



# DAR UN PASO ADELANTE EN TIEMPOS INCIERTOS

INFORME ANUAL 2022

## ÍNDICE

- 2 Carta de la **Junta de Directores de IFC**
- 4 Carta de **David Malpass**, presidente del Grupo Banco Mundial
- 6 Carta de **Makhtar Diop**, director gerente de IFC
- 9 El equipo directivo de IFC

## RESULTADOS

- 10 Grupo Banco Mundial: Resumen de los resultados del ejercicio de 2022
- 12 IFC: Reseña del ejercicio de 2022

## LA ESTRATEGIA EN ACCIÓN

- 16 Dar un paso adelante en tiempos inciertos

## FUNCIONES CLAVE

- 50 Medición de los resultados
- 52 Sostenibilidad
- 54 Rendición de cuentas y supervisión
- 56 Diversidad, equidad e inclusión

Para obtener información adicional, visite el sitio web del *Informe anual 2022* de IFC en [www.ifc.org/AnnualReport](http://www.ifc.org/AnnualReport).

**Portada (Vietnam):** Este informe, titulado *Dar un paso adelante en tiempos inciertos*, relata cómo IFC ha trabajado decididamente para avanzar con celeridad a pesar de los crecientes desafíos que han surgido en todo el mundo.

# ACERCA DE IFC

La Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Grupo Banco Mundial, es la mayor institución internacional de desarrollo dedicada al sector privado de los mercados emergentes. Trabajamos en más de 100 países utilizando nuestro capital, nuestros conocimientos especializados y nuestra influencia para crear mercados y generar oportunidades en los países en desarrollo.

En el ejercicio de 2022, IFC comprometió una cifra récord de USD 32 800 millones para empresas privadas e instituciones financieras en los países en desarrollo, con la que busca aprovechar la capacidad del sector privado para ayudar a poner fin a la pobreza extrema y promover la prosperidad compartida en un momento en que las economías abordan los impactos de diversas crisis simultáneas de alcance mundial. Para obtener más información, visite [www.ifc.org](http://www.ifc.org).

# JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

## CARTA DE LA JUNTA DE DIRECTORES DE IFC

Durante el último año, nuestros accionistas pidieron al Grupo Banco Mundial (GBM) que proporcionara apoyo extraordinario en respuesta a las crisis combinadas de la pandemia de COVID-19 y la guerra en Ucrania, además de continuar con su extensa cartera de trabajo en curso. Esto dio lugar a niveles de financiamiento sin precedentes del GBM en el ejercicio de 2022, a saber: USD 70 800 millones del BIRF y la AIF, USD 32 800 millones (incluida la movilización) de IFC y USD 4900 millones en garantías de MIGA.

Al financiar operaciones de salud, la adquisición de vacunas y otras iniciativas, el GBM ha ayudado a los países en desarrollo y a sus habitantes y empresas a continuar abordando los impactos de la pandemia en la pobreza, la atención sanitaria, el desarrollo humano y económico, y el bienestar. También ha abordado rápidamente las profundas consecuencias de una nueva crisis, la guerra en Ucrania. Los efectos indirectos son numerosos: además de los impactos relacionados con los refugiados, la seguridad alimentaria y la energía, el conflicto plantea consecuencias inciertas y potencialmente duraderas para los canales de comercio, la inversión extranjera, la confianza mundial y las tensiones financieras. Tomando como base los dos objetivos del GBM relativos a la reducción de la pobreza y la prosperidad compartida, y haciendo hincapié en la promoción de un desarrollo verde, resiliente e inclusivo, el Directorio Ejecutivo analizó y aprobó varias iniciativas y programas importantes para responder a estas crisis.

No obstante, las necesidades son muchas, y se puede hacer más. El GBM está trabajando con los países donantes para movilizar apoyo financiero a través de diversos canales, como el Fondo de Prevención, Preparación y Respuesta frente a las Pandemias, así como garantías especiales y financiamiento en forma de donaciones para Ucrania. También está colaborando con las partes interesadas sobre el terreno para implementar importantes programas —como el Plan de Acción sobre el Cambio Climático del GBM, la Plataforma Mundial para la Salud de IFC, el Programa de Respuesta Rápida a la COVID-19 de MIGA y el Programa Estratégico de Preparación y Respuesta ante la COVID-19 del Banco— y otras iniciativas destinadas a abordar las vulnerabilidades derivadas de la deuda, aumentar la resiliencia de los sistemas alimentarios y respaldar el acceso a la energía y la transición a fuentes energéticas menos contaminantes. Continuamos subrayando la necesidad de afrontar las principales causas de la fragilidad y la pobreza —en Afganistán, Haití, Sudán, Yemen y otros lugares— para poder crear capital humano, reducir la desigualdad, promover el empleo y fomentar la recuperación económica.

Dada la inmensa necesidad de financiamiento, el vigésimo proceso de reposición de los recursos de la AIF (AIF-20) se adelantó un año, y en diciembre de 2021 se acordó un paquete de USD 93 000 millones para esta iniciativa. Este es el mayor monto movilizado durante los 61 años de historia de la AIF y ayudará a los países de ingreso bajo a responder a las múltiples crisis actuales y construir un futuro más verde, resiliente e inclusivo. Los países donantes también acordaron realizar una revisión de los derechos de voto de la AIF, lo que dio lugar a un ajuste significativo en este ámbito. Esto ayudará a garantizar la equidad entre todos los donantes y, al mismo tiempo, proteger y mejorar los derechos de voto de los países receptores.

En las Reuniones Anuales de 2021 y las Reuniones de Primavera de 2022, el Comité para el Desarrollo pidió al Banco que ayudara a los países a abordar las necesidades inmediatas de seguridad alimentaria y protección social; que contribuyera a fabricar y distribuir vacunas, invertir en diagnósticos y tratamientos, y fortalecer los sistemas de salud; que continuara respaldando la sostenibilidad y la transparencia de la deuda; que aprovechara el

Plan de Acción sobre el Cambio Climático para proteger el capital natural y la biodiversidad; que promoviera la digitalización; que aumentara la movilización de financiamiento del sector privado, y que, en colaboración con el Fondo Monetario Internacional (FMI), coordinara las acciones y orientara las actividades en los países hacia una recuperación económica verde, resiliente e inclusiva. En este marco, instó al Banco a trabajar para alcanzar estas metas, sin dejar de lado los objetivos de poner fin a la pobreza extrema e impulsar la prosperidad compartida y la necesidad de ayudar a los países a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Respaldamos decididamente los importantes esfuerzos emprendidos este año por los directivos superiores y el personal del GBM para abordar temas como la injusticia racial y la cultura en el lugar de trabajo a partir de las recomendaciones de los grupos de trabajo conformados por los propios empleados. Recibimos con agrado estas mejoras mientras avanzamos hacia un modelo de trabajo híbrido. También nos complació poder viajar como grupo a los países clientes en el ejercicio de 2022 —la primera vez desde el inicio de la pandemia— y observar en primera persona el impacto de las intervenciones del GBM.

Agradecemos sinceramente el compromiso constante del personal de todas las instituciones, incluidos nuestros propios equipos, con la misión del GBM, así como su ardua labor durante estos tiempos excepcionales y difíciles. Reconocemos en especial la labor del equipo de gestión de emergencias, que trabajó incansablemente para que pudiéramos volver a nuestras oficinas sanos y seguros, después de un período prolongado de trabajo desde casa.

En el contexto de las múltiples crisis actuales, el GBM está preparado para ayudar a los países y a las personas de todo el mundo a abordar los desafíos humanos y económicos que se presenten y lograr avances en la senda del desarrollo.



FOTOGRAFÍA, SENTADOS (DE IZQUIERDA A DERECHA):

**Katharine Rechico**  
Canadá

**Koen Davidse**  
Países Bajos (codecano)

**Mónica E. Medina**  
Perú

**Abdulmuhsen Saad Alkhalaf**  
Arabia Saudita

**Merza Hussain Hasan**  
Kuwait (decano)

**Matteo Bugamelli**  
Italia

**Nigel Ray**  
Australia

**Lene Lind**  
Noruega

**Richard Hugh Montgomery**  
Reino Unido

**Rajesh Khullar**  
India

FOTOGRAFÍA, DE PIE (DE IZQUIERDA A DERECHA):

**Alphonse Ibi Kouagou**  
Benin

**Katarzyna Zajdel-Kurowska**  
Polonia

**Roman Marshavin**  
Federación de Rusia

**Mohd Hassan Ahmad**  
Malasia

**Abdelhak Bedjaoui**  
Argelia

**Takashi Miyahara**  
Japón

**Adriana Kugler**  
Estados Unidos

**Arnaud Buissé**  
Francia

**Eva Valle Maestro**  
España

**Hayrettin Demircan**  
Türkiye

**Michael Krake**  
Alemania

**Taufila Nyamadzabo**  
Botswana

**Erivaldo Gomes**  
Brasil

**Armando Manuel**  
Angola

**Junhong Chang**  
China

## CARTA DE DAVID MALPASS

Presidente del Grupo Banco Mundial



El mundo se enfrenta hoy a peligrosas crisis que castigan a los países en desarrollo, dañan a las poblaciones pobres y vulnerables, y agravan la desigualdad mundial. Las tasas elevadas de inflación, la guerra en Ucrania, los grandes desequilibrios macroeconómicos y la escasez de energía, de fertilizantes y de alimentos han causado la desaceleración económica mundial más abrupta en 80 años, a la que se sumaron las muertes y los cierres de la economía y de las escuelas provocados por la pandemia de COVID-19. Los países de ingreso bajo y mediano ahora enfrentan un marcado aumento de los precios del gas natural y de los fertilizantes y la peor crisis alimentaria en una década, al tiempo que se esfuerzan por lograr avances para satisfacer sus necesidades de desarrollo a largo plazo, como el suministro de agua potable, el acceso a la electricidad, las habilidades de lectura, la infraestructura de calidad y las inversiones relacionadas con el clima.

En la lucha mundial por aliviar la pobreza y elevar los niveles de vida, es probable que 2022 sea uno de los peores años en décadas. La mediana del ingreso real ha disminuido aún más en muchos países, y los trágicos retrocesos en el desarrollo producidos durante la pandemia se han profundizado. En la edición de junio de nuestro informe *Perspectivas económicas mundiales*, se puso de relieve el riesgo de estancamiento y la concentración del daño en los pobres. La desigualdad es un factor importante de desestabilización: los capitales y los ingresos mundiales se asignan principalmente a los países de ingreso alto debido a sus decisiones sobre política fiscal, monetaria y regulatoria. Se prevé que la desigualdad empeorará en los próximos años, por lo que los objetivos de desarrollo quedarán fuera del alcance de muchos países.

El Grupo Banco Mundial está enfrentando estos desafíos con rapidez, claridad, amplitud e impacto. Hemos comprometido dos tandas consecutivas de financiamiento, trabajos analíticos, actividades de promoción y asesoría sobre políticas para brindar apoyo a las personas, preservar los empleos y restablecer el crecimiento: primero brindamos USD 150 000 millones en respuesta a la pandemia de COVID-19 y ahora USD 170 000 millones en un período de 15 meses para hacer frente a la crisis alimentaria, así como a la guerra en Ucrania y a sus efectos indirectos. Desde el inicio de la pandemia hasta el cierre del ejercicio de 2022, el Grupo Banco Mundial suministró más de USD 14 000 millones para ayudar a más de 100 países a responder a los impactos sanitarios de la COVID-19 y vacunar a la población.

En el ejercicio de 2022, el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) comprometió USD 33 100 millones, gracias a los cuales se brindó, entre otras cosas, apoyo a más de 45 países de ingreso mediano. De ese monto, USD 300 millones se destinaron a ayudar a Türkiye a aumentar la inversión privada en energía geotérmica. Por su parte, la Asociación Internacional de Fomento (AIF) comprometió USD 37 700 millones para otorgar donaciones y préstamos en condiciones sumamente concesionarias a más de 70 países, cifra que incluye USD 645 millones dirigidos a mejorar la resiliencia del sistema alimentario y a la respuesta a la emergencia en Burkina Faso, Camerún, Malí, Mauritania, Níger y Togo. Celebro que en diciembre de 2021 los asociados de la AIF hayan acordado adelantar un año la vigésima reposición de los recursos de la entidad (AIF-20). Las contribuciones que aportarán a lo largo de tres años y que alcanzan la cifra récord de USD 23 500 millones servirán de base para los USD 93 000 millones de financiamiento total de la AIF en el período comprendido entre los ejercicios de 2023 y 2025, y ayudarán a los países más pobres a abordar sus prioridades apremiantes —como el empleo y la transformación económica, el capital humano, el retroceso en el aprendizaje y la alfabetización, el género, el cambio climático, y la fragilidad, el conflicto y la violencia (FCV)— y a avanzar para restablecer el crecimiento.

A pesar de los factores económicos adversos, en el ejercicio de 2022 la Corporación Financiera Internacional (IFC) brindó un fuerte apoyo al sector privado, con compromisos por un total de USD 32 800 millones (incluidos los fondos movilizados), para los que se tomaron como base los USD 31 500 millones invertidos en el ejercicio de 2021 y con los que se busca lograr el máximo impacto posible. En un momento en que los bancos recortan el financiamiento para el comercio, IFC da un paso al frente para mantener en funcionamiento las empresas de importación y exportación pese a las limitaciones que encuentran. En el ejercicio de 2022, los compromisos de IFC destinados al financiamiento para el comercio alcanzaron los USD 9700 millones, el nivel más alto de su historia; casi el 75 % de esta cifra se invirtió en países clientes de la AIF y en países

afectados por FCV. Como ejemplo, cabe citar el Coris Bank de Burkina Faso, que recibió financiamiento de IFC para importar arroz de varios países.

El Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA), por su parte, emitió garantías por un total de USD 4900 millones para ayudar a los países a alcanzar sus objetivos de desarrollo. Gracias a estos esfuerzos, unos 15 millones de personas podrán acceder por primera vez al suministro de electricidad o recibir un mejor servicio, y se podrán otorgar préstamos por USD 1900 millones, incluso a empresas locales. Además, MIGA siguió desarrollando su labor en función de sus prioridades estratégicas: en este ejercicio, el 85 % de sus proyectos correspondieron a países afectados por FCV, países clientes de la AIF e iniciativas de mitigación del cambio climático y de adaptación.

La fragilidad, el conflicto y la violencia están intensificándose en gran parte del mundo, por ejemplo, en Afganistán, Etiopía, el Sahel y Yemen. En Ucrania, la guerra ha provocado la pérdida de vidas, hogares y medios de subsistencia, la partida de millones de refugiados y la destrucción de obras de infraestructura. Los costos de la reconstrucción ya se estiman en cientos de miles de millones. Hasta agosto de 2022, movilizamos y ayudamos a transferir USD 13 000 millones en financiamiento de emergencia (de los cuales ya se desembolsaron más de USD 9000 millones) para ayudar a Ucrania a financiar servicios gubernamentales esenciales y atenuar los impactos humanos y económicos. Esto incluye un paquete de USD 1500 millones del Banco Mundial, de los cuales USD 1000 millones corresponden al apoyo excepcional otorgado por la AIF, que tiene como objetivo ayudar a pagar los salarios de los empleados públicos y los de las escuelas. El apoyo del Grupo Banco Mundial también se extiende a los países que reciben refugiados ucranianos.

Con el aumento de los costos de la energía y los alimentos y la enorme demanda insatisfecha de gas natural en Europa, los países en desarrollo enfrentan nuevas presiones sobre su población y sus economías. El repentino aumento de los precios de los alimentos amenaza con agravar las tensiones políticas y sociales en muchos países en desarrollo, con efectos devastadores sobre los sectores más pobres y vulnerables. En algunas zonas de África oriental y meridional, por ejemplo, cerca de 66 millones de personas corren el riesgo de encontrarse en una situación de emergencia alimentaria o de sufrir hambre. En mayo de 2022, anunciamos nuestro apoyo a la respuesta mundial a la crisis de la seguridad alimentaria a través de un financiamiento de USD 30 000 millones, que se entregará hasta fin de agosto de 2023 y que incluye USD 12 000 millones para nuevos proyectos, con el fin de amortiguar el efecto del aumento de los precios e impulsar la producción y el suministro agrícolas. Esta respuesta se basa en la experiencia que adquirimos con la última crisis de los precios de los alimentos, y en ella se tienen en cuenta los datos y los trabajos analíticos de

nuestra institución, entre los que figura el informe *Commodity Markets Outlook* (Perspectivas de los mercados de productos básicos). Adicionalmente, en julio de 2022 me uní a las máximas autoridades del Fondo Monetario Internacional (FMI) y de los organismos de las Naciones Unidas para hacer un llamado a la acción urgente con el propósito de mejorar la seguridad alimentaria en el mundo brindando apoyo inmediato a las poblaciones vulnerables, facilitando el comercio y el suministro internacional de alimentos, impulsando la producción e invirtiendo en una agricultura resiliente frente al clima.

La disrupción del suministro de energía frena el crecimiento, en especial en las economías que dependen de la importación de combustible. El aumento de los precios del gas natural y su escasez ponen en riesgo la provisión de fertilizantes y el rendimiento de los cultivos, desestabiliza las redes eléctricas y provoca el aumento del uso de combustibles altamente contaminantes. El mundo necesita incrementar con urgencia el suministro de energía y ampliar enormemente el acceso confiable a la electricidad en los países más pobres. Esto requerirá cuantiosas inversiones en energía no contaminante, eficiencia energética y redes eléctricas y de transmisión. Para lograr el realineamiento fundamental de las fuentes de energía de Europa y que esta deje de depender de Rusia, se debe aumentar de manera significativa la generación de electricidad a partir de gas natural y de energía hidroeléctrica, geotérmica y nuclear, de modo de ofrecer una carga base menos intensiva en carbono que permita mantener y expandir las redes eléctricas.

El cambio climático y los eventos meteorológicos extremos generan una presión creciente sobre las economías y las sociedades, en particular en entornos frágiles. El Plan de Acción sobre el Cambio Climático 2021-25 del Grupo Banco Mundial tiene el objetivo de integrar el clima y el desarrollo, e identificar y elaborar los proyectos que generen mayor impacto con la finalidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, lograr la adaptación al cambio climático e incrementar el financiamiento directo en todas las entidades que conforman la institución. Este plan ofrecerá diversas vías para que la comunidad internacional aporte mediante donaciones el enorme flujo de fondos que hace falta para generar bienes públicos mundiales en los países más pobres. Será necesario expandir las herramientas financieras innovadoras, como los bonos verdes y el bono para la conservación de la vida silvestre que emitimos en marzo de 2022 (el primero de su tipo). Con el Plan de Acción sobre el Cambio Climático también se ha introducido un nuevo instrumento de diagnóstico básico: los informes sobre el clima y el desarrollo de los países. A fines de julio de 2022, habíamos publicado los primeros estudios sobre Türkiye, Vietnam y la región correspondiente al Grupo de los Cinco del Sahel. Asimismo, me complace que, en este *Informe anual*, presentemos con mucha mayor transparencia la información del Banco relacionada con el clima.

Una de las principales consecuencias de las crisis actuales es la enorme acumulación de deuda pública. Para muchos de los países más pobres, la carga de la deuda es ya insostenible o corre serios riesgos de entrar en esa categoría. Se necesitará reducir fuertemente el endeudamiento para posibilitar nuevas inversiones y propiciar el crecimiento. Trabajamos en estrecha colaboración con el FMI y otros asociados para ayudar a los países a mejorar la transparencia, la gestión y la rendición de cuentas, todos pasos clave para la sostenibilidad de la deuda. También seguimos instando a los acreedores oficiales y privados a participar plenamente y sin demora en los esfuerzos dirigidos a reducir los saldos de las deudas. Con las políticas vigentes hoy en día en los países acreedores, los pagos de los países más pobres previstos para 2022 y 2023 superarán largamente toda la asistencia para el desarrollo de la que dispondrán. En nuestro *Informe sobre el desarrollo mundial 2022*, se examinan las políticas que pueden mitigar los riesgos financieros interrelacionados y encaminar el mundo hacia una recuperación sostenible y equitativa.

Por otro lado, me dio gusto dar la bienvenida a nuestras oficinas a muchos colegas este año. Continuamos adaptando nuestro modelo de trabajo para proteger la salud y el bienestar del personal, al tiempo que reconocemos el valor de la interacción presencial para el desarrollo profesional y para ofrecer resultados de calidad a nuestros clientes. El Grupo de Trabajo contra el Racismo del Grupo Banco Mundial continúa llevando adelante la importante labor de lucha contra el racismo y la discriminación racial dentro de nuestra institución y en los países en los que trabajamos. Reafirmo mi compromiso de promover una cultura de apertura y confianza y de incrementar la diversidad y la inclusión en toda la organización, también a través de nuestro Grupo de Trabajo sobre Cultura Laboral.

Las crisis que afectan a nuestros países clientes están profundamente arraigadas, pero confío en que podemos generar un cambio. Para hacer frente a estos desafíos, debemos aprovechar las innovaciones y la dedicación de nuestro personal, la fortaleza de nuestras alianzas y la determinación de la comunidad internacional. El Grupo Banco Mundial mantiene su compromiso de ayudar a los países a superar estos desafíos y trabajar en pos de un futuro más resiliente y sostenible.



**David Malpass**

Presidente del Grupo Banco Mundial  
y de los Directorios Ejecutivos y las Juntas  
de Directores de las instituciones que lo integran

## CARTA DE MAKHTAR DIOP

Director gerente de IFC



Dar un paso adelante en tiempos inciertos.

El título de nuestro *Informe anual* es reflejo de nuestra determinación de asumir la iniciativa, con urgencia, cuando el mundo más nos necesita.

En un entorno plagado de incertidumbres, el único camino posible es enfrentar los enormes desafíos con decisión y firmeza.

### Desafíos mundiales

Las bajas tasas de vacunación en el mundo en desarrollo y la aparición de nuevas variantes prolongaron los impactos de la pandemia de COVID-19. La guerra en Ucrania desencadenó una crisis humanitaria en la región, provocó una crisis alimentaria en todo el mundo y alteró aún más las cadenas mundiales de suministro. El marcado aumento de la inflación agravó la pobreza y puso en peligro inversiones esenciales en los mercados emergentes. La mayor frecuencia e intensidad de los fenómenos climáticos mostraron una imagen inquietante de las consecuencias de la desatención constante hacia el planeta.

En conjunto, estos desafíos ponen de relieve una verdad indudable: no podemos regresar a la situación anterior. Hemos ingresado a una nueva normalidad, un entorno que requerirá nuevas alianzas y mentalidades creativas para allanar el camino hacia un futuro más sostenible, resiliente e inclusivo.

¿Qué se espera de IFC en la nueva normalidad? El tema ha ocupado constantemente mis pensamientos durante este año. Estoy muy orgulloso de todo lo que ha logrado nuestro equipo en un contexto mundial de incertidumbre sin precedentes y de creciente fragilidad. En el ejercicio de 2022, se registró nuevamente una cifra récord, con compromisos de inversión totales por valor de USD 32 800 millones. Gracias a estas inversiones, se crearon centros regionales para producir vacunas y otros insumos esenciales, se promovió el flujo del comercio en las zonas frágiles y afectadas por conflictos, y se avanzó con los proyectos climáticos según lo previsto, a pesar de la ansiedad económica que los podría haber retrasado.

Cuando miro en retrospectiva y analizo todos los logros de IFC, observo un elemento común: la capacidad de nuestra entidad para enfrentar la incertidumbre y promover resultados que cambian la vida de las personas. Nuestra capacidad para dar un paso adelante en las circunstancias más difíciles y lograr que otros actores se sumen a nosotros. Nuestra disposición para asumir riesgos y aprovechar las oportunidades.

### Generar mayor resiliencia

En todo el mundo, los países soportan el peso de crisis simultáneas. Sienten el impulso de aislarse, de apuntalar sus recursos y de centrarse en los problemas nacionales. Sin embargo, desarrollar naciones fuertes y establecer vínculos internacionales estrechos no son objetivos mutuamente excluyentes, y tampoco deberían serlo.

A fin de mantener el flujo del comercio a través de las fronteras en tiempos turbulentos, IFC comprometió cifras récord para respaldar el financiamiento para el comercio en los mercados emergentes, en particular en los países de ingreso bajo.

Otro ejemplo de una actividad concreta es la creación de cadenas de suministro de insumos médicos para abordar la pandemia. Desde marzo de 2020, IFC ha invertido y movilizado más de USD 2200 millones para lograr que los mercados emergentes reciban vacunas, equipos de protección personal e insumos médicos, con especial énfasis

en las instalaciones regionales y en los canales de distribución en África que permitirán seguir prestando servicios a las poblaciones locales mucho después de que finalice la crisis ocasionada por la COVID-19.

Las consecuencias potenciales de este enfoque exceden ampliamente el ámbito de la atención de la salud. Creemos que existen oportunidades similares para crear ecosistemas resilientes en diversas áreas, como la agricultura (y, por lo tanto, la seguridad alimentaria) y la vivienda. De hecho, tenemos previsto utilizar nuestra Plataforma Mundial para la Salud como modelo para abordar la inseguridad alimentaria y destinar la asistencia a los agricultores, las empresas de procesamiento de alimentos y los distribuidores de fertilizantes de los países en desarrollo.

Asimismo, seguiremos respaldando las oportunidades que conecten a las personas con actividades de capacitación, recursos digitales y capital para poner en marcha distintos emprendimientos. Estas inversiones son fundamentales para dar impulso a los motores económicos de los mercados emergentes y para promover el tipo de innovaciones que puede transformar el mundo.

## Desarrollo multidimensional

Consideremos la crisis energética en el mundo en desarrollo: tan solo en África, 600 millones de personas viven sin acceso a la electricidad. La necesidad de abordar este problema es incuestionable. No obstante, los impactos cada vez más graves del cambio climático implican que no podemos encararlo como lo veníamos haciendo. Debemos encontrar un nuevo camino para avanzar, una solución que nos permita combinar los adelantos en las tecnologías sostenibles y las inversiones de gran magnitud en medidas de adaptación con acuerdos comerciales e instrumentos de financiamiento para el comercio que sean innovadores. Esta es la única manera en que lograremos abastecer de energía a África (promoviendo al mismo tiempo la descarbonización de una de las principales industrias emisoras de gases de efecto invernadero [GEI] a nivel mundial) y ayudar a los países de ingreso mediano a llevar a cabo su transición energética.

Este es solo uno de los innumerables ejemplos de desarrollo multidimensional. Debemos ampliar el acceso de las pequeñas empresas al capital y lograr la participación de un mayor número de mujeres y de minorías subrepresentadas. Debemos construir viviendas asequibles e invertir en materiales de construcción más sostenibles.

Es difícil subestimar el poder de estas oportunidades, pues ofrecen la posibilidad de crear escenarios verdaderamente beneficiosos para las empresas, las naciones y toda la comunidad mundial. Pero también requerirán un esfuerzo sostenido, nuevas alianzas y una estrecha colaboración entre los sectores público y privado y las organizaciones de desarrollo internacional, como IFC.

## Crear una IFC más sólida

En la nueva normalidad, todos debemos estar preparados para encarar más desafíos, lo que implica asumir más riesgos y estar dispuestos a superar los límites. Debemos desear que el futuro del mundo sea mejor, trabajar más para lograr ese fin y parecernos más a la mejor versión de nosotros mismos.

IFC ya ha adoptado muchas medidas importantes para atender las demandas del momento. Seguimos aumentando los compromisos relacionados con el clima y avanzamos según lo previsto para que todas nuestras inversiones directas estén alineadas con el Acuerdo de París en 2025. Asimismo, en consonancia con nuestra historia como institución que establece estándares mundiales, presentamos nuevas taxonomías verdes para los proyectos que tienen en cuenta el clima y emitimos pautas sobre el financiamiento azul para promover la economía azul y salvar nuestros océanos.

Además, seguimos fortaleciendo nuestra capacidad para asumir grandes riesgos con prudencia. Somos conscientes de que es importante estar dispuestos a ingresar en mercados difíciles, y mantenemos el compromiso de abrir caminos que alentarán a otros a seguir nuestros pasos. Prevemos aumentar la utilización de herramientas de financiamiento combinado para contribuir a equilibrar los riesgos que asumen los inversionistas privados, y seguiremos apostando a las ideas y las innovaciones que pueden generar cambios transformadores. Sabemos que algunas inversiones no darán los resultados previstos, pero el impacto potencial de las que tengan éxito supera ampliamente los costos.

En particular, estoy muy entusiasmado por el crecimiento de nuestro programa de actividades de prospección y desarrollo (*upstream*), que se han vuelto habituales y ya son una parte central de nuestras operaciones. En la actualidad, estamos modificando nuestro foco de atención para dar prioridad a la ejecución de una sólida cartera de proyectos comercialmente viables a fin de convertir estas ideas en inversiones que permitan lograr cambios significativos y crear mercados nuevos, o ampliar los existentes, incluso en los países frágiles.

No obstante, aun con todas estas iniciativas, todavía hay muchos problemas que podemos y debemos abordar. Por esa razón, buscamos mejorar de forma proactiva el modo en que funciona nuestra organización en todo el mundo. Estamos implementando cambios en la estructura organizativa y los marcos decisorios de IFC con la finalidad de eliminar los compartimentos estancos, promover un mayor grado de colaboración y simplificar el proceso de toma de decisiones, de manera que el personal que trabaja en las operaciones y que mejor conoce la situación sobre el terreno pueda dar una respuesta rápida y eficaz a los clientes.

Confío en que estos cambios contribuirán a optimizar la institución de modo que esté lista para el futuro. Deseo que seamos una organización que acepta el cambio y promueve el talento. Deseo que la cultura de nuestra entidad sea diversa, vital e inclusiva. En síntesis, deseo que nuestra institución sea la mejor en el ámbito del desarrollo mundial, para nuestros clientes, para las personas y las comunidades a las que prestamos servicios y para nosotros mismos.

La nueva normalidad no debe generarnos temor; por el contrario, debe ser un motivo de inspiración para trabajar por un futuro mejor y más luminoso.

**Makhtar Diop**  
Director gerente

# IFC EN EL EJERCICIO DE 2022: DAR UN PASO ADELANTE, GENERAR RESULTADOS

## USD 32 800 millones

en compromisos de inversión totales,  
frente a los USD 31 500 millones del ejercicio de 2021



CLIMA

### USD 4400 millones

en financiamiento  
climático por cuenta  
propia

COMERCIO

### USD 9700 millones

en financiamiento  
para el comercio,  
**EL NIVEL MÁS ALTO  
DE NUESTRA HISTORIA**

### El 75 %

de esta cifra se invirtió  
en países clientes de la AIF  
y en zonas afectadas por  
situaciones de fragilidad  
y conflicto

# EL EQUIPO DIRECTIVO DE IFC

El equipo directivo de IFC elabora las estrategias y las políticas de la institución y vigila que los recursos se utilicen de manera eficaz, con el principal objetivo de maximizar el impacto en el desarrollo y satisfacer las necesidades de sus clientes. Cuenta con años de experiencia en temas de desarrollo, una gran diversidad de conocimientos y perspectivas culturales complementarias.



**Makhtar Diop**  
Director gerente



**Stephanie von Friedeburg**  
Vicepresidenta sénior,  
Operaciones



**Georgina Baker\***  
Vicepresidenta regional,  
América Latina y el Caribe,  
y Europa y Asia central



**Elena Bourghanskaia**  
Vicepresidenta,  
Apoyo Institucional



**Hela Cheikhrouhou**  
Vicepresidenta regional,  
Oriente Medio, Asia central,  
Türkiye, Afganistán  
y Pakistán



**John Gandolfo**  
Vicepresidente y tesorero



**Mohamed Gouled**  
Vicepresidente,  
Riesgo y Finanzas



**Ruth Horowitz**  
Vicepresidenta,  
División de Movilización  
de Capital (AMC)



**Susan M. Lund**  
Vicepresidenta,  
Economía y Desarrollo  
del Sector Privado



**Alfonso García Mora**  
Vicepresidente regional,  
Asia y el Pacífico



**Mary-Jean Moyo**  
Jefa de Gabinete



**Emmanuel Nyirinkindi**  
Vicepresidente,  
Soluciones Transversales



**Sérgio Pimenta**  
Vicepresidente regional,  
África



**Christopher Stephens**  
Vicepresidente y consejero  
jurídico general,  
Asuntos Jurídicos y Riesgo  
de Incumplimiento

Al 30 de junio de 2022.

\*Se retiró en octubre de 2021.

# GRUPO BANCO MUNDIAL: RESUMEN DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO DE 2022

## COMPROMISOS MUNDIALES

En el ejercicio de 2022, el Grupo Banco Mundial proporcionó financiamiento sumamente necesario; realizó investigaciones y análisis detallados, y se asoció con Gobiernos, el sector privado y otras instituciones para ayudar a los países en desarrollo a abordar las necesidades urgentes y a fortalecer la resiliencia en un contexto de crisis superpuestas y de creciente fragilidad.

# USD 104 400 MILLONES

en préstamos, donaciones, participaciones en capital accionario y garantías para países asociados y empresas privadas.

En el total se incluyen las operaciones que abarcan varias regiones y las de alcance mundial. El desglose por regiones corresponde a la clasificación de países del Banco Mundial.

ASIA ORIENTAL  
Y EL PACÍFICO

**USD 12 700  
MILLONES**

EUROPA  
Y ASIA CENTRAL

**USD 15 300  
MILLONES**

AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE

**USD 17 400  
MILLONES**

ORIENTE MEDIO  
Y NORTE DE ÁFRICA

**USD 6 700  
MILLONES**

ASIA  
MERIDIONAL

**USD 13 500  
MILLONES**

ÁFRICA  
SUBSAHARIANA

**USD 38 500  
MILLONES**

## Las instituciones que integran el Grupo Banco Mundial

El Grupo Banco Mundial (GBM) es una de las principales fuentes de financiamiento y conocimientos para los países en desarrollo. Está integrado por cinco instituciones que comparten el compromiso de reducir la pobreza, incrementar la prosperidad compartida y promover el crecimiento y el desarrollo sostenibles.

### BANCO INTERNACIONAL DE RECONSTRUCCIÓN Y FOMENTO (BIRF)

Otorga préstamos a Gobiernos de países de ingreso mediano y de países de ingreso bajo con capacidad crediticia.

### ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE FOMENTO (AIF)

Ofrece financiamiento en condiciones sumamente concesionarias a los Gobiernos de los países más pobres.

### CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL (IFC)

Proporciona préstamos, garantías, capital y servicios de asesoría y de preparación de proyectos, y moviliza capital adicional de otras fuentes para promover las inversiones del sector privado en los países en desarrollo.

### ORGANISMO MULTILATERAL DE GARANTÍA DE INVERSIONES (MIGA)

Ofrece seguros contra riesgos políticos y mecanismos de mejoramiento del crédito a inversionistas y prestamistas con el fin de propiciar la inversión extranjera directa en las economías emergentes.

### CENTRO INTERNACIONAL DE ARREGLO DE DIFERENCIAS RELATIVAS A INVERSIONES (CIADI)

Presta servicios internacionales de conciliación y arbitraje para resolver disputas sobre inversiones.

## Financiamiento del Grupo Banco Mundial para los países asociados

Por ejercicio, en millones de USD

Grupo Banco Mundial	2022	2021	2020	2019	2018
Compromisos <sup>a</sup>	104 370	98 830	83 547	68 105	74 265
Desembolsos <sup>b</sup>	67 041	60 596	54 367	49 395	45 724
<b>BIRF</b>					
Compromisos <sup>c</sup>	33 072	30 523	27 976	23 191	23 002
Desembolsos	28 168	23 691	20 238	20 182	17 389
<b>AIF</b>					
Compromisos <sup>c</sup>	37 727 <sup>d</sup>	36 028 <sup>d</sup>	30 365 <sup>d</sup>	21 932 <sup>d</sup>	24 010 <sup>d</sup>
Desembolsos	21 214 <sup>d</sup>	22 921 <sup>d</sup>	21 179 <sup>d</sup>	17 549	14 383
<b>IFC</b>					
Compromisos <sup>e</sup>	22 229	20 669	17 604	14 684	19 027
Desembolsos	13 198	11 438	10 518	9074	11 149
<b>MIGA</b>					
Monto bruto de garantías emitidas	4935	5199	3961	5548	5251
<b>Fondos fiduciarios ejecutados por el receptor</b>					
Compromisos	6407	6411	3641	2749	2976
Desembolsos	4461	2546	2433	2590	2803

a. Se incluyen los compromisos del BIRF, la AIF, IFC y los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor, así como el monto bruto de garantías emitidas por MIGA. Los compromisos de los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor comprenden todas las donaciones ejecutadas por los beneficiarios; por lo tanto, el total de compromisos del GBM difiere del monto indicado en su sistema de calificación institucional, en el que se presenta tan solo un subconjunto de las actividades financiadas por fondos fiduciarios.

b. Se incluyen los desembolsos del BIRF, la AIF, IFC y los fondos fiduciarios ejecutados por el receptor.

c. Los montos se presentan netos, una vez descontadas las anulaciones y cancelaciones totales relativas a los compromisos aprobados durante el mismo ejercicio.

d. Los compromisos y los desembolsos excluyen las actividades del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF, IFC y MIGA.

e. Se incluyen los compromisos a largo plazo de IFC por cuenta propia y los compromisos a corto plazo. No se incluyen los fondos movilizados de otros inversionistas.

# IFC: RESEÑA DEL EJERCICIO DE 2022

Las operaciones de IFC se rigen por su estrategia IFC 3.0, aprobada por la Junta de Directores de la entidad, y por la versión actualizada de la estrategia y las perspectivas institucionales de IFC para los ejercicios de 2022-24.

## Principales datos financieros

En millones de USD (al 30 de junio, fecha de cierre de cada ejercicio)

	2022	2021	2020	2019	2018
Ingresos (pérdidas), cifras netas <sup>1</sup>	(464)	4209	(1672)	93	1280
Donaciones a la AIF	–	213	–	–	80
Ingresos (pérdidas) antes de descontar las donaciones a la AIF	(464)	4422	(1672)	93	1360
Total de activos	99 010	105 264	95 800	99 257	94 272
Inversiones	44 093	44 991	41 138	43 462	42 264

### Coefficientes principales

Coefficiente de liquidez general	111 %	114 %	96 %	104 %	100 %
Relación deuda-capital	1,6	2,1	2,2	2,2	2,5
Capital disponible (en miles de millones de USD)	32,5	30,7	28,2	27,8	24,7
Capital necesario (en miles de millones de USD)	20,1	20,5	20,3	21,8	20,1
Reserva total para pérdidas por concepto de préstamos en relación con el total de la cartera de préstamos desembolsados	4,4 %	4,9 %	6,3 %	4,7 %	5,1 %

1. Los resultados financieros no pueden compararse directamente debido a que el 1 de julio de 2019 se adoptó la norma de contabilidad ASU 2016-01, como consecuencia de lo cual, a partir del ejercicio de 2019, todas las ganancias y pérdidas no realizadas derivadas de inversiones en participaciones de capital se incluyen en los ingresos netos.

# Aspectos más destacados de las operaciones

En millones de USD, para los ejercicios finalizados el 30 de junio

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Compromisos de inversión<sup>1</sup></b>	32 825	31 500	28 430	24 890	30 699
<b>Compromisos de inversión a largo plazo</b>					
<b>IFC, POR CUENTA PROPIA</b>	12 569	12 474	11 135	8920	11 629
Número de proyectos	296	313	282	269	366
Número de países	68	71	67	65	74
<b>FONDOS MOVILIZADOS<sup>2</sup></b>	10 596	10 831	10 826	10 206	11 671
Préstamos sindicados	3475	3647	4989	5824	7745
Iniciativas de IFC y otros	3311	3693	3370	2857	2619
Fondos administrados por Asset Management Company (AMC)	248	244	50	388	263
Fondos movilizados a través de los servicios de asesoría <sup>3</sup>	3562	3246	2417	1137	1044
<b>TOTAL DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN A LARGO PLAZO</b>	23 166	23 305	21 961	19 126	23 301
<b>Compromisos de inversión a corto plazo</b>					
Compromisos anuales <sup>4</sup>	9659	8195	6469	5764	7398
<b>Desembolsos para inversiones</b>					
IFC, por cuenta propia	13 198	11 438	10 518	9074	11 149
Préstamos sindicados	2589	1309	2231	2510	1984
<b>TOTAL DE DESEMBOLSOS PARA INVERSIONES</b>	15 787	12 747	12 749	11 584	13 133
<b>Exposición de la cartera<sup>5</sup></b>					
Número de empresas	1848	1822	1880	1930	1977
IFC, por cuenta propia	63 763	64 092	58 650	58 847	57 173
Préstamos sindicados	15 235	15 658	16 161	15 787	16 210
<b>TOTAL DE EXPOSICIÓN DE LA CARTERA</b>	78 998	79 750	74 811	74 635	73 383
<b>Servicios de asesoría</b>					
Gastos del programa de servicios de asesoría	250,6	244,0	274,4	295,1	273,4
Porcentaje del programa que corresponde a países clientes de la AIF <sup>6</sup>	51 %	54 %	57 %	59 %	57 %

1. Los compromisos de inversión incluyen compromisos a largo plazo y a corto plazo.

2. Los "fondos movilizados" se definen como el financiamiento de otras entidades o los instrumentos de distribución del riesgo en condiciones comerciales que se ponen a disposición de los clientes gracias a la participación directa y activa de IFC. No incluyen USD 895 millones correspondientes a transferencias de riesgos sin aportes de fondos que se contabilizan como recursos propios de IFC.

3. Los "fondos movilizados a través de los servicios de asesoría" incluyen el financiamiento privado de terceros que se ha movilizado para destinar a asociaciones público-privadas como resultado de la participación de IFC como principal asesor en la transacción. También incluyen los servicios financieros para empresas, que corresponden a los proyectos en los que IFC ha brindado servicios de asesoría sobre transacciones para ayudar a los clientes del sector privado a ampliar sus actividades a nuevos mercados, diversificar y reestructurar sus operaciones o atraer nuevos inversionistas de capital accionario.

4. En el *Informe anual* del ejercicio de 2020, se reflejó el saldo pendiente promedio del financiamiento a corto plazo correspondiente a los ejercicios de 2017-19. En el *Informe anual* de 2021, se utilizaron los compromisos de inversión a corto plazo para los ejercicios de 2017-21. En el *Informe anual* de 2020, se consignó un monto de USD 6473 millones para los compromisos de inversión a corto plazo; esa cifra se ha corregido a USD 6469 millones. El financiamiento a corto plazo incluye los recursos del Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio y el Programa Mundial de Financiamiento para Proveedores en el Comercio.

5. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados. A partir del 1 de julio de 2018, a los efectos de adecuarse a la modificación de las normas de contabilidad que incide en el modo en que IFC declara sus tenencias de acciones, la Corporación ha incluido el término "exposición de la cartera", que, en lugar del saldo desembolsado y pendiente, tiene en cuenta el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario. En consecuencia, la exposición de la cartera de IFC por cuenta propia consignada para los ejercicios de 2019 en adelante no puede compararse en forma directa con la de períodos anteriores.

6. En el presente informe, se excluyen los proyectos de alcance mundial de todas las referencias al porcentaje de los gastos del programa de servicios de asesoría que corresponde a países clientes de la AIF y a zonas frágiles y afectadas por conflictos.

## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2022

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2022 (en millones de USD)

Total	12 569	100,00 %
<b>Por sector</b>		
Mercados financieros	6189	49,24 %
Infraestructura	1596	12,70 %
Manufacturas	1093	8,69 %
Salud y educación	809	6,44 %
Fondos	765	6,09 %
Agroindustria y silvicultura	706	5,62 %
Telecomunicaciones y tecnología de la información	656	5,22 %
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	655	5,21 %
Recursos naturales <sup>1</sup>	100	0,80 %
<b>Por región</b>		
América Latina y el Caribe	3164	25,17 %
Asia oriental y el Pacífico	2965	23,59 %
África	2643	21,02 %
Asia meridional	1605	12,77 %
Asia central y Türkiye	1024	8,15 %
Europa	906	7,20 %
Oriente Medio	254	2,02 %
Alcance mundial	8	0,07 %
<b>Por producto</b>		
Préstamos <sup>2</sup>	10 190	81,07 %
Capital accionario <sup>3</sup>	1622	12,90 %
Garantías	720	5,72 %
Productos de gestión de riesgos	38	0,30 %

1. Se incluyen las actividades de IFC en el sector de petróleo, gas y minería.

2. Se incluyen los instrumentos de cuasipréstamo con características de préstamo.

3. Se incluyen los instrumentos de cuasicapital con características de capital accionario.

## Exposición de la cartera en el ejercicio de 2022<sup>4</sup>

Por cuenta de IFC, al 30 de junio de 2022 (en millones de USD)

Total	63 763	100 %
<b>Por sector</b>		
Mercados financieros	24 312	38 %
Infraestructura	9058	14 %
Fondos	6605	10 %
Manufacturas	4471	7 %
Salud y educación	4037	6 %
Agroindustria y silvicultura	3951	6 %
Turismo, sector minorista y sector inmobiliario	3826	6 %
Financiamiento para el comercio	3406	5 %
Telecomunicaciones y tecnología de la información	2644	4 %
Recursos naturales <sup>1</sup>	1451	2 %
<b>Por región<sup>5</sup></b>		
África	13 345	21 %
América Latina y el Caribe	12 956	20 %
Asia oriental y el Pacífico	12 593	20 %
Asia meridional	8637	14 %
Alcance mundial	5641	9 %
Asia central y Türkiye	4357	7 %
Europa	3620	6 %
Oriente Medio	2614	4 %
<b>Por producto</b>		
Préstamos <sup>2</sup>	44 011	69 %
Capital accionario <sup>3</sup>	14 504	23 %
Garantías	4883	8 %
Productos de gestión de riesgos	364	1 %

4. Por "exposición de la cartera" se entiende la suma de i) los montos comprometidos para las inversiones de IFC en deuda, ii) el valor razonable de mercado de las inversiones de IFC en capital accionario y iii) el total de los compromisos de inversión en capital accionario no desembolsados.

5. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

## Países con mayor volumen de operaciones de IFC<sup>6</sup>

Al 30 de junio de 2022 (operaciones por cuenta de IFC)

PAÍS (CLASIFICACIÓN MUNDIAL)	EXPOSICIÓN DE LA CARTERA (EN MILLONES DE USD)	PORCENTAJE DEL TOTAL DE LA CARTERA
1 India	6742	10,57 %
2 Brasil	4223	6,62 %
3 China	4212	6,61 %
4 Türkiye	3830	6,01 %
5 Sudáfrica	2624	4,11 %
6 Vietnam	2279	3,57 %
7 Nigeria	2242	3,52 %
8 Colombia	1979	3,10 %
9 Indonesia	1843	2,89 %
10 México	1457	2,29 %

6. Se excluye la parte correspondiente a cada país en los proyectos de alcance regional y mundial.

## Compromisos a largo plazo del ejercicio de 2022, por categoría ambiental y social

CATEGORÍA	COMPROMISOS (EN MILLONES DE USD)	NÚMERO DE PROYECTOS NUEVOS
A	598	8
B	4910	122
C	138	23
IF <sup>7</sup>	13	1
IF-1	289	4
IF-2	4429	95
IF-3	2192	43
<b>Total</b>	<b>12 569</b>	<b>296</b>

7. La categoría de instituciones financieras (IF) se aplica a los nuevos compromisos asumidos en relación con proyectos ya existentes. Para obtener información sobre las definiciones de las categorías, visite [www.ifc.org/escategories](http://www.ifc.org/escategories).

## Ejercicio de 2022: Gastos del programa de servicios de asesoría

En millones de USD

Total	250,6	100 %
-------	-------	-------

### Por región

África	98,7	39 %
Alcance mundial	31,2	12 %
Asia oriental y el Pacífico	28,9	12 %
América Latina y el Caribe	26,1	10 %
Asia meridional	20,0	8 %
Europa	19,9	8 %
Oriente Medio	14,9	6 %
Asia central y Türkiye	10,9	4 %

### Por esfera de actividad

Sectores de IFC	169,7	68 %
<i>Grupo de Instituciones Financieras</i>	62,3	25 %
<i>Manufacturas, agroindustrias y servicios</i>	44,0	18 %
<i>Asesoría sobre transacciones</i>	35,1	14 %
<i>Infraestructura y recursos naturales</i>	22,6	9 %
<i>Tecnologías disruptivas y fondos</i>	5,7	2 %
Otros servicios de asesoría, incluidos los referidos a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza	28,9	12 %
Servicio Regional de Asesoría para la Creación de Mercados	52,0	21 %

# DAR UN PASO ADELANTE

## EN TIEMPOS INCIERTOS

En este ejercicio, los mercados emergentes y las economías en desarrollo enfrentaron graves desafíos: olas constantes de infecciones de COVID-19, un marcado aumento de la inflación, altos niveles de deuda pública y privada, y la aceleración de los impactos del cambio climático. La guerra en Ucrania profundizó la creciente incertidumbre y la fragilidad, y planteó dudas respecto de la paz y la seguridad en el mundo. Las cadenas de suministro, los sistemas financieros, la seguridad alimentaria y el acceso a la energía sufrieron alteraciones graves. Los países en los que opera IFC, que en muchos casos se volvieron más frágiles, se vieron en dificultades para proteger sus economías.

IFC, la principal institución financiera de desarrollo a nivel mundial dedicada al sector privado, está redoblando sus esfuerzos para ayudar a sus clientes a fortalecer su resiliencia en un contexto de persistente incertidumbre. Con la estrecha colaboración de nuestros asociados y partes interesadas, abordamos los desafíos mundiales con un renovado sentido de urgencia y con un enfoque fuertemente centrado en la búsqueda de mayor impacto. Juntos estamos descubriendo nuevas formas de liberar el potencial del sector privado para ayudar a quienes más lo necesitan.

La función de IFC es conectar a las personas con empleos y con servicios esenciales en un período en el que la pandemia, los conflictos y el cambio climático han debilitado las finanzas

públicas. A fin de ayudar a los países a fortalecerse, creamos cadenas de suministro, facilitamos los flujos comerciales, reducimos la brecha digital, ofrecemos soluciones empresariales climáticamente inteligentes y mejoramos los sistemas de atención de la salud. Nuestra prioridad es lograr resultados cuantificables con beneficios económicos y un sólido impacto en el desarrollo, de modo de generar una recuperación verde, resiliente e inclusiva en todo el mundo en desarrollo.

En este ejercicio, nuestra labor estuvo atravesada por tres temas comunes:

### INNOVACIÓN

### INCLUSIÓN

### PARÁMETROS

Haciendo hincapié en una amplia gama de cuestiones cruciales, continuamos abriendo nuevas vías para el desarrollo del sector privado, buscando oportunidades para asumir el liderazgo en un contexto incierto y promoviendo el crecimiento para los años venideros. Asimismo, nos seguimos adaptando para satisfacer las cambiantes necesidades de nuestros clientes, para poder enfrentar con más flexibilidad y celeridad los desafíos de nuestro tiempo.





Supervisión de la actualización del sistema de refrigeración climáticamente inteligente, Rumania

## TESTIMONIOS DE LOS CLIENTES Y LOS ASOCIADOS

# TRABAJANDO JUNTOS,

IFC está colaborando con una gama de clientes y asociados más diversa que nunca. Aquí incluimos algunas de las opiniones que manifestaron durante este ejercicio.

# LOGRAMOS RESULTADOS

### Oleksandr Mostipan

Propietario de Nyva Pereyaslavshchyny, Ucrania

#### Apoyo durante la crisis

“En las primeras semanas después de que Rusia invadiera Ucrania, IFC ofreció apoyo a Nyva, uno de los principales productores de alimentos del país. El financiamiento que recibimos para respaldar el capital de trabajo nos ayudó a limitar las potenciales alteraciones de la cadena de suministro y a abordar las preocupaciones por la seguridad alimentaria... Los 1700 empleados de la empresa retuvieron su empleo y siguieron cobrando sus salarios puntualmente. Podemos pagar los impuestos estatales y locales y actualmente participamos en actividades solidarias para ayudar a las comunidades locales”.

### Su Majestad la Reina Máxima DE LOS PAÍSES BAJOS

Discurso de la asesora especial del Secretario General de las Naciones Unidas sobre Inclusión Financiera para el Desarrollo, pronunciado en la reunión global de la Red de Banca y Finanzas Sostenibles, organizada por IFC.

#### Promover el apoyo mundial a las finanzas inclusivas

“Ante todo, reconozcamos esta verdad fundamental: no existe estabilidad sin inclusión, ni finanzas sostenibles sin finanzas inclusivas”.

### Tarek Assaad

Socio gerente de Algebra Ventures, el primer fondo mundial de capital de riesgo que se centra en Egipto y forma parte de la cartera global de capital de riesgo de IFC, de USD 1600 millones.

#### Financiar una visión

“IFC ha sido uno de nuestros socios más firmes desde el primer día. La Corporación creyó en nuestra visión en un momento en que no había capital de riesgo en Egipto”.

### Rafael Benini

Director de Empresa de Planejamento e Logística, entidad gubernamental de Brasil que trabaja con IFC a fin de atraer USD 16 000 millones en inversiones privadas a través de nuevas concesiones viales en 6000 kilómetros de carreteras.

#### Promover la innovación

“Con el apoyo de IFC, estamos incorporando innovaciones en el modelo de concesión vial de Brasil, que ayudan a obtener inversiones sumamente necesarias de una gama diversa de actores privados, tanto locales como internacionales. Una de las características más importantes de este nuevo modelo radica en que cumple con las Normas de Desempeño de IFC, lo que garantiza que los proyectos se ajustarán a estrictas normas ambientales y sociales reconocidas a nivel internacional. Esto es fundamental no solo para concitar el interés de los inversionistas, sino también para velar por la sostenibilidad a largo plazo de las concesiones”.

### Simballa Sylla

Director gerente de Mali Shi, compañía procesadora de karité. Su crecimiento permitirá aumentar los ingresos de unos 120 000 pequeños recolectores que viven cerca de Bamako.

#### Elevar los estándares

“El financiamiento y los servicios de asesoría de IFC nos ayudarán a cumplir los estándares internacionales en una industria en la que nuestros clientes internacionales exigen una calidad muy alta”.

### Yasmine Mokhtar

Oficial financiera principal de HSA Group, una de las empresas productoras de alimentos básicos más importantes de Yemen y proveedora clave en las iniciativas de asistencia que ofrece el Programa Mundial de Alimentos en dicho país.

#### Mantener las operaciones

“El financiamiento que nos brindó IFC para respaldar el capital de trabajo fue fundamental para nuestra empresa”.

## Iván Duque

PRESIDENTE DE COLOMBIA, 2018-22

Palabras referidas a los beneficios del programa de certificación de edificios ecológicos EDGE de IFC. Con el apoyo del programa EDGE, Colombia tiene ahora una de las tasas de certificación de edificios ecológicos más altas del mundo en desarrollo.

## Lograr los objetivos climáticos

“La certificación EDGE tiene éxito en Colombia porque aborda los tres componentes esenciales de toda estrategia de sostenibilidad: garantiza beneficios ambientales cuantificables, moviliza financiamiento verde y contribuye al bienestar social de quienes más lo necesitan”.

## Strive Masiyiwa

Fundador y presidente ejecutivo de Cassava Technologies, entre cuyos negocios se incluye Liquid Intelligent Technologies, el principal proveedor independiente de servicios digitales y de fibra óptica en África.

## Desarrollar la economía digital de África

“Tenemos una relación de larga data con IFC, porque ambos tenemos el mandato de lograr el desarrollo del continente africano. Con el apoyo que nos proporciona IFC en forma de capital paciente a largo plazo, podemos llegar a zonas a las que no podríamos acceder como actor estrictamente comercial. Estamos comenzando a operar en zonas rurales profundas, donde proporcionamos conectividad a escuelas y hospitales y brindamos a los jóvenes la posibilidad de ingresar a la economía digital a un costo menor”.



Fortalecimiento de las cadenas de suministro de las empresas agroindustriales, Kenya

---

## TESTIMONIOS DEL PERSONAL

# RESILIENCIA Y OPORTUNIDAD

Los miembros de nuestro personal representan una notable diversidad de habilidades, experiencias y antecedentes.

Durante gran parte de este ejercicio, muchos de ellos desafiaron la incertidumbre y adoptaron medidas extraordinarias para cumplir la misión de IFC, aun en condiciones muy difíciles. Las siguientes son algunas de sus historias.

### Oleg Kudashov

Viena, Austria

---

“No nos retiramos. El mensaje que le transmitimos al Gobierno ‘es que los respaldamos y estamos listos para apoyar la reconstrucción de Ucrania’”.

---

Oleg Kudashov ha trabajado de forma incansable en Ucrania, su país natal, desde 2015, ayudando a diseñar asociaciones público-privadas emblemáticas en el área de transporte, algunas de las cuales abordaron la escasez crónica de inversión en puertos críticos. Todo marchaba bien en febrero de 2022: un conjunto de nuevos operadores privados había acordado invertir en total USD 137 millones en los puertos de Kherson y Olvia, en el mar Negro, y se estaba trabajando para lograr que otros operadores participaran en un proyecto de modernización de mayor envergadura en Chornomorsk. Entonces Rusia invadió Ucrania. Fue necesario suspender todas las tareas, y se evacuó a la mayor parte del personal de la oficina de IFC en Kyiv. Hasta la fecha, afortunadamente, los daños en los puertos han sido menores. Kudashov y sus colegas están listos para volver a trabajar cuando la situación lo permita y retomar las actividades que suspendieron al marcharse, con la meta de lograr que la infraestructura del comercio marítimo de Ucrania sea más eficiente.





## Milica Sredanovic

Belgrado, Serbia

---

“Estamos en el país para encontrar la forma de concretar buenos proyectos”.

---

La pandemia mundial no fue un obstáculo para Milica Sredanovic, jefa del equipo de inversión a cargo de un paquete de financiamiento de IFC por valor de USD 222,2 millones dirigido a modernizar el aeropuerto de Almaty (Kazajstán), que tiene como nuevo propietario principal a TAV Airports, de Türkiye. Las negociaciones comenzaron en marzo de 2020, al mismo tiempo que la pandemia mundial. Rápidamente, las conversaciones se mudaron a Internet y continuaron en forma virtual durante meses. Sredanovic y su equipo coordinaron la participación de numerosos actores a distancia, desde lugares diferentes y en cualquier momento del día, hasta que se llegó a un acuerdo inicial en septiembre de 2021. El entorno regulatorio del país y el ingreso, por primera vez, de administradores aeroportuarios profesionales plantearon desafíos aún mayores, lo que reforzó la importancia de la sólida relación entre IFC y TAV, cliente de larga data. Posteriormente, justo cuando se aproximaba el cierre financiero en enero de 2022, todas las partes interesadas en el proyecto se vieron afectadas por la inesperada conmoción política en Kazajstán. Gracias a la tenacidad del equipo, sin embargo, con el tiempo se encontró una salida. En la actualidad, finalmente se está construyendo una nueva terminal en Almaty, el centro de transporte aéreo con mayor actividad de Asia central.

## Angelo Tan

Manila, Filipinas

---

“Hoy más que nunca sentimos que nuestro trabajo es urgente”.

---

Filipinas es uno de los países con mayor crecimiento urbano en la región de Asia oriental y el Pacífico, y, con mucha frecuencia, los nuevos desarrollos inmobiliarios agravan la degradación ambiental y la vulnerabilidad frente al clima. Desde que se incorporó a IFC en 2020, el oficial de Operaciones Angelo Tan se ha dedicado a aumentar la sostenibilidad del sector inmobiliario de Filipinas. ¿Qué fue lo que lo hizo más feliz? Que este año, por primera vez, la certificación de edificios ecológicos EDGE y el Índice de Resiliencia de Edificios de IFC llegaran a La Unión, su pueblo natal. Tan está orgulloso de ser testigo del crecimiento de la construcción ecológica en Filipinas, donde los edificios residenciales y comerciales representan la mitad del consumo de electricidad.





## Steffie Mahoro

Buyumbura, Burundi

---

“Es fundamental contar con personas en el lugar. Para realizar negocios en un país, es necesario estar allí y entablar relaciones con el Gobierno y con el sector privado”.

---

Desde su base en Burundi, Steffie Mahoro contribuyó al primer estudio de diagnóstico sobre el sector privado del país realizado por IFC y el Banco Mundial, en el que se establecieron prioridades para el desarrollo del sector privado que el Gobierno adoptó posteriormente. En el informe se puso de relieve la necesidad de mejorar el acceso de las pymes del país al crédito. IFC está abordando la cuestión mediante un préstamo de USD 5 millones al CRDB Bank Burundi, que le permite ofrecer financiamiento a empresas más pequeñas. El nuevo préstamo es la primera inversión que IFC realiza en Burundi en nueve años. Se prevé aumentar las medidas de apoyo a la inversión en los próximos años, como parte de la Iniciativa para Superar la Fragilidad en África, un programa de USD 74 millones que lleva adelante IFC para catalizar inversiones en países donde las necesidades en el área del desarrollo son grandes, los costos de las empresas son elevados y los desafíos operacionales, enormes.

## Marcela Ponce

Ciudad de México, México

---

“Las relaciones de larga data y la participación temprana en actividades de difusión de los conocimientos fueron fundamentales para elaborar esta novedosa iniciativa”.

---

Guatemala es muy vulnerable a los impactos del cambio climático, dado que la mayor parte de su producto interno bruto (PIB) se produce en zonas donde los riesgos climáticos son considerables. Hasta fines de este ejercicio, sin embargo, ninguno de sus bancos había adoptado medidas significativas para abordar esta cuestión, lo que impedía aprovechar una importante fuente potencial de inversiones.

Marcela Ponce, que se desempeña en IFC como especialista en financiamiento climático y tiene amplios conocimientos sobre las tendencias mundiales de la banca verde, junto con sus colegas de los equipos de inversión y asesoría, comenzaron a trabajar en 2018 con el Banco G&T Continental, entidad guatemalteca cliente de IFC desde hace mucho tiempo. Desde entonces, y de manera constante, han logrado acrecentar la conciencia institucional acerca de las numerosas oportunidades en el área de la sostenibilidad a través de la Academia de Banca Verde de IFC, una iniciativa para generar conocimientos y fortalecer la capacidad, que tiene por objeto ayudar a los bancos a concretar una transformación verde. Esta labor sentó las bases para un nuevo préstamo subordinado de IFC, por valor de USD 80 millones, que permite a la entidad bancaria ofrecer una línea de financiamiento climático. En la actualidad, el Banco G&T Continental es la primera institución financiera del país que se centra en los edificios verdes y la eficiencia energética para pymes. Por medio de sus servicios de asesoría conexos, IFC ayudará a este banco a establecer una línea de negocios nueva e importante, que ofrecerá soluciones climáticamente inteligentes en toda Guatemala.





## Anissa Kanoun

Dubái, Emiratos  
Árabes Unidos

---

“Durante la crisis, pudimos respaldar los esfuerzos que realizaba nuestro cliente para impulsar la innovación, la actividad empresarial y la creación de empleo en una zona de frontera como la Ribera Occidental y Gaza. Es importante marcar la diferencia en tiempos difíciles. Esa es la razón por la que entré a IFC, para llevar a cabo operaciones como esta”.

---

En la Ribera Occidental y Gaza, muchos fundadores de empresas tienen dificultades para acceder al financiamiento y al asesoramiento que necesitan para crecer. A fin de abordar esta cuestión, IFC invierte USD 2,5 millones en Ibtikar Fund II, un instrumento de capital de riesgo para nuevas empresas de tecnología palestinas. A esta inversión se suman otros USD 500 000 de la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras (We-Fi), con el propósito de garantizar el apoyo constante a las empresas emergentes dirigidas por mujeres.

La oficial de Inversiones Anissa Kanoun trabajó en el desarrollo de la operación en abril y mayo de 2021, justo cuando estallaba una nueva ronda del conflicto armado. El contexto difícil no desalentó a Anissa, quien, por el contrario, lo consideró una oportunidad para construir un futuro mejor en la Ribera Occidental y Gaza.



## Saramory (Sary) Kampo

y

## Fatoumata (Mimi) Keita

Conakry, Guinea



---

“La minería es sin duda el principal sector de la economía de Guinea. Estamos trabajando para ampliar sus beneficios a las comunidades y a las empresas locales del país, en particular para empoderar a las mujeres y los jóvenes”.

---

Guinea tiene abundantes recursos naturales, entre los que se incluye la principal reserva de bauxita del mundo, el mineral que se emplea para producir aluminio.

Sary Kampo y Mimi Keita, en estrecha colaboración con el Banco Mundial, el Gobierno de Canadá, organismos de las Naciones Unidas, clientes en los que IFC invierte, el Gobierno de Guinea, organizaciones comunitarias locales, la sociedad civil y otros actores, han dirigido un programa de varios niveles que ha generado numerosos resultados para el desarrollo sostenible de la bauxita. Entre ellos, el mercado de compradores y vendedores, una iniciativa de contenido local y vinculación entre empresas que incluye una plataforma digital. Desde su puesta en marcha en 2018, el proyecto ha ayudado a las pymes de Guinea a mejorar su competitividad, lo que ha dado lugar a la firma de contratos por valor de más de USD 16 millones con el sector de los recursos naturales. En la actualidad, también abarca oportunidades en otras industrias. Asimismo, el equipo respalda la inclusión de género en la industria minera, así como medios de subsistencia alternativos para centenares de mujeres y jóvenes de las comunidades receptoras.

---

## TESTIMONIOS DE LOS BENEFICIARIOS

---

# LAS PERSONAS A LAS QUE PRESTAMOS SERVICIOS

A través de inversiones, servicios de asesoría y una amplia gama de iniciativas más generales, IFC logra un cambio en la vida de la gente. Las siguientes son las opiniones de algunas personas que se han beneficiado recientemente con nuestro trabajo.

---

### Gabriel Muli

Kenya

---

Gabriel es copropietario de **Elex Products**, una pequeña empresa keniana que comenzó a producir desinfectante de manos para el mercado local con financiamiento de un cliente de IFC, el Co-operative Bank of Kenya.

### Adaptarse en tiempos de pandemia

“En pocas palabras, la pandemia nos dio la oportunidad de prestar un servicio a nuestra comunidad ofreciendo desinfectantes y creando oportunidades laborales para los habitantes locales que habían perdido su empleo. Pudimos adaptar nuestras prácticas empresariales y tomar decisiones con rapidez porque recibimos apoyo”.

---

### Remzi Bala

Kosovo

---

El pequeño establecimiento agrícola familiar de Remzi puede soportar las perturbaciones del mercado gracias al financiamiento que le proporcionó durante la pandemia **KEP Trust**, institución de microfinanciamiento respaldada por IFC.

### Mejorar los niveles de vida

“Puedo comprar los libros y las prendas de vestir que necesitan mis cuatro hijos, y no tengo que preocuparme por el dinero”.

## Hina Khan

Pakistán

---

Hina es empleada de **Artistic Milliners**, empresa de Pakistán que, con el apoyo de IFC, abrió su primera guardería como parte de un esfuerzo por mejorar la participación femenina en su fuerza de trabajo.

### Brindar tranquilidad

“Solía dejar a mi hijo al cuidado de mi vecina, de la casera o de parientes. Lo dejaba allí, pero nunca me quedaba tranquila. Ahora que mi hijo ha comenzado a asistir a la guardería, me siento mucho mejor. Estoy tranquila y mucho más relajada mentalmente en el trabajo”.

## Javier Hernández

Honduras

---

Javier es uno de los más de 3000 pequeños agricultores hondureños que han mejorado el rendimiento de sus cultivos gracias al financiamiento proporcionado a través del programa AgroMoney, establecido por IFC con el **Grupo Cadelga**, un cliente local.

### Crédito rural

“Me impresionó el excelente servicio que ofrecen los responsables de otorgar las líneas de crédito. Me gusta que sea fácil obtener un préstamo”.

## Siny Samba

Senegal

---

Siny es la gerente general de la empresa senegalesa **Le Lionceau**, que elabora alimentos para bebés y está ampliando el mercado de estos productos en África occidental. Con ese fin, utiliza el financiamiento proporcionado por una entidad cliente de IFC dedicada a la inversión en pymes para ayudar a los agricultores que forman parte de su cadena de suministro a lograr mayor eficiencia.

### Energía empresarial

“Cuanto mayor es la ayuda que reciben [los agricultores locales] para fortalecer sus capacidades, más eficientes son sus cultivos, lo que permite crear más mercados. Todos ganan”.

## Malek Sukkar

Pakistán

---

Malek es el gerente general de **Averda**, una empresa de gestión de residuos con sede en Dubái, que está llevando sus soluciones innovadoras a nuevos mercados gracias a un paquete de financiamiento de IFC por valor de USD 30 millones.

### Expandirse para lograr un mayor impacto

“Este préstamo de IFC nos ayudará a todos, dado que nos permitirá acelerar marcadamente nuestros proyectos sostenibles en Omán, Marruecos y Sudáfrica”.

## Geetha Manjunath

India

---

Geetha es gerente general y fundadora de **NIRAMAI**, empresa creadora de un dispositivo médico de bajo costo que, por medio de un *software*, permite detectar el cáncer de mama en sus primeras etapas. NIRAMAI es una de las empresas emergentes seleccionadas por un panel de expertos para recibir el premio Global Women’s HealthTech, respaldado por IFC, el Banco Mundial y la Asociación de Tecnología de Consumo.

### Recibir reconocimiento a nivel mundial

“Ganar el premio Global HealthTech es muy importante para el equipo de NIRAMAI, que trabajó mucho para crear una solución novedosa para detectar el cáncer de mama y ponerla al alcance de las mujeres en India, y también en todo el mundo”.

---

**ALIVIO DE LA COVID-19**

---

**MEDIDAS ORIENTADAS  
A LOGRAR UNA  
RECUPERACIÓN  
RESILIENTE**

Fotografía, izquierda y derecha:  
Biological E. Limited, India

En vista de que la pandemia mundial sigue representando una pesada carga, en el ejercicio de 2022 IFC continuó proporcionando financiamiento en gran escala para aliviar sus consecuencias, brindando apoyo a sus clientes en un contexto de volatilidad e incertidumbre. Nos centramos en tres áreas complementarias: alivio, reestructuración y recuperación resiliente. Nuestros paquetes de financiamiento se destinan a los lugares y las personas que más los necesitan, a menudo con el complemento de otros fondos movilizados de terceros.

Los recursos del Mecanismo de Desembolso Rápido para la COVID-19, establecido por IFC en 2020, se incrementaron de USD 8000 millones a la suma actual de USD 8600 millones. El mecanismo incluye el Programa para la Base de la Pirámide, dirigido a las entidades de servicios financieros focalizados en prestatarios de bajos ingresos. El programa, con el que se ofrece apoyo adicional a las personas más pobres y más afectadas por la pandemia, se puso en marcha con USD 400 millones en el ejercicio pasado, a los que se sumaron USD 200 millones adicionales en este ejercicio.



## USD 8600 MILLONES EN FINANCIAMIENTO

EL MECANISMO DE DESEMBOLSO RÁPIDO  
PARA LA COVID-19, DE IFC, CONTRIBUYÓ  
A SALVAR VIDAS Y MEDIOS DE SUBSISTENCIA

A través del mecanismo, se distribuyeron más de USD 7400 millones para financiar 104 proyectos con los cuales se proporciona a las empresas la liquidez, el capital de trabajo y el financiamiento para el comercio que necesitan para continuar operando, en particular en los sectores más afectados por la COVID-19, como los de servicios financieros y manufacturas. La labor de IFC formó parte de la iniciativa más amplia de respuesta del GBM ante la crisis, que tiene el propósito de salvar vidas y medios de subsistencia.

Con las campañas de vacunación ya bien encaminadas en muchos países, IFC se centró en las regiones donde las necesidades son más acuciantes. Mediante un paquete de financiamiento de USD 30 millones, IFC ayudará a la empresa Biological E., de India, a ampliar su oferta de vacunas genéricas de bajo precio para la inmunización de rutina de los niños, así como a aprender la producción de nuevas vacunas. A través de los nuevos acuerdos concertados con el Instituto Pasteur de Dakar, en Senegal, y con la Junta de Desarrollo de Rwanda, se aumentará la producción de vacunas en toda África.

Gracias a su Plataforma Mundial para la Salud, IFC también incrementó la distribución de vacunas, equipos de protección personal e insumos médicos en todas las economías de los mercados emergentes. La plataforma, creada en 2020 y dotada de USD 4000 millones, es un mecanismo de financiamiento que ayuda a las empresas locales a incrementar su oferta de equipos y servicios médicos cruciales. En febrero de 2022, la Junta de Directores confirmó la prórroga de dicha plataforma por un año y medio. Hasta la fecha, IFC ha invertido alrededor de USD 1100 millones por cuenta propia y, además, ha movilizado USD 576 millones de terceros. Al cierre del ejercicio de 2022, la cartera de inversiones de IFC correspondiente a la plataforma ascendía a unos USD 800 millones.

# RESPONDER A LAS CRISIS INTERRELACIONADAS

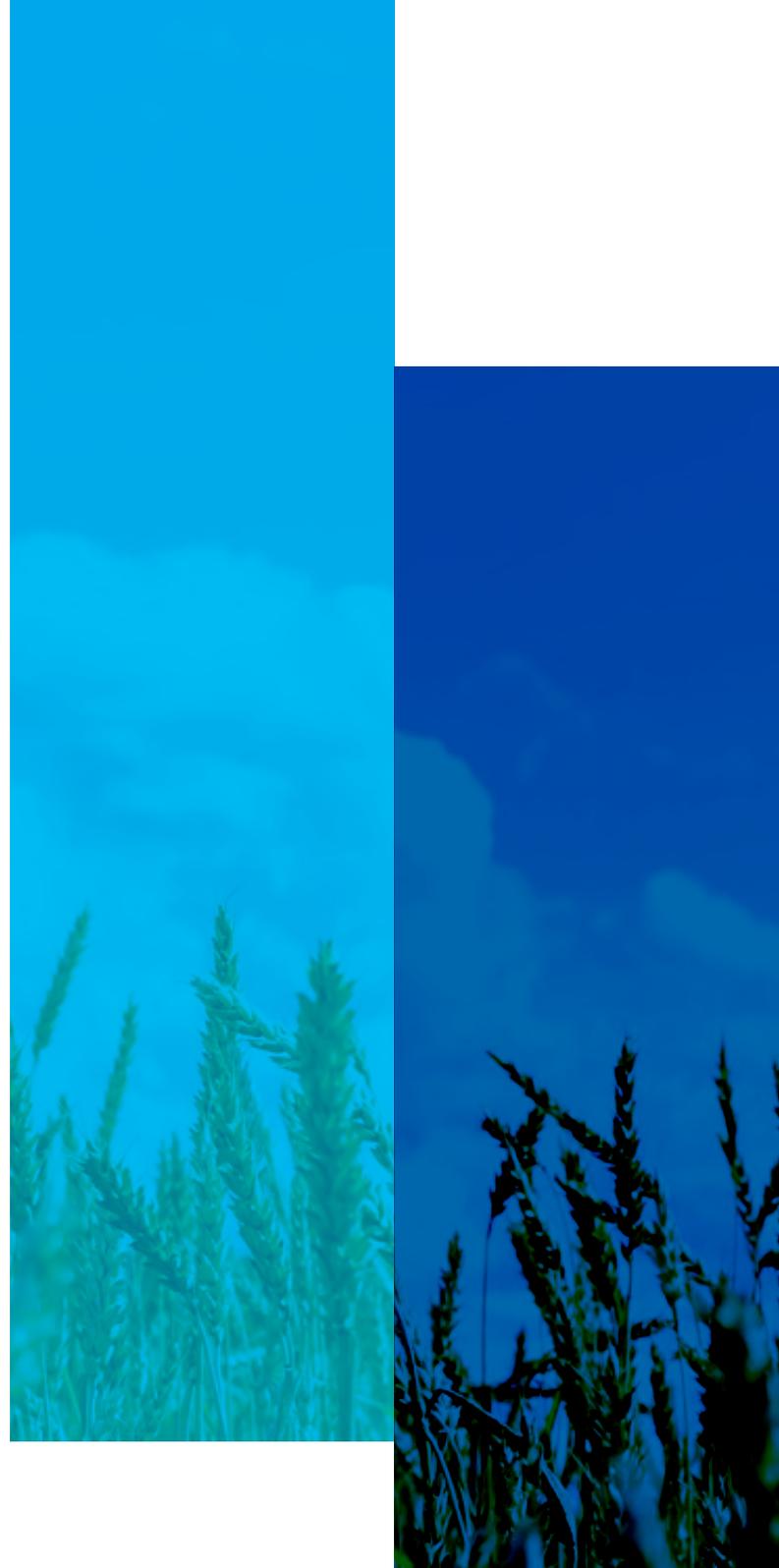
Incluso antes de la guerra en Ucrania, la recuperación mundial era muy despareja: los mercados emergentes y las economías en desarrollo tenían dificultades para avanzar al mismo ritmo que las naciones más ricas. La guerra generó nuevas perturbaciones que acrecentaron la incertidumbre en torno a la recuperación. Rusia y Ucrania están entre los principales productores y exportadores mundiales de trigo, maíz, cebada, semillas de girasol y aceite de girasol. Asimismo, Rusia es también un importante proveedor de petróleo crudo y gas natural, además de fertilizantes y productos básicos agrícolas. Las alteraciones en el suministro de estos productos impulsaron un marcado aumento de los precios, lo que generó consecuencias negativas para el comercio internacional y el bienestar de todo el mundo, pero afectó en mayor medida a los países en desarrollo que dependen de las importaciones para alimentar a sus habitantes.

IFC respondió rápidamente proporcionando financiamiento para capital de trabajo a sus clientes de Ucrania, lo que facilitó el acceso constante a alimentos, combustible y medicamentos. A su vez, mantuvimos abiertas nuestras líneas de financiamiento para el comercio de modo de respaldar la importación de insumos críticos. Ayudamos a uno de los principales productores agrícolas de Ucrania a mantenerse en actividad, a fin de que pudiera realizar la siembra de

primavera y adquirir granos para aliviar las preocupaciones por la seguridad alimentaria. No obstante, comprendimos que otros países de la región también necesitarían apoyo para atenuar los impactos de la guerra. Entendimos que el alza de los precios de los alimentos tendría fuertes efectos perjudiciales en los países en desarrollo, que ya enfrentaban dificultades para alimentar a su población.

En consecuencia, estamos trabajando en los preparativos para lanzar dos nuevas plataformas de financiamiento:

- Con la primera, se respaldarán proyectos en Ucrania utilizando financiamiento combinado. Se asignará prioridad a las inversiones que aumenten la resiliencia de las empresas, las personas desplazadas y los municipios afectados, y que aborden las necesidades inmediatas de logística y energía.
- Mediante la segunda, se respaldará la seguridad alimentaria mundial. La Plataforma para la Seguridad Alimentaria Mundial facilitará el comercio de productos básicos alimentarios y la entrega de insumos a los agricultores, con lo que se respaldará la producción eficiente y la distribución eficaz de productos alimentarios en los países destinatarios, al tiempo que se mejorará la resiliencia del sistema alimentario mundial.



---

# PRESERVAR LOS FLUJOS COMERCIALES

En contextos de incertidumbre, para que las empresas subsistan y se preserve el empleo, en particular en los mercados emergentes, es fundamental que tengan acceso constante al financiamiento para el comercio. Sin embargo, en el marco de las dificultades actuales, con las crecientes alteraciones en las cadenas de suministro, la inflación en alza y los problemas de seguridad alimentaria, muchos bancos internacionales están suspendiendo el financiamiento para el comercio. Esto reduce marcadamente la capacidad de las instituciones prestamistas locales para financiar las necesidades de sus clientes respecto de la importación y la exportación.

---

Más de  
**USD 200 000 MILLONES**  
en intercambios comerciales respaldados en las economías en desarrollo desde 2004

La situación está creando una demanda récord de las plataformas de IFC relacionadas con el comercio y las cadenas de suministro. La Corporación contribuyó a reducir rápidamente el déficit mediante instrumentos de mitigación de riesgos en los mercados difíciles, donde las líneas de financiamiento para el comercio son limitadas. Los compromisos combinados aumentaron un 14 % respecto de los registrados en el ejercicio anterior, y ascendieron a USD 9700 millones, el nivel más alto de la historia. Alrededor del 75 % de esta cifra se invirtió en países de ingreso bajo y en países frágiles. Los instrumentos comerciales, por valor de hasta USD 24 millones, otorgados por IFC a las subsidiarias de Vista Bank en Guinea y Burkina Faso (USD 12 millones a cada una) ayudarán a los bancos a financiar las importaciones de productos alimentarios, materias primas, productos de petróleo refinado, equipos, bienes de consumo y otros productos importantes. A través de su participación en el Programa Mundial de Financiamiento para el Comercio de IFC, Vista Bank tendrá acceso a una red de bancos corresponsales, lo que aumentará su capacidad para satisfacer las necesidades de financiamiento de las pymes.

Desde 2004 hasta la fecha, IFC ha respaldado intercambios comerciales por valor de más de USD 200 000 millones en las economías en desarrollo y, según sus previsiones, proporcionará casi USD 100 000 millones más de aquí a 2030. En este ejercicio, comenzamos a preparar una iniciativa de USD 1000 millones, denominada Recuperación del Comercio y las Cadenas de Suministro en África, dirigida a abordar las necesidades de financiamiento para el comercio y las cadenas de valor en todo el continente africano después de la pandemia de COVID-19. Asimismo, seguimos desarrollando nuestros productos de alivio de capital con los principales bancos internacionales y participamos en una de las operaciones de transferencia del riesgo mediante titulización sintética más importantes del mundo hasta la fecha. Una garantía histórica de IFC para una cartera de referencia de Crédit Agricole CIB, con un valor equivalente a USD 4000 millones, ayudará al banco a aumentar significativamente su financiamiento para el comercio en los mercados emergentes.

La digitalización de las transacciones comerciales y la cadena de bloques (blockchain) definirán, cada vez más, el futuro del comercio. Ambas ofrecen grandes posibilidades para promover la integración y la inclusión. Nuestra primera transacción comercial digital se llevó a cabo en julio de 2021, en respaldo de la garantía sobre un contrato de adquisición de café del Prosperity Joint Stock Commercial Bank de Vietnam, y se tramitó a través de una plataforma digital internacional de financiamiento para el comercio. Preveamos aumentar nuestra participación en estos tipos de transacciones y organizar programas de fortalecimiento de la capacidad en forma conjunta con la Organización Mundial del Comercio y otros asociados. Nuestras alianzas ayudarán a los bancos y a las pymes de los mercados emergentes a abordar las dificultades causadas por las alteraciones en las cadenas de suministro.



---

**ALIANZAS**

---

**COLABORAR PARA  
CREAR MERCADOS  
Y  
MOVILIZAR  
INVERSIONES PRIVADAS  
A FIN DE PROMOVER  
EL DESARROLLO**

Atención de la salud  
familiar, Pakistán

El apoyo que IFC recibe de sus socios en la tarea del desarrollo es fundamental para que la entidad pueda lograr su misión. Las alianzas que establece refuerzan su impacto encauzando los recursos hacia programas que mejoran la vida de los pobres, crean empleos, empoderan a las mujeres y los jóvenes, generan oportunidades en Estados frágiles y afectados por conflictos y cuidan al planeta a través de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.

IFC está asociada con más de 30 organismos gubernamentales de desarrollo, fundaciones, corporaciones y organizaciones multilaterales. En el ejercicio de 2022, nuestros socios en la tarea del desarrollo comprometieron alrededor de USD 175 millones para financiar los servicios de asesoría de la Corporación y sus actividades de preparación de proyectos y mercados en etapas iniciales de desarrollo (prospección y desarrollo). Asimismo, comprometieron unos USD 40 millones para iniciativas de financiamiento combinado. En estas operaciones, se utilizan montos relativamente pequeños de fondos de donantes en condiciones concesionarias para mitigar riesgos de inversión específicos y para contribuir a equilibrar el perfil de riesgo y recompensa de las inversiones pioneras que no puedan llevarse a cabo en términos estrictamente comerciales. Estas contribuciones respaldan la capacidad de IFC para fortalecer la capacidad de las empresas y las instituciones, asumir más riesgos e invertir en proyectos de alto impacto.

Los socios, además, respaldan las actividades de la Corporación orientadas a mejorar los estándares internacionales y la transferencia de conocimientos, y le permiten cumplir con sus prioridades estratégicas en los países y a nivel mundial. La colaboración con nuestros socios abarca muchas prioridades estratégicas, como las medidas de alivio y recuperación en curso, la respuesta climática y la transición energética, la resiliencia en el sector de la salud, la seguridad alimentaria y energética, el énfasis en los contextos frágiles y la transformación digital.

Como líder del mercado, IFC puede actuar como incubadora de nuevas ideas y aplicar en mayor escala y con flexibilidad soluciones de eficacia comprobada. Al establecer precedentes en el mercado y mostrar el impacto de sus iniciativas, la Corporación marca el camino para otros actores y moviliza así fuentes adicionales

de capital para lograr impactos en el desarrollo. El actual entorno operativo internacional aumenta la complejidad, la incertidumbre y la urgencia de esta labor. IFC responde de manera proactiva, trabajando con una creciente diversidad de socios en la tarea del desarrollo.

Cada vez más, nos asociamos a través de plataformas temáticas y nacionales multisectoriales, que ofrecen una vía estratégica y eficiente para colaborar y movilizar fondos de un gran número de socios que comparten las mismas visiones y objetivos. IFC ha creado plataformas para iniciativas innovadoras en diversas áreas, como el clima, la atención de la salud, la fragilidad y las pymes, y prevé establecer otras en el próximo ejercicio para responder a las nuevas prioridades. Estas plataformas ofrecen la flexibilidad necesaria para financiar múltiples proyectos, lo que acrecienta la capacidad de IFC para crear mercados, maximizar el impacto en el desarrollo y promover un mayor grado de participación del sector privado en los mercados emergentes de una manera eficaz en función de los costos.



---

## EL SERVICIO DE FINANCIAMIENTO PARA EL SECTOR PRIVADO DE LA AIF Y EL FINANCIAMIENTO EN MONEDA NACIONAL

---

# HERRAMIENTAS ESENCIALES DE IFC

### **El Servicio de Financiamiento para el Sector Privado de la AIF**

El financiamiento combinado, una de las herramientas esenciales de IFC, implica una estrecha colaboración con los socios en la tarea del desarrollo para movilizar inversiones privadas en proyectos pioneros y entornos difíciles. La utilización de montos relativamente pequeños de fondos de donantes en condiciones concesionarias junto con nuestros recursos propios nos permite mitigar riesgos de inversión específicos y respaldar operaciones que no se podrían llevar a cabo en términos estrictamente comerciales.





Gran parte de este apoyo proviene del Servicio de Financiamiento para el Sector Privado (SFSP) de la AIF, que se estableció en 2017 con el objetivo de ayudar a catalizar inversiones privadas en los países más pobres y frágiles. Desde entonces, se han utilizado más de USD 2600 millones de los fondos del SFSP para respaldar 128 transacciones de IFC en 33 países frágiles y de ingreso bajo.

Los compromisos de IFC en el marco del SFSP ascendieron a USD 992 millones en el ejercicio de 2022.

Entre otros proyectos, el apoyo del SFSP permitió a IFC financiar la expansión de Robust International, una empresa agroindustrial que tiene el potencial para mejorar los medios de subsistencia de miles de pequeños agricultores en el norte de Nigeria, una zona afectada por conflictos y donde los niveles de pobreza son cinco veces más altos que en el sur del país. El paquete de financiamiento de IFC, por valor de USD 18 millones, incluye un préstamo de USD 9 millones por cuenta propia y un préstamo en condiciones concesionarias, también de USD 9 millones, del SFSP. Robust utilizará los fondos del préstamo para construir depósitos modernos y plantas de procesamiento de sésamo. Como resultado, los agricultores ya no tendrán que almacenar sus granos en las malas condiciones actuales, que generan grandes pérdidas después de la cosecha y contribuyen a las emisiones de GEI. El proyecto no sería posible sin el apoyo del SFSP debido a la limitada disponibilidad de garantías y los potenciales riesgos vinculados a la seguridad en el país.

El 1 de julio de 2022 comenzó un nuevo ciclo de tres años de la AIF, con una asignación inicial de USD 2000 millones para el SFSP, que podrá utilizarse para posibilitar más transacciones similares de IFC en los mercados más complejos.

## Financiamiento en moneda nacional

IFC suministra financiamiento a largo plazo en más de 70 monedas. Mediante el financiamiento en moneda nacional, uno de nuestros principales productos de financiamiento para el desarrollo, ayudamos a los clientes que obtienen la mayor parte de sus ingresos en el ámbito local a evitar el riesgo cambiario inherente a todo endeudamiento en dólares, euros u otras monedas fuertes.

Con ese fin, aplicamos varios enfoques basados en el mercado, entre ellos, el uso de mercados de *swaps* locales y soluciones de financiamiento estructurado. En los países donde los mercados de capital no están desarrollados y las soluciones que ofrecen los mercados no son suficientes, recurrimos al financiamiento combinado del Mecanismo de Financiamiento en Moneda Nacional del SFSP de la AIF para brindar apoyo. Para lograr un impacto adicional, también emitimos y adquirimos importantes bonos en moneda nacional que contribuyen a consolidar los mercados de capital locales.

Estas medidas dirigidas a ofrecer financiamiento en moneda nacional revisten especial importancia en los sectores de infraestructura, vivienda y pymes. En el ejercicio de 2022, proporcionamos financiamiento en moneda nacional por un monto equivalente a USD 3900 millones en una amplia gama de países, cifra que casi duplicó los USD 2100 millones concedidos en el ejercicio de 2021. En Tayikistán, un préstamo de IFC en somonis tayikos, equivalente a USD 5 millones, está ayudando a IMON International, una importante institución de microfinanciamiento, a incrementar los préstamos que otorga a microempresas y pymes (mipymes) afectadas por la pandemia de COVID-19. En Tanzania, más de 2000 pequeñas empresas de propiedad de mujeres podrán crecer gracias a los fondos recaudados a través de un bono con enfoque de género en chelines tanzanos, por un valor equivalente a USD 32 millones, que NMB Bank emitió en la Bolsa de Valores de Dar es Salaam con la participación de IFC en calidad de inversionista principal.

# PROYECTAR EL FUTURO

La actual situación de incertidumbre imperante en el mundo implica que IFC ya no puede seguir operando como lo hacía hasta ahora. Para alcanzar su ambicioso objetivo de incrementar la contribución del sector privado al desarrollo, es fundamental crear nuevos productos y plataformas.

Sistemas de pagos digitales para propietarios de pequeñas empresas, Egipto

## Movilizar financiamiento para reducir la vulnerabilidad al cambio climático

En una época en que los presupuestos gubernamentales son insuficientes, es crucial movilizar financiamiento privado para ayudar a los países a mitigar el cambio climático. IFC está elaborando iniciativas novedosas para aumentar el financiamiento relacionado con el clima en diversas áreas, como la energía, el transporte y las manufacturas.

Un nuevo programa se basa en el modelo del Programa de Carteras de Cofinanciamiento Administradas (MCPA) de IFC, que, desde 2013, ha logrado recaudar más de USD 10 000 millones para préstamos directos a empresas privadas en más de 50 economías en desarrollo. La novedosa plataforma, denominada MCPA One Planet, es la primera cartera intersectorial de préstamos para mercados emergentes alineados con el Acuerdo de París, tratado internacional que tiene como objetivo combatir el cambio climático. En esta plataforma, que se anunció en noviembre de 2021 durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26), celebrada en Glasgow, se combinan contribuciones de inversionistas institucionales con fondos propios de IFC a fin de maximizar el financiamiento disponible para las empresas privadas que se encuentran en la primera línea de la batalla contra el cambio climático.

En el ejercicio de 2022, IFC estableció alianzas con diversos socios para aumentar marcadamente el financiamiento destinado a medidas de mitigación del cambio climático. IFC y Amundi, una empresa francesa de administración de activos, acordaron establecer un nuevo fondo de USD 2000 millones para combatir la desigualdad y el cambio climático. A través de la iniciativa, se aumenta la disponibilidad y la demanda de nuevos segmentos del mercado de bonos sostenibles. El fondo ayudará a las naciones en desarrollo a recuperarse de la COVID-19 y a fortalecer sus recursos para que las crisis futuras sean menos graves.

**Para obtener más detalles sobre la información que IFC da a conocer siguiendo las recomendaciones del Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima, véase la versión electrónica de este informe.**

## Acelerar las inversiones en minirredes

Se calcula que unos 600 millones de habitantes de África, y 759 millones de personas en el mundo, carecen de acceso a la electricidad, una de las bases fundamentales del desarrollo.

Los sistemas de minirredes ofrecen una excelente solución en muchas regiones, dado que, primordialmente, utilizan fuentes de energía renovables para distribuir electricidad en forma eficiente, confiable y a bajo precio en ciudades y zonas rurales a las que no llegan las redes nacionales. Esta promisoriosa industria tiene un gran potencial de crecimiento que no ha podido concretarse debido a la falta de marcos estables que rijan las asociaciones público-privadas y a otros impedimentos, lo que ha redundado en bajos niveles de inversión privada.

Por medio de la iniciativa Más Minirredes, el GBM aborda los obstáculos que impiden llevar a cabo proyectos e inversiones en gran escala. IFC, en estrecha colaboración con el Banco Mundial y MIGA, realizó tareas de prospección y desarrollo para elaborar una plataforma integral de minirredes que ofrezca a los Gobiernos y al sector privado el financiamiento necesario, asesoramiento y servicios de mitigación de riesgos. Una de las principales ventajas de la plataforma es que puede replicarse: su enfoque se puede implementar en diversos lugares, promueve la finalización eficiente y puntual de los proyectos y ofrece la posibilidad de ampliar considerablemente el desarrollo de minirredes en todo el mundo. La plataforma Más Minirredes se basa en la iniciativa Más Energía Solar, que también fue elaborada mediante la colaboración entre las entidades que integran el GBM y que permitió atraer inversión privada en el sector de la energía solar de varios países de África antes de expandirse a Uzbekistán.

El primer producto de la iniciativa Más Minirredes a nivel nacional se puso en marcha en octubre de 2021, cuando se firmó un mandato con el Gobierno de la República Democrática del Congo. A través de la iniciativa, se brinda apoyo a un proyecto de minirredes de próxima ejecución que sumará más de 200 megavatios de capacidad y contribuirá así al objetivo del Gobierno de lograr que la tasa de suministro de electricidad a la población local aumente del actual 19 % al 30 % en 2024. Esto ayudará en particular a dos de las ciudades más grandes del país: Mbuji-Mayi y Kananga, que en conjunto tienen una población de más de 4 millones de habitantes.

## Lograr mayor resiliencia en los sistemas de atención de la salud de África

El hecho de que los países africanos hayan recibido menos vacunas contra la COVID-19 que el resto del mundo puso de relieve la urgente necesidad de mejorar la capacidad del continente para producir sus propias vacunas, ya sea contra la COVID-19 u otras enfermedades. África importa el 99 % de su suministro de vacunas, y solo el 1 % se produce localmente. La Unión Africana se propone lograr que, para 2040, el 60 % de las vacunas de rutina que se aplican en el continente se fabriquen allí.

En marzo de 2022, IFC firmó una carta de mandato con el Instituto Pasteur de Dakar e inició así un esfuerzo conjunto para construir una nueva planta de producción de vacunas en Senegal. Este establecimiento, que costará USD 222 millones, se financiará con una combinación de fondos públicos, donaciones y recursos privados, y podrá producir hasta 300 millones de dosis al año de vacunas de rutina y contra la COVID-19. "Acelerar la producción de vacunas para África en África es fundamental para enfrentar esta pandemia sin precedentes y mitigar futuras olas de COVID-19", indicó Makhtar Diop, director gerente de IFC.

Los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades de África han señalado a Senegal, Rwanda y Sudáfrica como posibles polos de fabricación. En la actualidad, IFC está trabajando con la Junta de Desarrollo de Rwanda para incrementar la capacidad de producción de vacunas del país, con el objetivo de fortalecer las cadenas de suministro regionales y elaborar un marco técnico y normativo exitoso para las nuevas asociaciones de colaboración establecidas entre Rwanda y BioNTech y la Fundación kENUP.

Por otro lado, el Servicio de IFC para la Adquisición de Equipamiento Médico en África ofrece a pequeñas y medianas empresas del área de la salud de todo el continente financiamiento a largo plazo y asequible para alquilar o comprar suministros médicos de avanzada, de modo que puedan brindar servicios de atención más sofisticados y de mejor calidad. Getinge, una empresa con sede en Suecia, se unió a este mecanismo en abril de 2022, con lo que se amplió la disponibilidad de equipos quirúrgicos que salvan vidas.





## Transformación digital para pequeños comercios minoristas

Las nuevas plataformas tecnológicas están transformando el panorama de los pequeños agricultores y los comerciantes minoristas informales.

Las soluciones locales basadas en aplicaciones ofrecen ahora oportunidades para incrementar significativamente los ingresos, pues corrigen ineficiencias que han obstaculizado el crecimiento. Estas tecnologías, impensables hace tan solo unos años, permiten a los pequeños agricultores y a los comerciantes minoristas informales acceder a información más transparente sobre la oferta, la distribución, la fijación de precios y los pagos, elementos esenciales para lograr ventas más rentables. Las inversiones de capital de riesgo de IFC en empresas de este sector en rápido desarrollo brindan oportunidades nuevas y significativas para la inclusión.

En este ejercicio, IFC invirtió USD 10 millones en Sayurbox, la principal empresa emergente de compra electrónica de alimentos de Indonesia. Con esta operación, que forma parte de una ronda total de recaudación de fondos de USD 120 millones, la empresa está en condiciones de ampliar su innovadora plataforma digital. El algoritmo patentado que utiliza Sayurbox pronostica la demanda y optimiza las rutas de entrega de unos 5000 productos alimenticios, de forma tal que los consumidores de Yakarta y Surabaya pueden adquirir artículos directamente de los establecimientos agrícolas. Al eliminar a los intermediarios, este modelo permite a los agricultores aumentar considerablemente sus ingresos. La empresa, fundada en 2017, espera cuadruplicar el número de agricultores que integran su plataforma y llegar a los 40 000 para 2024.

GrowSari, una plataforma de empresa a empresa (B2B) de Filipinas basada en la tecnología, también ha sido destinataria de las inversiones de IFC en capital accionario para las primeras etapas: recibió USD 10,5 millones en dos rondas de capital de riesgo. La empresa, cuyo nombre proviene del término *sari-sari*, con el que se designa a las pequeñas tiendas minoristas del país, tiene como objetivo elevar la rentabilidad de las mipymes. Hasta mayo de 2022, había reunido cerca de USD 110 millones, la mayor suma recaudada hasta la fecha en el ámbito de los emprendimientos B2B y de mipymes de la región. GrowSari brinda desde 2016 apoyo a pequeñas tiendas de mercados o situadas a los costados de las carreteras, muchas de ellas propiedad de mujeres. Ofrece servicios de pago de facturas, de telecomunicaciones y crédito, gracias a los cuales los comercios informales pueden implementar mejoras digitales. GrowSari ahora atiende a más de 150 000 tiendas en más de 220 municipios.

Sayurbox vincula a los agricultores con los mercados en Indonesia

A woman with braids and glasses is focused on her laptop in a meeting. The background shows other people in a room with stone walls. A large blue graphic with a globe and arrows is overlaid on the left side of the image.

PROSPECCIÓN Y DESARROLLO

DE LAS  
IDEAS AL  
IMPACTO



# EL TRABAJO DE IFC EN LA PREPARACIÓN DE PROYECTOS Y EN MERCADOS EN ETAPAS INICIALES DE DESARROLLO

Uno de los mayores obstáculos que impiden incrementar las inversiones privadas alineadas con los objetivos de desarrollo no es la disponibilidad de capital, sino la escasez de oportunidades de inversión bien elaboradas y comercialmente viables.

Para llenar este vacío, a partir de 2019 IFC ha intensificado significativamente su énfasis en las actividades de prospección y desarrollo (*upstream*), en los mercados que se encuentran en las etapas iniciales y en la preparación de proyectos. Nos concentramos en buscar soluciones imaginativas —y repetibles— para algunos de los problemas de desarrollo más complejos, y trabajamos de manera proactiva a fin de eliminar los obstáculos a la inversión y generar oportunidades que atraigan capital privado donde más se necesita.

IFC adoptó diversas medidas para sentar las bases del éxito en esta tarea. Definimos el enfoque y el modelo de negocios que aplicaríamos; incrementamos la capacidad (contratando personal específico); desarrollamos nuestros sistemas y operaciones, y conformamos una cartera sólida y creíble de intervenciones para los mercados y para proyectos específicos con la

que buscamos atraer inversiones en los próximos cinco años. Esta cartera ha crecido rápidamente: pasó de USD 5 000 millones a fines del ejercicio de 2020 a USD 16 000 millones al cierre del de 2021, y luego a USD 29 000 millones a fines del ejercicio de 2022. También refleja las áreas que IFC considera estratégicas: el 52 % de esas posibles inversiones corresponde a actividades de mitigación del cambio climático, el 31 % a países clientes de la AIF afectados por situaciones de fragilidad y conflicto, y el 15 % a países de ingreso bajo clientes de la AIF afectados por fragilidad y conflictos.

No todas las iniciativas de esta cartera lograrán convertirse en inversiones. Este tipo de trabajo es experimental y exige mucho tiempo y recursos. Requiere paciencia y tolerancia al fracaso. Sin embargo, en el ejercicio de 2022 se produjeron avances iniciales auspiciosos. A medida que maduraban nuestras operaciones, nos dedicamos no solo a desarrollar la cartera, sino también a hacer avanzar los proyectos que la integraban y a traducir algunos de los trabajos que resultaron exitosos en inversiones comprometidas por IFC y en capital movilizado del sector privado.

Nuestra cartera de proyectos a cinco años sigue siendo sólida y continuó creciendo en el ejercicio de 2022; un tercio de ella se centra en países clientes de la AIF y afectados por fragilidad y conflictos. Casi el 80 % de la cartera está conformado por proyectos de infraestructura y manufacturas, que tienen un impacto directo en la economía real. Desde la perspectiva regional, la mayor parte de las iniciativas corresponde a Asia y África, que ofrecen terreno fértil para que nuestros proyectos de prospección y desarrollo abran nuevos canales de inversión y crecimiento.

## DESTRABAR LAS INVERSIONES:

Establecer un nuevo centro de comercio en Asia sudoriental

**Desafío para el desarrollo:** Superar los obstáculos al comercio en la República Democrática Popular Lao, un país sin litoral marítimo que no cuenta con una infraestructura de transporte y logística adecuada.

**Solución lograda mediante actividades de prospección y desarrollo:** El Gobierno adjudicó a una entidad patrocinadora local una concesión para establecer un “puerto seco”, un centro logístico interior. Pero, tanto para el Gobierno como para el patrocinador, esta era la primera asociación público-privada de infraestructura de tan gran escala. IFC se asoció entonces con el patrocinador para brindar apoyo a la preparación del proyecto en las etapas iniciales. A partir de 2020, IFC mejoró la viabilidad financiera del contrato de concesión y ayudó a mitigar los riesgos y a fortalecer la capacidad del cliente, con lo que logró que se alcanzaran los estándares internacionales de financiamiento de proyectos.

## Facilitar la inversión

Este trabajo de preparación del proyecto posibilitó que se formulara un compromiso de financiamiento liderado por IFC por valor de USD 67 millones. El puerto seco, una vez construido, facilitará el comercio bilateral y de tránsito eficiente y rentable en la región, con conexiones a Tailandia, China y Vietnam.

## OFRECER PRODUCTOS REPRODUCIBLES A GRAN ESCALA:

Ayudar a las empresas de servicios públicos a adaptarse al cambio climático

**Desafío para el desarrollo:** Ayudar a las empresas subnacionales de abastecimiento de agua de diversos mercados emergentes a responder al cambio climático. Muchas de estas empresas —que dependen de los escasos fondos gubernamentales, carecen de acceso al financiamiento comercial y necesitan asistencia técnica— no pueden abordar los objetivos climáticos y, al mismo tiempo, cumplir con los niveles básicos de servicio. Necesitan inversiones y conocimientos a fin de planificar para el futuro.

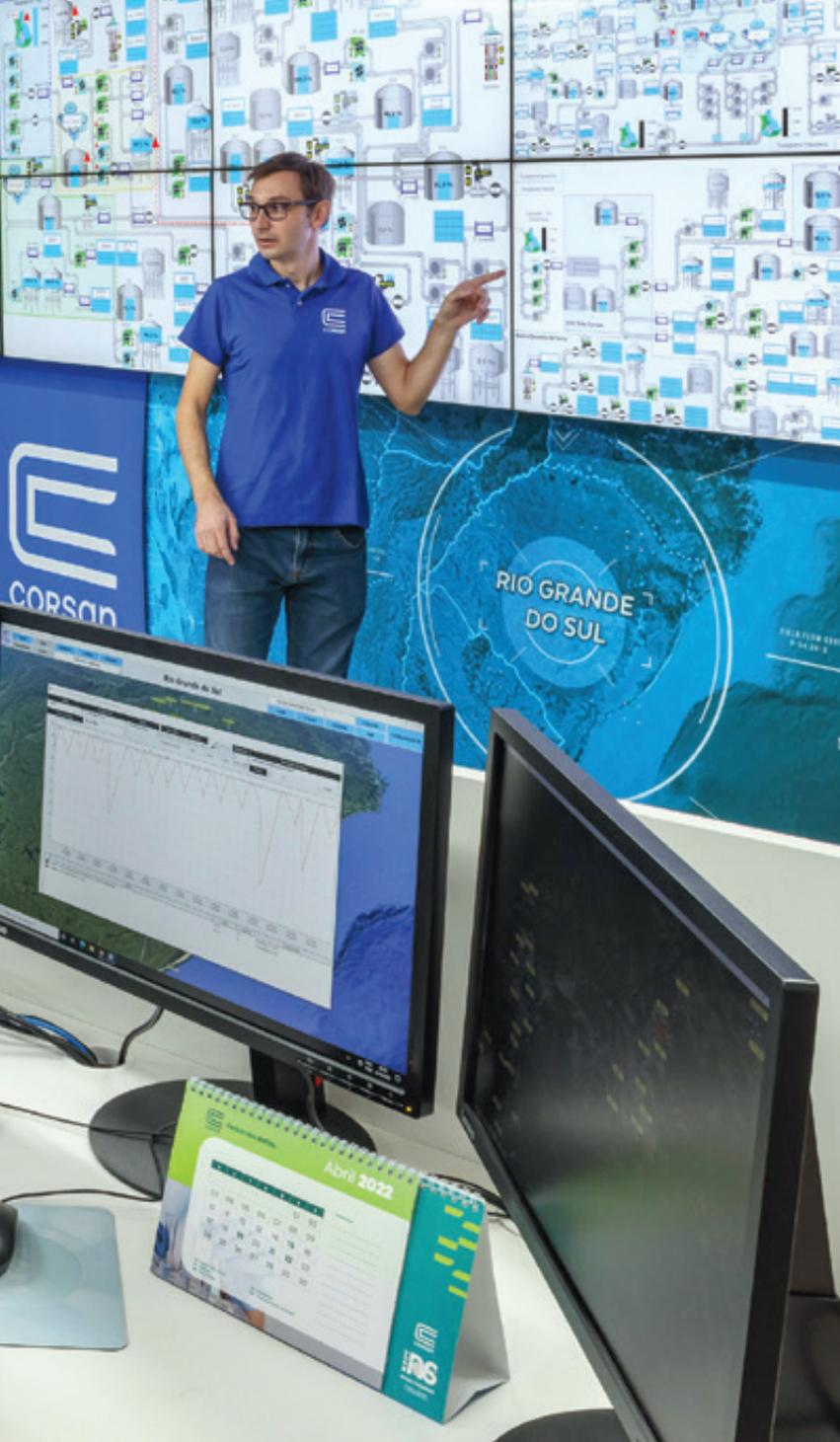
**Solución lograda mediante actividades de prospección y desarrollo:** IFC puso en marcha la iniciativa Empresas de Servicios Públicos en favor del Clima (U4C) para ayudar a estas entidades a adaptarse al cambio climático y generar oportunidades de inversión en infraestructura hídrica. A través de U4C, se brinda a estas empresas asesoramiento específico para reducir las pérdidas de agua y mejorar la eficiencia, se organizan actividades de aprendizaje con otras compañías de servicios públicos que atraviesan dificultades similares y se ofrecen productos de inversión para respaldar los planes de gastos de capital que resulten de estas actividades.

## Facilitar la inversión

Desde su implementación en 2021, mediante esta iniciativa se ha brindado apoyo a cinco empresas de servicios públicos en tres países y se han generado inversiones por un total de USD 238 millones. Cabe mencionar el trabajo que se lleva adelante con Corsan —compañía de agua de Brasil que cuenta con 6,3 millones de clientes— y que contribuirá a que la empresa reduzca las pérdidas del 44 % actual al 35 % para 2024 gracias al desarrollo de un plan de instalación de medidores de agua y de reemplazo de bombas eléctricas e hidrómetros obsoletos. El plan está respaldado por un préstamo de USD 58 millones.



Corsan, Brasil



## INNOVACIÓN RÁPIDA, IMPLEMENTADA A GRAN ESCALA:

Facilitar la transformación digital de la educación superior

**Desafío para el desarrollo:** Ayudar a las universidades de los países en desarrollo a transformar rápidamente sus modelos de negocios para satisfacer la demanda de aprendizaje virtual, que se aceleró de manera repentina con la pandemia de COVID-19, de modo tal que resulten comercialmente viables y sostenibles.

**Solución lograda mediante actividades de prospección y desarrollo:** IFC creó el Programa para la Digitalización de la Educación Terciaria (D4TEP) con el objetivo de asesorar a las instituciones de educación superior sobre cómo formular y financiar sus estrategias de transformación digital, desde el aprendizaje virtual hasta las admisiones, la enseñanza y la administración. Este producto, que se elaboró velozmente en respuesta a la pandemia, se puso a prueba en 2020 con cuatro clientes de distintas regiones. En 2021 se aplicó en América Latina, con cinco instituciones de educación superior, y en 2022 a nivel mundial, con otras seis universidades de África, Asia y América Latina.

## Facilitar la inversión

El programa se expandió significativamente en el ejercicio de 2022: se pasó de 9 a 15 operaciones con instituciones de todas las regiones en las que trabaja IFC y se generaron compromisos de inversión por valor de USD 100 millones. Una de las universidades que participan en la iniciativa, Uniminuto de Colombia, se enfoca en los estudiantes de bajos ingresos, principalmente mujeres. Ofrece aprendizaje a distancia y virtual, así como enseñanza tradicional en el aula, y utiliza el asesoramiento proporcionado por IFC, junto con un préstamo de USD 25 millones, para realizar inversiones en nuevas tecnologías y establecer nuevos centros universitarios como parte de su programa de transformación digital.

## SOLUCIONES DE ENERGÍA LIMPIA:

Energía hidroeléctrica financiada por el sector privado en África

**Desafío para el desarrollo:** Satisfacer la creciente demanda de electricidad de Gabón de una manera sostenible y comercialmente viable.

**Solución lograda mediante actividades de prospección y desarrollo:** La energía hidroeléctrica ofrece gran potencial para brindar suministro eléctrico sostenible y confiable en Gabón. Sin embargo, en 2018, surgieron importantes obstáculos para el desarrollo y la preparación del primer proyecto hidroeléctrico de un productor de energía independiente en el país. La labor de prospección y desarrollo de IFC se centró en lograr que el proyecto resultara más atractivo para los inversionistas. En este sentido, ayudamos a obtener compromisos concretos de las contrapartes del ámbito público respecto de la sostenibilidad financiera del sector eléctrico; elaboramos un marco contractual financieramente viable respaldado por un mecanismo innovador de mejoramiento del crédito, y establecimos el plan de acción sobre biodiversidad del proyecto.

## Facilitar la inversión

Nuestras actividades resultaron fundamentales para ayudar a los prestamistas a realizar sus procesos de diligencia debida y obtener las aprobaciones internas. ¿El resultado? Meridiam, empresa francesa de infraestructura, está trabajando con FGIS, el fondo soberano de inversión de Gabón, para desarrollar el nuevo proyecto hidroeléctrico Kinguele Aval, de 34 megavatios. IFC armó un paquete integral de financiamiento para el proyecto valuado en EUR 178 millones, que abarca un préstamo de la propia entidad de EUR 33 millones, un préstamo en condiciones concesionarias de EUR 20 millones otorgado por el Programa de Energía Renovable para África establecido por IFC y Canadá, y EUR 98 millones adicionales movilizados de otras instituciones. Para lograr el éxito es fundamental trabajar junto a las otras entidades del GBM. MIGA también otorgó garantías a Meridiam.

# ABRIR NUEVAS PUERTAS

IFC busca colaborar con un conjunto más diverso de actores, para lo que utiliza nuevos enfoques que le permiten llegar a más personas necesitadas y ayudarlas a salir de los márgenes de la sociedad e incorporarse a la actividad económica. De esta manera, nuestros esfuerzos contribuirán a abordar varios problemas significativos e interrelacionados derivados de la COVID-19, el cambio climático, los conflictos, la inseguridad alimentaria y la escasez de energía.

## Reducir la brecha de género en favor de las empresas emergentes dirigidas por mujeres

En Oriente Medio y Norte de África, las empresas emergentes dirigidas por mujeres reciben apenas el 6 % de todo el financiamiento de capital privado y de riesgo.

IFC y el Mercado Mundial de Abu Dabi (el centro financiero con sede en los Emiratos Árabes Unidos) se han propuesto mejorar esas cifras. Se asociaron en diciembre de 2021 para poner en marcha She Wins Arabia, un programa diseñado para abordar la desigualdad de género en el ámbito de las empresas emergentes. Aspiran a crear un "ecosistema de emprendedores" que permita que las compañías emergentes dirigidas por mujeres crezcan y prosperen.

En poco tiempo, a través de este programa se brindó capacitación a mujeres emprendedoras y se las puso en contacto con tutores e inversionistas. También se ha trabajado con aceleradoras de empresas y fondos de capital de riesgo para ayudarlos a brindar un apoyo más sólido a las emprendedoras.

En marzo de 2022, en el marco del programa She Wins Arabia, se reunieron en Dubái (Emiratos Árabes Unidos) unas 80 emprendedoras a las que se brindó capacitación sobre cómo presentar sus propuestas a los inversionistas, cómo medir el tamaño de un mercado y cómo elaborar un plan de negocios. Se organizó una competencia de presentaciones ante inversionistas, y las tres ganadoras obtuvieron diferentes premios, entre ellos, sesiones de tutoría, apoyo a la estrategia empresarial y créditos en Amazon Web Services.

Este programa forma parte de la labor más amplia de IFC dirigida a generar más oportunidades económicas para las mujeres de Oriente Medio y Norte de África. En esta región, menos del 20 % de las mujeres participa en la fuerza laboral. La iniciativa también contribuye a los esfuerzos por aprovechar la tecnología para abordar una serie de dificultades de larga data en Oriente Medio y Norte de África, como el desempleo y la falta de acceso al financiamiento.



## Ayudar a los refugiados y migrantes a acceder a los servicios financieros

Muchos refugiados y migrantes no tienen acceso a una cuenta bancaria, lo que afecta gravemente sus posibilidades para obtener un préstamo y poner en marcha un nuevo negocio. Esto limita su participación en las economías del país en el que ahora viven. Las mujeres, que suelen ser las principales encargadas de cuidar a los niños, son especialmente vulnerables y a menudo carecen de los servicios de cuidado infantil que podrían permitirles trabajar. En el ejercicio de 2022, IFC adoptó varias medidas para promover la inclusión financiera de esta población vulnerable y apoyar a las comunidades receptoras.

En mayo de 2022, se anunciaron los 40 ganadores de la primera ronda de donaciones y apoyo técnico del concurso del Fondo de Promoción de Kakuma Kalobeyei, patrocinado por IFC, en Turkana West (Kenya). La zona alberga a una gran población de refugiados, y el apoyo que se brinda mediante estos premios está creando cientos de empleos, entre los que se incluyen oportunidades para mujeres y jóvenes. El concurso respalda el objetivo de IFC de empoderar a las comunidades receptoras y a los refugiados promoviendo el desarrollo del sector privado en el campamento de Kakuma y sus alrededores. Los próximos galardonados se seleccionarán hacia fines de 2022.

En noviembre de 2021, IFC y Bancamía, el primer banco de microfinanzas de Colombia, pusieron en marcha un programa piloto en asociación con We-Fi y el Mecanismo de Financiamiento de Servicios de Asesoría sobre Clima para la Inversión, que ayuda a los migrantes a acceder a servicios bancarios. Este programa está diseñado para los venezolanos que han huido de las turbulencias de su país de origen. Ya se han otorgado casi 5300 préstamos, y más de la mitad de los beneficiarios son mujeres. Gracias a estos préstamos, mujeres y hombres pueden poner en marcha pequeños negocios y volverse independientes.

## Un puesto en la sala de directorio

IFC, en tanto inversionista que a menudo adquiere participaciones accionarias minoritarias pero influyentes en sus empresas clientes, puede proporcionar orientación estratégica directa a los actores clave de las economías locales y regionales. En ocasiones, lo hace ubicando a sus representantes en los directorios de las empresas. Cada una de las personas que ocupan estos puestos son profesionales con experiencia en el sector al que pertenece la compañía y agregan valor al directorio intensificando el énfasis en la inclusión y la sostenibilidad, así como en otras áreas de su especialidad.

Hoy en día, administramos 157 puestos en diversos directorios, una comunidad en crecimiento que cuenta con el apoyo activo del Centro de Directores Representantes de IFC a través de la capacitación continua y el suministro de los recursos necesarios para mejorar la supervisión de los directorios. Al cierre de este ejercicio, el 62 % de los directores representantes de IFC eran mujeres, la proporción más alta hasta la fecha. Los representantes de IFC desempeñan un papel destacado en toda la gama de cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza, incluida la igualdad de género.

Mónica Aparicio, ex directora ejecutiva del Banco Santander, integró el Directorio de BanBif, de Perú, durante seis años. En ese período, alentó a la empresa a ubicar a más mujeres en puestos jerárquicos y a poner mayor énfasis en la inversión sostenible, que ahora es uno de los elementos que diferencian



## Poner a las industrias creativas en primer plano

a la compañía en el mercado bancario de Perú, sumamente competitivo. En este ejercicio, IFC otorgó a BanBif un préstamo de USD 25 millones para financiar viviendas ecológicas, con lo que ayudó a los constructores locales a reducir su huella ambiental.

Oscar Chemerinski, ex director mundial de Agroindustrias de IFC, forma parte del Directorio de Hans Merensky Holdings, de Sudáfrica, la empresa matriz de Westfalia Fruit, líder mundial en la producción de aguacates frescos. En esa función, promovió la aplicación de prácticas comerciales inclusivas en la empresa y un fuerte compromiso con la participación de la comunidad local. Desde la primera inversión de IFC en la empresa, en 2012, Westfalia ha introducido la producción moderna de aguacates en Colombia, Kenya, Mozambique y Perú, y ha vinculado a los productores locales con los mercados internacionales. En la actualidad, también compra mangos a más de 2000 pequeños agricultores de Burkina Faso y los seca para exportarlos a Europa y Estados Unidos.

La gestión proactiva y estratégica de la cartera de inversiones en capital accionario de IFC, así como la plena utilización de directores representantes que fomentan sus valores y su misión, permiten a la entidad actuar como una fuerza positiva que promueve inversiones sostenibles a largo plazo en los mercados emergentes.

Ya sea música, cine, moda o videojuegos, los países en desarrollo generan —y venden— muchos productos creativos que aportan al crecimiento económico mundial.

Según el grupo de estudio G20 Insights, la economía creativa alcanzará para 2023 una valuación mundial de USD 985 000 millones, y puede llegar a representar el 10 % del PIB mundial antes de 2030. Las plataformas digitales, que permiten a los artistas llegar a nuevos públicos, contribuyen al crecimiento exponencial del sector. En África, se espera que los ingresos provenientes de la transmisión digital (*streaming*) de música alcancen los USD 500 millones para 2025, mientras que en 2017 se ubicaron en solo USD 100 millones, según el Banco Mundial.

“La digitalización está cerrando la brecha entre las economías creativas de los países en desarrollo y los mercados mundiales”, afirma Makhtar Diop, director gerente de IFC. “Esto es importante porque la transmisión de la riqueza cultural puede movilizar el cambio social y proporcionar empleos a los jóvenes”.

En el ejercicio de 2022, IFC emprendió un nuevo camino con el propósito de sacar provecho del mercado de las industrias creativas y liberar su potencial para mejorar significativamente los resultados en términos de desarrollo. La pandemia de COVID-19, que provocó un aumento del entretenimiento hogareño y un rápido crecimiento de los servicios de transmisión por Internet, ofreció una oportunidad óptima para esta exploración.

En noviembre de 2021, organizamos *IFC UpNext*, nuestro primer evento virtual de alto nivel en el que se pusieron de relieve las oportunidades de inversión en la economía creativa africana y su papel en el desarrollo sostenible. El encuentro contó con la participación de líderes de las industrias de la música, la moda y el cine de África, quienes recurrieron a la actuación, la narración y los debates para generar nuevas ideas sobre cómo promover el progreso. En junio de 2022, organizamos un evento de *IFC UpNext* similar centrado en las oportunidades que ofrece la economía creativa de América Latina y el Caribe.

Diop, por su parte, mantuvo activo el diálogo sobre las industrias creativas a través de un nuevo pódcast, titulado *Creative Development with IFC* (Desarrollo creativo con IFC). En los distintos episodios analizó de qué manera las finanzas y el desarrollo económico influyen en las industrias creativas de todo el mundo, y cómo estas influyen en aquellos. Entre los invitados de Diop figuraron los actores Don Cheadle e Idris Elba, la diseñadora de moda Selly Raby Kane y el cantante Baaba Maal.

IFC está realizando un relevamiento exhaustivo del mercado de las industrias creativas con el objetivo de invertir en la economía creativa en el futuro inmediato.



# LLEGAR MÁS LEJOS PARA LOGRAR MAYOR IMPACTO

IFC continúa estableciendo parámetros y mostrando su liderazgo en el área de la rendición de cuentas. Además de invertir, asesorar y movilizar capital, cumple una función fundamental ayudando a elevar los estándares de las operaciones orientadas a la sostenibilidad en diversos sectores, lo que genera oportunidades para un mayor flujo de inversión. A menudo, IFC invierte en transacciones innovadoras que demuestran que la aplicación de estos parámetros estrictos está justificada desde el punto de vista comercial. Esta labor se apoya en la experiencia de IFC en la formulación de estándares, iniciada con las Normas de Desempeño Ambiental y Social. Dichas normas constituyeron la base de los Principios del Ecuador, parámetros de referencia creados en 2003 y utilizados en el sector financiero para evaluar los riesgos ambientales y sociales de los proyectos. Nuestro trabajo en esta área continuó en 2019 con la formulación de los Principios sobre el Impacto, un marco que tiene como objetivo garantizar que se integren las consideraciones relativas al impacto en todo el ciclo de la inversión. Estos principios ya cuentan con 161 signatarios de 38 países.





## Orientar las inversiones para respaldar la economía azul

El financiamiento azul, definido como las operaciones de inversión o refinanciamiento que contribuyen a la protección de los océanos y a la gestión sostenible del agua dulce, es un mercado en crecimiento y constituye una herramienta esencial para ayudar a los países a alcanzar las metas de sostenibilidad. Se prevé que, para 2030, la economía azul alcanzará los USD 3 billones y empleará a unos 40 millones de personas. Además de atraer posibles inversionistas, las operaciones de financiamiento azul contribuyen a garantizar los medios de subsistencia de las zonas costeras, mejorar el acceso al agua potable y preservar los ecosistemas de agua salada y dulce.

En un momento en que el financiamiento azul se vuelve más habitual, IFC ofrece orientaciones y promueve las mejores prácticas de inversión. En el documento que publicó en el ejercicio de 2022, titulado *Guidelines for Blue Finance* (Pautas para el financiamiento azul), se identifican las categorías de proyectos elegibles para guiar las inversiones de la entidad. En la publicación se analiza el proceso de selección de proyectos, la gestión de los ingresos, la presentación de informes sobre el impacto y la revisión externa de los

proyectos de desarrollo azul. Las pautas que allí se incluyen se basan en los Principios de los Bonos Verdes y en los Principios de los Préstamos Verdes ya vigentes, y en ellas se explica con claridad cómo deben encuadrarse los proyectos referidos a los océanos y el agua dulce para que alcancen los objetivos ambientales, sociales y de gobernanza deseados, de manera creíble y sobre la base de las evidencias.

En junio de 2022, IFC emitió el primer préstamo de financiamiento azul en Europa central y oriental con el fin de aumentar los fondos destinados a proyectos de economía azul en Rumania: otorgó un histórico préstamo de EUR 100 millones a Banca Transilvania SA (BT), el principal banco del país. Este apoyo ayudará a la entidad a elaborar un producto de financiamiento azul para conceder préstamos a mipymes en consonancia con las pautas de IFC.

Se espera que otros asociados de IFC emitan bonos azules en China, India, Indonesia y Tailandia.

## Establecer una norma internacional para los edificios ecológicos

Los edificios ecológicos representan valiosas oportunidades de inversión con bajos niveles de emisión de carbono en los mercados emergentes: alrededor de USD 24,7 billones para 2030.

Predecir la huella de carbono de un proyecto de construcción puede ser una tarea complicada y costosa, pero el programa EDGE (Excelencia en Diseño para Mayores Eficiencias) de IFC la ha simplificado. EDGE ofrece un proceso simple que permite diseñar y certificar de manera más sencilla, rápida y económica edificios eficientes en el uso de los recursos y con cero emisiones de carbono. La aplicación EDGE es solo una herramienta que ayuda a identificar las formas más rentables de reducir la intensidad del uso de recursos de un edificio.

Hasta ahora, se ha otorgado la aprobación ecológica de EDGE a más de 42 millones de metros cuadrados de superficie construida en todo el mundo. Los edificios participantes ahorran más de 65 000 millones de metros cúbicos de agua al año, mientras que el ahorro de energía incorporada en los materiales supera los 84 000 millones de gigajulios.

En el ejercicio de 2022, IFC se asoció con diversos bancos y desarrolladores inmobiliarios para ampliar la escala, el alcance y el impacto de su programa EDGE. En diciembre de 2021, Nedbank de Sudáfrica emitió un bono verde por valor de USD 65,2 millones, para el que IFC actuó como inversionista principal. Con este bono, Nedbank podrá ampliar su cartera de edificios con certificación EDGE. Es fundamental incrementar el financiamiento destinado a la construcción de edificios ecológicos, en particular en el sector residencial, a fin de apoyar la descarbonización del sector energético sudafricano y abordar el enorme déficit habitacional del país.

En América Latina, IFC suscribió un préstamo de USD 60 millones para respaldar la línea de productos de BBVA Perú destinados a la construcción ecológica mediante el financiamiento de hipotecas verdes para los compradores de viviendas y la prestación de servicios de asesoría a través de EDGE. La inversión es el primer proyecto ecológico de IFC en Perú respaldado por el Programa de Aceleración del Mercado para la Construcción Verde que llevan adelante el Reino Unido e IFC y que ayuda a incrementar la construcción ecológica en los mercados emergentes alentando a los intermediarios financieros a promover la construcción residencial ecológica.





## Desarrollar un mercado de bonos vinculados a la sostenibilidad

Los mercados mundiales de capital son una enorme fuente de financiamiento privado para proyectos respetuosos del clima, impulsados por inversionistas institucionales dispuestos a costear emprendimientos ecológicos bien definidos y en las condiciones adecuadas. Su crecimiento se origina cada vez más en los nuevos productos, como los bonos vinculados a la sostenibilidad, esto es, instrumentos de deuda cuyos emisores establecen metas estrictas y verificadas de manera independiente para mejorar su desempeño ambiental, social y de gobernanza a lo largo del tiempo, y en los que estos se benefician con reducciones de las tasas de interés cuando alcanzan los objetivos (o son penalizados cuando no lo hacen).



IFC orientó el desarrollo del creciente mercado de bonos vinculados a la sostenibilidad, puesto que durante todo el ejercicio de 2022 presidió el influyente Comité Ejecutivo de los Principios de los Bonos Vinculados a la Sostenibilidad. Estos principios, dados a conocer en junio de 2020, brindan confianza a los inversionistas estableciendo definiciones claras y transparentes para estos instrumentos de deuda respetuosos del medio ambiente. Antes de fines de 2020, ya se habían emitido USD 11 400 millones en bonos vinculados a la sostenibilidad, y su total aumentó a USD 118 800 millones en 2021.

En septiembre de 2021, IFC contribuyó aún más a ampliar el impacto de estos instrumentos actuando como inversionista principal en la primera emisión de bonos vinculados a la sostenibilidad en el sector de la energía del sudeste asiático, por un total de SGD 675 millones (675 millones de dólares de Singapur, o aproximadamente USD 485 millones) y con un vencimiento a 10,5 años, efectuada por Sembcorp Industries, una empresa de energía y soluciones urbanas con sede en Singapur que trabaja en toda Asia. Esta operación constituyó la primera inversión de IFC en bonos vinculados a la sostenibilidad en todo el mundo, y respaldó la iniciativa de Sembcorp de aumentar su capacidad de generación a partir de energías renovables en sus principales mercados. Según la estructura del acuerdo, basada en incentivos, los precios aumentarán un 0,25 % a partir de abril de 2026 si Sembcorp no alcanza el objetivo de sostenibilidad acordado: reducir la intensidad de las emisiones de GEI a 0,40 toneladas de dióxido de carbono equivalente por megavatio hora o menos.

# MEDICIÓN DE LOS RESULTADOS: NUESTRO IMPACTO

La medición de los resultados de nuestra labor y la evaluación de nuestra eficacia son elementos fundamentales del enfoque con el que abordamos el desarrollo.

IFC ha conformado un sistema integral para orientar sus operaciones a fin de maximizar su impacto en el desarrollo. Esto contribuye a garantizar que la entidad y sus clientes lleguen a las personas y los mercados que más necesitan ayuda.

## AIMM: EVALUACIÓN DEL IMPACTO PREVISTO EN EL DESARROLLO Y MEDICIÓN DE LOS RESULTADOS

El sistema de Medición y Seguimiento de los Impactos Previstos (AIMM), la herramienta de evaluación del impacto de IFC, permite definir, medir y monitorear con mayor precisión el efecto de cada proyecto en el desarrollo. IFC califica todos los proyectos de inversión y un conjunto seleccionado de actividades de asesoría según su impacto esperado en el desarrollo utilizando el marco del AIMM, con el que luego puede sopesarse este aspecto en función de una serie de objetivos estratégicos, entre ellos, el volumen, la rentabilidad financiera, el riesgo y las prioridades temáticas.

Desde la introducción del marco del AIMM en 2017, IFC ha calificado más de 2000 proyectos de inversión y más de 100 de asesoría teniendo en cuenta su impacto previsto en el desarrollo.

En el ejercicio de 2022, los compromisos de inversión de IFC por cuenta propia relacionados con el clima superaron los USD 4400 millones.

## Proporción de puntajes de los proyectos comprometidos, calificación inicial del sistema AIMM

DESCRIPCIÓN	DISTRIBUCIÓN DE LOS PUNTAJES	
	EJ. DE 2022	EJ. DE 2021
Proyectos calificados como "excelentes" (puntajes de 68 a 100 en el sistema AIMM)	11 %	6 %
Proyectos calificados como "buenos" (puntajes de 43 a 67 en el sistema AIMM)	61 %	78 %
Proyectos calificados como "satisfactorios" (puntajes de 23 a 42 en el sistema AIMM)	28 %	16 %
Proyectos calificados como "bajos" (puntajes de 10 a 22)	0 %	0 %

Además de evaluar el impacto en el desarrollo que se espera lograr con los proyectos, una vez que estos se incorporan a la cartera, IFC hace el seguimiento de todas sus iniciativas de inversión activas y maduras<sup>1</sup>. Los equipos de IFC recopilan los datos suministrados por los propios clientes, que los economistas utilizan para evaluar y actualizar los puntajes del AIMM de cada proyecto. Los puntajes actualizados del sistema AIMM para los proyectos en cartera y los resultados correspondientes a determinados indicadores que se utilizan en los informes institucionales de IFC se someten a procesos de control de calidad internos y externos antes de incluirlos en los informes de la entidad.

## Proporción de puntajes de los proyectos, calificación de la cartera del sistema AIMM

DESCRIPCIÓN	DISTRIBUCIÓN DE LOS PUNTAJES	
	EJ. DE 2022	EJ. DE 2021
Proyectos calificados como "excelentes" (puntajes de 68 a 100 en el sistema AIMM)	8 %	8 %
Proyectos calificados como "buenos" (puntajes de 43 a 67 en el sistema AIMM)	55 %	49 %
Proyectos calificados como "satisfactorios" (puntajes de 23 a 42 en el sistema AIMM)	27 %	32 %
Proyectos calificados como "bajos" (puntajes de 10 a 22)	10 %	11 %

1. Se aplican excepciones. Los criterios para aplicar excepciones y los casos en los que se aplican son examinados por el auditor externo.

## ELABORAR INDICADORES COMUNES PARA MONITOREAR EL IMPACTO

La alianza de 38 instituciones financieras de desarrollo denominada Indicadores Armonizados para Operaciones con el Sector Privado, que fue creada hace 10 años, elabora parámetros referidos a diversos sectores y temas, entre los que se incluyen calidad del empleo, biodiversidad, tierra, tecnologías digitales y disruptivas, agroindustria, salud y educación.

La iniciativa continúa con su tarea de armonizar, perfeccionar y ampliar los indicadores de impacto a nivel sectorial que han orientado diversas iniciativas impulsadas por las Naciones Unidas, como la Coalición de Directores Financieros a favor de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Alianza Mundial de Inversionistas para el Desarrollo Sostenible. El ejercicio pasado, IFC, junto con otros bancos multilaterales de desarrollo y el FMI, comenzó a trabajar en la formulación de un conjunto de principios flexibles y armonizados para que los bancos multilaterales de desarrollo puedan poner de manifiesto su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## EFICACIA DE LOS PROYECTOS DE ASESORÍA DE IFC

En el ejercicio de 2022, se realizaron autoevaluaciones de 102 proyectos de asesoría finalizados con el objetivo de calificar su eficacia en términos de desarrollo. El 71 % de los proyectos evaluados se consideraron mayormente exitosos o recibieron una calificación aún más alta, por lo que los puntajes se mantuvieron estables en relación con los del ejercicio anterior. Algunas regiones mostraron bajas (Asia oriental y el Pacífico, América Latina y el Caribe, y Oriente Medio) debido al efecto de la pandemia de COVID-19.

## LO QUE APRENDIMOS DE LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES Y LAS AUTOEVALUACIONES

IFC utiliza una combinación de investigaciones, análisis de datos y autoevaluaciones para subsanar los baches en los conocimientos y proporcionar soluciones en tiempo real.

Las observaciones que surgen de estas investigaciones y análisis de datos de acceso público generan importantes enseñanzas que orientan la manera en que evaluamos el impacto en el desarrollo y perfeccionamos los marcos del sistema AIMM. Entre los ejemplos destacados de estos estudios realizados en el ejercicio de 2022 se incluyen los siguientes:

***Unleashing the Power of Educational Technology in Technical and Vocational Education and Training (TVET) Systems*** (Desplegar el poder de la tecnología educativa en los sistemas de educación y formación técnica y profesional): Muestra el desarrollo acelerado de la tecnología educativa durante la pandemia de COVID-19 y sus posibilidades futuras. Contiene además recomendaciones para los encargados de formular políticas sobre cómo emplear esta tecnología en el desarrollo de habilidades a fin de garantizar que se la utilice de manera eficaz.

***The Impact of Internet Access on Innovation and Entrepreneurship in Africa*** (El impacto del acceso a Internet en la innovación y los emprendimientos en África): Expone el efecto positivo del acceso a Internet de alta velocidad en la innovación en las empresas, y el papel clave que desempeña la disponibilidad de habilidades digitales dentro de las compañías. En este trabajo también se presentan evidencias de que los emprendimientos creados gracias al acceso a Internet se concentran en el sector de los servicios.

***Introducing the Adequate Housing Index (AHI)*** (Introducción del Índice de Viviendas Adecuadas): Presenta una evaluación comparativa de viviendas adecuadas, para cuya elaboración se armonizaron las encuestas más recientes sobre consumo y gasto de los hogares. Utilizando el mencionado índice, en el documento se estimó que el déficit y las deficiencias habitacionales eran considerables en las 64 economías emergentes incluidas en la muestra.

Las autoevaluaciones de proyectos maduros o finalizados son otro componente importante de nuestro marco de evaluación del impacto. En el ejercicio de 2022, nuestro trabajo en esta área se centró en las evaluaciones del desempeño de las alianzas clave establecidas con donantes y en las evaluaciones rápidas. En ese período, completamos cinco evaluaciones que nos ayudaron a comprender mejor el impacto de nuestras inversiones más allá de los proyectos individuales y a extraer enseñanzas valiosas que orientarán nuestras estrategias y operaciones en diversos sectores.

***En una evaluación del impacto del riego por goteo*** se puso a prueba la viabilidad y la sostenibilidad de un enfoque del sector privado con el que se buscaba promover las tecnologías de riego por goteo y las bombas de agua alimentadas con energía solar entre los pequeños agricultores de Níger. Durante la vigencia del proyecto, se capacitó a unos 1100 agricultores nigerinos (de los cuales aproximadamente la mitad eran mujeres) en el uso de sistemas de riego por goteo y de bombeo con energía solar. También se estableció un ecosistema de pymes que brindan apoyo a la operación y el mantenimiento para poder suministrar servicios de riego a los agricultores. Entre los beneficios que estos últimos recibieron figuran el acceso más confiable al riego por goteo y al apoyo técnico, y el aumento de la productividad agrícola. La evaluación, que se basó en encuestas realizadas a 1250 agricultores incluidos en el proyecto y ajenos a él, confirmó que la mayoría de los que habían participado mostraban mayor productividad agronómica y más ciclos de cultivo por año que los agricultores no participantes. De este modo, se validaron los resultados que se habían previsto para la aplicación del enfoque y se observaron varios impactos adicionales, especialmente en relación con las mujeres, como la mejora de la seguridad personal.

# SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad es un componente fundamental de las operaciones de IFC y es clave para lograr impacto en el desarrollo. Dado que las operaciones de IFC se están enfocando en mayor medida en los contextos frágiles y afectados por conflictos, cuyos perfiles de riesgo ambiental, social y de gobernanza (ASG) son elevados y complejos, resulta cada vez más importante brindar apoyo a los clientes en la gestión de estos riesgos. El enfoque de IFC sobre las cuestiones ASG se apoya en su Marco de Sostenibilidad y en la Metodología de Gobierno Corporativo, componentes esenciales del enfoque sobre gestión de riesgos ASG que aplica en sus inversiones. En conjunto, el Marco de Sostenibilidad y la Metodología de Gobierno Corporativo sientan las bases de los esfuerzos que lleva adelante la entidad para fortalecer la capacidad de los clientes y los mercados, así como de sus inversiones en sostenibilidad, su trabajo sobre clima y género, la emisión de bonos verdes y vinculados a la sostenibilidad, y sus inversiones de impacto.

## FORTALECER LA GESTIÓN DE LOS RIESGOS ASG

Continuamos el proceso de cambio dinámico con el que buscamos gestionar los riesgos ambientales y sociales de manera más eficaz fortaleciendo nuestra capacidad interna y externa, y ajustando y modernizando nuestros procesos, sistemas y herramientas.

En el ejercicio de 2022, IFC actualizó sus Procedimientos de Examen Ambiental y Social para las Operaciones de Inversión, en los que ahora se establece un proceso más eficiente y diferenciado para los proyectos regulares y de alto riesgo a fin de generar un mayor número de operaciones en mercados complejos y de manera sostenible.

Por otro lado, reforzamos nuestro enfoque de gestión de riesgos ambientales y sociales en relación con los intermediarios financieros. Aclaramos la definición de proyectos de alto riesgo, para los que se exigen requisitos adicionales de diligencia debida ambiental y social y un mayor apoyo de IFC. Asimismo, pusimos en marcha la Herramienta de Diagnóstico de los Sistemas de Gestión Ambiental y Social para Instituciones Financieras, diseñada con el objetivo de evaluar la calidad de dichos sistemas y compararla con lo establecido en la Norma de Desempeño 1 de IFC y con las buenas prácticas de mercado.

Continuamos desarrollando herramientas para identificar y evaluar los riesgos contextuales en el entorno operativo más amplio de los proyectos, en apoyo de nuestros procesos de diligencia debida ambiental y social y de supervisión de los proyectos. El Marco de Riesgos Contextuales comprende 9 dimensiones y 33 indicadores. En abril de 2022, publicamos

una nota sobre buenas prácticas referida a los riesgos contextuales con la finalidad de someterla a consulta pública. Actualmente, la nota está revisándose para abordar los comentarios recibidos, y se prevé que la versión final estará lista en el ejercicio de 2023.

También continuamos fortaleciendo nuestra capacidad institucional y el enfoque que aplicamos para responder a los reclamos, haciendo hincapié en su resolución proactiva y temprana, y en la mejora de los mecanismos de atención de quejas y reclamos de los proyectos, con el propósito de lograr manejar los reclamos más adecuadamente.

Asimismo, ofrecemos a nuestros clientes y al mercado en general una serie de publicaciones y herramientas para respaldar la adopción de mejores prácticas en cuestiones relativas a la sostenibilidad y el gobierno corporativo. Durante el último ejercicio, en nuestras publicaciones externas se abordaron temas tales como la participación de las mujeres en la dirección de las empresas, los controles internos, los mecanismos de atención de quejas y reclamos, y la prevención de la violencia de género. Además, brindamos a nuestros especialistas y al personal capacitación y orientaciones sobre cuestiones ambientales, sociales y de gobernanza surgidas recientemente. En la medida de lo posible, aplicamos un “enfoque ASG integrado”, por ejemplo, aprovechando los procesos de diligencia debida de nuestras inversiones en el área de gobierno corporativo para respaldar la supervisión y gestión eficaces de la violencia de género y el acoso.

## IFC COMO ENTIDAD QUE ESTABLECE NORMAS ASG

El valor de las normas que establece IFC va mucho más allá de la gestión de los riesgos ASG y la mejora del desempeño de la cartera en esta área. La adopción generalizada de estos estándares entre los actores dedicados al financiamiento para el desarrollo y los que participan en los mercados emergentes ayuda a crear un parámetro de referencia sobre las prácticas ASG que propicia la mejora continua del desempeño de las empresas privadas en los mercados emergentes.

Las Normas de Desempeño Ambiental y Social de IFC han sido aceptadas por entidades financieras, organismos de crédito a la exportación e instituciones financieras de desarrollo de todo el mundo. A través de nuestra alianza con la Asociación de los Principios del Ecuador y de la colaboración con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), organizamos una serie de encuentros de aprendizaje sobre cuestiones ambientales y sociales clave. IFC desempeña un papel activo en el Marco para el Desarrollo del Gobierno Corporativo, en el que participan 35 instituciones financieras de desarrollo que utilizan la Metodología de Gobierno Corporativo como enfoque común para abordar los riesgos y las oportunidades relacionados con este tema en las operaciones de inversión. Con el fin de aplicar nuestro enfoque ASG en los mercados de capital, pusimos en marcha los Indicadores de Desempeño Ambiental, Social y de Gobernanza para los Mercados de Capital, que permiten a las empresas de economías emergentes divulgar la información pertinente a través de diversas plataformas, como *ESG Book*, de la cual IFC es socio fundador. Hemos consolidado nuestra colaboración con la Iniciativa de Bolsas de Valores Sostenibles de las Naciones Unidas para abarcar áreas tales como la divulgación de información, la participación de las mujeres en la dirección de las empresas (lo que incluye la elaboración de pautas actualizadas sobre cómo las bolsas de valores pueden promover la igualdad de género) y la sostenibilidad de las pequeñas y medianas empresas. IFC, en conjunto con esta iniciativa de las Naciones Unidas y CDP (anteriormente conocido como Carbon Disclosure Project), ofreció cursos de capacitación impartidos por el Grupo de Trabajo sobre Divulgación de Información Financiera Relacionada con el Clima. En estos cursos participaron 8600 personas de 33 mercados, entre los que figuraban 5800 de mercados emergentes.

Durante este ejercicio, la Red de Banca Sostenible pasó a denominarse "Red de Banca y Finanzas Sostenibles" (SBFN) para reflejar su participación en el ecosistema del sector financiero en general, que abarca los mercados de capitales, pensiones, seguros y administración de activos. IFC alberga la Secretaría de la SBFN y brinda asistencia técnica a las 72 instituciones que la integran —pertenecientes a 62 países— para que desarrollen y adopten marcos de finanzas sostenibles. En este ejercicio, la SBFN celebra su décimo aniversario. Más de 500 participantes oriundos de más de 100 países se congregaron en su séptima Reunión Mundial, celebrada en abril de 2022, con el fin de analizar marcos normativos que favorezcan la conformación de una sólida cartera de inversiones sostenibles en los mercados emergentes.

## ABORDAR LOS RIESGOS CLIMÁTICOS

Estamos trabajando en la elaboración de un módulo referido a las cuestiones ASG que se incluirá en la herramienta de evaluación del riesgo climático de IFC. En este módulo se utilizarán las Normas de Desempeño y la Metodología de Gobierno Corporativo para identificar los impactos en el nivel de los proyectos, realizar evaluaciones de riesgos, proponer medidas de adaptación, evaluar los controles internos referidos a los riesgos climáticos y examinar las oportunidades y los riesgos climáticos que presenta la estrategia del patrocinador, de modo de cumplir con los compromisos que hemos asumido respecto de la alineación con el Acuerdo de París.

También estamos actualizando la Metodología de Gobierno Corporativo de IFC para incorporar un parámetro centrado en la gestión del riesgo relacionado con el clima en las operaciones de inversión. Esta labor permitirá desarrollar una serie de servicios de asesoría y productos de conocimientos para ayudar a los directorios y a los niveles jerárquicos de las empresas a abordar el riesgo climático.

## APROVECHAR LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN

Durante este ejercicio, continuamos desarrollando una herramienta de inteligencia artificial en el área ASG, denominada Analista Ambiental mediante Aprendizaje Automático (MALENA). Creada en asociación con el Mecanismo de Financiamiento de Servicios de Asesoría sobre Clima para la Inversión, Dinamarca y la República de Corea, MALENA utiliza el procesamiento del lenguaje natural, el aprendizaje automático y los análisis predictivos para ayudar a orientar nuestra diligencia debida referida a los aspectos ASG. En enero de 2022, MALENA fue seleccionada en el concurso Global Top 100 como uno de los 100 proyectos más importantes del mundo que resuelven problemas relacionados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de la inteligencia artificial. También hemos avanzado en la elaboración de la Herramienta de Calificación de la Sostenibilidad de IFC y pusimos en marcha la versión beta de los componentes ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Con esta herramienta se asignará una calificación ASG dinámica que nos ayudará a mejorar nuestros procesos internos de gestión de riesgos y la eficiencia operacional.

# RENDICIÓN DE CUENTAS Y SUPERVISIÓN

Rendimos cuentas ante nuestros asociados, clientes y comunidades sobre el trabajo que llevamos adelante para lograr nuestros objetivos de desarrollo de una manera ambiental y socialmente responsable. IFC continúa dando prioridad a los esfuerzos dirigidos a fortalecer la rendición de cuentas y la transparencia en toda la institución, algunos de los cuales se han diseñado en respuesta a una revisión externa independiente finalizada en 2020, en la que se examinó el modo en que IFC rinde cuentas en el ámbito ambiental y social.

En este ejercicio, una de las principales áreas de trabajo fue la capacitación del personal acerca de la implementación de la nueva Política del Mecanismo Independiente de Rendición de Cuentas (CAO) de IFC/MIGA, que entró en vigor el 1 de julio de 2021. Asimismo, IFC continúa mejorando sus sistemas y procedimientos de diligencia debida y supervisión ambiental y social, y su respuesta frente a las quejas y los reclamos. También se están analizando diversas opciones de medidas correctivas que permitan abordar los impactos ambientales y sociales adversos en proyectos financiados por IFC, al tiempo que se trabaja en la aplicación experimental de un enfoque basado en principios para la salida responsable de las inversiones de la Corporación.

Adicionalmente, hemos establecido diversas disposiciones para mejorar la transparencia en el uso del financiamiento combinado y en las inversiones en intermediarios financieros. Creemos que la búsqueda de la evolución

constante hacia una mayor transparencia es una de las tareas más importantes que podemos encarar como institución de desarrollo para mantener la confianza de las partes interesadas y recibir de ellas información crucial que nos ayude a formular nuevas soluciones a los problemas de desarrollo más complejos.

## Rendición de cuentas

### OFICINA DE ASESORÍA, CUMPLIMIENTO Y OMBUDSMAN

Las personas afectadas por impactos ambientales y sociales adversos derivados de proyectos de IFC pueden presentar sus inquietudes ante la Oficina de Asesoría, Cumplimiento y Ombudsman (CAO), el mecanismo independiente de rendición de cuentas de la Corporación. A partir del 1 de julio de 2021, tras la implementación de la Política del Mecanismo Independiente de Rendición de Cuentas (CAO) de IFC/MIGA, esta oficina pasó a depender de las Juntas de Directores de IFC y MIGA, con lo que se fortaleció el papel de dichos órganos en el proceso de rendición de cuentas y se incrementó la independencia de la CAO. Esta última tiene el mandato de facilitar la resolución de los reclamos de quienes se hayan visto afectados por proyectos de IFC de una manera justa, objetiva y constructiva; mejorar los resultados ambientales y sociales de los proyectos, y fomentar la rendición de cuentas frente al público y el aprendizaje para mejorar el desempeño de IFC y reducir el riesgo de que se perjudique a la población y se dañe el medio ambiente. La CAO ayuda a resolver los problemas que surgen entre las personas afectadas y quienes llevan adelante los proyectos de IFC aplicando un enfoque neutral y colaborativo a través de su función de resolución de conflictos. Asimismo, mediante su función de cumplimiento, lleva a cabo revisiones para verificar que IFC cumpla con sus políticas ambientales y sociales, evalúa los daños conexos

y recomienda medidas correctivas, según corresponda. Finalmente, a través de su función de asesoría, brinda recomendaciones con el propósito de mejorar el desempeño sistémico de IFC en relación con la sostenibilidad ambiental y social. En el ejercicio de 2022, la CAO trabajó en 53 casos relacionados con proyectos de IFC y MIGA en 30 países. Durante ese período, recibió además 11 nuevos reclamos admisibles, 5 de los cuales fueron remitidos a IFC. La CAO dio a conocer 5 investigaciones sobre cumplimiento referidas a proyectos de IFC y cerró 4 casos tras efectuar una revisión de cumplimiento.

## NUEVA POLÍTICA DE LA CAO

La nueva Política de la CAO, que entró en vigor al comienzo de este ejercicio, garantiza el acceso de las personas a un proceso de reclamos predecible y transparente, más enfocado en los resultados para las comunidades, los clientes de IFC/MIGA y otras partes interesadas. En dicha política se pone más énfasis en la resolución temprana y proactiva de los reclamos y se establece la necesidad de contar con planes de acción de la Administración con plazos específicos, formulados en consulta con los reclamantes y los clientes. En la Política de la CAO también se definen criterios de elegibilidad claros para las quejas relacionadas con los clientes que son intermediarios financieros y con las cadenas de suministro, y se incluye una disposición que permite considerar, en circunstancias excepcionales, reclamos referidos a proyectos de los que IFC y MIGA ya se han retirado (con un plazo de hasta 15 meses). Durante este ejercicio, en colaboración con la CAO, IFC organizó actividades de capacitación introductorias sobre esta nueva política para el personal de operaciones y del área ambiental y social.

1. Esta es una nueva disposición incluida en la Política de la CAO que alienta a los reclamantes a interactuar de buena fe con IFC/MIGA o con el cliente para resolver el problema antes de iniciar un proceso ante la CAO.

## GRUPO DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

El Grupo de Evaluación Independiente (IEG) es una unidad autónoma que responde directamente al Directorio Ejecutivo del GBM. Su misión consiste en fortalecer las instituciones que integran el GBM mediante evaluaciones que orienten las estrategias y la labor futura, y conduzcan a una mayor eficacia en términos de desarrollo. El IEG evalúa los resultados de las operaciones de IFC y formula recomendaciones para mejorarlos. También contribuye al aprendizaje interno aportando información que sirve de base para elaborar nuevas orientaciones, políticas y procedimientos, así como estrategias para el trabajo de IFC en los sectores y los países. Las evaluaciones anuales que realiza el IEG de los resultados y el desempeño del GBM y de otros informes relevantes pueden consultarse en su sitio web: <https://ieg.worldbankgroup.org>.

## Supervisión

### VICEPRESIDENCIA DE AUDITORÍA INTERNA DEL GRUPO

La Vicepresidencia de Auditoría Interna del Grupo brinda servicios de aseguramiento, asesoría y observaciones independientes, objetivos y basados en los riesgos a fin de proteger y realzar el valor del GBM. Proporciona a la Administración y a los Directorios y Juntas de Directores del GBM garantías razonables de que los procesos que se emplean para abordar y controlar los riesgos —así como su gestión en términos generales— están diseñados adecuadamente y funcionan de manera eficaz. Rinde cuentas al presidente y está sujeta a la supervisión del Comité de Auditoría. Para obtener más información, visite [www.worldbank.org/internalaudit](http://www.worldbank.org/internalaudit).

### VICEPRESIDENCIA DE INTEGRIDAD INSTITUCIONAL

Como reflejo del compromiso del GBM de combatir y prevenir la corrupción, la Vicepresidencia de Integridad Institucional (INT) detecta, desalienta y previene los actos de fraude y corrupción en los proyectos financiados por el GBM, así como los que pudieran cometer su personal y sus proveedores institucionales. Como unidad independiente dentro de la institución, INT juega un papel fundamental para apoyar la responsabilidad fiduciaria del GBM en relación con los

recursos para el desarrollo que administra: investiga las denuncias y, cuando se establece que se ha cometido fraude, corrupción, colusión, coerción u obstrucción, procura que se apliquen sanciones a las empresas y personas externas involucradas, así como medidas disciplinarias a los miembros del personal que hayan incurrido en tales actos. Una vez establecidas las sanciones, la Oficina de Cumplimiento de las Normas de Integridad trabaja con las empresas y las personas que las han recibido para ayudarlas a cumplir las condiciones que les permitan librarse de las penalidades. Asimismo, las medidas de prevención adoptadas por INT durante este ejercicio contribuyeron a identificar, monitorear y mitigar diversos riesgos vinculados a la integridad. En el ejercicio de 2022, el GBM aplicó sanciones a 35 empresas e individuos. A partir de las decisiones de la Oficina de Cumplimiento de las Normas de Integridad, el GBM también levantó las sanciones a 22 entidades y convirtió la inhabilitación con levantamiento condicionado de una entidad en habilitación condicionada. El GBM reconoció, a su vez, 72 inhabilitaciones cruzadas de otros bancos multilaterales de desarrollo, y 28 de las inhabilitaciones que aplicó cumplieron los requisitos para ser reconocidas por estos. Para obtener más información sobre INT y consultar el informe anual del Sistema de Sanciones del GBM, visite [www.worldbank.org/integrity](http://www.worldbank.org/integrity). Para denunciar posibles casos de fraude o corrupción en proyectos financiados por el GBM, visite [www.worldbank.org/fraudandcorruption](http://www.worldbank.org/fraudandcorruption).

# DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN

IFC emplea a más de 4200 personas, que representan más de 150 nacionalidades y hablan más de 50 idiomas. Por tal motivo, es esencial generar una cultura que reconozca, valore y aproveche las cualidades que hacen única a cada persona. La diversidad, la equidad y la inclusión (DEI) constituyen una prioridad estratégica y un elemento fundamental de la propuesta de valor que IFC ofrece a sus empleados.

El ejercicio de 2022 fue el primero en que la Corporación llevó adelante un programa específico de DEI que abarcó todo el período. Dimos pasos importantes en nuestro camino hacia la DEI, centrándonos en el desarrollo de una dirigencia inclusiva y en la mejora de la rendición de cuentas para alcanzar nuestros objetivos de DEI. Ampliamos el equipo dedicado a este tema, con lo cual fortalecimos nuestra capacidad en las áreas de gestión de proyectos, análisis de datos, aprendizaje y comunicación. Asimismo, modificamos el Consejo de DEI para que incluya representantes de todas las regiones en las que trabaja IFC. Este Consejo promueve iniciativas y asesora al equipo directivo de IFC sobre cómo alcanzar las metas de diversidad y promover un entorno diverso, equitativo e inclusivo.

Nuestros esfuerzos referidos a la DEI se centran en tres áreas estratégicas prioritarias:

### 1. *Las habilidades de liderazgo inclusivo permiten a los gerentes de IFC dirigir equipos diversos y equitativos.*

En el ejercicio de 2022, IFC continuó con sus programas de patrocinio (tercera cohorte) y de tutoría inversa (segunda cohorte). En dichas iniciativas se trabajó con más de 70 empleados que mostraron potencial de liderazgo y que participaron en calidad de discípulos, asesores, patrocinadores o tutores. Estos programas ayudan a crear un conjunto de dirigentes capaces de llevar adelante un liderazgo inclusivo.

IFC también puso en marcha un programa de aprendizaje sobre liderazgo inclusivo dirigido a más de 700 gerentes, en el que se brinda capacitación sobre cómo abordar los sesgos inconscientes en las conversaciones sobre la gestión del desempeño de los empleados.

Una de las formas en que IFC mide el liderazgo inclusivo es a través de su Índice de Inclusión, formulado a partir de la encuesta de satisfacción de los empleados. El Índice de Inclusión general de la entidad, que se sitúa en el 63 %, se ha mantenido estable desde 2019 tras aumentar 3 puntos porcentuales desde 2016.

### 2. *La cultura de la gestión del desempeño nos obliga a rendir cuentas a medida que avanzamos hacia nuestros objetivos de DEI.*

Utilizamos un enfoque basado en datos para definir y medir nuestro programa de DEI e informar al respecto. En este ejercicio, IFC dio a conocer el primer documento con información sobre DEI en el que se muestran los avances de la entidad en esta área.

La iniciativa iCount actualmente en curso, cuya encuesta fue respondida este año por el 61 % del personal, frente al 49 % registrado hace un año, alienta a los empleados a identificarse voluntariamente respecto de su nacionalidad, raza y etnia, orientación sexual e identidad de género, y discapacidad. Estos datos, con los cuales la Administración puede formarse un panorama más preciso de la organización y comprender mejor la forma en que el personal percibe los ascensos y el avance profesional, la movilidad, las remuneraciones y la gestión del desempeño, ayudan a crear una cultura de rendición de cuentas.

### 3. *La igualdad de género garantiza a las mujeres la equidad en el avance y el desarrollo laborales.*

En el ejercicio de 2022, la proporción de profesionales sénior de IFC que se identifican como mujeres aumentó al 45 %. La Corporación también obtuvo el segundo nivel de certificación EDGE (Dividendos Económicos para la Igualdad de Género) tras una auditoría independiente sobre el equilibrio de género, la igualdad de género en los salarios, las políticas y prácticas dirigidas a promover trayectorias profesionales equitativas y la cultura laboral inclusiva. Nuestro plan de acción para el próximo ciclo de certificación tiene como metas continuar garantizando igual remuneración por igual trabajo, brindar capacitación para concientizar sobre los sesgos de género, incorporar objetivos de igualdad de género en los planes de evaluación de desempeño de los gerentes y alentar a los hombres a hacer uso de la totalidad de la licencia parental.

## **Iniciativas de los grupos de apoyo para los empleados**

IFC cuenta con cuatro grupos de apoyo para los empleados dirigidos por personal voluntario, que fomentan una cultura inclusiva, promueven redes de sostén, amplían el intercambio de conocimientos e intensifican el sentido de pertenencia en toda la organización. Los copresidentes de estos grupos forman parte del Consejo de DEI y ayudan a impulsar los objetivos de IFC en esta área aportando diversas perspectivas.

Adicionalmente, IFC participa en el Grupo de Apoyo y Recursos para Empleados con Discapacidad (DARE) del GBM con el fin de crear un espacio para los miembros del personal con discapacidad y defender los intereses de esta comunidad.

### **IFC GLOBE**

Red de empleados que se identifican como lesbianas, gais, bisexuales y transgénero (LGBT+)

Este año, la red eligió por primera vez a sus copresidentes y a los miembros de su junta directiva, llevó adelante una campaña en todo el GBM para celebrar la solidaridad con la comunidad LGBT+ en el lugar de trabajo y estableció los premios *Out & Proud* para personas consideradas modelos dentro de dicha comunidad.

### **Grupo de Recursos para Millennials+**

Grupo para los millennials y personas de otras edades que tiene como objetivo apoyar la diversidad y la inclusión generacionales

En el ejercicio de 2022, el grupo puso en marcha un capítulo en Asia, que complementa los establecidos en África y en la sede central. También organizó una serie de eventos sobre diversos temas, desde los derechos de las mujeres hasta la DEI.

### **Red de Mujeres**

Red que fomenta la contratación, el desarrollo y la retención de talentos diversos

La red organizó una reunión abierta con Makhtar Diop, director gerente de IFC, y ofreció una serie de talleres y eventos durante todo el ejercicio centrados en el liderazgo femenino, el equilibrio entre el trabajo y la vida personal, y la carrera profesional.

### **Alianza de Afrodescendientes**

Comunidad del personal centrada en brindar igualdad de oportunidades y aprovechar los talentos, las ideas, las habilidades y la experiencia de los profesionales afrodescendientes

Durante el Mes de la Historia Afroamericana, este grupo colaboró en la organización de una sesión interactiva referida a la búsqueda de talentos afroamericanos en IFC. Además, organizó una recepción para celebrar el Día de la Emancipación (Juneteenth) en la que participó una empresa cuyos propietarios son afroamericanos y constituyó una oportunidad para conocer la historia de este feriado nacional establecido recientemente en Estados Unidos.

## INFORME DE LOS AUDITORES

IFC ha solicitado a EY que realice un trabajo de aseguramiento limitado acerca de una selección de datos sobre desarrollo sostenible incluidos en el *Informe anual*. La naturaleza, el alcance y la conclusión de este trabajo se describen en el informe de aseguramiento limitado de EY, disponible en la versión electrónica del *Informe anual* de IFC.



## CARTA A LA JUNTA DE GOBERNADORES

La Junta de Directores de IFC ha encargado la preparación del presente *Informe anual* de conformidad con las disposiciones del reglamento de la Corporación. El presidente de IFC y de su Junta de Directores ha presentado este informe y los estados financieros auditados a la Junta de Gobernadores.

## SIGA EN CONTACTO CON NOSOTROS

### Medios sociales y otros recursos en Internet

El sitio web de IFC, [www.ifc.org](http://www.ifc.org), contiene información completa sobre todos los aspectos de las actividades de la Corporación: información de contacto de las oficinas de todo el mundo, comunicados y artículos de prensa, datos sobre la medición de los resultados y documentos de acceso público sobre propuestas de inversión, así como las principales políticas y orientaciones.

La versión electrónica del *Informe anual* de IFC de 2022, que se puede consultar en [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport), permite descargar archivos en formato PDF de todo el contenido de este volumen y de sus traducciones a distintos idiomas, a medida que se dispone de ellas.

## IFC EN INTERNET

---

### Sitio web de IFC

[ifc.org](http://ifc.org)

### Informe anual

[ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport)

### Índice de medios sociales

[ifc.org/SocialMediaIndex](http://ifc.org/SocialMediaIndex)

### Facebook

[facebook.com/IFCwbg](https://facebook.com/IFCwbg)

### Twitter

[twitter.com/IFC\\_org](https://twitter.com/IFC_org)

### LinkedIn

[linkedin.com/company/IFClinkedin](https://linkedin.com/company/IFClinkedin)

### YouTube

[youtube.com/c/InternationalFinanceCorporation](https://youtube.com/c/InternationalFinanceCorporation)

### Instagram

[instagram.com/IFC\\_org/](https://instagram.com/IFC_org/)

### Medium

[medium.com/@ifc-org](https://medium.com/@ifc-org)

### SoundCloud

[soundcloud.com/IFC\\_org](https://soundcloud.com/IFC_org)

## EQUIPO DE PRODUCCIÓN

---

### Equipo a cargo del Informe anual de IFC:

#### Steven Shalita

Director, Comunicaciones  
y Difusión de IFC

#### John Donnelly

Asesor sénior, Comunicaciones  
y Difusión de IFC

#### Jim Rosenberg

Jeefe de Comunicaciones  
Institucionales

#### Pierre Mejlak

Jeefe de Medios Digitales  
y de Comunicación

#### Jennine Meyer

Editora

#### Rob Wright

Redacción, Diseño  
y Producción

#### Victoria Solan

Consultora editorial

#### Vinit Tyagi

Coordinador de Internet

#### Berrin Akyildiz

Analista de Comunicaciones

#### Charlotte Doyle

Analista de Comunicaciones

#### Melanie Mayhew

Oficial sénior  
de Comunicaciones,  
Producciones Creativas

#### Aaron Rosenberg

Jeefe de Relaciones Públicas

#### Brenna Lundstrom

Relaciones Públicas

#### Diseño:

Addison  
[www.addison.com](http://www.addison.com)

#### Impresión:

Sandy Alexander  
[www.sandyinc.com](http://www.sandyinc.com)

#### Traducción:

Departamento de Traducción  
e Interpretación, Soluciones  
Institucionales Globales del  
Grupo Banco Mundial

### Fotografías:

#### Portada

saravutvanset/Getty

#### Página 3

Grant Ellis/Banco Mundial

#### Página 4

Jacek Waszkiewicz/  
Banco Mundial

#### Página 6

Foto de IFC

#### Página 9

David Hills/IFC

#### Páginas 16-17

Mirela Momanu/IFC

#### Página 19

Cortesía de Twiga Foods

#### Páginas 20-23

Fotos del personal de IFC

#### Páginas 26-27

Aníndito Mukherjee/IFC

#### Página 28

Евгения Матвеец/Getty

#### Página 29

Kevin Phillips/Getty

#### Página 30

Saba Rahman/IFC

#### Página 31

Marcelo Scandaroli/Illuminati  
Films and Photos/IFC  
Nadia Bseiso/IFC

#### Páginas 32-33

Nyani Quarmyne/Panos

#### Página 34

Oliver Weiken/IFC

#### Página 35

Emídio Josine/IFC

#### Página 36

Morsa Images/Getty

#### Página 37

Eka Nickmatulhuda/IFC

#### Páginas 38-39

Dominic Chavez/IFC

#### Páginas 40-41

Marcelo Scandaroli/Illuminati  
Films and Photos/IFC

#### Página 42

owngarden/Getty

#### Página 43

TAJ Photoz/Shutterstock

#### Página 44

Jono Erasmus/Shutterstock

#### Página 45

Dominic Chavez/IFC

#### Páginas 46-47

Diego Dussan/IFC  
Foto de IFC

#### Página 47

John White Photos/Getty

#### Página 48

Mint Images/Getty

#### Página 49

Susan B Sheldon/Shutterstock



**GRUPO BANCO MUNDIAL**

**BANCO MUNDIAL**  
BIRF · AIF

**IFC**

Corporación  
Financiera Internacional

**MIGA**

Organismo Multilateral de  
Garantía de Inversiones

## **Corporación Financiera Internacional**

2121 Pennsylvania Avenue NW  
Washington, DC 20433, EE. UU.  
[ifc.org](http://ifc.org)