулярно представляет отчеты о финансовом, социальном и экологическом аспектах реализации проекта, а также сведения о факторах, которые могут существенным образом повлиять на работу предприятия. С целью проверки соблюдения экологических и социальных требований планируются выезды на место реализации проекта. Постоянный диалог позволяет IFC оказывать помощь клиентам в решении возникающих проблем, а также в определении новых возможностей. Кроме того, Корпорация отслеживает вклад проекта в развитие по основным показателям, устанавливаемым в начале инвестиционного цикла.

11

## ОЦЕНКА

В целях улучшения результатов операционной деятельности ежегодно проводится оценка случайной выборки проектов, достигших ранней стадии операционной готовности.

12

## ЗАКРЫТИЕ ПРОЕКТА

IFC подводит баланс по проекту после погашения займа в полном объеме или в случае выхода IFC из проекта путем продажи своего пакета акций. В некоторых случаях IFC может принять решение о списании долга. Цель Корпорации заключается в оказании помощи клиентам во внедрении практики и систем управления, которые способствуют устойчивости проекта и будут сохраняться в течение долгого времени после прекращения участия IFC.

### Куда IFC не вкладывает средства

IFC не финансирует проекты, предполагающие существенный объем деятельности в одной или нескольких из следующих областей:

- Производство какой-либо продукции или торговли ею, или осуществление каких-либо видов деятельности, которые квалифицируются как незаконные национальным законодательством или нормативными актами государства реализации проекта, или международными конвенциями и договорами, либо подлежат запрету на международном уровне, в том числе фармацевтическая продукция, пестициды/гербициды, озоноразрушающие вещества, полихлорированные дифенилы, виды дикой флоры и фауны или продукты, являющиеся предметом регулирования Конвенции о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения.
- Производство оружия и боеприпасов или торговли ими.
- Производство алкогольных напитков (за исключением пива и вина) или торговли ими.
- Производство табачных изделий или торговли ими.
- Азартные игры, казино и приравненные к ним заведения.
- Производство радиоактивных материалов или торговли ими. Данное ограничение не распространяется на приобретение медицинского оборудования, оборудования контроля качества (измерительного оборудования) и любого оборудования, источник радиоактивного излучения в котором является, по мнению IFC, маломощным и/или надлежащим образом экранированным.
- Производство несвязанного асбестового волокна или торговли им. Данное ограничение не распространяется на приобретение и использование листовых изделий из связанного асбестоцемента с содержанием асбеста ниже 20 процентов.
- Лов рыбы дрифтерными сетями длиной более 2,5 километров.

С более подробной информацией о Списке исключений IFC и дополнительными сведениями о требованиях, предъявляемых к финансовым посредникам, учреждениям микрофинансирования и проектам по финансированию торговли можно ознакомиться по адресу: <http://www.ifc.org/ifcext/disclosure.nsf/Content/IFCExclusionList>.

### ПОЛИТИКА IFC В ОТНОШЕНИИ “ЭКОЛОГИЧЕСКОГО СЛЕДА”

Деятельность IFC осуществляется в соответствии с требованиями в отношении экологической и социальной устойчивости, которые она предъявляет своим клиентам. Корпорация стремится к сокращению воздействия ее повседневной деятельности на окружающую среду, стараясь при этом обеспечить выгоду для местных сообществ там, где расположены ее представительства. Это – обязательство, принятое Корпорацией в отношении своего “экологического следа”.

Важное место в этой политике в отношении “экологического следа” отводится эффективному использованию природных ресурсов. На использование электроэнергии в среднем приходится 35 процентов выбросов парниковых газов от работы IFC в мировом масштабе. В этом году в штаб-квартире Корпорации потребление электроэнергии на одно рабочее место было сокращено в среднем на 7 процентов и составило 5934 киловатт-часа на рабочее место. Этого удалось добиться путем корректировки заданных параметров термостатов, перехода на использование светодиодных ламп и других технических усовершенствований.

Корпорация также принимает меры по сокращению объема отходов, образующихся в процессе ее работы. В штаб-квартире вывоз отходов сокращен на 49 процентов (или 440 507 фунтов) за счет сочетания переработки отходов для повторного использования, компостирования и передачи ненужных канцелярских принадлежностей местным благотворительным организациям.

Более половины углеродного следа IFC образуется в результате авиаперелетов сотрудников. В 2011 финансовом году Корпорация вложила средства в создание трех центров, оснащенных высококачественной техникой, для проведения видеоконференций в качестве альтернативы авиаперелетам. Эти центры находятся в Вашингтоне, округ Колумбия, Гонконге и Стамбуле. В этом году было проведено более 3500 видеоконференций – на 27 процентов больше, чем в 2010 финан-

совом году. Восемь процентов программ повышения квалификации теперь доступны в интерактивном режиме по сравнению всего лишь с 1 процентом в 2007 году. Эти инструменты позволяют Корпорации выполнять важнейшие функции в рамках ее деятельности, избегая при этом воздействия на окружающую среду при совершении поездок.

Начиная с 2009 финансового года IFC использует систему управления данными на основе Интернета для сбора данных и расчета кадастра выбросов углерода в связи с операциями всех представительств Корпорации в мире. В 2010 финансовом году суммарный объем выбросов углерода в атмосферу в связи с деятельностью всех представительств IFC составил 43 378 метрических тонн в эквиваленте диоксида углерода. IFC собирает и сообщает данные о размерах своего глобального углеродного следа начиная с 2007 финансового года.

В своих представительствах в странах IFC продолжает придерживаться принципа обеспечения нулевых выбросов углерода в атмосферу. В качестве компенсации своего углеродного следа IFC приобрела углеродные кредиты у проекта Датского углеродного фонда Lahore Compost - промышленной установки для компостирования. Установка будет улавливать выбросы метана, создавать рабочие места для местного населения и производить компост для решения проблемы снижения производства сельскохозяйственной продукции местными сообществами.

### НОВАЯ ПОЛИТИКА IFC В ОТНОШЕНИИ ДОСТУПА К ИНФОРМАЦИИ

В качестве многостороннего финансового учреждения мирового значения, осуществляющего операции во многих регионах и секторах, IFC оказывает влияние на широкий круг заинтересованных сторон. Обеспечение прозрачности и подотчетности деятельности имеет основополагающее значение для решения ее задач в области развития. Прозрачные организации способны более эффективно управлять репутационными рисками, им проще получить полноценную лицензию на осуществление своих операций. Обратная связь с заинтересованными сторонами содей-

стует достижению высоких результатов в области развития.

Новая Политика IFC в отношении доступа к информации стала очередным шагом на пути к дальнейшему обеспечению прозрачности.

Утвержденная в мае Советом директоров, новая политика представляет существенное изменение политики и обеспечивает соответствие деятельности Корпорации принципам Политики Всемирного банка в отношении доступа к информации. IFC будет раскрывать больший объем информации об экологических и социальных результатах, а также о результатах в области развития на уровне проекта в течение всех этапов реализации своих проектов. Новые требования относительно раскрытия информации об экологических и социальных последствиях, а также о воздействии в области развития будут распространяться и на инвестиции, осуществляемые через финансовых посредников, которые составляют важный и расширяющийся компонент портфеля IFC. Эта переориентация усилит акцент на публикацию результатов в соответствии с целями и задачами Группы организаций Всемирного банка.

IFC будет по-прежнему сохранять положения, направленные на защиту коммерчески важных и конфиденциальных сведений и информации совещательного характера. Однако заинтересованные стороны смогут воспользоваться независимым двухэтапным механизмом подачи жалоб для опротестования решений об отказе в раскрытии определенной информации.

IFC убеждена, что связь с ответственностью и публикация информации могут также содействовать

повышению эффективности хозяйственной деятельности. Систематическая публикация информации об эффективности и результатах деятельности стимулирует обратную связь, которая может повысить эффективность и улучшить результаты проектов, реализуемых при поддержке Корпорации. Усиление прозрачности также содействует надлежащему управлению.

Новая Политика в отношении доступа к информации послужит дополнением к требованиям о взаимодействии с заинтересованными сторонами, которые содержатся в Стандартах деятельности IFC. Этот новый режим деятельности позволит IFC более эффективно и регулярно предоставлять информацию о воздействии Корпорации на процесс развития в долгосрочном плане. Она рассчитывает, что со временем произведенные изменения воплотятся в улучшение результатов реализации проектов, повышение осведомленности затронутых местных сообществ и укрепление взаимоотношений с заинтересованными сторонами.

Более подробную информацию можно найти по адресу: [www.ifc.org/disclosure](http://www.ifc.org/disclosure).

#### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ IFC С ГРАЖДАНСКИМ ОБЩЕСТВОМ

IFC сотрудничает с гражданским обществом, в частности, с неправительственными организациями, как в институциональном плане, так и в рамках реализации проектов. Корпорация поддерживает постоянный диалог с этими организациями по многим аспектам своей деятельности, стратегии и мер политики, а также сотрудничает с ними в реализации целого ряда инициатив.

IFC взаимодействует с подразделением Группы организаций Всемирного банка по работе с гражданским обществом в целях налаживания регулярных контактов с представителями гражданского общества. Служба внутриведомственного надзора и контроля/омбудсмана совместно с группами IFC по реализации проектов также поддерживает тесные контакты с местными сообществами, организациями гражданского общества и другими заинтересованными сторонами в ходе осуществления своей деятельности.

IFC предпринимает целенаправленные усилия по привлечению организаций гражданского общества к процессу пересмотра своей политики. В ходе пересмотра своих Принципов устойчивости, начатого в 2009 году и завершено в этом году, Корпорация взаимодействовала с заинтересованными сторонами, в том числе с организациями гражданского общества более чем в 16 странах. Она также проводила консультации с представителями гражданского общества по вопросам работы с финансовыми учреждениями и пересмотра стратегии своей деятельности в секторе производства пальмового масла (см. стр. 63).

Такое рассмотрение вопросов политики представляет собой одну из наиболее целенаправленных на сегодняшний день инициатив по систематическому взаимодействию с гражданским обществом с целью сбора отзывов о деятельности IFC с использованием инструментов Всемирной паутины (электронной почты, блогов, интерактивных веб-форумов и веб-сайта «Обзор политики»), а также телеконференций и очных консультаций.

#### ВЫБРОСЫ УГЛЕРОДА В АТМОСФЕРУ В 2010 ФИНАНСОВОМ ГОДУ В РАМКАХ ВНУТРЕННИХ ОПЕРАЦИЙ IFC ВО ВСЕМ МИРЕ

Метрических тонн эквивалента двуокиси углерода

Всего	43 378 (100%)	
Электроэнергия	14 113 (32,5%)	
Воздушный транспорт	26 371 (60,8%)	
Топливо на объектах и в помещениях	625 (1,4%)	
Моторное топливо	629 (1,4%)	
Хладагенты	912 (2,1%)	
Пар	595 (1,4%)	
Охлажденная вода	132 (0,3%)	

Совокупные выбросы углерода в атмосферу в рамках деятельности IFC в 2010 финансовом году составили 43 378 метрических тонн эквивалента двуокиси углерода (tCO<sub>2</sub>e), в том числе выбросы двуокиси углерода, метана и оксидов азота.

## Независимое заключение относительно достоверности выборочных данных по устойчивости развития

В соответствии с запросом IFC мы провели проверку выборочных данных о результатах деятельности в области устойчивого развития для Годового отчета по финансовому году, завершившемуся 30 июня 2011 года, включая количественные показатели ("Показатели") и качество отчетности ("Отчетность"). Мы отобрали отчетность, связанную с принятыми обязательствами, представляющую особый интерес для заинтересованных сторон и касающуюся потенциальных рисков для репутации IFC, а также отчетность, связанную с управлением корпоративной ответственностью и результатами деятельности. Показатели и Отчетность касаются следующих направлений деятельности:

Направления деятельности	Отчетность	Показатели																
Политика IFC в области обеспечения устойчивости	"Принципы устойчивости и пересмотр политики IFC" (стр. 96)																	
Эффективность деятельности в области развития в сфере инвестиций и консультационных услуг	"Как измеряются результаты в области развития" (стр. 81)	Инвестиционные проекты с высоким рейтингом (стр. 59): 67%; и подробные цифры с разбивкой по отраслям (стр. 13 и стр. 86), регионам (стр. 13 и стр. 86) и областям деятельности (стр. 86); а также средневзвешенные и невзвешенные оценки (стр. 13)																
	"Проекты, охваченные системой DOTS" (стр. 81) "Результаты оказания консультационных услуг" (стр. 84)		Проекты оказания консультационных услуг с высоким рейтингом (стр. 59): 67%; и подробные цифры с разбивкой по видам деятельности (стр. 85) и регионам (стр. 85)															
Климатические изменения	"Снижение неопределенности на рынке углеродных кредитов" (стр. 35)	Средства, зарезервированные в рамках проектов в области энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии (стр. 59): 1671 млн. долл. США																
Деятельность в странах, подпадающих под требования Международной ассоциации развития (МАР)	"Деятельность IFC в странах – клиентах МАР" (стр. 52)																	
Водная безопасность	"Наращивая усилия по решению проблемы дефицита воды" (стр. 56)																	
Оказание финансовых услуг всем слоям населения	"Создание возможностей у подножия экономической пирамиды" (стр. 50) "Предоставление бедным слоям населения услуг по надежному микрофинансированию" (стр. 54)	Число и объемы займов микрофинансирования и займов МСП (стр. 86)																
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид займа</th> <th>Число займов (млн.)</th> <th>Размер (млрд. долл. США)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Микрофинансирование</td> <td>8</td> <td>12,62</td> </tr> <tr> <td>МСП</td> <td>1,7</td> <td>127,82</td> </tr> </tbody> </table>	Вид займа	Число займов (млн.)	Размер (млрд. долл. США)	Микрофинансирование	8	12,62	МСП	1,7	127,82							
Вид займа	Число займов (млн.)	Размер (млрд. долл. США)																
Микрофинансирование	8	12,62																
МСП	1,7	127,82																
Партнерства	"Взаимоотношения с донорским сообществом" (стр. 74)																	
Экологические и социальные рейтинги	"Стандарты деятельности IFC" (стр. 72)	Обязательства в разбивке по экологической и социальной категории (стр. 12):																
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Категория</th> <th>Обязательства (млн. долл. США)</th> <th>Число проектов</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>554</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>2.975</td> <td>133</td> </tr> <tr> <td>C</td> <td>5.445</td> <td>246</td> </tr> <tr> <td>91 млрд</td> <td>3.212</td> <td>129</td> </tr> <tr> <td></td> <td>12.186</td> <td>518</td> </tr> </tbody> </table>	Категория	Обязательства (млн. долл. США)	Число проектов	A	554	10	B	2.975	133	C	5.445	246	91 млрд	3.212	129	
Категория	Обязательства (млн. долл. США)	Число проектов																
A	554	10																
B	2.975	133																
C	5.445	246																
91 млрд	3.212	129																
	12.186	518																
Ответ на финансовый кризис	"Стимулирование товаропотоков на проблемных рынках" (стр. 28) "Финансовые рынки" (стр. 70)																	
Корпоративный экологический след	"Политика IFC в отношении "экологического следа" (стр. 100)	Выбросы углерода (стр. 101): эквивалент 43 378 тонн CO <sub>2</sub> в отношении 2010 финансового года																
Инновации	"Подключение к Интернету "трех миллиардов человек, пока им не охваченных" (стр. 22) "Содействие применению чистых технологий" (стр. 25)																	
Продовольственная безопасность	"Снижение угрозы волатильности продовольственных цен" (стр. 53)																	
Коррупция	"IFC и корпоративная добросовестность" (стр. 95)																	
Подотчетность	"Группа независимой оценки" (стр. 92)																	
	"Повышение стандартов в секторе производства пальмового масла" (стр. 63)																	

Результаты и воздействие деятельности IFC на экологию и социальную сферу

Дополняющая роль IFC

Образцовое ведение хозяйственной деятельности

Целью проверки является подтверждение, в определенных пределах, достоверности<sup>1</sup> того, что:

1. Показатели были подготовлены в соответствии с критериями составления отчетов, которые применялись в 2011 году (“Критерии составления отчетов”) и состояли из инструкций, процедур и руководств IFC по каждому показателю; их краткое изложение приведено в Годовом отчете применительно к обязательствам по окружающей среде и социальной сфере (стр. 72) и эффективности инвестиций и консультационных услуг в области развития (стр. 81), а также на веб-сайте IFC; и

2. Отчетность представлена в соответствии с “Политикой IFC в области раскрытия информации”, которая размещена на веб-сайте IFC<sup>2</sup>, а также принципами релевантности, полноты, нейтральности, ясности и достоверности, установленными международными стандартами<sup>3</sup>.

Обязанность IFC заключается в подготовке Показателей и Отчетности, предоставлении информации о Критериях составления отчетов и подготовке Годового отчета.

Наша обязанность заключается в составлении заключения о Показателях и Отчетности на основании проведенной нами проверки. Проверка проводилась нами в соответствии с требованиями международного стандарта подтверждения достоверности информации ISAE 3000, выпущенного Международной федерацией бухгалтеров IFAC<sup>4</sup>. Наша независимость определяется профессиональным Этическим кодексом IFAC.

## ХАРАКТЕР И ОБЪЕМ ПРОВЕРКИ

Для вынесения заключения мы провели следующую проверку:

- мы оценили Критерии составления отчетов, политику и принципы с точки зрения их релевантности, полноты, нейтральности, ясности и достоверности;
- мы рассмотрели содержание Годового отчета на предмет определения ключевой отчетности в областях устойчивого развития, приведенных выше;
- на уровне Корпорации мы провели собеседования с 30 лицами, ответственными за предоставление отчетов, в целях оценки применения Критериев составления отчетов или обоснования Отчетности;
- на уровне Корпорации мы осуществили процедуры аналитической проверки и на выборочной основе провели выверку

расчетов и консолидированных Показателей;

- мы собрали документы, подтверждающие указанные Показатели и Отчетность, такие как доклады на Совете директоров и других совещаниях, кредитные соглашения, внутренние и внешние презентации и доклады, исследования или результаты обследований;
- мы проанализировали Информацию и Показатели, представленные в Годовом отчете, и связанные с ними методологические примечания.

## СФЕРА ОХВАТА ПРОВЕРКИ

Наша проверка ограничивалась Отчетностью и Показателями, приведенными в помещенной выше таблице, и не касалась иной информации, содержащейся в Годовом отчете.

Наша проверка ограничивалась анализом документов и собеседованиями с сотрудниками головного офиса IFC в Вашингтоне, округ Колумбия. Мы не участвовали в какой-либо деятельности с участием внешних заинтересованных сторон, клиентов или представителей IFC в других странах.

## ИНФОРМАЦИЯ О КРИТЕРИЯХ СОСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТОВ И ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Мы хотели бы сделать следующие замечания относительно Критериев составления отчетов и принципов и методов подготовки Отчетности:

### Релевантность

IFC публикует сводный Годовой отчет и привлекает заинтересованные стороны к участию в процессе определения имеющих большое значение вопросов (стр. 105), которые отражаются в Годовом отчете. IFC предоставляет информацию об устойчивости, касающуюся воздействия ее собственной деятельности на процесс развития, а также об экологических и социальных рисках, воздействии и результатах проектов, финансируемых напрямую или через финансовых посредников. Эта информация сопоставима с информацией, поступающей от других многосторонних банков развития. IFC предпринимает конкретные усилия по оценке результатов своей деятельности в области развития, в частности используя систему отслеживания результатов в области развития (DOTS).

### Полнота

Отчетные показатели представлены таким образом, чтобы охватить все соответствующие виды деятельности IFC. Рамки охвата каждым Показателем указаны в комментариях, помещенных рядом с данными в Годовом отчете.

### Нейтральность и ясность

IFC предоставила информацию о методике определения Показателей в комментариях рядом с опубликованными данными или в соответствующих разделах. Эту информацию также можно найти на веб-сайте IFC (см. ссылки на стр. 106).

### Достоверность

Необходимо отметить, что IFC продвинулась вперед в вопросах совершенствования внутренних механизмов контроля “Эффективности консультационных услуг в области развития” и “Вклада в сокращение выбросов углерода”. Тем не менее, по нашему мнению, IFC необходимо продолжить совершенствование инструментов отчетности и внутренних механизмов контроля в отношении показателя, связанного с “Инвестициями в возобновляемые источники энергии и рациональное использование энергии”.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе нашей проверки не были установлены какие-либо факты, которые заставили бы нас сделать вывод о том, что:

- Показатели не были представлены во всех существенных аспектах в соответствии с Критериями составления отчетов;
- Отчетность не была представлена во всех существенных аспектах в соответствии с “Политикой IFC в области раскрытия информации” и принципами релевантности, полноты, нейтральности, ясности и достоверности, установленными международными стандартами.

Ля Дефанс, Париж, Франция, 11 августа 2011 года

 **ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do

Независимая аудиторская компания  
ERNST & YOUNG et Associés  
Climate Change and Sustainability Services

Эрик Мьюнье  
Партнер

<sup>1</sup> Более высокий уровень подтверждения достоверности информации потребовал бы более обширной работы.

<sup>2</sup> [http://www.ifc.org/ifcext/disclosure.nsf/content/disclosure\\_policy](http://www.ifc.org/ifcext/disclosure.nsf/content/disclosure_policy).

<sup>3</sup> Стандарт ISAE 3000 IFAC, Глобальная инициатива по отчетности (GRI) или стандарт отчетности AA1000.

<sup>4</sup> ISAE 3000: «Задание по подтверждению достоверности информации в отличие от проверки данных прошлых периодов», Международная федерация бухгалтеров, Совет по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации, декабрь 2003 года.

## Заключение экспертной комиссии заинтересованных сторон по рассмотрению Годового отчета за 2011 год

В этом году IFC во второй раз созвала экспертную комиссию заинтересованных сторон для рассмотрения своего Годового отчета. По рекомендации комиссии предыдущего созыва IFC расширила ее полномочия и усовершенствовала процедуры ее работы. Благодаря этому комиссия получила возможность более полно оценить меры, принятые IFC по устранению сделанных ею замечаний, а также продолжить представление рекомендаций, касающихся структуры, тона и полноты отчета. IFC намерена продолжить совершенствование своих внутренних процедур и процессов исходя из рекомендаций и предложений комиссии нынешнего созыва.

В целом комиссия рекомендовала IFC не пытаться охватить в отчете все аспекты деятельности, а сосредоточиться на основных вопросах. Кроме того, комиссия призвала IFC продолжить изучение уроков и опыта и выявить области, в которых она может расширить свою роль или повысить эффективность своей деятельности. Далее комиссия предложила, чтобы в последующих Годовых отчетах IFC отражала подвижки, имевшие место в важных вопросах, а также прогресс, достигнутый в области совершенствования стратегии и отчетности в результате привлечения к работе представителей заинтересованных сторон.

По мнению членов комиссии, в этом году одной из основных подвижек была предоставленная им возможность напрямую общаться с сотрудниками IFC, которые возглавляют работу по двум из нескольких основных направлений работы. Члены комиссии получили более полное представление об инновационных подходах IFC к решению широкого круга проблем – от продовольственной безопасности и прав на землю до роли женщин в качестве двигателей экономического роста. В более долгосрочной перспективе комиссия настоятельно рекомендовала IFC усилить воздействие своих Стандартов деятельности, особенно на проекты оказания консультационных услуг, а также расширить свой подход к гендерной проблематике.

### ЧЛЕНЫ ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ

В состав комиссии вошли следующие эксперты:

- Арвинд Ганесан, директор департамента бизнеса и прав человека организации “Human Rights Watch”
- Арон Крамер, президент и генеральный менеджер организации “Бизнес за социальную ответственность” (BSR)
- Сабина Милтнер, специалист по устойчивости развития “Deutsche Bank Group”
- Шалини Натарадж, вице-президент по реализации программ Глобального фонда в поддержку женщин
- Эбеле Окоби-Харрис, директор программы “Бизнес и права человека”, Yahoo!
- Кэрол Писли, президент и генеральный директор Центра по вопросам деятельности в области развития и народонаселения (CEDPA)
- Рут Розенбаум, исполнительный директор Центра анализа, образования и активных действий (CREA)
- Кеннет Уилсон, исполнительный директор Фонда Кристенсена

### ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ЭКСПЕРТНОЙ КОМИССИИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Для организации работы комиссии IFC привлекла независимого специалиста. Члены комиссии приняли участие в селекторном совещании, на котором были озвучены шесть основных вопросов. Кроме того, члены комиссии участвовали в однодневном совещании, на котором обсудили, как IFC осветила эти основные вопросы в первом проекте отчета, и представили предложения по улучшению структуры, содержания и полноты отчета. Наконец, члены комиссии ознакомились с практически окончательным вариантом отчета, с тем чтобы определить, насколько в нем учтены предложения, высказанные на совещании. Членам комиссии не было предложено согласовать или утвердить Годовой отчет за 2011 год. Тем не менее они утвердили данное заключение. Большинство членов комиссии согласилось на весьма скромный гонорар за свои услуги. Никаких выплат, за исключением возмещения командировочных расходов, членам комиссии не производилось.

### ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ

Комиссия определила следующие шесть основных вопросов:

- Продовольственная безопасность и ее взаимосвязь с энергетикой, водоснабжением и правами на землю
- Женщины как двигатель экономического роста
- Возрастающая роль IFC в качестве банка развития и ее взаимоотношения с МФУ и частным сектором
- Роль IFC в решении проблем изменения климата и энергоснабжения
- Использование IFC информационных технологий в качестве стратегии содействия экономическому росту
- Роль IFC в формировании политики развития частного сектора и разработке стандартов, направленных на совершенствование экономического управления и подотчетности

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Конкретная рекомендация комиссии	Меры, принятые IFC	Оценка комиссией мер, принятых IFC
Объяснить, чем этот год уникален или не похож на предыдущие.	Добавлен новый раздел “Основные события”, в котором сообщается о достижениях Корпорации в отчетном году.	Качество Отчета повысилось; необходимо продолжить эту практику в будущем.
Слишком много принципов построения отчета – не ясно, какие из них определяют структуру и содержание отчета; отчет должен строиться прежде всего вокруг основных направлений деятельности.	Во введении добавлен новый раздел “Взгляд на деятельность IFC в разных ракурсах”, в котором сообщается об основных направлениях деятельности и структуре отчета. В отчете освещаются все основные направления деятельности.	Новый раздел содержит полезную информацию; в следующем году в отчете также необходимо уделять особое внимание структуре отчета и обеспечить более тесную привязку сюжетов к данной структуре.
Уделять больше внимания гендерным вопросам при освещении инновационных проектов; необходимо также подчеркнуть, что гендерные проблемы становятся одним из приоритетных направлений работы IFC.	В текст, посвященный гендерным вопросам, внесены изменения, призванные показать, какое значение IFC придает поддержке женщин-предпринимателей как двигателей экономического роста во всех аспектах своей деятельности. В отчет включены дополнительные материалы о роли женщин.	Внесенные изменения и дополнительные материалы помогли более полно осветить гендерные вопросы в отчете. Решимость IFC продолжать работу в этом направлении будет отражена в отчете за следующий год.
Более подробно рассказать о Стандартах деятельности IFC в свете значительных изменений, которые были в них внесены в этом году.	Изменения, внесенные в Принципы устойчивости, освещаются в трех разделах, включая новый текст в разделе “Влияние”.	Новый раздел и текст улучшили отчет. Для более полного освещения внесенных изменений в отчет необходимо включить дополнительные пояснения.
Более подробно сообщить об уроках опыта, полученных IFC в 2011 финансовом году.	Раздел “Уроки опыта” расширен.	Внесенные изменения усилили отчет; необходимо и в дальнейшем включать в отчет информацию об уроках опыта.

## Оставайтесь на связи Всемирная паутина и социальные сети

На сайте IFC ([www.ifc.org](http://www.ifc.org)) представлена подробная информация по всем аспектам деятельности Корпорации, включая контактную информацию по представительствам IFC во всем мире, новости и тематические статьи, информацию о результатах работы, эмиссионные проспекты по предлагаемым инвестициям, а также основные процедуры и инструкции, касающиеся деятельности IFC и ее компаний-клиентов.

На сайте размещены все материалы Годового отчета IFC за 2011 год и их переводы (по мере поступления) в загружаемом формате PDF. См. [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport). На сайте также можно найти дополнительную информацию по вопросам устойчивого развития, включая индекс Глобальной инициативы по отчетности.

Кроме того, IFC использует социальные сети для диалога с самыми разными аудиториями. Через различные социальные сети IFC ведет обсуждение стратегических направлений работы, общается с заинтересованными лицами и общественностью, делится опытом и идеями, а также пытается найти решение основных проблем, связанных с развитием частного сектора.

### *Facebook*

[www.facebook.com/IFCwbg](http://www.facebook.com/IFCwbg)

### *Twitter*

[www.twitter.com/IFC\\_org](http://www.twitter.com/IFC_org)  
#IFC and #IFCAR2011

### *Flickr*

[www.flickr.com/IFCphotos](http://www.flickr.com/IFCphotos)

### *LinkedIn*

<http://on.ifc.org/ifcLinkedIn>

### *Scribd*

[www.scribd.com/IFCpublications](http://www.scribd.com/IFCpublications)

### *YouTube*

[www.youtube.com/IFCvideocasts](http://www.youtube.com/IFCvideocasts)

### *Сайт IFC*

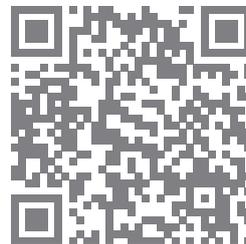
[www.ifc.org](http://www.ifc.org)

### *Social Media Index*

[www.ifc.org/SocialMediaIndex](http://www.ifc.org/SocialMediaIndex)

### *Годовой отчет*

[www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport)



[www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport)

## ПОДГОТОВКА К ИЗДАНИЮ

Подготовлено отделом корпоративных отношений IFC.

Дизайн: Addison  
www.addison.com

Печать: Worth Higgins & Associates  
www.whaprint.com

Иллюстрации на первой странице обложки: Юсуке Сайто  
Фото и иллюстрации в общем тексте доклада  
Иллюстрация на странице "Содержание": Юсуке Сайто  
Фото на странице "Содержание": Джейсон Флорио и Панос  
Страница об IFC: Каролин Дрейк/Панос  
Страница с обращением Роберта Зеллика: Райан Рейберн/  
Фотолаборатория ВБ  
Страница с обращением Ларса Танелла: Фрэнк Винсент/  
Фотолаборатория ВБ  
Стр. 2–7: Юсуке Сайто  
Стр. 14–15: Мишель Иган/World Bank  
Стр. 15 справа внизу: Лаза Раминоманана  
Стр. 16–17: Бербель Шмидт  
Стр. 19: Джейсон Флорио и Камаран Наджм  
Стр. 20–21: Джейсон Флорио  
Стр. 22–23 сверху и внизу: Джейсон Флорио  
Стр. 23 справа внизу: Марк Эванс/iStock  
Стр. 24: Юсуф Камау  
Стр. 25: China Wind Power  
Стр. 26–27: Джейсон Флорио  
Стр. 27 справа сверху и внизу: Джейсон Флорио  
Стр. 28 слева сверху: Тригве Бульстад/Панос  
Стр. 28 справа сверху: Джон Макнэлли  
Стр. 29 сверху и внизу: Дилип Банерджи  
Стр. 30–31: Джейсон Флорио  
Стр. 32–33: Джейсон Флорио  
Стр. 34: Глобальный форум по вопросам  
корпоративного управления  
Стр. 35: Киран Доддс/Панос  
Стр. 36–37: Джейсон Флорио  
Стр. 37 сверху и внизу: Джейсон Флорио  
Стр. 38 сверху: Джей Би Рассел/Панос  
Стр. 38 внизу: IFC  
Стр. 39: Джейкоб Силберберг/Панос  
Стр. 40–41: Камаран Наджм  
Стр. 42–43 сверху: Камаран Наджм  
Стр. 42–43 слева внизу: Zain  
Стр. 43 справа сверху: Zain  
Стр. 44 сверху: E-Power  
Стр. 44 внизу: E-Power  
Стр. 45: Esoko  
Стр. 46 слева сверху: Ахикам Сери/Панос  
Стр. 46 справа сверху: Эбби Трейлер-Смит/Панос  
Стр. 47: Enerjisa  
Стр. 48–49: Джейсон Флорио  
Стр. 50–51: Джейсон Флорио  
Стр. 52 слева: Марк Хенли/Панос  
Стр. 52 справа: Томас Ли Бауэр  
Стр. 53: Джакомо Пироцци/Панос  
Стр. 54–55 слева: Advans  
Стр. 55 справа: Advans  
Стр. 56 слева: Адам Хинтон/Панос  
Стр. 56 справа: CASAN  
Стр. 91: Фрэнк Винсент/Фотолаборатория ВБ

## ПИСЬМО СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ

Настоящий отчет подготовлен по поручению Совета директоров IFC в соответствии с уставом Корпорации. Президент IFC и Председатель ее Совета директоров Роберт Б. Зеллик представил его вместе с прошедшими аудиторскую проверку финансовыми отчетами Совету управляющих. Совет директоров выразил свое удовлетворение тем, что за финансовый год, закончившийся 30 июня 2011 года, IFC расширила свое воздействие в целях устойчивого развития посредством осуществления инвестиций в развитие частного сектора и оказания консультационных услуг.



**Смешанные источники**  
Напечатано на бумаге из вторичного сырья,  
применяя ответственный подход к  
использованию лесных ресурсов  
www.fsc.org Cert no. SW-COC-002370  
© 1996 Forest Stewardship Council

---

СОЗДАВАТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ТАМ,  
ГДЕ ОНИ НАИБОЛЕЕ НЕОБХОДИМЫ

---

2121 PENNSYLVANIA AVENUE, NW  
WASHINGTON, DC 20433 USA  
202 473 3800

---

[WWW.IFC.ORG](http://WWW.IFC.ORG)

---