



**GRUPO BANCO MUNDIAL**  
IFC

# ACELERAR EL IMPACTO

**MOVILIZAR INVERSIONES  
A GRAN ESCALA**

---

INFORME ANUAL 2024 DE IFC



**Arriba:** Representación artística del ferry eléctrico más grande del mundo, que ofrecerá un servicio de transporte ecológico entre Argentina y Uruguay cuando se ponga en marcha, a fines de 2025. La embarcación de la empresa Buquebus, financiada por IFC y el Banco Santander Uruguay, podrá transportar 2100 pasajeros y compensará el equivalente a más de 37 000 toneladas de emisiones de dióxido de carbono cada año. Será el primer ferry eléctrico de las economías emergentes y la primera transacción de financiamiento azul de Uruguay.

**Portada:** Fotografía de Dorte Verner ([DorteVerner.com](http://DorteVerner.com)). La fotografía muestra a mujeres murias bailando en Chhattisgarh (India).

## ÍNDICE

- 2 Carta de la **Junta de Directores de IFC**
- 4 Mensaje de **Ajay Banga**, presidente del Grupo Banco Mundial
- 6 Carta de **Makhtar Diop**, director gerente de IFC
- 8 IFC en el ejercicio de 2024: De las inversiones al impacto
- 11 El equipo directivo de IFC
- 12 Convertirse en un Banco mejor

## RESULTADOS

- 14 Resumen de los resultados del Grupo Banco Mundial en el ejercicio de 2024
- 16 IFC: Reseña del ejercicio de 2024

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

- 20 Acelerar el impacto
- 22 Desbloquear el capital
- 34 Caminos hacia la prosperidad
- 46 Reconfigurar el financiamiento para el desarrollo

## FUNCIONES CLAVE

- 54 Medir los resultados
- 58 Sostenibilidad
- 60 Rendición de cuentas y supervisión
- 62 Diversidad, equidad e inclusión
- 63 Informe de los auditores

Para obtener información adicional, visite el sitio web del *Informe anual* de IFC en: [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport).



# ACERCA DE IFC

La Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Grupo Banco Mundial, es la mayor institución internacional de desarrollo dedicada al sector privado de los mercados emergentes. Trabaja en más de 100 países en desarrollo y utiliza su capital, su capacidad de movilización de fondos, sus conocimientos especializados y su influencia para crear empleos y mejorar las condiciones de vida de las personas. En el ejercicio de 2024, comprometió la cifra récord de USD 56 000 millones para destinar a empresas privadas e instituciones financieras, sacando provecho de diversas soluciones del sector privado y movilizándolo capital privado para crear un mundo sin pobreza en un planeta habitable. Para obtener más información, visite [www.ifc.org](http://www.ifc.org).

# JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

## CARTA DE LA JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

En el ejercicio de 2024, los Directorios Ejecutivos y las Juntas de Directores del Grupo Banco Mundial (GBM) respaldaron los esfuerzos continuos de la institución por convertirse en un Banco mejor. Estas mejoras operativas son oportunas y necesarias: si bien las perspectivas de crecimiento económico a corto plazo han mejorado ligeramente, aliviando los temores de una recesión mundial, la recuperación pospandémica sigue siendo débil en muchos países en desarrollo y las tensiones sociales preexistentes perduran. Cada vez es menos probable que el mundo alcance los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030, y el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la escalada de las tensiones geopolíticas amenazan aún más el desarrollo. Para ayudar a los países a enfrentar estos desafíos interrelacionados, en el ejercicio de 2024 el GBM comprometió USD 117 500 millones (USD 37 600 millones del BIRF, USD 31 200 millones de la AIF, USD 31 700 millones de IFC, USD 8200 millones de MIGA y USD 8900 millones en actividades de desembolso llevadas a cabo por receptores).

Las Reuniones Anuales de 2023 marcaron un hito importante para el GBM, ya que los miembros del Comité para el Desarrollo respaldaron la nueva visión del organismo de un mundo sin pobreza en un planeta habitable. Desde entonces, el GBM ha implementado reformas fundamentales para mejorar como institución, que consistieron en aumentar su capacidad financiera, reforzar el énfasis en los resultados, y aumentar su eficacia y eficiencia operativa. Asimismo, ha desarrollado un nuevo sistema de calificación institucional y herramientas de preparación y respuesta ante las crisis; ha puesto en marcha programas destinados a abordar desafíos globales y su Plataforma de Garantías; ha elaborado el Pacto de Conocimientos; ha forjado cuatro nuevas alianzas (con el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura, el

Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Banco Interamericano de Desarrollo, y el Banco Islámico de Desarrollo), y ha simplificado la aplicación de su Marco Ambiental y Social.

Los directores ejecutivos celebran el compromiso del GBM de destinar a la acción climática para 2025 el 45 % del financiamiento anual, distribuido en partes iguales entre la mitigación y la adaptación. IFC y MIGA intensificarán sus esfuerzos orientados a incentivar la inversión del sector privado en iniciativas de adaptación climática. Los directores ejecutivos también aplauden los compromisos asumidos por el GBM para 2030 de proporcionar acceso a la electricidad a 300 millones de personas en África, en asociación con el Banco Africano de Desarrollo, y de brindar atención médica asequible y de calidad a 1500 millones de personas.

El GBM está mejorando su modelo de financiamiento para crear comunidades más seguras y prósperas en los países de ingreso bajo. Desde las Reuniones Anuales de 2023, ha recaudado fondos para el Mecanismo de Respuesta a las Crisis de la AIF y ha mantenido la capacidad financiera de dicha entidad (USD 30 000 millones por año) para los ejercicios de 2024 y 2025. La Administración del GBM ha propuesto mejoras al Marco de Suficiencia de Capital de la AIF, con las que se espera que el financiamiento de la entidad aumente en USD 20 000 millones hasta el ejercicio de 2037. Los directores ejecutivos anticipan que el financiamiento generado por estas medidas, sumado a las sólidas contribuciones de los donantes previstas para la reposición de los recursos de la AIF que tendrá lugar en diciembre de 2024, mejorará vidas y dotará a los países de las herramientas necesarias para enfrentar crisis inmediatas y alcanzar objetivos de desarrollo a largo plazo. Más allá del financiamiento, el logro de estos

objetivos requiere el compromiso inquebrantable de los donantes actuales y nuevos, de los países clientes y del Banco Mundial.

El BIRF ha logrado avances significativos en el fortalecimiento de su capacidad financiera, al tiempo que sigue manteniendo su calificación triple A y su estabilidad financiera a largo plazo. Se han aprobado nuevos instrumentos financieros —como el capital híbrido, una plataforma de garantías de cartera y el Fondo para un Planeta Habitable—, y algunos accionistas del GBM ya han prometido contribuciones. Los directores ejecutivos aprobaron recientemente el Marco de Incentivos Financieros, que alentará a los países del BIRF a impulsar las inversiones en desafíos globales con impacto transfronterizo. Se han logrado avances en el aumento del valor del capital exigible. Además, IFC y MIGA están ampliando su oferta de inversiones y garantías, lo que incluye nuevos instrumentos para movilizar capital privado. Los directores ejecutivos esperan con interés una mayor operacionalización del Fondo de Pérdidas y Daños, que se prevé será un recurso importante para ayudar a los países en desarrollo afectados por desastres naturales relacionados con el cambio climático.

Los directores ejecutivos reciben con agrado la profundización de las alianzas del GBM con los bancos multilaterales de desarrollo y el sector privado. En el Estatuto de la Alianza Un Solo Grupo Banco Mundial, publicado en mayo de 2024, se ponen de relieve los principios que definen nuestra labor con los asociados y se reafirma nuestra idea del asociado que pretendemos ser. El Laboratorio para la Inversión del Sector Privado, creado en junio de 2023, trabaja para abordar los obstáculos que impiden la inversión del sector privado en los mercados emergentes.



A través de viajes realizados a varios países clientes durante este ejercicio, los directores ejecutivos constataron de primera mano el impacto del GBM. Durante los viajes a Arabia Saudita (diciembre de 2023); China, Fiji y Samoa (enero-febrero de 2024); Kazajistán, la República Kirguisa y Tayikistán (marzo de 2024), y Kenya y Estonia (mayo de 2024), se reunieron con funcionarios gubernamentales clave, representantes del sector privado, personal del GBM, beneficiarios de operaciones del GBM, donantes y otras partes interesadas pertinentes.

De cara al ejercicio de 2025, los directores ejecutivos y la Administración mantienen su compromiso de perfeccionar el enfoque del GBM para mejorar el servicio que brinda a las personas en los países de ingreso bajo. Los directores ejecutivos expresan su agradecimiento a Ajay Banga por su liderazgo en la tarea de conducir la evolución del GBM, y agradecen sinceramente a todo el personal de la institución por su gran esfuerzo continuo y su compromiso inquebrantable con la misión de poner fin a la pobreza en un planeta habitable.



Sentados (de izquierda a derecha):

**Parameswaran Iyer**  
India

**Abdulaziz Al Mulla**  
Kuwait

**Ernesto Acevedo**  
México

**Felice Gorordo**  
Estados Unidos (director ejecutivo suplente)

**Vel Gnanendran**  
Reino Unido

**Matteo Bugamelli**  
Italia (decano)

**Junhong Chang**  
China (codecana)

**Dominique Favre**  
Suiza

**Ayanda Dlodlo**  
Sudáfrica

**Abdoul Salam Bello**  
Níger

**Arnaud Buissé**  
Francia

De pie (de izquierda a derecha):

**Daniel Pierini**  
Argentina

**Lene Lind**  
Noruega

**Katharine Rechico**  
Canadá

**Suhail Saeed**  
Arabia Saudita

**Michael Krake**  
Alemania

**Marcos Chiliatto**  
Brasil

**Hideaki Imamura**  
Japón

**Floribert Ngaruko**  
Burundi

**Il Young Park**  
República de Corea

**Hayrettin Demircan**  
Türkiye

**Wempi Saputra**  
Indonesia

**Eugene Rhuggenaath**  
Países Bajos

**Roman Marshavin**  
Federación de Rusia

**Tauqir Shah**  
Pakistán

# PARA PODER CUMPLIR NUESTROS COMPROMISOS, DEBEMOS DESARROLLAR NUEVAS Y MEJORES FORMAS DE TRABAJAR. EN EL EJERCICIO DE 2024, HICIMOS PRECISAMENTE ESO.

**AJAY BANGA**

En el ejercicio de 2024, el Grupo Banco Mundial adoptó una nueva y audaz visión de un mundo sin pobreza en un planeta habitable. Para lograrlo, está llevando adelante reformas que lo ayuden a convertirse en un mejor socio de los Gobiernos, del sector privado y, en última instancia, de las personas a las que brinda servicios. Pocas veces en nuestros 80 años de historia nuestro trabajo ha sido más urgente: nos enfrentamos al retroceso de los avances en nuestra lucha contra la pobreza, a una crisis climática existencial, al aumento de la deuda pública, a la inseguridad alimentaria, a una recuperación desigual de la pandemia y a los efectos de conflictos geopolíticos.

Para responder a estos desafíos entrelazados se requiere un Grupo Banco Mundial más rápido, más sencillo y más eficiente. Estamos reorientando nuestro enfoque para encarar estos desafíos no solo a través del financiamiento, sino también con conocimiento. En nuestro Pacto de Conocimientos para la Acción, publicado en el ejercicio de 2024, se detalla cómo empoderaremos a todos los clientes del Grupo Banco Mundial, tanto públicos como privados, facilitando el acceso a nuestro acervo de conocimientos sobre desarrollo. Y hemos reorganizado

las prácticas globales del Banco Mundial en cinco vicepresidencias —Personas, Prosperidad, Planeta, Infraestructura y Asuntos Digitales— para lograr una interacción más rápida y flexible con los clientes. Cada una de estas unidades alcanzó hitos importantes en el ejercicio de 2024.

Estamos ayudando a los países a prestar servicios de salud asequibles y de calidad a 1500 millones de personas para 2030, de manera que nuestros hijos y nietos tengan una vida mejor y más saludable. Esto forma parte de nuestro esfuerzo global más amplio dirigido a ofrecer un estándar básico de atención en todas las etapas de la vida: infancia, niñez, adolescencia y adultez. Para ayudar a las personas a resistir las perturbaciones y crisis alimentarias, estamos fortaleciendo los servicios de protección social de manera de brindar apoyo a 500 millones de personas para fines de 2030, con el objetivo de que la mitad de estos beneficiarios sean mujeres.

Estamos ayudando a los países en desarrollo a crear puestos de trabajo y empleo, los principales motores de la prosperidad. En los próximos 10 años, 1200 millones de jóvenes de todo el sur global se convertirán en adultos en edad de trabajar. Sin embargo, en el mismo período y en los mismos países, se prevé que solo se crearán 424 millones de puestos de trabajo. El costo de que cientos de millones de jóvenes no tengan esperanza de conseguir un trabajo digno o labrarse un futuro resulta inimaginable, y estamos trabajando con urgencia para crear oportunidades para todos.



En respuesta al cambio climático —posiblemente el mayor desafío de nuestra generación—, tenemos previsto destinar a la acción climática para 2025 el 45 % del financiamiento anual, distribuido de manera equitativa entre mitigación y adaptación. Entre otros esfuerzos, pretendemos poner en marcha para el ejercicio de 2026 al menos 15 programas de reducción de metano liderados por los países, y nuestro Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques ha ayudado a fortalecer los mercados de carbono de alta integridad.

El acceso a la electricidad es un derecho humano fundamental y constituye la base de cualquier iniciativa de desarrollo exitosa. Acelera la transformación digital en los países en desarrollo, fortalece la infraestructura pública y prepara a las personas para los empleos del mañana. Pero la mitad de la población de África —600 millones de personas— carece de acceso a la electricidad. En respuesta a ello, nos hemos comprometido a proporcionar electricidad a 300 millones de personas en África subsahariana para 2030 en asociación con el Banco Africano de Desarrollo.

Reconociendo que la digitalización es la oportunidad transformadora de nuestro tiempo, estamos colaborando con los Gobiernos de más de 100 países en desarrollo para fomentar las economías digitales. A junio de 2024, nuestra cartera de préstamos para el área digital asciende a un total de USD 5600 millones en compromisos, y nuestra nueva Vicepresidencia de Asuntos Digitales liderará nuestros esfuerzos orientados a establecer las bases de una economía digital. Entre las iniciativas clave se incluyen construir y mejorar la infraestructura digital y de datos, garantizar la ciberseguridad y la privacidad de los datos para las instituciones, las empresas y los ciudadanos, y promover los servicios gubernamentales digitales.

Para poder cumplir nuestros compromisos, debemos desarrollar nuevas y mejores formas de trabajar. En el ejercicio de 2024, hicimos precisamente eso. Estamos aprovechando al máximo nuestra posición financiera y buscando nuevas oportunidades para asumir más riesgos y aumentar nuestro financiamiento. Nuestras nuevas

herramientas de preparación y respuesta ante las crisis, los programas destinados a abordar desafíos globales y el Fondo para un Planeta Habitable demuestran cómo estamos modernizando nuestro enfoque para mejorar el impacto y los resultados. Nuestro nuevo sistema de calificación institucional cambia radicalmente la forma en que hacemos el seguimiento de los resultados.

Pero nosotros solos no podemos facilitar el desarrollo. Necesitamos que los asociados de los sectores público y privado se sumen a nuestros esfuerzos. Por eso estamos trabajando en estrecha colaboración con otros bancos multilaterales de desarrollo para mejorar de manera tangible y mensurable la vida de quienes viven en los países en desarrollo. Nuestra relación cada vez más profunda con el sector privado se ve reflejada en nuestro Laboratorio para la Inversión del Sector Privado, que está trabajando para abordar los obstáculos que impiden la inversión del sector privado en los mercados emergentes. El grupo central del Laboratorio, integrado por 15 directores ejecutivos y presidentes, se reúne periódicamente y ya ha contribuido a nuestro trabajo, en particular con el desarrollo de nuestra Plataforma de Garantías.

El impacto y las innovaciones que hemos logrado en este ejercicio nos permitirán avanzar con una mayor ambición y un mayor sentido de urgencia para mejorar la vida de las personas. Me gustaría reconocer los notables esfuerzos de nuestro personal y directores ejecutivos, así como el apoyo inquebrantable de nuestros clientes y socios. Juntos, avanzamos hacia el ejercicio de 2025 con un gran sentido de optimismo y la determinación de crear un Banco mejor para un mundo mejor.

#### **AJAY BANGA**

Presidente del Grupo Banco Mundial  
y de los Directorios Ejecutivos y las Juntas de Directores  
de las instituciones que lo integran



**EN EL EJERCICIO DE 2024, FUIMOS MÁS ALLÁ DE LOS LÍMITES, ESTABLECIMOS NUEVOS RÉCORDS Y PUSIMOS EN PRÁCTICA ENFOQUES INNOVADORES PARA MOVILIZAR CAPITAL PRIVADO DONDE MÁS SE NECESITA. TRABAJAMOS COMO UN SOLO GRUPO BANCO MUNDIAL Y UNIMOS NUESTROS RECURSOS COLECTIVOS PARA LOGRAR UN CAMBIO EN FAVOR DE LAS PERSONAS A LAS QUE BRINDAMOS SERVICIOS.**

**MAKHTAR DIOP**



# ESTAMOS EN CONDICIONES DE LIBERAR TODO EL POTENCIAL DEL SECTOR PRIVADO PARA CREAR EMPLEOS Y GENERAR UNA ECONOMÍA MUNDIAL MÁS SOSTENIBLE E INCLUSIVA.

Con un récord histórico de inversiones por valor de USD 56 000 millones —que incluyen más de USD 22 000 millones movilizados de nuestros asociados—, continuamos amplificando el impacto del sector privado en áreas clave para el desarrollo. Nuestros esfuerzos contribuyeron a lograr avances en la acción climática, la igualdad de género, la transformación digital y otros ámbitos cruciales que configuran la prosperidad mundial.

Evolucionamos para hacer realidad nuestra misión.

Como inversionistas, estamos reformulando los límites de lo posible en los mercados emergentes. Nuestras plataformas innovadoras canalizan capital hacia áreas críticas como la infraestructura sostenible y la conectividad digital en lugares que a menudo se consideran demasiado riesgosos o complejos para la inversión privada.

Nuestra función como asociados se está ampliando más allá de los servicios tradicionales de asesoría. Ahora más que nunca, somos artífices de oportunidades y

generamos entornos en los que las soluciones del sector privado pueden dar buenos resultados, incluso en los mercados más difíciles. Nuestra labor de prospección en los sectores y de desarrollo de proyectos nos ayuda a abrir nuevos mercados y a establecer una sólida cartera de oportunidades financieramente viables.

En nuestra función de agentes catalizadores, demostramos que abordar los desafíos persistentes del desarrollo es también una tarea que genera beneficios económicos. Aprovechamos nuestra experiencia para difundir conocimientos y lograr que se comprendan más acabadamente los riesgos y las oportunidades en los mercados donde trabajamos. Demostramos que la rentabilidad y los objetivos de desarrollo pueden armonizarse a gran escala, mediante proyectos que van desde la agricultura climáticamente inteligente hasta la atención médica asequible.

Los casos que se describen en este informe no son solo episodios destacados, sino que anuncian un cambio transformador. Muestran cómo estamos acelerando

el impacto en diversos sectores y geografías, sentando así las bases para lograr avances aún mayores en los próximos años.

Los desafíos que tenemos por delante son importantes. Pero también lo es nuestro compromiso de mejorar la vida de las personas. Trabajamos de manera concertada como un solo Grupo Banco Mundial y en colaboración con nuestra creciente red de asociados, y estamos en condiciones de liberar todo el potencial del sector privado para crear empleos y generar una economía mundial más sostenible e inclusiva.

Espero que, cuando usted lea este informe, vea no solo lo que hemos logrado, sino también las inmensas aspiraciones que tenemos para el futuro. Mientras tanto, continuamos acelerando la búsqueda de soluciones del sector privado a los desafíos de desarrollo más acuciantes del mundo.

**MAKHITAR DIOP**

Director gerente

# DE LAS INVERSIONES AL IMPACTO IFC EN UN EJERCICIO SIN PRECEDENTES

El desempeño de IFC en el ejercicio de 2024 es prueba de su incomparable capacidad para movilizar soluciones del sector privado en favor del desarrollo. Los resultados excepcionales de este ejercicio se apoyan en nuestro compromiso de larga data de crear oportunidades y mejorar las condiciones de vida de quienes viven en los mercados emergentes. Nuestras inversiones continúan generando impactos significativos y duraderos en diversos aspectos clave del desarrollo.

## INVERSIÓN

# USD 56 000 MILLONES

### TOTAL DE COMPROMISOS

INCLUYE





# IMPACTO PREVISTO DE LA CARTERA DE IFC\*

## AGUA Y SANEAMIENTO



**15 MILLONES**

DE PERSONAS CON ACCESO A SERVICIOS DE AGUA, SANEAMIENTO E HIGIENE

## ACCIÓN CLIMÁTICA



**69 MILLONES**

DE TONELADAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO REDUCIDAS POR AÑO

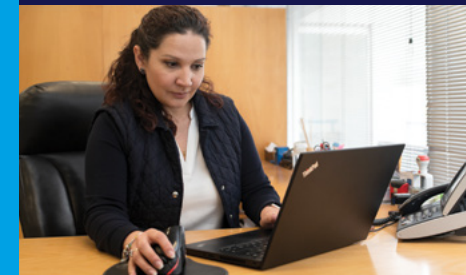
## INCLUSIÓN FINANCIERA



**152 MILLONES**

DE PERSONAS Y EMPRESAS QUE UTILIZAN SERVICIOS FINANCIEROS

## GÉNERO



**28 MILLONES**

DE PERSONAS QUE SE BENEFICIAN DE LAS MEDIDAS DIRIGIDAS A PROMOVER LA IGUALDAD DE GÉNERO

## INFRAESTRUCTURA



**164 MILLONES**

DE PERSONAS CON ACCESO A LA ELECTRICIDAD

## SEGURIDAD ALIMENTARIA



**52 MILLONES**

DE PERSONAS CON MAYOR SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL



**174 MILLONES**

DE PERSONAS QUE UTILIZAN SERVICIOS DIGITALES

\*Estas cifras representan el conjunto de resultados previstos de la cartera de inversiones de IFC, alineados con el Sistema de Calificación Institucional del Grupo Banco Mundial. Reflejan los efectos actuales y a largo plazo de las inversiones de IFC durante varios años, en consonancia con el nuevo sistema de elaboración de informes del Grupo Banco Mundial. Para obtener más información, véase <https://scorecard.worldbank.org>.



# FUIMOS MÁS ALLÁ DE LOS LÍMITES, ESTABLECIMOS NUEVOS RÉCORDS Y PUSIMOS EN PRÁCTICA ENFOQUES INNOVADORES PARA MOVILIZAR CAPITAL PRIVADO.

**Fotografía:** IFC y el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo están ayudando a Serbia a incrementar su producción de energía renovable con el financiamiento del parque eólico Cibuk 1.





**Makhtar Diop**  
Director gerente

## EL EQUIPO DIRECTIVO DE IFC

El equipo directivo de IFC tiene el objetivo de satisfacer las necesidades de los clientes y maximizar el impacto del trabajo de la institución en el desarrollo. En conjunto, aporta años de experiencia en el campo del desarrollo, una amplia diversidad de conocimientos especializados y distintas perspectivas culturales.



**Elena Bourgangskaia**  
Vicepresidenta,  
Apoyo Institucional



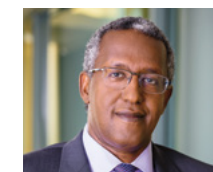
**Hela Cheikhrouhou**  
Vicepresidenta regional,  
Oriente Medio, Asia  
central, Türkiye,  
Afganistán y Pakistán



**Federico Galizia**  
Vicepresidente,  
Riesgo y Finanzas



**John Gandolfo**  
Vicepresidente,  
Tesorería y Movilización  
de Recursos



**Mohamed Gouled**  
Vicepresidente,  
Sectores



**Susan M. Lund**  
Vicepresidenta,  
Economía y Desarrollo  
del Sector Privado



**Alfonso García Mora**  
Vicepresidente regional,  
Europa, América Latina  
y el Caribe



**Mary-Jean Moyo**  
Jefa de Gabinete



**Ramit Nagpal**  
Vicepresidente y  
consejero jurídico  
general, Asuntos  
Jurídicos, Riesgo  
Institucional y  
Gobernanza



**Emmanuel Nyirinkindi**  
Vicepresidente,  
Soluciones Transversales



**Sérgio Pimenta**  
Vicepresidente regional,  
África



**Riccardo Puliti**  
Vicepresidente regional,  
Asia y el Pacífico



# CONVERTIRSE EN UN BANCO MEJOR

**EL MUNDO ENFRENTA UNA SERIE DE DESAFÍOS INTERRELACIONADOS —POBREZA, CRISIS CLIMÁTICA, DEUDA, INSEGURIDAD ALIMENTARIA, PANDEMIAS Y FRAGILIDAD— Y TAMBIÉN LA NECESIDAD DE ACELERAR EL ACCESO A ENERGÍA, AGUA Y AIRE LIMPIOS. EL TIEMPO APREMIA.**

Necesitamos un Banco mejor para encarar estos desafíos y los desafíos del mañana.

Los líderes del Grupo de los Veinte (G20) solicitaron al GBM que se transformara y contribuyera de forma más significativa a la solución. En respuesta, elevamos nuestras aspiraciones en relación con la rapidez, la simplicidad, el uso más eficiente de nuestros recursos financieros y la participación de los socios y el sector privado. Estamos mejorando nuestro enfoque de la siguiente manera:



## **INNOVACIONES FINANCIERAS**

Nuestros nuevos instrumentos financieros están diseñados para aumentar la capacidad crediticia y permitir que el GBM asuma más riesgos frente a los desafíos mundiales compartidos. Hemos logrado “liberar” USD 40 000 millones de nuestro balance general a lo largo de 10 años ajustando la relación entre préstamos y capital social. Asimismo, hemos puesto en marcha un instrumento de capital híbrido. Nuestro Fondo para un Planeta Habitable, creado en abril de 2024, ofrece a Gobiernos, organizaciones filantrópicas y otros socios la oportunidad de contribuir a los recursos que otorgamos a los países de ingreso mediano en condiciones concesionarias.



## **LABORATORIO PARA LA INVERSIÓN DEL SECTOR PRIVADO**

El Laboratorio para la Inversión del Sector Privado es una iniciativa de colaboración entre el GBM y directores ejecutivos de las principales instituciones privadas a nivel mundial, cuyo objetivo es desarrollar soluciones que aborden los obstáculos a la inversión privada en los mercados emergentes y las economías en desarrollo. El grupo central del Laboratorio, integrado por 15 directores ejecutivos y presidentes, ha formulado recomendaciones sobre la certidumbre regulatoria, el aumento del uso de garantías, la mitigación del riesgo cambiario y el mayor uso de modelos de originación y distribución para movilizar capital privado. Sus comentarios ya han servido de base para desarrollar la Plataforma de Garantías del GBM.



## **PLATAFORMA DE GARANTÍAS DEL GRUPO BANCO MUNDIAL**

Esta nueva plataforma permite simplificar los procesos y mejorar el acceso a nuestros productos de garantía, lo que nos posiciona para incrementar nuestra emisión anual de garantías a USD 20 000 millones para 2030 y multiplicar varias veces nuestra movilización de capital privado.



### **CONSORCIO DE BASES DE DATOS SOBRE LOS RIESGOS DE LOS MERCADOS EMERGENTES MUNDIALES**

El Consorcio de Bases de Datos sobre los Riesgos de los Mercados Emergentes Mundiales (GEMs) está integrado por 25 bancos multilaterales de desarrollo e instituciones financieras de desarrollo. El GBM y el consorcio GEMs impulsan la transparencia y movilizan inversiones privadas en los mercados emergentes mediante la publicación de datos integrales sobre el riesgo crediticio.



### **BANCO DE CONOCIMIENTOS**

El conocimiento es un elemento clave del GBM desde hace 80 años, y estamos reorientando nuestro enfoque no solo como mecanismo de financiamiento, sino también como fuente de conocimientos. Para ello, ponemos a los expertos en el primer plano de nuestro modelo impulsado por los países y trabajamos con los Gobiernos para elaborar planes de desarrollo específicos que combinen sus objetivos con nuestros conocimientos especializados. En el *Pacto de Conocimientos para la Acción* se explica en detalle este enfoque, con especial atención a cuatro áreas: productos de conocimientos nuevos y actualizados, alianzas estratégicas, mejor aprendizaje y sistemas de vanguardia.



### **SISTEMA DE CALIFICACIÓN INSTITUCIONAL DEL GBM**

La rendición de cuentas y el foco en los resultados constituyen la base de toda nuestra labor. Nuestro nuevo sistema de calificación institucional es un parámetro para la rendición de cuentas y la piedra angular de nuestros esfuerzos por aumentar la eficiencia, el impacto y los resultados. Esta herramienta permite a nuestros accionistas y a los contribuyentes ver claramente el impacto que estamos logrando con la confianza que han depositado en nosotros.



### **CONJUNTO DE HERRAMIENTAS DE PREPARACIÓN Y RESPUESTA ANTE LAS CRISIS**

El GBM ha puesto en marcha un conjunto ampliado de herramientas de preparación y respuesta ante las crisis con el objetivo de ayudar a los países en desarrollo a reaccionar más adecuadamente frente a las crisis y generar resiliencia ante conmociones futuras. Las cláusulas de suspensión temporaria de la deuda tras una crisis climática permiten a los pequeños Estados priorizar la recuperación posterior a un desastre por sobre el pago de la deuda cuando sobrevienen catástrofes.

# RESUMEN DE LOS RESULTADOS DEL GRUPO BANCO MUNDIAL EN EL EJERCICIO DE 2024

## COMPROMISOS MUNDIALES

En el ejercicio de 2024, el Grupo Banco Mundial proporcionó financiamiento sumamente necesario, realizó investigaciones y análisis, y se asoció con Gobiernos, el sector privado y otras instituciones para abordar los desafíos mundiales en el área del desarrollo.

# USD 117 500

MILLONES

en préstamos, donaciones, participaciones en capital accionario y garantías para países asociados y empresas privadas.

En el total se incluyen las operaciones que abarcan varias regiones y las de alcance mundial. Los totales regionales reflejan los compromisos de IFC recalculados —mediante la sumatoria de los valores de los países— para que coincidan con la clasificación por regiones del Banco Mundial.

ÁFRICA	ASIA ORIENTAL Y EL PACÍFICO	EUROPA Y ASIA CENTRAL	AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	ORIENTE MEDIO Y NORTE DE ÁFRICA	ASIA MERIDIONAL	DE ALCANCE MUNDIAL
<b>USD 38 000</b>	<b>USD 12 500</b>	<b>USD 24 700</b>	<b>USD 19 400</b>	<b>USD 6 500</b>	<b>USD 15 900</b>	<b>USD 400</b>
MILLONES	MILLONES	MILLONES	MILLONES	MILLONES	MILLONES	MILLONES



## Instituciones del GBM

El GBM es una de las principales fuentes de financiamiento y conocimientos para los países en desarrollo. Sus cinco instituciones comparten el compromiso de reducir la pobreza, incrementar la prosperidad compartida y promover el desarrollo sostenible.

### Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

Proporciona productos financieros y asesoría sobre políticas para ayudar a los países a reducir la pobreza y extender los beneficios del crecimiento sostenible a todas las personas.

### Asociación Internacional de Fomento (AIF)

Otorga donaciones y préstamos en condiciones concesionarias a los Gobiernos de los 75 países más pobres del mundo.

### Corporación Financiera Internacional (IFC)

Proporciona préstamos, garantías, capital, servicios de asesoría y servicios de elaboración de proyectos, y moviliza capital adicional de otras fuentes para promover inversiones del sector privado en los países en desarrollo.

### Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA)

Ofrece garantías contra riesgos no comerciales para propiciar la inversión extranjera en los países en desarrollo.

### Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI)

Presta servicios internacionales de conciliación, mediación y arbitraje de diferencias sobre inversiones.

## Financiamiento del GBM para los países asociados

Por ejercicio, en millones de USD

	2024	2023	2022	2021	2020
Grupo Banco Mundial					
Compromisos <sup>a</sup>	117 492	128 341	104 370	98 830	83 547
Desembolsos <sup>b</sup>	89 000	91 391	67 041	60 596	54 367
BIRF					
Compromisos <sup>c</sup>	37 568	38 572	33 072	30 523	27 976
Desembolsos	33 450	25 504	28 168	23 691	20 238
AIF					
Compromisos <sup>c, d</sup>	31 195	34 245	37 727	36 028	30 365
Desembolsos <sup>d</sup>	28 247	27 718	21 214	22 921	21 179
IFC					
Compromisos <sup>e</sup>	31 654	27 704	22 229	20 669	17 604
Desembolsos	19 147	18 689	13 198	11 438	10 518
MIGA					
Monto bruto de garantías emitidas	8204	6446	4935	5199	3961
Actividades de desembolsos llevadas a cabo por receptores					
Compromisos	8871	21 374	6407	6411	3641
Desembolsos	8156	19 480	4461	2546	2433

a. Se incluyen los compromisos del BIRF, la AIF, IFC y las actividades de desembolso llevadas a cabo por receptores, y el monto bruto de garantías emitidas por MIGA. Los compromisos de las actividades de desembolso llevadas a cabo por receptores comprenden todas las donaciones ejecutadas por los beneficiarios; por lo tanto, el total de compromisos del GBM difiere del monto indicado en su sistema de calificación institucional, en el que se presenta tan solo un subconjunto de las actividades financiadas por fondos fiduciarios. Los compromisos de las actividades mencionadas son montos brutos de donaciones aprobados.

b. Se incluyen los desembolsos del BIRF, la AIF, IFC y las actividades de desembolso llevadas a cabo por receptores.

c. Los montos se presentan netos, una vez descontadas las anulaciones y cancelaciones totales relativas a los compromisos aprobados durante el mismo ejercicio.

d. Los compromisos y los desembolsos excluyen las actividades del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF, IFC y MIGA.

e. Se incluyen los compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia y los compromisos de financiamiento a corto plazo. No se incluyen los fondos movilizados de otros inversionistas.

# IFC: RESEÑA DEL EJERCICIO DE 2024

## Principales datos financieros

En millones de USD (al 30 de junio, fecha de cierre de cada ejercicio)

	2024	2023	2022
<b>INGRESOS (PÉRDIDAS), CIFRAS NETAS</b>	<b>1485</b>	672	(464)
<b>PRINCIPALES DATOS DEL BALANCE CONSOLIDADO</b>			
Total de activos	<b>108 187</b>	110 547	
Inversiones	<b>58 747</b>	51 502	
<b>Principales coeficientes financieros</b>			
Coficiente de liquidez general	<b>81,0 %</b>	103,8 %	
Relación deuda-capital	<b>1,7</b>	1,6	
Reserva total para pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados	<b>2,9 %</b>	3,7 %	
<b>MEDICIONES DE CAPITAL</b>			
Capital disponible (en miles de millones de USD)	<b>36,6</b>	34,8	
Capital necesario (en miles de millones de USD)	<b>22,2</b>	21,1	
Coficiente de utilización del capital <sup>1</sup>	<b>60,5 %</b>	60,7 %	

1. En el ejercicio de 2022, IFC comenzó a emplear el coeficiente de utilización del capital (CUC), definido como el resultado de la división entre el capital necesario y el disponible, para medir la adecuación del capital de conformidad con la versión actualizada del marco correspondiente de la entidad. El CUC reemplaza al coeficiente de capital estratégico utilizable, empleado anteriormente. Estos dos coeficientes guardan una relación de mapeo uno a uno, que se expresa de la siguiente forma: (CUC = 90 % - coeficiente de capital estratégico utilizable).

# Aspectos más destacados de las operaciones

En millones de USD, para los ejercicios finalizados el 30 de junio

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Compromisos de inversión<sup>1</sup></b>	<b>56 087</b>	43 728	33 592	31 803	28 616
<b>Compromisos de inversión a largo plazo</b>					
<b>POR CUENTA DE IFC</b>	<b>21 458</b>	16 677	12 569	12 474	11 135
Número de proyectos	<b>365</b>	325	296	313	282
Número de países	<b>67</b>	78	68	71	67
<b>FONDOS MOVILIZADOS<sup>2,3</sup></b>	<b>22 504</b>	15 029	10 596	10 831	10 826
Préstamos sindicados	<b>8079</b>	6165	3475	3647	5008
Asesoría y prospección y desarrollo	<b>4708</b>	3687	3534	3246	2202
Operaciones en las que IFC actúa como inversionista principal	<b>4202</b>	1580	1140	1492	259
Fondos administrados por terceros	<b>2720</b>	1142	–	–	324
Financiamiento para el comercio	<b>1824</b>	2163	2041	1920	2143
Garantías	<b>600</b>	–	–	–	–
Otros productos	<b>354</b>	277	157	281	840
Fondos administrados por IFC	<b>16</b>	14	248	244	50
<b>TOTAL DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN A LARGO PLAZO</b>	<b>43 962</b>	31 705	23 166	23 305	21 961
<b>Compromisos de inversión a corto plazo</b>					
Por cuenta de IFC <sup>4</sup>	<b>10 196</b>	11 027	9659	8195	6469
Fondos movilizados	<b>1929</b>	996	767	303	186
<b>TOTAL DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN A CORTO PLAZO</b>	<b>12 125</b>	12 023	10 426	8498	6655
<b>Desembolsos para inversiones</b>					
Por cuenta de IFC	<b>19 147</b>	18 689	13 198	11 438	10 518
Préstamos sindicados	<b>1722</b>	2443	2589	1309	2231
<b>TOTAL DE DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES</b>	<b>20 869</b>	21 132	15 787	12 747	12 749
<b>Exposición de la cartera<sup>5</sup></b>					
Número de empresas	<b>2042</b>	1928	1848	1822	1880
Por cuenta de IFC	<b>80 229</b>	70 069	63 763	64 092	58 650
Préstamos sindicados	<b>17 198</b>	15 312	15 235	15 658	16 161
<b>TOTAL DE EXPOSICIÓN DE LA CARTERA</b>	<b>97 427</b>	85 381	78 998	79 750	74 811
<b>Servicios de asesoría</b>					
Gastos del programa de servicios de asesoría	<b>270,3</b>	260,2	250,6	244,0	274,4
Porcentaje del programa que corresponde a países clientes de la AIF <sup>6</sup>	<b>50 %</b>	54 %	51 %	54 %	57 %

1. Los compromisos de inversión incluyen compromisos a largo plazo y a corto plazo.
2. Los “fondos movilizados” se definen como el financiamiento de otras entidades o los instrumentos de distribución del riesgo en condiciones comerciales que se ponen a disposición de los clientes gracias a la participación directa y activa de IFC. No incluyen USD 1604 millones correspondientes a transferencias de riesgos sin aportes de fondos que se contabilizan como recursos propios de IFC.
3. En el ejercicio de 2024, IFC actualizó sus definiciones y criterios sobre fondos movilizados. En consecuencia, la información correspondiente a los periodos anteriores se actualizó para ajustarla a la presentación de este ejercicio.
4. El financiamiento a corto plazo incluye los recursos del Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio y el Programa Mundial de Financiamiento para Proveedores en el Comercio.
5. Por “exposición de la cartera” se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en instrumentos de deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.
6. En el presente informe se excluyen los proyectos de alcance mundial de todas las referencias al porcentaje de los gastos del programa de servicios de asesoría que corresponde a países clientes de la AIF y a zonas frágiles y afectadas por conflictos.



## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2024

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2024 (en millones de USD)

TOTAL	21 458	100 %
<b>Por sector</b>		
Mercados financieros	9991	46,6 %
Infraestructura	2792	13,0 %
Manufacturas	2460	11,5 %
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	1997	9,3 %
Agroindustria y silvicultura	1532	7,1 %
Fondos	949	4,4 %
Salud, educación y ciencias de la vida	916	4,3 %
Telecomunicaciones y tecnología	723	3,4 %
Metales y minería <sup>1</sup>	100	0,5 %
<b>Por región</b>		
América Latina y el Caribe	5669	26,4 %
África	4681	21,8 %
Asia meridional	3240	15,1 %
Asia oriental y el Pacífico	2926	13,6 %
Europa	2567	12,0 %
Asia central y Türkiye	1786	8,3 %
Oriente Medio	566	2,6 %
Alcance mundial	23	0,1 %
<b>Por producto</b>		
Préstamos <sup>2</sup>	17 822	83,1 %
Capital accionario <sup>3</sup>	1723	8,0 %
Garantías	1857	8,7 %
Productos de gestión de riesgos	57	0,3 %

1. Se incluyen las actividades de IFC en el sector de petróleo, gas y minería.

2. Se incluyen los instrumentos de cuasipréstamo con características de préstamo.

3. Se incluyen los instrumentos de cuasicapital con características de capital accionario.

## Exposición de la cartera en el ejercicio de 2024<sup>4</sup>

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2024 (en millones de USD)

TOTAL	80 229	100 %
<b>Por sector</b>		
Mercados financieros	32 098	40 %
Infraestructura	11 348	14 %
Fondos	7408	9 %
Manufacturas	6748	8 %
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	5391	7 %
Agroindustria y silvicultura	4701	6 %
Salud, educación y ciencias de la vida	4061	5 %
Telecomunicaciones y tecnología	3834	5 %
Financiamiento para el comercio	3555	4 %
Metales y minería <sup>1</sup>	1085	1 %
<b>Por región<sup>5</sup></b>		
África	17 107	21 %
América Latina y el Caribe	17 103	21 %
Asia oriental y el Pacífico	13 331	17 %
Asia meridional	10 630	13 %
Europa	7350	9 %
Asia central y Türkiye	6276	8 %
Alcance mundial	6059	8 %
Oriente Medio	2372	3 %
<b>Por producto</b>		
Préstamos <sup>2</sup>	58 534	73 %
Capital accionario <sup>3</sup>	15 007	19 %
Garantías	6316	8 %
Productos de gestión de riesgos	372	0 %

4. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en instrumentos de deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.

5. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

## Países con mayor volumen de operaciones de IFC<sup>6</sup>

Al 30 de junio de 2024 (operaciones por cuenta de IFC)

PAÍS (CLASIFICACIÓN MUNDIAL)	EXPOSICIÓN DE LA CARTERA <sup>7</sup> (EN MILLONES DE USD)	PORCENTAJE DEL TOTAL DE LA CARTERA
1 India	8900	11,09 %
2 Brasil	6294	7,85 %
3 Türkiye	5130	6,39 %
4 China	3712	4,63 %
5 Sudáfrica	3685	4,59 %
6 Colombia	2691	3,35 %
7 Viet Nam	2164	2,70 %
8 Nigeria	2147	2,68 %
9 Rumania	2109	2,63 %
10 Egipto, República Árabe de	1958	2,44 %

6. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

7. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en instrumentos de deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.

## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2024 por categoría ambiental y social

CATEGORÍA AMBIENTAL	COMPROMISOS (EN MILLONES DE USD)	NÚMERO DE PROYECTOS NUEVOS
A	1549	10
B	9985	144
C	171	15
IF-1	304	6
IF-2	8487	149
IF-3	2837	39
<b>TOTAL IFC</b>	<b>23 334</b>	<b>363</b>

Para obtener información sobre las definiciones de las categorías, visite [www.ifc.org/escategories](http://www.ifc.org/escategories).

## Gastos del programa de servicios de asesoría en el ejercicio de 2024

En millones de USD

TOTAL	270,3	100 %
<b>Por región</b>		
África	96,7	36 %
Asia central y Türkiye	12,3	5 %
Asia oriental y el Pacífico	38,7	14 %
Europa	22,1	8 %
América Latina y el Caribe	36,0	13 %
Oriente Medio	15,6	6 %
Asia meridional	26,5	10 %
Alcance mundial	22,4	8 %
<b>Por esfera de actividad</b>		
Grupo de Instituciones Financieras	59,1	22 %
Asesoría sobre transacciones	53,8	20 %
Manufacturas, agroindustrias y servicios	34,1	13 %
Infraestructura y recursos naturales	19,7	7 %
Tecnologías disruptivas y fondos	5,3	2 %
Economía y servicios de asesoría para los países	61,1	23 %
Otros servicios de asesoría	37,2	14 %

**ACELERAR EL**

# IMPACTO

**COMO PARTE DE LOS ESFUERZOS POR  
LOGRAR UN GRUPO BANCO MUNDIAL MEJOR**

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

En la evolución que hemos iniciado para convertirnos en un Grupo Banco Mundial mejor y abordar las crisis mundiales complejas, no solo nos adaptamos al cambio, sino que lo impulsamos, aplicando soluciones innovadoras con las que buscamos aprovechar el poder de las empresas privadas para erradicar la pobreza en un planeta habitable.

De la resiliencia climática a la transformación digital, de la igualdad de género a los Estados frágiles, demostramos que la viabilidad comercial y el impacto en el desarrollo pueden —y deben— ir de la mano.

El ejercicio de 2024 constituye un punto de inflexión, tanto para IFC como para todo el Grupo Banco Mundial. En el trabajo que llevamos adelante para poner en práctica nuestra nueva visión, hemos ajustado el foco de atención, ampliando los límites de lo que es posible lograr en los mercados emergentes. Nuestro enfoque es multifacético pero unificado, e integra sin fisuras nuestros roles de inversionistas, asesores, socios y agentes catalizadores para crear un impacto mayor que la suma de sus partes.

Las iniciativas que se ponen de relieve en este informe no muestran simplemente proyectos individuales, sino modelos que pueden ampliarse, ejemplos tangibles de cómo el financiamiento innovador, el asesoramiento basado en evidencias, las alianzas estratégicas y las intervenciones de efectos multiplicadores pueden acelerar los avances para hacer realidad nuestra visión compartida.



Al examinar estas páginas, el lector descubrirá un denominador común: ya sea que estemos trabajando para empoderar a emprendedores, transformar industrias o reconfigurar mercados enteros, nos impulsa la convicción de que, si queremos abordar los desafíos de desarrollo más complejos del mundo, es esencial movilizar soluciones del sector privado y crear nuevas vías para que el capital privado fluya hacia los mercados emergentes y las economías en desarrollo.

Nuestra labor en el ejercicio de 2024 —que abarcó desde la implementación de mecanismos innovadores de distribución de riesgos para atraer inversión privada hasta la puesta en marcha de programas conjuntos de todo el Grupo Banco Mundial en apoyo de reformas sectoriales y la apertura de los mercados— demuestra el poder del que dispone el sector privado para crear oportunidades, generar resiliencia y mejorar las condiciones de vida y los medios de subsistencia de las personas.



# UN INVERSIONISTA INNOVADOR

Como entidad inversionista innovadora, IFC está reconfigurando el modo en que se puede movilizar el capital privado para construir un mundo mejor. El crecimiento de nuestros programas está impulsado por una intención específica: maximizar el impacto de cada dólar invertido.

En una época de desafíos mundiales complejos, reconocemos que para lograr un cambio transformador se requiere algo más que transacciones aisladas. Por esa razón estamos desarrollando con urgencia nuevas formas de canalizar de manera eficiente el capital privado hacia iniciativas que permitan atender las necesidades más apremiantes del mundo, de modo de generar un efecto multiplicador, amplificar nuestro impacto y acelerar cambios positivos a escala mundial.

**Fotografía:** El Vegpro Group, cliente de IFC desde hace años, es uno de los principales exportadores de hortalizas y flores de Kenia.

Sacamos provecho de la posición singular que ocupamos dentro del Grupo Banco Mundial para ofrecer soluciones que contribuyan a alcanzar objetivos de desarrollo ambiciosos. A través de iniciativas tan diversas como las que buscan movilizar miles de millones de dólares para promover la acción climática o empoderar a las emprendedoras y ayudar a estabilizar economías frágiles mediante la creación de empleos y oportunidades, nuestras inversiones aceleran el avance hacia un mundo más sostenible, inclusivo y próspero.

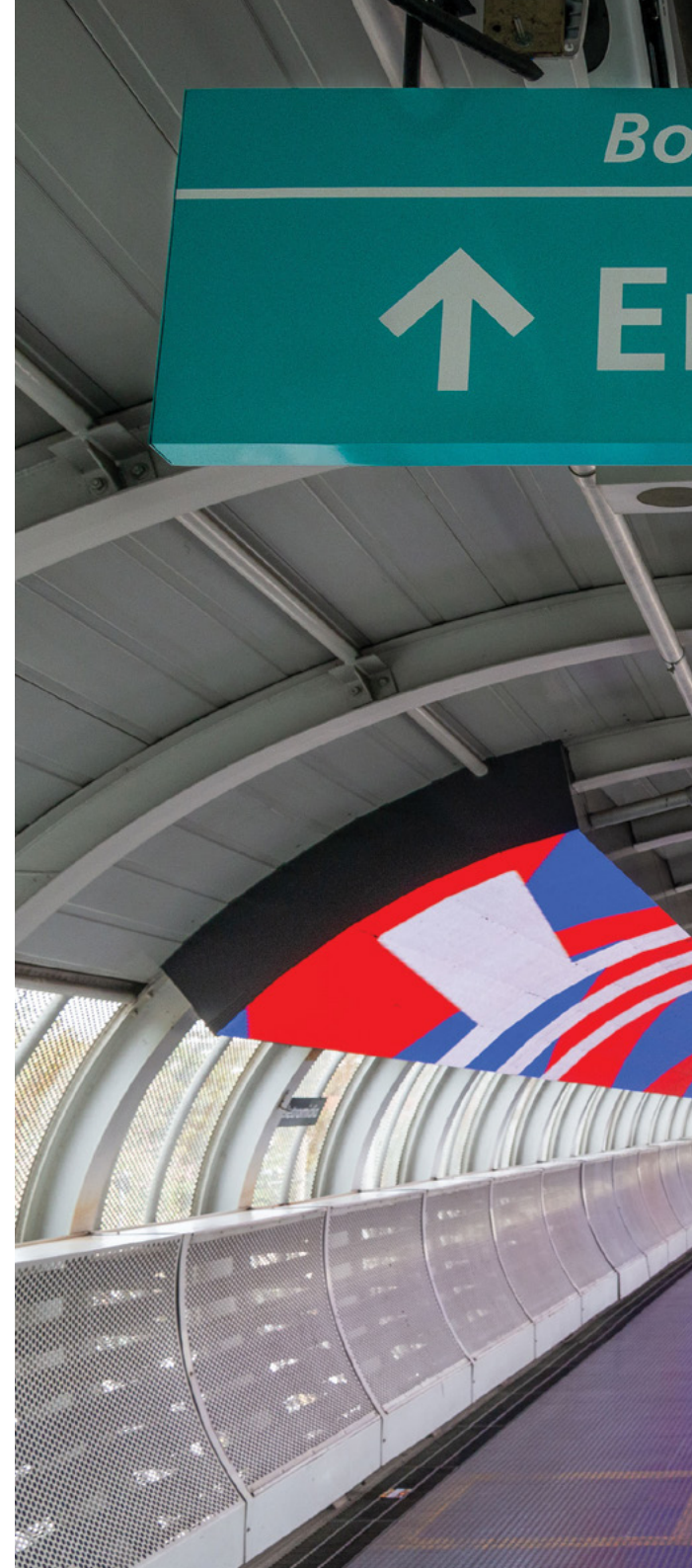
Los casos que se presentan a continuación ilustran el poder que encierran las inversiones estratégicas y dirigidas a generar impactos para abordar algunos de los desafíos más complejos del mundo.

# DESBLOQUEAR EL CAPITAL











arding

mbar



## MOVILIZACIÓN DE FONDOS

# UN ASPECTO CENTRAL DE LA MISIÓN DE IFC

La movilización del capital privado es un elemento fundamental de la misión de IFC: implica atraer inversiones adicionales para poder implementar en mayor escala las soluciones del sector privado que abordan las necesidades de desarrollo más apremiantes de la actualidad. A través de la movilización de fondos, demostramos que invertir para generar un impacto en contextos difíciles es bueno tanto para los negocios como para el desarrollo.

El capital privado que movilizamos alcanzó la cifra récord de USD 34 000 millones, con un aumento del 50 % respecto del ejercicio de 2023 en los denominados “fondos movilizados”, que sumaron más de USD 22 000 millones. Gracias al trabajo de nuestros equipos de servicios de inversión y de asesoría, este crecimiento marca los primeros pasos de una transformación a largo plazo en nuestro modelo de negocios.

### Dos ejemplos recientes ponen de relieve las diversas maneras en que IFC moviliza capital privado:

En Brasil, asesoré al estado de São Paulo en la licitación de un contrato de concesión a 30 años que permitirá a un consorcio privado mejorar dos líneas del sistema ferroviario metropolitano, antes operadas por una empresa estatal. La transacción fue la primera de su tipo en São Paulo, una de las ciudades más grandes del mundo, con una población de más de 12 millones de habitantes, que se caracteriza por sus grandes congestiones de tránsito. Esta licitación pública sumamente transparente atrajo

un nuevo operador, ViaMobilidade Linhas 8 e 9, conformado por dos inversionistas brasileños, CCR SA y RuasInvest. IFC ayudó a conseguir USD 1600 millones en inversiones privadas, que incluyen alrededor de USD 500 millones recaudados a través de la mayor emisión de bonos verdes de la historia del país. Este proyecto permite mejorar la conectividad ferroviaria suburbana y beneficiar así a aproximadamente 1 millón de pasajeros por día con un servicio más eficiente y menos contaminante, que incluye trenes nuevos y un conjunto completo de mejoras en la infraestructura conexas.

En Georgia, una inversión inicial de IFC de USD 10 millones condujo a la exitosa emisión de un bono por un total de USD 150 millones, el bono vinculado a la sostenibilidad más importante del país y de la región del Cáucaso en ese momento. Se espera que esta histórica transacción ayude a Georgia Capital (la entidad emisora) y a las empresas de su cartera a implementar las medidas de eficiencia energética que les permitirán reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero en un 20 % para 2027. Dichas medidas incluyen la sustitución de los sistemas de calefacción alimentados a gas natural por soluciones eléctricas de bajo consumo, el uso de vehículos eléctricos y el cambio en favor de la electricidad proveniente de fuentes renovables. El bono generó un interés sin precedentes en Georgia, con una demanda total que alcanzó los USD 200 millones y abarcó a una amplia gama de más de 275 inversionistas minoristas, corporativos e institucionales.

**Fotografías:** En Brasil, una asociación público-privada respaldada por IFC atrajo nuevas inversiones privadas por valor de USD 1600 millones para mejorar el servicio ferroviario en el área metropolitana de São Paulo.

que





# PLATAFORMAS INNOVADORAS PARA EL FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE

IFC está desarrollando plataformas innovadoras para atraer capital privado en favor del desarrollo sostenible y la acción climática a gran escala en mercados emergentes. Mediante estas iniciativas se eliminan los obstáculos al financiamiento y se establecen nuevos estándares para la inversión responsable.

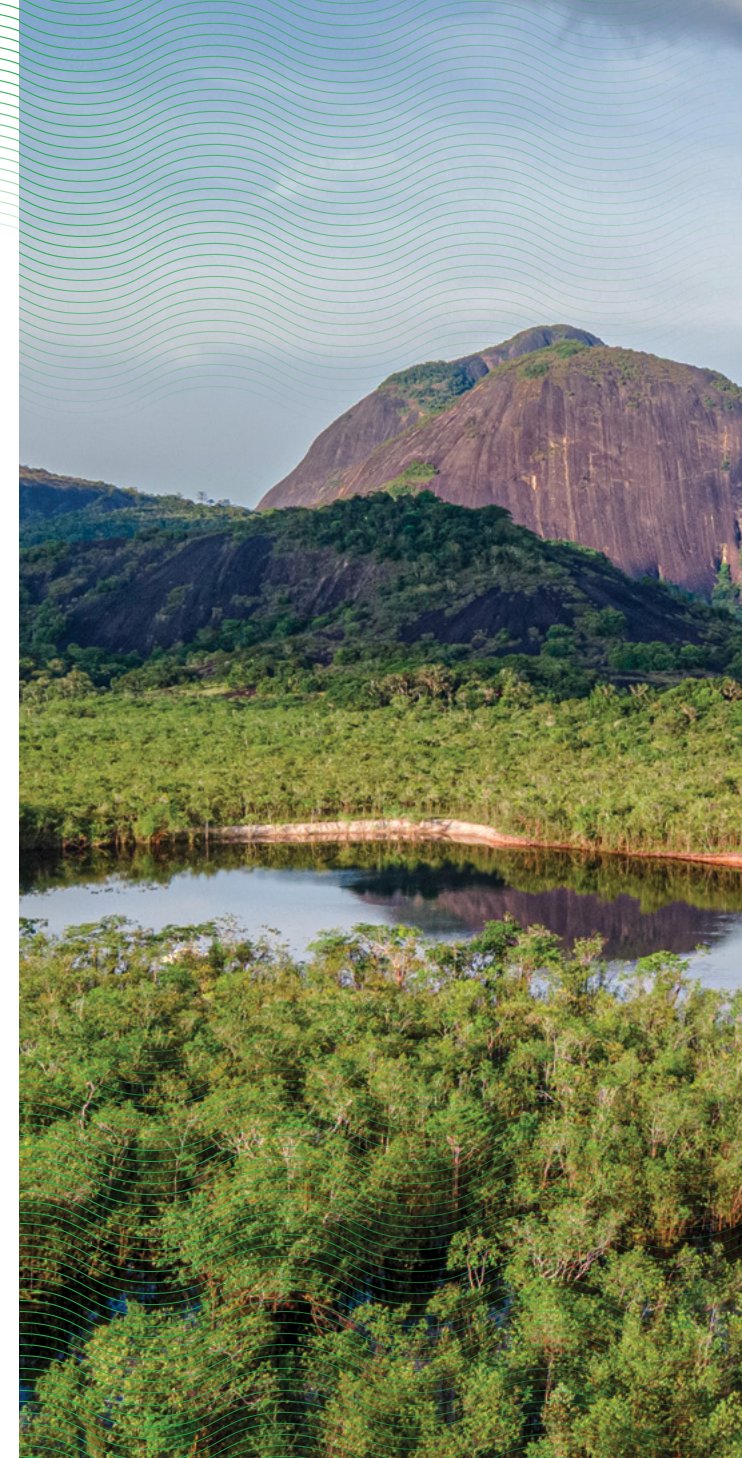
El Programa de Carteras de Cofinanciamiento Administradas (MCP) One Planet, que se puso en marcha durante la Vigésimosexta Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26), ya ha atraído USD 2500 millones de diversos inversionistas públicos y privados, recursos que se han asignado casi en su totalidad a transacciones. Tan solo en el ejercicio de 2024, se comprometieron USD 1070 millones para destinar a inversiones que representan transacciones en 27 proyectos de 19 países de todas las regiones y sectores en los que trabaja IFC. El sector de manufacturas, agroindustrias y servicios recibió el mayor volumen de compromisos, equivalente al 51 % del total. MCP One Planet, la primera cartera intersectorial de préstamos prioritarios para mercados emergentes alineada con el Acuerdo de París, ofrece a los inversionistas informes mejor diseñados que les permiten mostrar sus contribuciones a los esfuerzos climáticos mundiales y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y, al mismo tiempo, cumplir con lo dispuesto en las regulaciones sobre divulgación de información sin incurrir en costos adicionales.

IFC también ha aunado fuerzas con T. Rowe Price para implementar una estrategia innovadora de emisión de bonos azules en todo el mundo. En este contexto, combina su notable capacidad para orientar los mercados con su capacidad como inversionista con el fin de brindar

apoyo al lado de la oferta de este mercado ayudando a incrementar la calidad y cantidad de los bonos azules. La Estrategia de Bonos de la Economía Azul en Mercados Emergentes de T. Rowe Price, puesta en marcha en noviembre de 2023, tiene como objetivo generar mayor financiamiento para proyectos azules en dichos mercados y, al mismo tiempo, mejorar los estándares en esta área en proceso de evolución. Esta iniciativa complementa la labor que viene desarrollando IFC desde 2020 mediante inversiones y fondos movilizados por un total de más de USD 1900 millones a través de 17 bonos y préstamos azules en diferentes regiones. Esta cifra representa cerca del 10 % del mercado mundial de bonos con etiqueta azul, valuado en USD 17 000 millones.

Dado que combinan los conocimientos técnicos de IFC sobre evaluación de riesgos y supervisión de proyectos con estructuras financieras novedosas, estas iniciativas crean nuevos caminos para que los inversionistas apoyen la acción climática y la conservación de los océanos en los mercados emergentes y las economías en desarrollo.

**Fotografías:** Para ayudar a preservar los preciados ecosistemas de Colombia frente a los riesgos significativos que conlleva el cambio climático, IFC se asoció con el banco español BBVA en la emisión del primer bono de biodiversidad del mundo. Esta novedosa emisión, que asciende a USD 70 millones, proporciona capital privado para financiar proyectos que abordan las principales causas de la pérdida de biodiversidad en Colombia y ayudan a restaurar bosques, cursos de agua y hábitats de vida silvestre.







## BONO DE BIODIVERSIDAD

La rápida pérdida de biodiversidad constituye una amenaza urgente para los ecosistemas mundiales que los recursos gubernamentales por sí solos no pueden abordar.

Por este motivo, IFC estructuró el primer bono de biodiversidad del mundo, en el que también invirtió y con el que se recaudarán USD 70 millones para apoyar el financiamiento otorgado por la filial colombiana del banco español BBVA para actividades impulsadas por el sector privado en las áreas de reforestación, restauración de hábitats, agricultura climáticamente inteligente y otros sectores prioritarios en todo el país.

Esta transacción innovadora introduce en el mercado criterios de elegibilidad vinculados a la biodiversidad y los activos naturales, siguiendo los nuevos estándares establecidos por IFC en su *Guía de referencia de finanzas para la biodiversidad*, de 2023. El bono, diseñado de modo tal que pueda promocionarse y replicarse, podría abrir importantes fuentes de inversiones privadas en esta área clave para la sostenibilidad. Colombia, el país más biodiverso del mundo (por kilómetro cuadrado, según el Fondo Mundial para la Naturaleza), es un excelente lugar para comenzar a diseñar esta nueva solución del sector privado.



CULTIVAR LA RESILIENCIA

# INNOVACIONES EN LA AGROINDUSTRIA







La seguridad alimentaria resiliente frente al clima y los seguros agrícolas innovadores son dos áreas importantes de trabajo de IFC en el sector de la agroindustria.

En Senegal, donde el cambio climático pone en riesgo la producción de arroz y la seguridad alimentaria, IFC respalda soluciones de financiamiento innovadoras a través de una alianza con el Grupo Baobab. Esta iniciativa, que integra la Plataforma para la Base de la Pirámide de IFC, ayuda a otorgar financiamiento clave a pequeñas empresas y hogares de bajos ingresos, con el respaldo de garantías y financiamiento en moneda nacional otorgados a través del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF.

El Grupo Baobab busca priorizar el apoyo a las agricultoras dedicadas al cultivo de arroz en Senegal, por lo que entre 2021 y 2023 incrementó los desembolsos de préstamos para mujeres en un 54 %. La entidad ofrece créditos por montos que van de USD 165 a USD 165 000, además de brindar capacitación en técnicas de producción inocuas para el medio ambiente y productos de seguros adaptados al clima. Este enfoque permite ampliar el acceso al financiamiento de miles de pequeñas empresas dirigidas por mujeres, al tiempo que ayuda a las instituciones financieras locales a incrementar sus carteras agrícolas.



Como complemento de este esfuerzo, IFC ha invertido en Pula, una innovadora empresa tecnológica que está revolucionando los seguros agrícolas en África y Asia. Los productos de Pula llegan ahora a más de 15 millones de pequeños agricultores, y solo en 2023 se firmaron 6 millones de nuevos contratos. La entidad aplica un planteamiento novedoso en el que se combinan imágenes satelitales, tecnología móvil y análisis avanzado de datos para generar un modelo de seguros único basado en índices que protege a los agricultores contra las pérdidas provocadas por fenómenos naturales.

La tecnología de Pula utiliza los datos satelitales en tiempo real para analizar la salud de los cultivos y los patrones meteorológicos, lo que le permite evaluar con precisión los riesgos y procesar los reclamos rápidamente. Dado que estos seguros se integran con los sistemas de pagos móviles, Pula ha logrado volverlos más accesibles y asequibles para los segmentos de pequeños agricultores antes desatendidos.

Desde 2015, esta empresa se ha asociado con más de 70 compañías de seguros, 20 de reaseguros y 100 socios distribuidores en toda África. La inversión de IFC tiene como objetivo impulsar la expansión de Pula y mostrar la viabilidad a gran escala de los seguros comercialmente sostenibles dirigidos a los pequeños agricultores.

En esta operación IFC aborda simultáneamente la resiliencia climática en la producción de alimentos y la gestión innovadora de los riesgos a través de los seguros. De este modo, está transformando el panorama de los pequeños agricultores de toda África, con posibilidades de expandir esta modalidad a otras regiones.

**Fotografías:** Aby Diop y otras pequeñas productoras de arroz de Senegal están aumentando su productividad gracias a los préstamos que ofrece el Grupo Baobab (entidad microfinanciera cliente de IFC) para financiar nuevas técnicas agrícolas climáticamente inteligentes. Los desembolsos de préstamos otorgados por Baobab a mujeres aumentaron un 54 % entre 2021 y 2023.



FOMENTAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA

# EMPODERAR A LAS MUJERES EMPREENDEDORAS Y A LAS COMUNIDADES DE REFUGIADOS





IFC intensifica sus esfuerzos por promover la inclusión financiera a través de inversiones y alianzas estratégicas que empoderan a las mujeres emprendedoras y brindan apoyo a los refugiados y a las comunidades que los reciben.

En Indonesia, invirtió USD 25 millones en Amarth, la plataforma de microfinanciamiento más grande del país, que presta servicios a cerca de 1,2 millones de pequeñas empresas a través de una red de agentes y centros locales ubicados en las principales islas del país. La entidad se enfoca en particular en las emprendedoras de zonas rurales, un segmento a menudo ignorado por los bancos tradicionales, pese a que desempeñan un papel importante en las economías locales.

La inversión de IFC contribuye a ampliar significativamente el alcance y el impacto de Amarth. Este proyecto tiene por objeto mostrar que la inversión en las emprendedoras de los sectores rurales es un buen negocio y alentar a otras instituciones financieras a prestar servicios en este mercado.

Fiel a su compromiso con la inclusión, IFC también ha intensificado su colaboración con el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), con el propósito de abordar la crisis mundial de desplazamiento forzado, que ya afecta a más de 120 millones de personas en todo el mundo. Esta alianza, formalizada en diciembre de 2022, ya está dando resultados tangibles.

En diciembre de 2023, 81 empresas, casi todas dirigidas por refugiados y emprendedores kenianos, figuraron entre las ganadoras del Concurso de Empresas Competitivas del Fondo de Promoción de Kakuma Kalobeyei, organizado por IFC y el Fondo de Incentivos Empresariales para África. Este concurso tiene como objetivo respaldar el desarrollo económico, la creación de empleo y la actividad empresarial en Kakuma-Kalobeyei, una zona de Kenya que alberga refugiados. Los ganadores recibieron donaciones y asistencia técnica para poner en marcha o ampliar sus operaciones. Las empresas a las que se brindó apoyo a través de este concurso ya han creado más de 300 puestos de trabajo, 199 de los cuales están ocupados por mujeres y 82 por refugiados. Además, estas empresas han proporcionado a más de 70 000 refugiados y miembros de la comunidad receptora servicios vitales como los de energía renovable, educación y atención médica.

En Colombia, IFC se asoció con Bancamía para poner en marcha un programa piloto que ayuda a los migrantes venezolanos a integrarse en la economía local. Mediante este programa se brindó apoyo a más de 1000 emprendedores venezolanos (el 64 % de los cuales son mujeres) a través de micropréstamos y educación financiera.

En 2023, IFC y ACNUR comenzaron a trabajar con los Gobiernos de Uganda y Kenya, donde viven más de 2 millones de refugiados, para mejorar los

entornos regulatorios y permitir que los refugiados gozaran de mayores libertades económicas. Estos esfuerzos tienen el propósito de repetir éxitos como los logrados en Jordania, donde la colaboración entre el Grupo Banco Mundial y ACNUR condujo a cambios en las políticas que permitieron otorgar 80 000 permisos de trabajo a refugiados sirios.

Al combinar la experiencia de ACNUR en el terreno con los conocimientos técnicos de IFC sobre el sector privado, esta alianza crea un nuevo paradigma para la inclusión de los refugiados. No se trata solo de brindar ayuda, sino también de liberar el potencial económico de las comunidades desplazadas y de quienes las reciben.



**Fotografías:** (Izquierda) IFC y su cliente Amarth, empresa indonesia de tecnología financiera dedicada a las microfinanzas, han desarrollado una novedosa solución para impulsar el acceso de microempresas propiedad de mujeres al financiamiento. (Arriba) Gracias a una iniciativa de desarrollo de pequeñas empresas respaldada por IFC, se están creando empleos en Kakuma-Kalobeyei, una zona de Kenya que recibe refugiados.

# SENTAR LAS BASES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

IFC tiene la firme determinación de fomentar el crecimiento económico y la estabilidad en algunos de los entornos más difíciles del mundo.

En Iraq, encabeza dos proyectos transformadores. El primero es una iniciativa de desarrollo agroindustrial por valor de USD 206 millones que se lleva adelante en Basora, en asociación con Tiryaki Agro Gida Sanayi Ve Ticaret A.S. de Türkiye. Con el paquete de inversión de IFC, de USD 113 millones —que forma parte de su Plataforma para la Seguridad Alimentaria Mundial—, se respaldará una nueva planta de procesamiento en el puerto de Umm Qasr que mejorará la seguridad alimentaria incrementando la disponibilidad de harina de maíz y soja para la producción avícola.

Asimismo, IFC respalda la ampliación de la planta cementera de Al Douh en Samawa, situada en la provincia iraquí de Al Muthanna. Esta inversión, cuyo paquete total de financiamiento asciende a los USD 130 millones, permitirá incrementar a más del doble la capacidad de producción de la planta y llevarla a los 3,5 millones de toneladas anuales, al tiempo que mejorará significativamente su huella ambiental. El proyecto incluye la instalación de un nuevo horno de alta eficiencia térmica, una central eléctrica cautiva alimentada con gas natural que sustituirá al fuelóleo pesado, y un sistema de recuperación del calor residual que reducirá hasta en un 30 % la generación de electricidad a partir de combustibles fósiles. Con estas mejoras se logrará alinear las operaciones de la planta con los criterios de la taxonomía de la Unión Europea para la producción sostenible de cemento.

Además de crear más de 800 empleos en el sector de la construcción, este proyecto servirá como catalizador de un crecimiento económico más amplio en el sur del país, y mostrará a la vez la viabilidad de las prácticas industriales más ecológicas en mercados difíciles.

En Somalia, IFC trabaja en estrecha colaboración con el Banco Mundial para sentar las bases de un sector privado vibrante e inclusivo. Con nuestra labor buscamos abordar las limitaciones sistémicas que obstaculizan la inversión (como las dificultades para cumplir con las regulaciones internacionales del sector financiero, la falta de bancos corresponsales y la escasa capacidad institucional) a través de servicios de asesoría orientados a fortalecer los conocimientos técnicos de los clientes y la capacidad de las instituciones gubernamentales.

En Sudán del Sur, Etiopía y los países del Sahel, IFC realiza inversiones específicas para abordar déficits críticos en la infraestructura, apoyar a las empresas locales y promover la resiliencia económica. Estas iniciativas abarcan desde el financiamiento de pymes hasta el respaldo a sectores clave como la agricultura, la energía y las telecomunicaciones.

En estos mercados difíciles, IFC asume riesgos calculados, con lo que no solo proporciona apoyo financiero esencial, sino que también demuestra la viabilidad de las soluciones del sector privado en economías frágiles y afectadas por conflictos, y contribuye a la estabilidad y el desarrollo económico a largo plazo en esos lugares.



**Fotografía:** Una planta de procesamiento financiada por IFC contribuye a la seguridad alimentaria en Iraq aumentando la disponibilidad de harina de maíz y soja para la producción avícola.





# UN ASOCIADO QUE GENERA CONDICIONES PROPICIAS

La función que desempeña IFC va mucho más allá de la de un inversionista tradicional. Es un asociado que genera condiciones propicias y cataliza el cambio fomentando ecosistemas sólidos que posibiliten inversiones privadas de gran impacto. Nuestro enfoque es multifacético y dinámico, y sacamos provecho de nuestra labor de prospección referida a las reformas sectoriales, el desarrollo de proyectos y los servicios de asesoría, así como de nuestro inigualable poder de convocatoria, para acelerar resultados positivos en diversos mercados y sectores. El eje central de nuestra estrategia es el reconocimiento de que los complejos desafíos actuales exigen la acción colectiva.

Nuestra colaboración con una amplia variedad de partes interesadas cumple varias funciones cruciales: establecer estándares para los distintos sectores, generar condiciones favorables para la inversión, llegar a las comunidades desatendidas y poner el foco en áreas

**Fotografía:** En Malawi, la labor de asesoría y las alianzas de IFC facilitan la inversión privada en infraestructura digital, lo que permite aumentar la conectividad y reducir los costos de las empresas en toda África.

de crecimiento de alto impacto. De este modo, no solo facilitamos inversiones, sino que generamos entornos donde las soluciones del sector privado puedan prosperar y lograr la mejora más significativa posible en la calidad de vida de las personas.

En una época caracterizada por desafíos mundiales apremiantes, la función de IFC como asociado que genera condiciones propicias para la actividad privada es crucial. Estamos encauzando estratégicamente el capital privado hacia las áreas donde las necesidades y el posible impacto son mayores, de modo de acelerar los avances hacia los principales objetivos de desarrollo. Los relatos que se presentan a continuación muestran cómo nuestro enfoque colaborativo está transformando los mercados, generando resiliencia y creando oportunidades a una escala y una velocidad acordes con la urgencia de nuestros tiempos.

# CAMINOS HACIA LA PROSPERIDAD





## CAPACIDADES COMPLEMENTARIAS

# UN ENFOQUE INTEGRADO PARA APOYAR A LAS PEQUEÑAS EMPRESAS

Las entidades que conforman el Grupo Banco Mundial han trabajado en conjunto para fortalecer a las pymes en los países más pobres del mundo en vista de su capacidad para generar empleos.

El Programa de Capital de Riesgo para Pymes de IFC, que se puso en marcha en 2010, ofrece apoyo integral a fondos de capital privado centrados en las pymes de estos mercados difíciles. Proporciona inversiones en fondos, actividades de fortalecimiento de la capacidad que ayudan a las administradoras a mejorar sus operaciones, apoyo a la creación de valor para ayudar a las pymes que integran la cartera a crecer, e iniciativas de colaboración con el Banco Mundial y otras entidades dirigidas a desarrollar ecosistemas más amplios propicios para el capital privado.

En total, este programa y el Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF han comprometido USD 313 millones para respaldar a las pymes. Esto, a su vez, ha movilizado USD 1200 millones de otras fuentes, lo que ha generado inversiones en más de 50 países, entre ellos, Camboya, Guatemala, la República Democrática del Congo, la República Kirguisa y muchos otros. Esta colaboración de amplio alcance ha permitido respaldar casi 600 empresas en crecimiento y más de 200 000 empleos.

A fin de lograr un impacto más amplio, las administradoras de fondos que son clientes de IFC colaboran con el Banco Mundial en Nepal y otros mercados para promover cambios regulatorios que respalden a las industrias locales.

Uno de estos clientes, XSML Capital, figura entre los principales proveedores de capital para el crecimiento de pymes en África central y oriental. Hasta la fecha, ha ayudado a más de 80 pymes a ampliar su escala y ha puesto en marcha más de 150 proyectos de mejora empresarial en su cartera. En el ejercicio de 2024, IFC invirtió en el cuarto fondo de XSML, denominado Africa Rivers Fund IV, tomando como base el apoyo que había brindado a través de los fondos anteriores. Además del capital para el crecimiento, los clientes de XSML pueden acceder a diversos instrumentos de apoyo comercial personalizado para mejorar sus procesos y convertirse así en empresas más sólidas y sostenibles.

**Fotografía:** Diversas empresas pequeñas, como la fábrica de ropa Cool Bro's de la República Kirguisa, están creciendo gracias a las inversiones realizadas a través del Programa de Capital de Riesgo para Pymes de IFC.









एच डी एफ सी बैंक  
HDFC BANK

HDFC BANK  
HOUSE  
एच डी एफ सी बैंक  
हाउस

A-5126  
ENGLISH Speaking Festival Offer 75% Discount!!!  
Speakwell  
LOWER PANEL (I) LOWER PANEL (II)  
ENGLISH Speaking Festival Offer 75% Discount!!!  
Speakwell  
LOWER PANEL (I) LOWER PANEL (II)



## AMPLIAR EL IMPACTO A TRAVÉS DEL CAPITAL ACCIONARIO

# UNA TRAYECTORIA DE 45 AÑOS DE COLABORACIÓN Y CRECIMIENTO

El capital de riesgo ayuda a las empresas a crecer, permitiéndoles satisfacer la demanda, crear empleo e incrementar su impacto. Sin embargo, la inversión en capital accionario suele ser escasa en los mercados emergentes, en especial en entornos macroeconómicos con tasas de interés y de inflación altas, al igual que en contextos de mayor riesgo geopolítico y volatilidad. Al suministrar el capital accionario paciente que falta en el mercado, IFC puede impulsar el crecimiento de sus clientes y sentar las bases para establecer asociaciones a largo plazo.

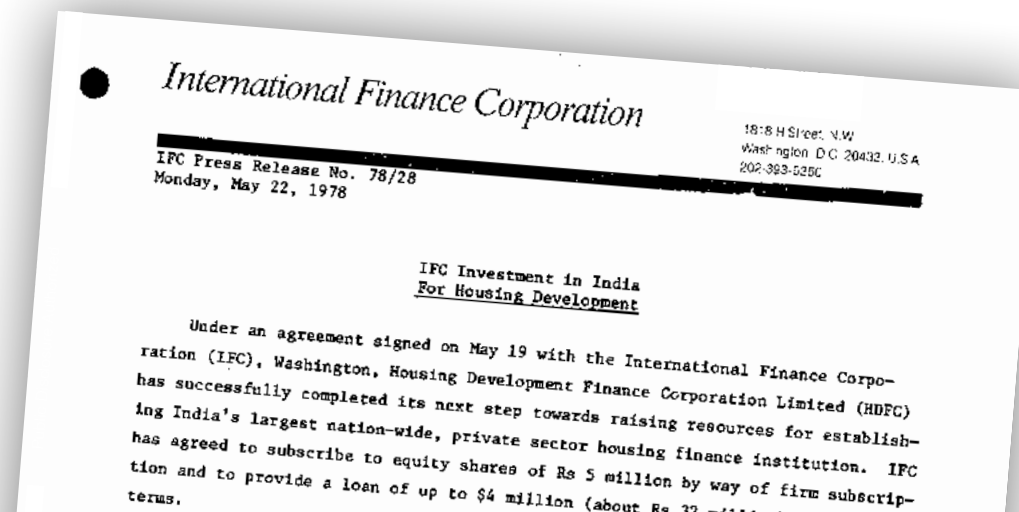
En 1978, IFC fue una de las primeras entidades en invertir en Housing Development Finance Corporation (HDFC) Ltd., la primera compañía de financiamiento para la vivienda de India, con la que se inauguró un mercado de préstamos hipotecarios que en la actualidad es enorme. Esta operación dio inicio a una relación que continúa hoy en día y que ha permitido que millones de indios sean propietarios de sus viviendas.

En 1994, HDFC creó el HDFC Bank, actualmente el banco privado más grande de India. Con posterioridad, IFC vendió su participación en HDFC, que se fusionó para formar parte de HDFC Bank en 2023. Al 31 de marzo de 2024, esta última entidad tenía más de 8700 sucursales en todo el país, muchas de ellas en zonas semiurbanas y rurales. Esto ayudó a IFC a llegar a mujeres previamente desatendidas y a subsanar el fuerte déficit de financiamiento.

HDFC Bank sigue siendo un sólido asociado de IFC en el objetivo común de empoderar a las mujeres y acelerar el crecimiento inclusivo y sostenible.

Mediante un nuevo préstamo de USD 500 millones, comprometido en el ejercicio de 2024, IFC ayuda a HDFC Bank a incrementar sus microcréditos para mujeres. Con este financiamiento se demostrará la viabilidad de la ampliación de los microcréditos destinados a emprendedoras antes desatendidas, lo que ayudará a crear un modelo replicable y alentará a los prestamistas e inversionistas en general a ingresar en este mercado de alto impacto o profundizar su participación en él.

**Fotografías:** Las inversiones realizadas por IFC en 1978 contribuyeron al lanzamiento del que hoy es el mayor banco privado de India, el HDFC Bank.



# VISIONES COMPARTIDAS PARA LA SOSTENIBILIDAD URBANA

IFC impulsa la conformación de alianzas con el propósito de transformar los paisajes urbanos, mostrando así su singular capacidad para promover el desarrollo sostenible en diversos sectores y geografías.

En Esmirna, la tercera ciudad más grande de Türkiye, IFC trabaja desde hace ya una década junto con las autoridades municipales para mejorar la gestión del agua. Esta alianza ha canalizado más de USD 400 millones provenientes de diversas entidades prestamistas hacia proyectos clave de infraestructura que tienen como objetivo abordar los desafíos acuciantes de la ciudad: la escasez de agua, la contaminación y el cambio climático.

La relación alcanzó un nuevo hito en el ejercicio de 2024 con el novedoso préstamo a largo plazo en moneda nacional de USD 50 millones otorgado por IFC a la Administración de Agua y Alcantarillado de Esmirna (IZSU). Este financiamiento, que elimina los riesgos cambiarios, permite a la ciudad abordar con mayor eficacia los problemas de abastecimiento de agua y tratamiento de aguas residuales, entre otras cosas, mediante el desarrollo de una nueva planta de agua potable en Foça, un municipio cercano de la provincia de Esmirna.

**Fotografías:** El financiamiento en moneda nacional otorgado por IFC ayuda a la empresa municipal de abastecimiento de agua IZSU en Türkiye a abordar numerosos problemas de larga data, entre otras cosas, mediante la construcción de una nueva planta de agua potable en la provincia de Esmirna.

En Rumania, IFC impulsa prácticas de construcción sostenible a través de su alianza con Warehouses De Pauw NV (WDP), un fondo de inversión en bienes raíces belga. El paquete de USD 326 millones en préstamos verdes otorgado por IFC, que incluye casi USD 160 millones en fondos movilizados, respalda la expansión de los activos de logística de bajo consumo energético que posee WDP en todo el país.

Esta colaboración va más allá del financiamiento tradicional, ya que incorpora características vinculadas a la sostenibilidad que incentivan a WDP a mejorar su agenda climática. El acuerdo promueve el aumento en la cantidad de propiedades con certificación EDGE y la expansión de la capacidad de generación de electricidad mediante paneles solares en techos, lo que contribuye directamente a la transición verde de Rumania. A nivel mundial, a través del programa EDGE se han certificado más de 86 millones de metros cuadrados en construcciones de casi 140 países, lo que ha permitido ahorrar más de 3 millones de megavatios de energía y más de 102 millones de metros cúbicos de agua al año.

Con estos ejemplos, IFC demuestra que las alianzas estratégicas y las soluciones financieras adaptadas a necesidades específicas pueden acelerar la transición hacia entornos urbanos más sostenibles y resilientes en diversos mercados.







## IMPULSAR EL PROGRESO

# CREAR NUEVAS PLATAFORMAS PARA EL ACCESO A LA ENERGÍA

En una época en que el mundo busca soluciones más ecológicas, IFC establece alianzas estratégicas para impulsar una mayor producción de energía renovable, centrándose en la electricidad sostenible y en la ampliación del acceso al servicio en diferentes mercados.

En el ejercicio de 2024, IFC puso en marcha en Brasil la Alianza Redes del Futuro, una plataforma de colaboración mundial que reúne a empresas de suministro, inversionistas y expertos para promover la adopción de la energía eléctrica sostenible y renovable. Esta alianza ofrece apoyo financiero y técnico a empresas de servicios públicos de mercados emergentes comprometidas con la meta de lograr una transición energética justa, centrándose en la descarbonización y la incorporación de parámetros sociales en el financiamiento energético.

Toma como base otras iniciativas de colaboración de IFC exitosas en el área del financiamiento vinculado a la sostenibilidad, con las que ya se han movilizado USD 47 000 millones en la región de América Latina. Entre las asociaciones clave promovidas mediante esta plataforma se incluye un préstamo verde y vinculado a la sostenibilidad por valor de USD 400 millones otorgado a ENGIE Energía Chile S. A. para la transición a fuentes renovables, y acuerdos similares con las empresas brasileñas de electricidad Neoenergía Coelba y Neoenergía Elektro, que tienen como objetivo incrementar la digitalización de la red y la diversidad de la fuerza laboral.

IFC ha extendido este enfoque colaborativo también a África, donde implementa mecanismos de financiamiento innovadores para promover el acceso a la energía. En

Côte d'Ivoire, ha unido fuerzas con el Gobierno y las partes interesadas locales como inversionista principal en un novedoso bono social que respalda el Programa Electricidad para Todos. Esta iniciativa, que forma parte del Programa Conjunto de Mercados de Capital del Grupo Banco Mundial, tiene como objetivo conectar a la red a 800 000 hogares de bajos ingresos en un plazo de cuatro años.

La inversión de USD 49 millones realizada por IFC en esta emisión de bonos representa un compromiso importante con esta alianza. El apoyo que brinda IFC está respaldado por el financiamiento combinado y los instrumentos en moneda nacional del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF. El vencimiento a 15 años de la transacción establece un nuevo parámetro para el financiamiento de infraestructura a largo plazo en la Unión Económica y Monetaria del África Occidental, en consonancia con el objetivo de Côte d'Ivoire de brindar acceso universal a la electricidad para 2030.

Al fomentar la colaboración entre empresas de suministro eléctrico climáticamente inteligentes y generar alianzas de financiamiento innovadoras en todo el mundo, IFC actúa como agente catalizador de la transición energética en múltiples frentes. Estos esfuerzos de colaboración no solo promueven la generación y distribución sostenibles de energía eléctrica, sino que también garantizan que los beneficios de la energía limpia lleguen a las poblaciones desatendidas, lo que refleja el compromiso de IFC de buscar el desarrollo inclusivo y sostenible a través de sus alianzas estratégicas.







**Fotografías:** IFC fue el inversionista principal de una operación histórica en los mercados de capital locales que ayudó a Côte d'Ivoire a ampliar el acceso a la electricidad.

## PROSPECCIÓN Y DESARROLLO EN EL ÁREA DE ENERGÍA

En África, IFC ha proporcionado un paquete de USD 100 millones a Release by Scatec, empresa que ofrece soluciones de almacenamiento en baterías y contenedores modulares de energía solar fotovoltaica prearmados.

Este financiamiento forma parte de una alianza más amplia que ayudará a satisfacer la creciente demanda de electricidad mediante una solución de energía renovable, confiable y de un costo competitivo para las empresas de suministro africanas. Inicialmente, se agregarán 35 MW y 36 MW de energía eléctrica a las redes nacionales de Chad y Camerún, respectivamente, para luego extender la iniciativa a otros países.

IFC ha participado en el desarrollo del proyecto desde 2020 junto con Scatec, con el objetivo de comercializar un modelo de negocio de arrendamiento financiero y ofrecer una solución flexible de suministro eléctrico a partir de fuentes renovables que pueda cambiar la forma en que se adquiere este tipo de energía en economías frágiles y afectadas por conflictos. La presencia de IFC en las primeras etapas del desarrollo del proyecto fue crucial. La entidad pudo aportar sus conocimientos sobre el sector para mejorar el modelo de negocios, así como su experiencia en la estructuración de operaciones a fin de garantizar la viabilidad financiera y atraer inversiones privadas.

El trabajo de IFC de prospección y desarrollo del proyecto se complementa ahora en las etapas posteriores con un paquete de recursos financieros compuesto por USD 50 millones por cuenta de IFC y otros USD 50 millones en financiamiento combinado del Programa de Energía Renovable para África establecido por Canadá e IFC, el Programa de Financiamiento Combinado para Actividades Climáticas de Finlandia e IFC, el Programa de Financiamiento Combinado para el Clima de Canadá e IFC, y el Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF.



MÁS ALLÁ DE LAS FRONTERAS

# MARCAR EL CAMINO HACIA LAS FINANZAS INCLUSIVAS

Durante casi una década, IFC y la Comisión Europea han intercambiado conocimientos y mejores prácticas sobre el uso del financiamiento combinado en condiciones concesionarias para atraer inversiones en mercados complejos. Ambas instituciones tenían mucho interés en la colaboración mutua, pero, para que esta asociación se consolidara, debían conciliar sus prácticas comerciales, lo que incluía armonizar sus normas contables.

La inversión de IFC en su alianza con la Comisión Europea comenzó a rendir frutos en 2020 con la firma del Programa de Garantías de Pequeños Préstamos, a través del cual se otorgaron EUR 58 millones a IFC para ayudar a bancos de África y de países vecinos europeos a brindar una asistencia más adecuada a sectores que carecen de financiamiento suficiente, como el de las pymes, incluidas las dirigidas por emprendedores jóvenes y mujeres.

El siguiente paso —o salto— se produjo en 2023, cuando el Fondo Europeo de Desarrollo Sostenible Plus (EFSD+) asignó más de EUR 300 millones en garantías y asistencia técnica al Programa Un Futuro Mejor de IFC. Este mecanismo de financiamiento combinado implementado por IFC tiene el objetivo de reducir los riesgos de las inversiones que ayudan a crear medios de subsistencia resilientes, en especial en contextos de conflicto y fragilidad, y promover la descarbonización y la resiliencia climática.

IFC fue la primera institución de financiamiento para el desarrollo ajena a la Unión Europea en acceder a garantías de financiamiento combinado

de dicha entidad. La confianza generada en los últimos años y el conocimiento mutuo cada vez más profundo sobre el funcionamiento de las dos instituciones han creado una base sólida para que se amplíe la asociación entre IFC y la Comisión Europea, que se está convirtiendo rápidamente en su principal contribuyente de financiamiento combinado dirigido a los países de ingreso mediano.

En el ejercicio de 2024, IFC sacó provecho de esta alianza con la Comisión Europea con el propósito de profundizar su impacto en Ucrania a través de la firma de un acuerdo por valor de EUR 90 millones en garantías de financiamiento combinado dirigido a respaldar inversiones que ayudarán a promover una reconstrucción inclusiva y sostenible.

Este apoyo adicional contribuirá a nuestro compromiso de orientar el financiamiento hacia proyectos de más largo plazo en el país, lo que incluirá inversiones de capital en áreas clave como la producción de alimentos, los materiales de construcción, la energía, el transporte marítimo, las pymes y la infraestructura digital a fin de respaldar la recuperación de Ucrania.

**Fotografías:** La colaboración con la Comisión Europea potencia el impacto de IFC en Ucrania. A través de ella se respaldan garantías de financiamiento combinado para inversiones que impulsan una reconstrucción inclusiva, entre otras cosas, mediante empresas emergentes digitales y pequeñas empresas de mujeres.









# AGENTE CATALIZADOR, DE LA TRANSFORMACIÓN

En su calidad de agente catalizador de la transformación, IFC encabeza iniciativas dirigidas a reconfigurar el financiamiento para el desarrollo y la participación del sector privado en los mercados emergentes y las economías en desarrollo.

Aprovechamos el poder de la innovación financiera y tecnológica, así como nuestra influencia en todo el mundo, y ejercemos nuestro liderazgo intelectual para acelerar cambios positivos a gran escala.

Nuestras iniciativas van más allá del financiamiento de proyectos individuales. Mostramos la justificación económica de las soluciones innovadoras, ponemos en práctica modelos novedosos y creamos plataformas que otras entidades pueden adaptar y replicar. De este modo, encendemos la mecha de un cambio sistémico que repercute en regiones y sectores enteros.

**Fotografía:** Con el apoyo de IFC, la empresa constructora Rhodes PNG (Papua Nueva Guinea) está ampliando el acceso de las mujeres a empleos mejor pagos y a puestos directivos en la industria local de la construcción.

Mediante un conjunto de iniciativas tan diversas como las que buscan liberar el potencial de la economía digital en África hasta las que fomentan la colaboración mundial en el área de las finanzas sostenibles o las que buscan crear alianzas transformadoras entre los bancos multilaterales de desarrollo, impulsamos un cambio de paradigma en la forma de abordar los desafíos del desarrollo.

Estos esfuerzos de efectos catalizadores constituyen el eje central de nuestra misión. Los relatos que se presentan a continuación muestran la manera en que IFC, como agente catalizador, transforma las ideas en acción, los desafíos en oportunidades y las innovaciones locales en soluciones de alcance mundial. Y ponen de manifiesto nuestro compromiso de no solo participar en el futuro del financiamiento para el desarrollo, sino de configurarlo activamente.

# RECONFIGURAR EL FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO







## DIVIDENDOS DIGITALES

# TRAZAR EL MAPA DE LA TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA DE ÁFRICA

IFC aplica sus conocimientos especializados para ayudar a transformar el panorama digital en toda África. En el emblemático informe titulado *Digital Opportunities in African Businesses* (Oportunidades digitales en las empresas africanas), que se dio a conocer en el 11.º Foro de Directores Ejecutivos de África, celebrado en Kigali (Rwanda) en mayo de 2024, se presentan ejemplos del papel que desempeña IFC en la generación de nuevas ideas y en la demostración de la viabilidad económica de modelos innovadores que pueden impulsar cambios generalizados.

Este documento revela el potencial desaprovechado de la digitalización en todo el continente. Si bien África ha sido pionera en los pagos móviles, muchas empresas todavía tienen dificultades para hacer frente a los costos y las complejidades que implica una adopción más amplia de la tecnología. La investigación de IFC muestra un camino posible, y pone de relieve que más de 600 000 empresas registradas formalmente y 40 millones de microempresas —que representan alrededor del 20 % de las empresas africanas— están en condiciones de introducir mejoras digitales.

También arroja luz sobre el desafío persistente que entraña la “digitalización incompleta”, por la cual menos de una de cada tres empresas que disponen de tecnologías digitales las utilizan de manera intensiva para fines comerciales.

Esta subutilización es particularmente pronunciada entre las pequeñas empresas y las microempresas, que constituyen la columna vertebral de la economía africana.

Cabe destacar en particular que la investigación establece una fuerte correlación positiva entre la digitalización avanzada y la productividad empresarial. Los datos sugieren que un uso más intensivo de las tecnologías digitales puede explicar hasta el 30 % de las diferencias de productividad entre las empresas, incluso cuando se tienen en cuenta el tamaño, el sector y la ubicación.

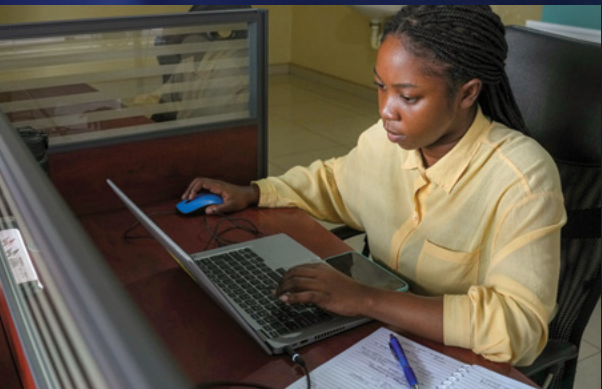
Al ofrecer esta perspectiva basada en datos, IFC orienta un cambio en la forma en que las empresas, los responsables de formular políticas y los inversionistas abordan la transformación digital en África y, a su vez, impulsa el crecimiento económico y la creación de empleo en todo el continente. En el informe se describen diversas estrategias factibles, que abarcan desde inversiones en infraestructura digital hasta el financiamiento de nuevas empresas tecnológicas que brinden soluciones digitales asequibles y fáciles de usar.

A través de este liderazgo intelectual, IFC allana el camino para encontrar soluciones ampliables a uno de los desafíos de desarrollo más importantes de África, demostrando que los datos y el análisis pueden ser herramientas poderosas para liberar el potencial digital del continente.



**Fotografías:** Desde los trabajadores del sector de infraestructura hasta los propietarios de las pequeñas empresas, la revolución digital en África crea oportunidades en todos los sectores.











## LA RED DE CONOCIMIENTOS

# ACELERAR LAS FINANZAS SOSTENIBLES EN TODO EL MUNDO

IFC aprovecha el poder de la colaboración mundial a través de la Red de Banca y Finanzas Sostenibles (SBFN). Esta plataforma dirigida por IFC es un ejemplo de cómo el intercambio de conocimientos y el fortalecimiento de la capacidad pueden impulsar un cambio sistémico en todo el sector financiero de los mercados emergentes y las economías en desarrollo.

La SBFN, integrada por 91 instituciones que representan más de USD 68 billones en activos, se ha convertido en una herramienta poderosa para identificar oportunidades y hacer el seguimiento de los avances en el área de las finanzas sostenibles. En abril de 2024,

la SBFN publicó la versión más reciente de su informe de situación mundial titulado *Global Progress Brief* y puso en marcha su innovador Portal de Datos, que ofrece información sin precedentes sobre las tendencias en las finanzas sostenibles en 66 países.

El mencionado documento ofrece observaciones profundas y cualitativas sobre las dificultades y los logros en esta área, mientras que el Portal de Datos permite comparar en tiempo real las iniciativas de los países miembros. En conjunto, constituyen un recurso sumamente valioso para los sistemas financieros, los responsables de formular políticas y los entes reguladores de todo el mundo.

Facilitando este intercambio mundial de conocimientos, IFC propicia una transformación en la manera en que las instituciones financieras abordan la sostenibilidad. La red no se limita al intercambio de información; también promueve un cambio colectivo de mentalidad, de modo que los riesgos climáticos y ambientales se consideren cruciales para la estabilidad del sistema financiero, y las dificultades se replanteen como oportunidades para desarrollar nuevos mercados de finanzas sostenibles.

El impacto de este enfoque colaborativo es evidente en los rápidos avances logrados por los países que integran la SBFN. Desde 2021, todos los países miembros han adoptado marcos de gestión de riesgos relacionados con el clima y la naturaleza, con los que han traducido los compromisos del Acuerdo de París en medidas tangibles. Cabe destacar en particular que 39 países han implementado marcos que armonizan la gestión de los riesgos ambientales y sociales en las decisiones de inversión con las normas internacionales, con lo que también combaten el ecoblanqueo en los instrumentos de finanzas sostenibles. El trabajo de la SBFN contribuyó a que, en diciembre de 2023, el mercado de bonos temáticos vinculados a la sostenibilidad alcanzara los USD 759 000 millones en 45 países miembros.

**Fotografía:** La inversión de IFC ayudó al sistema de transporte público de Santiago de Chile a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero mediante el desarrollo de una de las flotas de autobuses eléctricos más grandes del mundo.

**JUNTOS SOMOS MÁS FUERTES**

# AMPLIFICAR EL IMPACTO A TRAVÉS DE LA COLABORACIÓN

IFC ha comenzado a poner en marcha un nuevo modelo de colaboración entre bancos multilaterales de desarrollo, que demuestra cómo las alianzas estratégicas pueden amplificar el impacto y promover un cambio sistémico. Dos asociaciones clave ejemplifican este enfoque: una relación de colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que ya lleva cuatro años y un nuevo acuerdo con el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD).

La colaboración entre el Grupo Banco Mundial y el BID se centra en la Red Financiera de Amazonía, creada conjuntamente por IFC y BID Invest. Esta red reúne a 47 instituciones financieras para implementar soluciones innovadoras que respalden una economía sostenible en el Amazonas. La reunión inaugural, en junio de 2023, marcó un cambio en la manera de abordar los desafíos regionales complejos. La red tiene como objetivo beneficiar a más de 2 millones de personas en siete países amazónicos para 2030, todo un ejemplo de la búsqueda colaborativa de soluciones a gran escala.

La nueva alianza del Grupo Banco Mundial con el BERD, firmada en abril de 2024, busca ampliar los resultados aprovechando los fuertes lazos institucionales ya existentes. Esta alianza abarca cuatro áreas clave de cooperación: el clima, la conectividad regional, la resiliencia económica y recuperación de Ucrania, y la confianza mutua para promover el cofinanciamiento del sector privado, con el objetivo de lograr mayor eficiencia y eficacia.

Además de estas alianzas, IFC lidera una novedosa iniciativa dirigida a mejorar la transparencia del riesgo crediticio en los mercados emergentes. Como cofundadora e impulsora del Consorcio de Bases de Datos sobre los Riesgos de los Mercados Emergentes Mundiales (GEMs), IFC encabeza diversos esfuerzos para ofrecer una perspectiva sin precedentes sobre los perfiles de riesgo crediticio de las economías emergentes.

El consorcio GEMs, que en mayo de 2024 estaba integrado por 25 bancos multilaterales e instituciones financieras de desarrollo, da a conocer un amplio conjunto de datos sobre el riesgo crediticio que está cambiando las percepciones sobre la inversión en los mercados emergentes. La publicación en marzo de 2024 de las estadísticas sobre tasas de recuperación reveló que los índices de incumplimiento en los mercados emergentes son comparables a los de las empresas con calificación B en los mercados desarrollados, lo que pone en tela de juicio las suposiciones de larga data sobre el riesgo en estas economías.

En la actualidad, IFC trabaja con los asociados de GEMs para incrementar aún más el nivel de detalle y el alcance de los datos, y en las próximas publicaciones se prevé dar a conocer estadísticas con un mayor desglose por región, grupo de ingresos y sectores. Estos esfuerzos se complementan con un estudio de mercado exhaustivo con el que se busca comprender mejor las demandas de los inversionistas y explorar nuevas vías para lograr mayor transparencia.

IFC actúa como nexo entre instituciones, sectores y partes interesadas, y de ese modo promueve soluciones de desarrollo más eficaces, eficientes y de mayor impacto. Estas alianzas sirven como modelos para impulsar un cambio sistémico, ya que ofrecen una guía para abordar desafíos mundiales complejos a través de la acción colectiva, la innovación y las decisiones basadas en datos.

**Fotografía:** La Red Financiera de Amazonía, creada conjuntamente por IFC y BID Invest, reúne a 47 instituciones financieras que proponen nuevas ideas de negocios para el desarrollo sostenible en los ocho países amazónicos. Uno de sus miembros, la Fundación Microfinanzas BBVA, socia de IFC, brinda apoyo a emprendedoras indígenas de la región amazónica peruana a través de su cliente Financiera Confianza, entidad dedicada a las microfinanzas.







# MEDIR LOS RESULTADOS: NUESTRO IMPACTO

La medición de los resultados de nuestra labor y la evaluación de nuestra eficacia son elementos fundamentales del enfoque con el que abordamos el desarrollo. Con la introducción del nuevo Sistema de Calificación Institucional del Grupo Banco Mundial, IFC está depurando la manera en que mide y comunica el impacto de sus operaciones en el desarrollo. Los indicadores del Sistema de Calificación Institucional se elaboran utilizando datos específicos de cada operación, y se hace un seguimiento de los cambios incrementales desde el momento en que se inicia la participación de IFC, midiendo tanto los resultados previstos como los realmente logrados. La mayoría de los indicadores se centran en el número de personas que se beneficiaron con las intervenciones de IFC. Durante este ejercicio, la entidad utilizó datos históricos para informar sobre estos indicadores y seguirá mejorando sus métodos de seguimiento de modo que resulten más adecuados para el nuevo Sistema de Calificación Institucional.

El sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM), la herramienta de evaluación del impacto de IFC, permite definir, medir, calificar y monitorear con mayor precisión el efecto de cada proyecto de inversión en el desarrollo.

El sistema de calificación inicial del AIMM, con el que se evalúa el impacto previsto de un proyecto, está plenamente integrado en los procesos de aprobación de inversiones de IFC y permite sopesar las consideraciones sobre el impacto en el desarrollo en función de una serie de objetivos estratégicos, entre los que figuran el volumen, la rentabilidad financiera, el riesgo y las prioridades temáticas.

En el caso de los proyectos que se incorporan a la cartera de IFC, los puntajes iniciales del AIMM pasan a ser puntajes de la cartera, que se revisan cada año. En este seguimiento se evalúan el desempeño del proyecto y los riesgos subyacentes que pueden poner en peligro el impacto previsto en el desarrollo, para lo cual se utilizan los indicadores de resultados asignados. Al comparar los cambios en los resultados de los indicadores con las metas iniciales y con los parámetros de referencia de los marcos sectoriales del AIMM, podemos vincular la calificación inicial del AIMM con el puntaje de la cartera y determinar la medida en que se ha materializado el impacto previsto en el desarrollo.

El sistema AIMM ayuda a poner en práctica la estrategia de IFC, pues proporciona un sólido marco operativo que:

- mejora la capacidad de la Corporación para identificar y diseñar proyectos que maximicen su impacto en el desarrollo;
- permite establecer metas e incentivos ambiciosos;

- fortalece la capacidad de la entidad para ofrecer una combinación óptima de proyectos que generen tanto un fuerte impacto en el desarrollo como una sólida rentabilidad financiera;
- proporciona un enfoque integral para la medición de los resultados al vincular las evaluaciones iniciales con la función de aprendizaje y rendición de cuentas.

Desde su implementación en el ejercicio de 2018, a través del marco del AIMM se han definido más de 2700 calificaciones iniciales y 5700 calificaciones del impacto de la cartera. El marco se mejora y perfecciona constantemente para hacer frente a las necesidades institucionales.

## CALIFICACIONES DEL AIMM

En el ejercicio de 2024, IFC comprometió 288 proyectos de inversión que recibieron calificaciones iniciales del sistema AIMM. El cuadro que figura a continuación resume las calificaciones de los últimos dos ejercicios.

### Calificación inicial del sistema AIMM para los proyectos de inversión comprometidos en los ejercicios de 2023 y 2024

Calificaciones del AIMM	Ej. de 2024 (288 proyectos)	Ej. de 2023 (244 proyectos)
Excelente	12 %	14 %
Bueno	80 %	68 %
Satisfactorio	8 %	18 %
Bajo	0 %	0 %

En el ejercicio de 2024 se otorgaron calificaciones de la cartera del sistema AIMM a 1229 proyectos activos que habían recibido calificaciones iniciales. El cuadro que se muestra a continuación resume las calificaciones de los últimos dos ejercicios.

Téngase en cuenta que las cifras del AIMM presentadas en este informe están sujetas a cambios en los ejercicios subsiguientes debido a los ajustes que puedan introducirse en los atributos de los proyectos (como la región, el año de compromiso, el subtipo de producto o la clasificación por sectores) después de la publicación. Sin embargo, no se prevé que estos cambios sean significativos.



## Calificación de la cartera del sistema AIMM, proyectos de inversión, ejercicios de 2023 y 2024

### DISTRIBUCIÓN DE LOS PUNTAJES

Calificaciones del AIMM	Ej. de 2024 (1229 proyectos)	Ej. de 2023 (1129 proyectos)
Excelente	12 %	11 %
Buena	56 %	53 %
Satisfactorio	22 %	25 %
Baja	10 %	10 %

En el sitio web del *Informe anual* de IFC se pueden consultar las calificaciones del sistema AIMM detalladas por región y por sector, así como un conjunto seleccionado de indicadores de beneficios para el desarrollo aportados por los clientes de IFC.

**Este es el sexto ejercicio en el que IFC publica los puntajes de la cartera según el sistema AIMM para proyectos de inversión sujetos a supervisión.** Los cambios en estos puntajes informan a los encargados de gestionar las inversiones sobre los avances en los resultados de desarrollo de los proyectos activos. En el ejercicio de 2024, la calificación promedio de la cartera fue 49. La calificación inicial promedio de estos mismos proyectos al momento de su aprobación fue 51, lo que sugiere que, en el nivel de la cartera, en general, durante la ejecución estos proyectos producen el impacto de desarrollo esperado.

**Calificaciones de los proyectos de asesoría:** La eficacia en términos de desarrollo de los proyectos de asesoría se analiza una vez que estos concluyen. En el ejercicio de 2024, se completaron 134 proyectos de asesoría que reunían las condiciones para ser sometidos a una evaluación posterior y para los cuales se realizaron autoevaluaciones de la eficacia en términos de desarrollo. El 74 % de los proyectos se consideraron mayormente exitosos o recibieron una calificación aún más alta, de modo que se superó la meta de IFC del 65 %.

Entre los ejercicios de 2023 y 2024, se produjo un aumento notable en la cantidad de proyectos de asesoría que podían someterse a una evaluación posterior, pues pasaron de 98 a 134. En el ejercicio de 2024, las tasas generales de éxito de la cartera de servicios de asesoría tienden a ser más altas que las del período anterior, lo que indica la recuperación de este tipo de proyectos en la mayoría de las regiones tras el efecto de la pandemia de COVID-19.

1. Las calificaciones de la eficacia en términos de desarrollo correspondientes a los proyectos de alcance mundial del ejercicio de 2023 se basan en un conjunto de menos de 5 iniciativas. Las correspondientes a los proyectos de alcance mundial, los de Asia central y los de Turquía del ejercicio de 2024 se basan en un conjunto de menos de 5 iniciativas.

2. Las calificaciones de la eficacia en términos de desarrollo correspondientes a los proyectos de infraestructura y recursos naturales, tecnologías disruptivas y fondos, y otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza del ejercicio de 2023 se basan en un conjunto de menos de 10 iniciativas. Las correspondientes a los proyectos de tecnologías disruptivas y fondos, y los de infraestructura y recursos naturales del ejercicio de 2024 se basan en un conjunto de menos de 10 iniciativas.

## Eficacia en términos de desarrollo de los servicios de asesoría, por región; comparación entre el ejercicio de 2024 y el de 2023, en porcentaje<sup>1</sup>

Región	Ej. de 2024	Ej. de 2023
África	67 %	49 %
Asia meridional	79 %	77 %
Asia oriental y el Pacífico	75 %	53 %
América Latina y el Caribe	85 %	67 %
Asia central y Turquía	100 %	100 %
Oriente Medio	91 %	88 %
Europa	64 %	67 %
Alcance mundial	100 %	50 %
<b>Total de IFC</b>	<b>74 %</b>	<b>61 %</b>

## Eficacia en términos de desarrollo de los servicios de asesoría, por esfera de actividad; comparación entre el ejercicio de 2024 y el de 2023, en porcentaje<sup>2</sup>

Esfera de actividad	Ej. de 2024	Ej. de 2023
Grupo de Instituciones Financieras	87 %	72 %
Manufacturas, agroindustrias y servicios	86 %	67 %
Infraestructura y recursos naturales	50 %	71 %
Tecnologías disruptivas y fondos	50 %	0 %
Asesoría sobre transacciones	70 %	53 %
Otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza	92 %	89 %
Economía y servicios de asesoría para los países	50 %	43 %
<b>Total de IFC</b>	<b>74 %</b>	<b>61 %</b>

## ESTABLECER PARÁMETROS PARA LAS INVERSIONES DE IMPACTO

En 2019 IFC ideó y dio a conocer los **Principios Operativos para la Gestión del Impacto** (los “Principios sobre el Impacto”), que se han convertido en el estándar del mercado para los inversionistas de impacto. Al adherir a estos principios, los inversionistas ayudan a garantizar que sus operaciones cumplan con estándares elevados de impacto social y ambiental, lo que puede traducirse en un uso más eficaz del capital. Tras comenzar con 58 signatarios iniciales, los Principios se difundieron considerablemente, y el número de firmantes se triplicó hasta llegar a los 181 actuales, que provienen de 41 países y representan USD 547 000 millones en activos centrados en inversiones de impacto. IFC albergó la Secretaría de los Principios sobre el Impacto hasta octubre de 2022. Después de poner en marcha con éxito la iniciativa, transfirió las responsabilidades que conlleva actuar como sede a la Red Mundial de Inversión de Impacto, con el objetivo de lograr mayor alcance y promover oportunidades de generar sinergias con los inversionistas de impacto del sector privado. En su calidad de entidad fundadora y antigua sede de los Principios, IFC sigue siendo un miembro fundamental del Consejo Asesor de los Principios sobre el Impacto.

Asimismo, IFC es socio fundador de los **Indicadores Armonizados para Operaciones con el Sector Privado (HIPSO)**. Las 29 instituciones financieras de desarrollo que conforman esta alianza han elaborado parámetros sectoriales y temáticos comunes, con definiciones estandarizadas, que pueden ser aprovechados tanto por dichas entidades como por los signatarios de los Principios sobre el Impacto y la comunidad de la inversión de impacto en general. Desde su creación en 2004, la alianza de los HIPSO se ha convertido en una comunidad de práctica para las instituciones financieras de desarrollo en lo que respecta a la medición y gestión de impactos. Es un foro en el que se pueden consultar las mejores prácticas, probar nuevas ideas e intercambiar conocimientos. Ha servido de plataforma para el desarrollo de una cultura de aprendizaje entre pares sobre los sistemas de gestión del impacto, las teorías del cambio y el relevamiento de las deficiencias en las evidencias, así como para la armonización de los formularios de recopilación de datos y las metodologías para evaluar las operaciones del sector privado. En el ejercicio de 2024, HIPSO modificó los parámetros correspondientes al sector de infraestructura, que abarca energía, transporte, y petróleo y gas.

## ALINEAR LAS OPERACIONES CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Las iniciativas de IFC ayudan a avanzar hacia varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), tanto a través de inversiones directas como de servicios de asesoría. El ODS 1, “Fin de la pobreza”, y el 10, “Reducción de las desigualdades”, forman parte del mandato de IFC y están alineados con los objetivos del Grupo Banco Mundial. En el nivel sectorial estratégico, IFC promueve proyectos en las áreas de infraestructura, agricultura, inclusión financiera, salud y educación, que se corresponden con los ODS 2, 3, 4, 6, 7 y 9.



Asimismo, IFC busca activamente establecer alianzas con inversionistas privados con el objeto de movilizar nuevas fuentes de financiamiento, lo que se alinea con el ODS 17. También continúa promoviendo la creación de empleo y el crecimiento económico, la igualdad de género, el desarrollo de las ciudades, la sostenibilidad ambiental y social, y la adaptación al cambio climático y su mitigación, metas que están en consonancia con los ODS 8, 5, 11, 14, 15, 12 y 13, respectivamente. La contribución de los clientes de IFC a los ODS se detalla en la sección del sitio web de la entidad titulada [IFC SDG Dashboard](#) (Panel de IFC sobre los ODS).



IFC, junto con otras instituciones financieras de desarrollo (que también participan en la iniciativa de los HIPSO), ha elaborado una metodología común para alinear las contribuciones de dichas entidades con los ODS, que puede ser utilizada de manera más amplia por inversionistas de impacto y empresas del sector privado. Para obtener más información, visite <https://indicators.ifipartnership.org/dashboard/>.

## ENSEÑANZAS EXTRAÍDAS DE LOS PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS Y AUTOEVALUACIÓN

Para subsanar los déficits de conocimientos y proporcionar soluciones en tiempo real a sus clientes y a su personal de operaciones, IFC recurre a una combinación de investigaciones, análisis de datos y autoevaluaciones a partir de las cuales se extraen valiosas enseñanzas que guían las nuevas interacciones con los clientes. A continuación, se incluyen algunos ejemplos destacados de esta labor encarados en el ejercicio de 2024:

- **IFC trabajó con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco) en un estudio que mostró disparidades considerables en el empleo de hombres y mujeres recién graduados.** En ese estudio se analizó una serie de encuestas realizadas por IFC en más de 50 instituciones de educación terciaria de más de 20 países. Estas encuestas formaron parte del programa de asesoría Vitae, que



lleva adelante IFC en la actualidad y a través del cual aconseja y ayuda a instituciones de enseñanza superior y universidades a mejorar la empleabilidad de sus estudiantes y a apoyarlos en su transición al mercado laboral. El análisis estadístico de las encuestas de Vitae indicó que una mujer graduada tiene más probabilidades de estar desempleada y de ganar menos que un graduado varón. Este resultado se mantiene incluso si estudió una carrera de la misma área, asistió a la misma institución, tiene la misma edad, cuenta con un nivel de experiencia similar y se graduó en el mismo año. El estudio reveló que las brechas salariales entre los graduados varones y mujeres son mayores en los campos de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas, donde los ingresos suelen ser altos (por ejemplo, en las áreas de ingeniería y tecnologías de la información y las comunicaciones), y que estas diferencias son más amplias entre los graduados de más edad, de entre 30 y 40 años. En el estudio se describe una serie de intervenciones que las instituciones de educación terciaria, los empleadores y los Gobiernos pueden implementar para cerrar estas brechas. En el caso de las instituciones educativas, es fundamental que realicen estudios de seguimiento para comprender el problema y verificar si se está avanzando hacia su solución. Como medidas adicionales, estas entidades pueden crear un servicio de apoyo profesional con perspectiva de género y aprovechar los recursos y la orientación profesional para contrarrestar las ideas erróneas y los sesgos basados en el género.

• **Estudio de caso de la inversión de IFC en NephroPlus, la red de centros de diálisis más grande de Asia.** IFC invirtió por primera vez en NephroPlus en 2014 con una operación directa de adquisición de capital accionario por USD 7 millones, a la que siguió otra de USD 3,1 millones en 2016. En el momento de la inversión, las deficiencias en el acceso a los servicios de diálisis de calidad en India eran muy grandes: había solo 1500 establecimientos en todo el país, concentrados en ciudades de nivel 1. Los parámetros de calidad variaban, y el acceso era aún más restringido para las personas que no podían pagar de su bolsillo. La inversión de IFC tenía el objetivo de apoyar la expansión de la compañía en India, lo que a su vez permitiría ampliar el acceso a servicios de diálisis asequibles y de alta calidad en este país y en otros sitios. En un estudio de caso realizado en 2024 para examinar el impacto de NephroPlus en el desarrollo, se observó que la cantidad de centros de diálisis administrados por la empresa había aumentado de 26 en el momento de la inversión a 440 en 2024, ubicados en 5 países de Asia. El número de pacientes, por su parte, se había incrementado de 1151 al momento de la inversión a más de 48 000, superando así la meta inicial de casi 9000. Además, en una encuesta realizada en asociación con el Banco Mundial con una muestra aleatoria de 2500 pacientes de NephroPlus en India, se descubrió que uno de cada tres vivía por debajo de la línea internacional de pobreza correspondiente a los países de ingreso mediano bajo, de USD 3,2 al día. A partir del éxito de NephroPlus, tanto en términos financieros como de desarrollo, pueden extraerse importantes enseñanzas sobre cómo las empresas pueden llegar eficazmente a la población desatendida y,

al mismo tiempo, tener éxito financiero. La primera enseñanza es la intencionalidad: la empresa tuvo desde el principio la visión de crear un servicio que fuera accesible especialmente para las personas que carecían de medios para pagar de su bolsillo. Y la segunda es la adaptabilidad: el modelo de negocio principal de NephroPlus pasó de basarse en centros privados independientes a utilizar centros manejados por asociaciones público-privadas, un cambio clave para permitir el acceso de los pacientes que acuden a los hospitales públicos, normalmente de ingresos bajos.

• **En el informe titulado *MSME Finance Gap: An Updated Estimation and Evolution of the MSME Finance Gap in Emerging Markets and Developing Economies* (Déficit de financiamiento de las mipymes: Estimación actualizada y evolución del déficit de financiamiento de las mipymes en mercados emergentes y economías en desarrollo),** se estima que, en los 119 mercados emergentes y economías en desarrollo de todo el mundo, la demanda potencial de financiamiento para mipymes ascendía a los USD 10,3 billones en 2019, mientras que la oferta de crédito era de USD 4,6 billones. En consecuencia, el déficit de financiamiento atribuido a las mipymes formales de los mercados emergentes y economías en desarrollo es de USD 5,7 billones, lo que equivale al 19 % del producto interno bruto (PIB) y al 20 % del crédito total otorgado por los bancos al sector privado en estas economías. En este documento se utiliza la misma metodología que en su edición anterior (de 2017) y también el mismo marco conceptual y las mismas fuentes de datos. Por lo tanto, este informe representa un primer intento de seguir la evolución del déficit de financiamiento de las mipymes a lo largo del tiempo. Allí se llega a la alarmante conclusión de que en el período de cuatro años que va de 2015 a 2019<sup>1</sup>, ese déficit aumentó de USD 4,4 billones (el 17,2 % del PIB) a USD 5,7 billones (el 19 % del PIB) en los mercados emergentes y economías en desarrollo, lo que supone un incremento promedio superior al 6 % anual. Si bien en 2019 la oferta de financiamiento aumentó significativamente (un 7 % anual), de USD 3,6 billones (el 14 % del PIB) a USD 4,6 billones (el 16 % del PIB), esto se debió en gran medida a la enorme influencia de China. Y de todos modos este incremento fue eclipsado por el aumento de la demanda potencial. Próximamente se dará a conocer el informe y una base de datos, y se organizarán eventos de divulgación.

1. El año 2019 es el más reciente del que se dispone de datos, debido a que las encuestas empresariales representativas de los países fueron extremadamente escasas durante el período posterior a la COVID-19 (2020-21).

# SOSTENIBILIDAD

Desde hace mucho tiempo, IFC ha ejercido una función de liderazgo en la configuración del panorama ambiental, social y de gobernanza (ASG). Sus aportes en este sentido abarcan desde haber sido la entidad pionera en la aplicación de salvaguardas de sostenibilidad en el sector privado hasta haber establecido prácticas rigurosas de gestión de los riesgos ASG. El [Marco de Sostenibilidad y la Metodología de Gobierno Corporativo](#) sustentan el enfoque que aplica IFC para la gestión de estos riesgos. Dichas herramientas constituyen una base sólida para que la entidad pueda ampliar sus propias actividades de manera sostenible y fortalecer también la capacidad de sus clientes y de los futuros dirigentes de los distintos sectores en mercados emergentes y economías en desarrollo.

A medida que avanza la agenda mundial de sostenibilidad, IFC continúa innovando. Ya sea con iniciativas que abren nuevos caminos mediante herramientas digitales que permiten monitorear el impacto de los proyectos de manera más eficiente o a través de la conformación de alianzas para abordar las nuevas fronteras en las áreas ASG, IFC desempeña una función catalizadora en el desarrollo de estándares para el crecimiento del sector privado y en la implementación de nuevos estándares de difusión de información sobre sostenibilidad, con lo que ayuda a canalizar financiamiento hacia la creación de mercados más sostenibles.

## IFC COMO ENTIDAD QUE ESTABLECE ESTÁNDARES

Un elemento central del Marco de Sostenibilidad de IFC son sus Normas de Desempeño, que definen la forma en que los clientes deben evitar, mitigar y gestionar los riesgos ambientales y sociales. Durante casi dos décadas, esas normas han servido como parámetro internacional. Al 30 de junio de 2024, casi 130 instituciones financieras de todo el mundo habían suscrito los Principios del Ecuador, formulados sobre la base de las Normas de Desempeño de IFC. Por otro lado, es cada vez mayor el número de instituciones financieras que adoptan estas normas o las toman como base en sus respectivos marcos de sostenibilidad. En septiembre de 2023, IFC publicó la [nota de orientación sobre intermediarios financieros](#), en la que se brindan explicaciones prácticas y se detalla con mayor claridad la forma en que se aplica el Marco de Sostenibilidad de IFC a los intermediarios financieros.

Las [Guías sobre medio ambiente, salud y seguridad \(GMASS\)](#) del Grupo Banco Mundial son documentos de referencia técnica sobre las buenas prácticas internacionales de la industria (BPII), dirigidos a instituciones financieras, empresas y profesionales del área ASG de todo el mundo. En estrecha colaboración con el Banco Mundial y MIGA, hemos comenzado a actualizar y modernizar estas guías para reflejar las BPII vigentes hoy en día, lo que incluye brindar orientaciones más precisas sobre la gestión de cuestiones climáticas, comunitarias y de salud y seguridad ocupacional. Se espera poder someter a consulta pública durante el ejercicio de 2025 las versiones actualizadas de las *GMASS* referidas a aeropuertos, transmisión y distribución de energía eléctrica y establecimientos de salud, seguidas por las *Guías generales sobre MASS*. En el ejercicio de 2025 y en los años sucesivos se actualizarán también otras *GMASS* de sectores específicos.

Las consideraciones referidas al gobierno corporativo son cruciales para tomar decisiones de manera eficaz y poner en práctica la agenda de sostenibilidad. A través de la [Matriz de Progresión sobre Gestión Climática](#) y la

[hoja orientativa](#) elaborada para que los directorios de las empresas puedan detectar y supervisar las oportunidades y los riesgos relacionados con el clima, IFC ha ayudado a los clientes de sus servicios de inversión y de asesoría a aplicar prácticas sólidas para facilitar su acción climática y la presentación de los informes correspondientes.

## ALIANZAS

A fin de amplificar su impacto, IFC se asocia con las principales redes y organizaciones que se dedican a cuestiones ASG.

**Red de Banca y Finanzas Sostenibles (SBFN).** La SBFN es una plataforma mundial de fortalecimiento de la capacidad e intercambio de conocimientos dirigida a entes reguladores del sector financiero y asociaciones sectoriales de mercados emergentes. IFC le brinda servicios de Secretaría y es su socio en la generación de conocimientos. En abril de 2024, la SBFN publicó la versión más reciente de su informe de situación mundial titulado *Global Progress Brief* y puso en marcha su innovador Portal de Datos, que ofrece información sin precedentes sobre las tendencias en las finanzas sostenibles en 66 países.

**Fundación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).** El Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB) de la Fundación NIIF emitió dos normas inaugurales en junio de 2023 con el objetivo de lograr la coherencia y comparabilidad en la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad en los mercados de capitales. En junio de 2024, IFC y la Fundación NIIF establecieron una alianza estratégica para fortalecer los mercados de capital sostenibles mejorando la presentación de informes sobre clima y sostenibilidad. Dado que las jurisdicciones que representan alrededor del 55 % del PIB mundial ya han tomado medidas para utilizar estas normas, la alianza se centrará en la implementación de programas que promuevan y fortalezcan las capacidades necesarias para aplicar de manera sistemática las NIIF referidas a la divulgación de información sobre sostenibilidad en los mercados emergentes y las economías en desarrollo. Esto incluye elaborar conjuntos



de herramientas y llevar a cabo investigaciones, además de brindar capacitación para fomentar la presentación de informes sobre sostenibilidad. En el marco de esta alianza también está previsto ofrecer asistencia técnica y apoyo específico para ayudar a las jurisdicciones a adoptar y aplicar estas normas de manera eficaz.

**Marco para el Desarrollo del Gobierno Corporativo.** IFC es miembro activo del Marco para el Desarrollo del Gobierno Corporativo (CGDF), iniciativa conjunta de 33 instituciones financieras de desarrollo que tiene como objetivo elaborar un enfoque común para abordar los riesgos y las oportunidades relacionados con el gobierno corporativo en las operaciones de inversión de dichas entidades. En 2023, IFC encabezó el Grupo de Trabajo del CGDF y, en marzo de 2024, organizó la reunión anual en la que se presentó una versión actualizada de la [Matriz de Progresión sobre Gobierno Corporativo del CGDF](#). Esta matriz se basa en la Metodología de IFC sobre Gobierno Corporativo y sirve de guía para las empresas, los inversionistas, los entes reguladores, las entidades encargadas de evaluar esta área y otras partes interesadas que deseen examinar y mejorar el marco de gobierno corporativo de una empresa.

**Organización Internacional del Trabajo (OIT).** IFC continúa colaborando con la OIT y los sindicatos internacionales para intercambiar conocimientos sobre cuestiones sectoriales y temáticas referidas al trabajo y promover una sólida gestión de los riesgos laborales. En mayo de 2024, IFC y la OIT organizaron un taller nacional en El Cairo (Egipto) en el que se analizaron las sinergias y diferencias entre la legislación local y las buenas prácticas internacionales. Se han programado eventos similares para el ejercicio de 2025.

## FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD

A través de nuestros [servicios de asesoría](#), ayudamos a nuestros clientes y al mercado en general a enfrentar los desafíos vinculados con las cuestiones ASG. Entre otras iniciativas, en mayo de 2024 IFC organizó el primero de sus eventos de capacitación de instructores dirigido a representantes de instituciones asociadas que prestarán servicios de asesoría sobre gestión climática a juntas directivas de Europa y Asia central.

Asimismo, desarrollamos continuamente bienes públicos de código abierto sobre las mejores prácticas relacionadas con la sostenibilidad. Además de los productos de conocimientos referidos a temas como la [biodiversidad](#), las [finanzas sostenibles](#), la [diversidad de género](#) y el [reasantamiento](#), hemos dado a conocer otros nuevos,

como el documento titulado [Advancing UN Sustainable Development Goals through IFC's Environmental, Social, and Governance Standards](#) (Promoción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas a través de las Normas Ambientales, Sociales y de Gobernanza de IFC), que sirve como guía para el sector privado y ofrece un conjunto de datos para ayudar a dicho sector a sacar provecho de los enfoques de gestión de los riesgos ASG y contribuir así a alcanzar los ODS. IFC también ayuda a las empresas a fortalecer su capacidad para traducir los compromisos relativos a la sostenibilidad en decisiones financieras concretas y medibles. Tanto nuestros clientes como el mercado en general valoran los recursos que ofrecemos sobre cuestiones ASG: en el ejercicio de 2024, las páginas de nuestro sitio web dedicadas a este tema tuvieron más de 750 000 visitas y 231 000 descargas.

También seguimos fortaleciendo la capacidad del personal de IFC del área ambiental y social. Desde junio de 2023, nuestros equipos especializados tienen acceso a una herramienta de autoevaluación que brinda un plan de aprendizaje personalizado y estructurado para su desarrollo profesional permanente. Esto se complementa con nuestro Programa de Aprendizaje Profesional, que apunta a desarrollar las competencias básicas que nuestros especialistas en cuestiones ambientales y sociales necesitan para poder implementar con calidad, coherencia y rigor las políticas y los procedimientos ambientales y sociales de IFC, y para examinar tanto los resultados de los clientes en esta área como la aplicación de las Normas de Desempeño.

En enero de 2024, IFC, la Fundación NIIF y la Iniciativa de Bolsas de Valores Sostenibles de las Naciones Unidas pusieron en marcha el primer programa virtual del mundo con el que se brinda capacitación acerca de la [aplicación de las NIIF referidas a la divulgación de información sobre sostenibilidad](#). Más de 5000 participantes de 10 mercados emergentes y economías en desarrollo ya han tomado este curso.

## HERRAMIENTAS INNOVADORAS

IFC continúa innovando en el uso de la inteligencia artificial y las tecnologías digitales para monitorear y amplificar los impactos ASG. En el ejercicio de 2022, puso en marcha la herramienta denominada Analista de Aspectos ASG mediante Aprendizaje Automático (MALENA), una plataforma impulsada por inteligencia artificial que extrae observaciones significativas de datos ASG a gran escala no estructurados, lo que permite un análisis rápido y mayor productividad. Entrenada por IFC con un conjunto único de datos ASG de mercados emergentes, MALENA utiliza métodos de procesamiento del lenguaje natural para

identificar rápidamente más de 1000 términos referidos al riesgo climático, de género y ASG, y predecir las opiniones predominantes en función del contexto. Los especialistas de IFC utilizan los conocimientos extraídos de MALENA para respaldar el proceso de diligencia debida de los aspectos ASG y el seguimiento de la cartera. Este proyecto fue seleccionado como finalista en el concurso sobre inteligencia artificial en finanzas de la edición de 2023 del Global FinTech Hackcelerator, un evento sumamente competitivo organizado por la Autoridad Monetaria de Singapur, y fue presentado en el Festival de Tecnología Financiera de ese país ante 66 000 asistentes en noviembre de 2023. IFC también ha creado una versión gratuita de MALENA como bien público, disponible en [www.malena.ifc.org](#).

Por otro lado, IFC continúa desarrollando su nueva plataforma ESG360 (anteriormente conocida como Herramienta de Calificación de la Sostenibilidad), diseñada para mejorar la diligencia debida sobre cuestiones ASG (en inglés, ESG) y las operaciones de la cartera logrando mayor coherencia y eficiencia en los análisis. La plataforma servirá de ventanilla única para que los equipos de operaciones y del área ASG puedan recabar datos y respaldar sus procesos de diligencia debida y el seguimiento de los proyectos de IFC. Después de la exitosa etapa piloto que se extendió durante los ejercicios de 2023 y 2024, esta herramienta está comenzando a aplicarse en todos los proyectos de IFC, tanto los nuevos como los que ya forman parte de la cartera. ESG360 también apoya la diligencia debida y la cartera de los proyectos de gobierno corporativo. El componente de gobierno corporativo de esta plataforma permite determinar las categorías de riesgos y recopilar información de los clientes, y ofrece un sistema para identificar fácilmente las señales de alerta y los posibles elementos de mitigación.

IFC también muestra su liderazgo a través de su [plataforma de divulgación de información sobre sostenibilidad denominada Más Allá del Balance](#). Mediante este programa, puesto en marcha en octubre de 2023 y facilitado por IFC, se ayuda a las empresas, los bancos, los organismos reguladores y las bolsas de valores a elaborar los informes sobre el clima y la sostenibilidad necesarios para no perder vigencia en un mundo que cambia rápidamente y que actúa en función de los datos. En particular, la plataforma virtual está diseñada para orientar a las empresas de mercados emergentes sobre cómo aplicar las principales regulaciones y prácticas de divulgación de información y transparencia. Este ecosistema en línea incluye un conjunto de herramientas digitales, cursos de aprendizaje electrónico, herramientas de autoevaluación y numerosos recursos para explorar el panorama actual referido a la divulgación de información sobre sostenibilidad.

# RENDICIÓN DE CUENTAS Y SUPERVISIÓN

Es crucial que IFC y sus clientes rindan cuentas adecuadamente. En los últimos años, la Corporación ha adoptado diversas medidas para abordar mejor los impactos negativos en las comunidades. En este ejercicio, creó una función de atención de quejas y reclamos en el nivel de la Administración de la entidad, a través de la cual las personas afectadas por los impactos ambientales y sociales derivados de sus proyectos pueden plantear sus inquietudes directamente. Asimismo, siguió avanzando hacia una mayor rendición de cuentas trabajando con múltiples partes interesadas (entre las que figuran organizaciones de la sociedad civil, instituciones financieras internacionales, clientes y mecanismos independientes de rendición de cuentas de bancos multilaterales de desarrollo) en el enfoque propuesto sobre las medidas correctivas y los principios de salida responsable.

Además de mejorar la rendición de cuentas, IFC continúa buscando lograr mayor transparencia, pues tiene conciencia de que es una de las medidas más importantes que puede adoptar como institución de desarrollo para mantener la confianza de las partes interesadas e incluirlas en la búsqueda de soluciones nuevas a los complejos desafíos del desarrollo. Seguimos dedicados a trabajar con nuestros pares para armonizar más adecuadamente las prácticas

de divulgación y presentación de informes, de modo que las partes interesadas cuenten con información precisa y actualizada sobre nuestros proyectos y conozcan la misión de nuestra labor y su impacto en el desarrollo.

## Rendición de cuentas OFICINA DE ASESORÍA, CUMPLIMIENTO Y OMBUDSMAN

Las personas afectadas por impactos ambientales y sociales adversos derivados de proyectos de IFC pueden presentar sus inquietudes ante la [Oficina de Asesoría, Cumplimiento y Ombudsman \(CAO\)](#), el mecanismo independiente de rendición de cuentas de la Corporación. El mandato de la CAO, que responde a la Junta de Directores, consiste en facilitar la resolución de los reclamos de una manera justa, objetiva y constructiva, mejorar los resultados ambientales y sociales de los proyectos, y fomentar la rendición de cuentas y el aprendizaje para mejorar el desempeño ambiental y social de IFC. Su función de resolución de conflictos ayuda a subsanar los problemas que surgen entre las personas afectadas y los clientes de IFC aplicando un enfoque neutral y colaborativo. Asimismo, mediante su función de cumplimiento, lleva a cabo revisiones para verificar que IFC respete sus propias políticas ambientales y sociales, evalúa los daños conexos y recomienda medidas correctivas, según corresponda. Finalmente, a través de su función de asesoría, formula recomendaciones con el propósito de mejorar el desempeño sistémico de IFC en relación con la sostenibilidad ambiental y social. En el ejercicio de 2024, la CAO trabajó en 65 casos relacionados con proyectos de IFC en 27 países. Recibió además 16 nuevos reclamos admisibles, 4 de los cuales fueron remitidos a IFC. Asimismo, cerró siete casos: dos después de la fase de evaluación; uno después

de hacer el seguimiento de un acuerdo de resolución de conflictos; dos después de la evaluación del cumplimiento, en la que se determinó que no había fundamentos para continuar con una investigación, y dos después de verificar el cumplimiento. Durante el ejercicio de 2024, la Junta de Directores de IFC aprobó cuatro planes de acción de la Administración elaborados en respuesta a las investigaciones sobre cumplimiento realizadas en [Egipto](#), [Kenya](#), [Myanmar](#) y [Sudáfrica](#), que están siendo supervisados por la CAO. Para obtener información adicional, visite el [sitio web de la CAO](#).

## RESPUESTA DE LA ADMINISTRACIÓN DE IFC A LAS QUEJAS Y LOS RECLAMOS

Ahora las partes interesadas externas pueden presentar reclamos ambientales y sociales directamente a [IFC](#) si creen que un proyecto tiene o puede tener efectos adversos para ellas, sus comunidades o el medio ambiente. De este modo, los reclamantes tienen la oportunidad de interactuar con IFC y sus clientes para encontrar soluciones a sus inquietudes de la forma más rápida y eficiente posible. Responder a los reclamos ambientales y sociales planteados por partes interesadas externas es fundamental para lograr resultados positivos en esta área y para mostrar el compromiso de IFC con la rendición de cuentas.

La Directiva y los Procedimientos de IFC sobre Reclamos Directos fueron aprobados en febrero de 2024, y en marzo de ese año se crearon el [sitio web](#) externo y el portal para recibir de manera directa las quejas ambientales y sociales. Ya está en proceso su traducción a varios idiomas. En el ejercicio de 2024, IFC recibió 27 reclamos directos admisibles y gestionó casos en 12 países.



La Corporación opera en un entorno complejo y dinámico, y reconoce el papel clave que desempeñan las organizaciones de la sociedad civil y otras partes interesadas para promover un desarrollo social y ambientalmente responsable. Por esta razón, ha asumido el compromiso de actuar de manera proactiva para resolver los problemas y responder a las quejas e inquietudes de las partes interesadas en relación con los impactos ambientales y sociales de sus inversiones.

## GRUPO DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

El Grupo de Evaluación Independiente (IEG) es una unidad autónoma que responde directamente al Directorio Ejecutivo del Grupo Banco Mundial. Su misión consiste en fortalecer las instituciones que integran el Grupo Banco Mundial mediante evaluaciones que orienten las estrategias y la labor futura, y conduzcan a una mayor eficacia en términos de desarrollo. El IEG evalúa los resultados de las operaciones de IFC y formula recomendaciones para mejorarlos. También contribuye al aprendizaje interno aportando información que sirve de base para elaborar nuevas orientaciones, políticas y procedimientos, así como estrategias para el trabajo de IFC en los sectores y los países. Las evaluaciones anuales de los resultados y el desempeño del Grupo Banco Mundial y otros informes relevantes realizados por el IEG pueden consultarse en su sitio web: <https://ieg.worldbankgroup.org>.

## Supervisión

### VICEPRESIDENCIA DE AUDITORÍA INTERNA DEL GRUPO

La Vicepresidencia de Auditoría Interna del Grupo es un órgano de funcionamiento independiente que rinde cuentas al presidente y es supervisado por el Comité de Auditoría del Directorio. Sus servicios de aseguramiento y asesoría ayudan al Grupo Banco Mundial a atender las necesidades de sus clientes de manera más eficaz.

En el ejercicio de 2024, las áreas de trabajo prioritarias de esta vicepresidencia incluyeron la gestión de riesgos empresariales; los canales para la presentación de quejas, reclamos y denuncias; la implementación del Plan de Acción sobre el Cambio Climático del Grupo Banco Mundial, y la administración de bienes inmuebles. Además, continuó avanzando con su Programa de Aseguramiento y Asesoría para los Países y comenzó a elaborar su Programa de

Supervisión para Ucrania. La Vicepresidencia trabaja en conjunto con organizaciones bilaterales, multilaterales y de desarrollo para fortalecer la supervisión en contextos difíciles, entre los que figuran los países afectados por situaciones de fragilidad, conflicto y violencia. Para obtener más información y consultar el informe anual y los informes trimestrales de la Vicepresidencia de Auditoría Interna del Grupo, visite [www.worldbank.org/internalaudit](http://www.worldbank.org/internalaudit).

## SISTEMA DE SANCIONES

El Sistema de Sanciones del Grupo Banco Mundial aborda las denuncias de fraude, corrupción, colusión, coerción y obstrucción —denominadas colectivamente “prácticas sancionables”— en sus operaciones.

## INVESTIGACIÓN

La **Vicepresidencia de Integridad Institucional** se ocupa de detectar, desalentar y prevenir las prácticas sancionables de empresas, personas físicas, miembros del personal del Grupo Banco Mundial y proveedores corporativos. Investiga las denuncias de fraude, corrupción y otras prácticas punibles y, cuando se comprueba la falta, busca que se apliquen sanciones a las empresas e individuos externos, y presenta sus conclusiones para que el área de recursos humanos decida las medidas disciplinarias que se deban aplicar al personal. También trabaja para identificar, monitorear y mitigar los riesgos vinculados con la integridad en las operaciones del Grupo Banco Mundial, teniendo en cuenta las lecciones aprendidas a través de sus investigaciones.

## CUMPLIMIENTO

La Oficina de Cumplimiento de las Normas de Integridad (unidad independiente dentro de la Vicepresidencia de Integridad Institucional) examina la actitud que muestran las entidades involucradas en el proceso de sanciones respecto del cumplimiento y colabora con aquellas que procuran reunir las condiciones que les permitirán liberarse de las sanciones.

## ARBITRAJE

La **Oficina de Suspensiones e Inhabilitaciones** está a cargo del oficial principal de Suspensiones e Inhabilitaciones del Banco Mundial y constituye el primer nivel de arbitraje en el Sistema de Sanciones de la entidad. Todos los casos

que no se apelan ante la Junta de Sanciones del Grupo Banco Mundial se resuelven sobre la base de las decisiones de este funcionario, cuyos resúmenes se encuentran a disposición del público.

La **Junta de Sanciones** está integrada por siete miembros ajenos al Grupo Banco Mundial. Este órgano es el que tiene la decisión final en todos los casos que hayan sido impugnados y emite decisiones completamente fundamentadas, que no pueden apelarse y que se dan a conocer públicamente.

En el ejercicio de 2024, se sancionó a ocho empresas y personas a través de decisiones no impugnadas emitidas por el oficial principal de Suspensiones e Inhabilitaciones del Banco, decisiones de la Junta de Sanciones del Grupo Banco Mundial y acuerdos de resolución. Asimismo, se levantaron las sanciones impuestas a cinco entidades. El Grupo Banco Mundial también reconoció 20 inhabilitaciones cruzadas de otros bancos multilaterales de desarrollo, y 29 de sus inhabilitaciones cumplieron los requisitos para ser reconocidas por otros bancos multilaterales de desarrollo.

Más allá del mandato del Sistema de Sanciones, en el ejercicio de 2024 la Vicepresidencia de Integridad Institucional investigó 66 casos de supuesto fraude y corrupción que involucraban a miembros del personal y proveedores del Grupo Banco Mundial, de los cuales se confirmaron 9.

Para obtener más información sobre el Sistema de Sanciones del Grupo Banco Mundial y consultar su informe anual, visite <https://www.worldbank.org/en/about/unit/integrity-vice-presidency>. Para denunciar posibles casos de fraude o corrupción en proyectos financiados por el Grupo Banco Mundial, visite <https://wb-gcmsprod.microsoftcrmportal.com/es-ES/anonymous-users/int-fraud-management/create-new-complaint/>.

# DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN

En IFC procuramos generar un entorno laboral diverso, equitativo e inclusivo que empodere y honre a nuestro personal, abocado a lograr resultados de gran impacto en el desarrollo del sector privado. Seguimos teniendo como prioridad la igualdad de género, la acción basada en datos y el liderazgo inclusivo.

Para promover la diversidad se debe comenzar por examinar los datos referidos a la diversidad de la fuerza laboral, que brindan información acerca de la amplia gama de trayectorias profesionales, habilidades y experiencias de nuestro personal. Al 30 de junio de 2024, IFC contaba con casi 4500 empleados, con un 54 % de mujeres. Nuestro personal representa más de 150 nacionalidades, trabaja en más de 100 países y habla más de 50 idiomas.

Para lograr una imagen más detallada de la composición de nuestra fuerza laboral, nos apoyamos en la campaña iCount, actualmente en curso. Esta iniciativa del Grupo Banco Mundial alienta al personal a identificarse voluntariamente según su nacionalidad, raza y etnia, orientación sexual, identidad de género y condición de discapacidad. En el ejercicio de 2024, los datos de iCount nos permitieron observar la diversidad de nuestra fuerza laboral desde diversas perspectivas: raza y etnia, orientación sexual, diversidad generacional y condición de discapacidad. Estos datos nos ayudan a entender con mayor precisión la manera en que el personal de IFC percibe el avance profesional y los ascensos, la movilidad, la remuneración y la gestión del desempeño en el lugar de trabajo. Utilizamos esta información para adoptar medidas específicas que mejoren la experiencia en el entorno laboral.

## PROMOVER NUESTRAS PRIORIDADES DE DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN

Nuestra diversidad nos permite pensar de manera global y actuar localmente en el desarrollo de soluciones innovadoras y transversales para cumplir nuestra misión.

Cuando analizamos lo sucedido en el ejercicio de 2024, vemos con orgullo que hemos avanzado en nuestras tres prioridades estratégicas del área de diversidad, equidad e inclusión, las cuales reflejan necesidades comunes a todos los países en los que trabajamos, a saber:

**1. El liderazgo inclusivo es nuestro compromiso de promover y requerir que todo el personal con funciones de supervisión predique con el ejemplo y cultive una cultura laboral basada en valores que fomente la inclusión y el sentido de pertenencia.**

El objetivo del Programa de Aprendizaje sobre Comunicación Inclusiva es ayudar al personal a utilizar lenguaje inclusivo para actuar como aliados de sus colegas, desarrollar capacidades de liderazgo inclusivo y crear un sentido de pertenencia para todos los que trabajan en IFC. En el ejercicio de 2024, pusimos en marcha módulos adicionales donde se destaca la función que cumple la comunicación inclusiva en los procesos de contratación y gestión del desempeño. Al 30 de junio de 2024, el 40 % de los empleados había completado al menos un módulo del programa sobre comunicación inclusiva. De los miembros del personal que completaron los tres módulos referidos a la comunicación inclusiva en la contratación, la gestión del desempeño y la inclusión de la comunidad LGBTQI+, el 96 % indicó que había adquirido nuevos conocimientos sobre el uso de la comunicación inclusiva para mitigar los sesgos inconscientes.

**2. La acción basada en datos, anteriormente denominada "rendición de cuentas basada en datos", es nuestro compromiso de fortalecer los esfuerzos referidos a la rendición de cuentas y la divulgación de información a medida que ampliamos la medición de los datos más allá del ámbito del género.**

Nuestro enfoque basado en datos nos permite desarrollar una cultura de rendición de cuentas, pues establecemos metas y medimos los avances respecto de nuestros objetivos de diversidad, equidad e inclusión. En el ejercicio de 2024, continuamos invirtiendo para mejorar las funciones del Panel de Datos de IFC, que nos permiten hacer un seguimiento de la representación regional por

nacionalidades. Gracias a la herramienta de elaboración de escenarios incluida en el Panel, los gerentes tienen información sobre diversidad al alcance de la mano, lo cual les resulta útil para respaldar los objetivos de contratación de sus respectivos departamentos, específicamente en relación con la cantidad de mujeres en los grados superiores.

**3. La igualdad de género es nuestro compromiso de consolidar los avances en esta área para mantener la equidad en el desarrollo profesional de las mujeres dentro de IFC.**

En el ejercicio de 2024, continuamos monitoreando la proporción de mujeres que ocupan puestos directivos a través del puntaje de nuestro Índice de Equilibrio de Género, parámetro que utilizamos para promover, medir y monitorear la distribución de género en los cuatro grupos de grados de nuestro escalafón. Para el ejercicio de 2024, se había establecido como meta lograr un índice de 0,89. El 30 de junio de 2024, el índice se ubicaba en 0,896, lo que representa un aumento de 0,07 puntos porcentuales desde el ejercicio de 2019.

Por otro lado, en el ejercicio de 2024, introdujimos objetivos de contratación de mujeres entre el personal superior a fin de acelerar los avances respecto de las metas establecidas para el Índice de Equilibrio de Género. También seguimos implementando nuestro Plan de Acción sobre Cuestiones de Género, en particular en áreas prioritarias, como los avances en torno a la igualdad de género en los salarios, el análisis de las licencias parentales y la eficacia de nuestro Programa de Aprendizaje sobre Comunicación Inclusiva. Los módulos de este programa ayudan a aumentar la conciencia del personal sobre los posibles sesgos de género, entre otros sesgos inconscientes, respaldando así los esfuerzos de IFC por lograr la recertificación del programa EDGE (Dividendos Económicos para la Igualdad de Género).

Para consultar los datos demográficos del personal y obtener información sobre los programas dirigidos a crear un entorno de trabajo más diverso, equitativo e inclusivo, visite [www.ifc.org/en/about/diversity-equity-inclusion](http://www.ifc.org/en/about/diversity-equity-inclusion).



## INFORME DE LOS AUDITORES

IFC ha solicitado a EY que realice un trabajo de aseguramiento limitado acerca de una selección de datos no financieros incluidos en el *Informe anual*. La naturaleza, el alcance y la conclusión de este trabajo se describen en el informe de aseguramiento limitado de EY, disponible en la versión electrónica del *Informe anual* de IFC.



## CARTA A LA JUNTA DE GOBERNADORES

La Junta de Directores de IFC ha encargado la preparación del presente *Informe anual* de conformidad con las disposiciones del reglamento de la Corporación. El presidente de IFC y de su Junta de Directores ha presentado este informe y los estados financieros auditados a la Junta de Gobernadores.

## SIGA EN CONTACTO CON NOSOTROS

El sitio web de IFC, [www.ifc.org](http://www.ifc.org), contiene información completa sobre su labor: datos de contacto de las oficinas de todo el mundo, comunicados y artículos de prensa, datos sobre la medición de los resultados, documentos de acceso público sobre propuestas de inversión, así como las principales políticas y orientaciones.

La versión electrónica del *Informe anual* de IFC de 2024, que se puede consultar en [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport), permite descargar archivos en formato PDF de todo el contenido de este volumen y de sus traducciones a distintos idiomas, a medida que se dispone de ellas.

**Sitio web de IFC**

ifc.org

**Informe anual**

ifc.org/AnnualReport

**Índice de medios sociales**

ifc.org/SocialMediaIndex

**Equipo a cargo del Informe anual de IFC:**

**Steven Shalita**

Director de Comunicaciones y Difusión de IFC

**Jim Rosenberg**

Gerente de Comunicaciones Institucionales de IFC

**Keith Weller**

Editor

**Rob Wright**

Redacción, Diseño y Producción

**Julia Schmalz**

Editora de fotografías

**Rebecca Post**

Redacción, Investigación

**Damien Milverton**

Redacción

**Vinit Tyagi**

Coordinador de internet

**Melanie Mayhew**

Oficial sénior de Comunicaciones, Producciones Creativas

**Julia Oliver**

Gestión de Riesgos y Cuestiones referidas a la Reputación

**Brenna Lundstrom**

Transparencia y Presentación de Informes

**Diseño:**

Addison

[www.addison.com](http://www.addison.com)

**Impresión:**

Sandy Alexander

[www.sandyinc.com](http://www.sandyinc.com)

**Traducción:**

Departamento de Traducción e Interpretación, Soluciones Institucionales Globales del Grupo Banco Mundial

**Fotografías del Informe anual:**

**Portada**

Dorte Verner/IFC

**Interior de la portada**

Incat Tasmania Pty Ltd.

**Página 3**

Banco Mundial

**Página 5**

Banco Mundial

**Página 6**

IFC

**Página 9**

Hilera superior (de izquierda a derecha): Armando Gallardo/IFC, Emídio Jozine/IFC, Narendra Shrestha/IFC, Isadora Romero/IFC. Hilera inferior (de izquierda a derecha): Rachmatt/Shutterstock, Nadia Todres/IFC, Amarthia

**Página 10**

Djenno Bacvic/IFC

**Página 11**

IFC

**Páginas 12-13**

Banco Mundial

**Página 23**

Maria Galang/IFC

**Páginas 24-25**

ViaMovilidad

**Páginas 26-27**

César Arredondo

**Páginas 28-29**

Sidy Talla/IFC

**Página 30**

Amartha

**Página 31**

Amit Ramrakha/IFC

**Páginas 32-33**

Tiryaki Agro Gıda Sanayi Ve Ticaret A.S. de Türkiye

**Página 35**

Julia Schmalz/IFC

**Páginas 36-37**

Highland Capital

**Página 38**

HDFC

**Página 39**

IFC

**Páginas 40-41**

Djenno Bacvic/IFC

**Páginas 42-43**

Noella Elloh/IFC

**Páginas 44-45**

Ajax, Oleksandra Sherhina/IFC

**Página 47**

Robert Weber/IFC

**Páginas 48-49**

Julia Schmalz/IFC

**Páginas 50-51**

Enriipoeta Valdes, Factsory para IFC

**Páginas 52-53**

Fundación Microfinanzas BBVA

**Contratapa**

Gran Museo Egipcio



**Fotografía de la contratapa:** El nuevo Gran Museo Egipcio de El Cairo, uno de los pocos museos de todo el mundo que ha recibido la certificación avanzada para edificios ecológicos del programa EDGE de IFC. Esta certificación reconoce el diseño y la construcción climáticamente inteligentes del museo, que permiten reducir significativamente el consumo de energía y agua.





## GRUPO BANCO MUNDIAL

BANCO MUNDIAL  
BIRF - AIF

IFC

Corporación  
Financiera Internacional

MIGA

Organismo Multilateral de  
Garantía de Inversiones

### Corporación Financiera Internacional

2121 Pennsylvania Avenue NW  
Washington, DC 20433, EE. UU.

[ifc.org](http://ifc.org)