

2019 年度报告

推动影响力投资



IFC

关于 IFC

目录

IFC 董事会致辞	2
世界银行集团行长戴维·马尔帕斯 致辞	4
IFC 首席执行官菲利普·勒奥鲁 致辞	6
管理团队	11
推动影响力投资	12
IFC 年度回顾	24
IFC 业务概览	26
IFC 财务概览	27
世界银行集团成果摘要	30
影响力实例	34
推动增长	36
改善生活	50
扩大规模	60
促进可持续性	68
关于我们	76
知识专长	77
成果测量	85
员工与制度	91

更多信息, 请访问国际金融公司 2019 年度报告
网站: www.ifc.org/AnnualReport。

国际金融公司 (IFC)，世界银行集团成员，是专注于发展中国家私营部门的全球最大发展机构。

公司成立于 1956 年，股东包括 185 个成员国，公司政策由成员国共同决定。

利用公司以及世界银行集团其他成员的产品和服务，IFC 致力于创造市场，应对当今发展中国家面临的最大挑战。凭借 IFC 的金融资源、技术专长、全球经验和创新思维，我们提供基于市场的可持续解决方案，推动产生广泛效益。

擅于为项目筹集第三方资金是 IFC 另一领先之处。我们愿意深入更具挑战性的环境，在私营部门融资领域发挥领导作用，使发展影响力大幅提升，远超自有资源所能达到的水平。

IFC 董事会

2019 财年,世界银行集团领导层有所变化,同时也取得了可观成就。董事会一致选举戴维·马尔帕斯担任行长,任期五年,始于 2019 年 4 月 9 日。我们在战略性领域积极与管理层协商,并在新行长到任后与他密切合作。这些战略领域包括:落实世行集团“前瞻”愿景和增资方案;强化合规顾问巡查官问责框架;根据 IDA18 规划进行业务调整;扩大具有转型意义的项目。

我们讨论了为完成“前瞻”战略关键成果和增资方案承诺所需采取的政策措施和内部改革——如私营部门资源动员和机构及人员调整。

我们支持世行集团《气候变化适应与韧性行动计划》。我们也欢迎性别与发展领域所取得的进展以及世行集团缩小男人与女人、男童与女童之间差距的举措。我们看到世行集团在推动工作人员和管理层的多样性和包容性方面的进展,并敦促集团在机构内部并与客户国一起继续开展有关工作。

我们讨论了世行集团在诸多议题上的领导作用,如债务可持续、颠覆和变革性技术、人力资本发展、未来的就业、区域一体化和贸易促进、性别平等。我们大力强调加强世行集团的内部协作对动员发展融资的重要性。我们还鼓励世行集团加强与私营部门、金融机构、政府和其他机构的伙伴关系,以推动旨在改善生产率和投资于人力资本和基础设施的各项改革,这对实现我们的双重目标和到 2030 年实现可持续发展目标都至关重要。



我们继续就制造业、金融科技、教育和资本市场等优先部门与管理层密切合作。我们还讨论了股权投资方法、IDA18 私营部门窗口以及首部 IFC 运营报告等事项。我们发起了关于推动影响力投资的讨论，使投资不仅有良好的财务回报，还可产生可衡量的积极社会和环境影响。

我们注意到 IFC 在为私营部门解决方案开发新的、更坚实的市场方面（尤其是在 IDA 国家和受冲突影响地区）表现得雄心勃勃。在实施“IFC 3.0”战略的过程中，我们对重新重视上游参与、加强世行集团内部协作和对外协作表示欢迎，最终目标是交付坚实的发展成果。在加强对发展效益的重视方面，IFC 的一大重要贡献是我们所使用的项目评级系统——“预期效益衡量与监测”（AIMM）系统。该系统使董事会可以更好地评估项目产生积极发展成果的潜力。

站立者 (从左向右)

- Erik Bethel**
美国 (副执董)
- Masanori Yoshida**
日本
- Werner Gruber**
瑞士
- Adrián Fernández**
乌拉圭
- Nathalie Francken**
比利时 (副执董)
- Kunil Hwang**
韩国
- Jean-Claude Tchatchouang**
喀麦隆
- Richard Hugh Montgomery**
英国
- Jorge Alejandro Chávez Presa**
墨西哥
- Koen Davidse**
荷兰
- Susan Ulbaek**
丹麦
- Guenther Schoenleitner**
奥地利
- 杨奕明**
中国
- Roman Marshavin**
俄罗斯联邦
- Armando Manuel**
安哥拉 (副执董)

就座者 (从左向右)

- Juergen Karl Zattler**
德国
- Shahid Ashraf Tarar**
巴基斯坦
- Aparna Subramani**
印度
- Hesham Alogeel**
沙特阿拉伯
- Anne Kabagambe**
乌干达
- Merza Hussain Hasan**
科威特 (资深执董)
- Kulaya Tantitemit**
泰国
- Patrizio Pagano**
意大利
- Christine Hogan**
加拿大
- Hervé de Villeroché**
法国 (联合资深执董)
- Fabio Kanczuk**
巴西

世界银行集团 戴维· 马尔帕斯

世界银行集团行长
戴维·马尔帕斯致辞



我们的发展使命是明确的：促进共同繁荣，消除极端贫困。当前面临的挑战依然紧迫。很多国家的减贫进程已有所放缓甚至逆转，而现有的投资和增长不足以提高生活水平。贫困国家在获取基本发展收益方面面临诸多挑战，如：缺乏清洁的水和电力，卫生和教育服务不足，缺少就业机会，私营部门缺乏竞争力；妇女充分融入经济和社会生活面临诸多障碍，政府的政策往往更有利于精英阶层，而不是为最需要帮助的人创造工作机会和提供支持；环境和气候挑战日益紧迫；公共债务激增，却没有带来真正的收益。

经济增长一直是世界各国实现减贫的关键引擎。然而在许多国家，特别是那些资源型经济体，增长的益处没有向更多人扩散——经济增长提高了平均收入，但并没有提高中位收入或者最贫困 40% 人口的收入。随着全球增长放缓，世界大部分国家中位收入增长乏力，而很多较贫困国家的中位收入则有所下降。在中等收入国家，增长放缓导致中产阶级生活水平下降，不少人滑入贫困行列。这使实现联合国 2030 年可持续发展目标难度增大，而关键的减贫目标则面临无法实现的风险。

为了帮助各国取得更好发展成果，世界银行集团在 2019 年 6 月 30 日结束的财政年度中承诺了近 600 亿美元资金。世界银行集团——IBRD、IDA、IFC 和 MIGA——需要进一步加强我们的发展成效和发展影响，这一点在当前许多发展中国家投资下滑以及欧洲面临衰退风险的形势下变得更为紧迫。

世行集团各机构相互配合，使用多种工具应对世界各地出现的挑战。理事会于 2018 年 10 月批准的 IBRD-IFC 增资一揽子计划将提高它们的贷款能力，提出了旨在增强 IBRD 长期财务可持续性的机构改革和财务改革措施。IBRD 通过引入《财务可持续性框架》——包括确定可持续的年度贷款限额——进一步加强了财务管理。将于 2019 年 12 月完成的 IDA 第 19 轮增资将扩大我们支持世界上最贫困人口取得良好发展成果和提高生活水平的能力。

我们正努力使国别业务更具选择性和影响力，以改善它们的增长和发展成果。IBRD 今年承诺的资金超过 230 亿美元。IDA 向世界 75 个最贫困国提供赠款和低息贷款，今年的资金承诺额为 220 亿美元，其中近 80 亿美元是赠款。世界银行的这些业务帮助了更多国家向其重点发展目标迈进。

本财年各国对人力资本投资的需求持续增长，反映出这方面融资对促进长期包容性增长和减贫可发挥重要作用。世行60%以上的业务都有助于缩小性别差距，鼓励妇女充分融入经济和社会生活。在一些曾经封闭的社会，女孩和妇女面临的法律、经济和社会条件正在改善。这些改善值得欢迎，但绝对还需要取得更多进展。

实现法治、提高透明度是各方日益普遍接受的一个发展优先事项。在发展融资中，主权债务和债务类合同的透明度对改善资本和新投资的质量、提高配置效率至关重要。

2019财年31%的IBRD/IDA资金承诺包含气候协同收益，超过了世行到2020年使该比例达到28%的目标。2018年12月，世行宣布了五年动员2000亿美元的目标，以帮助各国应对气候挑战，并将气候变化适应融资与缓解融资提到同等地位。

我们的目标是让各国取得经济成功，广泛改善生活条件。随着国家的发展与进步，我们与它们的关系也应随之演变，使更多的IBRD贷款可供收入较低的国家使用。例如，中国的GDP和中位收入大幅增长，经济繁荣，因此我们对中国的贷款下降，双方的互动更偏重技术合作。中国正在快速调整有关政策，以改善全球公共产品的提供，解决环境和气候变化问题，并减少河流中的塑料和塑料微粒污染。中国已从世行的借款大国转变为发展对话中的一个重要声音，同时也是IDA的重要捐资国。

我们正在萨赫勒和非洲之角等脆弱地区开展工作，帮助各国建立更好的发展基础，使年轻人可以留在当地而不是寻求移民。2019财年，IDA对受脆弱、冲突和暴力影响国家的资金承诺达到80亿美元。

许多国家需要更大胆的改革议程来促进私营部门增长，以创造更多更好的就业。这意味着营商环境需要重大改变，使私营部门能与国有部门平等竞争，这对创造就业、增加利润和实现创新至关重要。

世界银行集团正在增加对经济和制度改革资金支持，以加强发展中国家的私人投资，推动私营部门创造更多就业机会。作为专注于私营部门的全球最大发展机构，IFC在最需要私人投资的地方为可持续的私人投资创建市场和机会。IFC正将工作重心转移至上游，创建一系列可融资项目，这将增加对世界上最贫困国家的私人投资。MIGA是提供政治风险保险的最大多边机构，其任务是帮助发展中国家吸引外国直接投资，从而实现发展影响。本财年近30%的MIGA担保业务是支持对IDA国家和脆弱环境的投资，近三分之二的项目有助于气候变化适应或减缓。

在包括IBRD/IDA、IFC和MIGA在内的整个世行集团，随着低收入国家发展前景的改善，我们正在努力增加对它们的资金承诺，同时也将更多资源转向受脆弱、冲突和暴力影响的国家。我们将改进发展成效和预算纪律，以便为客户提供更多资金以满足它们的需求，帮助它们解决重要的发展挑战。

我们富有勇气和远见的领导和有力的政策可以改善那些身处困境人口的生活条件，对此我非常乐观。我在四月份的撒哈拉以南非洲之行中亲眼目睹了发展挑战的范围之广、紧迫性之强。同时，我也在埃塞俄比亚看到了阿比伊总理及其团队所开展的雄心勃勃改革，在埃及看到了世界最大太阳能发电厂的巨大潜力，在莫桑比克看到了当地人民遭受两次气旋灾害之后所表现出的韧性，在马达加斯加看到人们由于该国首次实现领导人和平过渡而深受鼓舞——正因如此，我对今后发展事业的进展充满希望。

发展中国家的人民正面临巨大挑战。世界银行集团以及我们的所有人员和资源都将全力投入，与世界各地的合作伙伴共同制定改善发展中国家人民生活的政策和解决方案。



戴维·马尔帕斯
世界银行集团行长

IFC 首席执行官

菲利普·勒奥鲁

致辞

2019 财年是 IFC 实施雄心勃勃的新战略的第二个整年，该项战略旨在创造市场，发动私营部门投资和解决方案，特别是在最贫困和脆弱的地区。这项称为“IFC 3.0”的新战略要求我们从根本上重塑业务模式和工作方式，在挖掘市场机会方面更加积极主动，在设计能够最大化发展影响的盈利项目方面加强创新。



过去这个财年，我们在推出新工具、新方法以支持 IFC 3.0 的全面实施方面取得了重大进展。我们编制国别战略，改善 IFC 在国家层面的合作。我们成立上游业务部门来加强创建新项目的重点工作。我们全面推出面向所有投资项目的“预期效益衡量与监测”（AIMM）系统，以增强对发展影响的评估。我们还建立了新的“问责与决策框架”，以阐明各部门在决策过程中的角色和职责，提高运营效率。

我们继续整合此前推出的 IDA18 私营部门窗口、国别私营部门诊断以及我们的“层级”（cascade）方法，以便寻求可持续的私营部门解决方案，而将稀缺的公共资源留给最需要的领域。

为配合上述行动，我们进行了机构调整，以更好地回应客户和股东的需求。我们还进行了人员规划，以确保 IFC 各部门都有恰当的人员发挥恰当的职能。

在动荡的市场中交付成果

新兴市场的宏观经济动荡使过去一年对投资者来说颇为困难。IFC 开展业务的许多新兴市场大国货币贬值了 10% 至 30%。还有更多国家经济增长放缓，股权价值受损。

尽管进行了深层内部改革并且面临不稳定的市场条件，2019 财年我们依然通过 269 个项目提供了 191 亿美元长期融资。这其中超过三分之一是针对全球最贫困国家（即有资格获得 IDA 贷款的国家）以及脆弱和受冲突影响地区（FCS）的私营部门发展。此外，IFC 还提供了 45 亿美元短期贸易融资，其中 25 亿美元是针对 IDA 和 FCS 国家。

我们还继续把为挑战性市场提供咨询服务作为一项优先工作。2019 财年近 60% 的咨询工作是服务于 IDA 国家客户，21% 是服务于 FCS 地区。撒哈拉以南非洲在 2019 财年咨询服务中占的份额最大，占到总额的三分之一。

改善国家层面业务

我们能否大规模实施 IFC 3.0 将在很大程度上取决于积极在国家层面增加接触，主动开展上游业务。我们 2019 财年制定的新国别战略指出了可以在哪些领域开发项目和创造市场，这些国别战略有助于建立更好的备选项目库，对 IFC 资源部署发挥更重要的指导作用。我们在过去这个财年里制定了 25 份国别战略，2020 财年将完成 26 个。

支持国家层面业务的另一个关键步骤是我们成立了上游业务部门。这些部门于 2019 财年设立，将于 2020 财年投入运作。上游业务部门将从国别战略所确定的优先领域出发，对新项目的构想和设计发挥孵化器和整合器作用，同时也将帮助协调整个世行集团的上游工作。

发现萌芽

在喀麦隆，我们与政府、私营部门伙伴、其他发展金融机构以及世行集团的同事们为纳科提加（Nachtigal）水电站项目通力合作，展示了在 IFC 3.0 战略下创造市场可以取得的成果。该项目将使喀麦隆总发电能力提高近三分之一，为数百万人提供可负担的清洁电力，同时推动长期经济增长，并且每年节省 1 亿美元发电成本。

同样,在卢旺达,IFC 与世界银行合作支持资本市场发展,为住房抵押贷款市场打下基础,扩大消费者获得住房融资的渠道。卢旺达有 300 多万个家庭,但整个银行体系只有约 3000 笔住房抵押贷款。“卢旺达经济适用住房项目”将推动建立一个抵押贷款再融资公司,激励放贷人扩大住房贷款规模,为经济适用住房提供长期资金。

2019 财年 IFC 也继续复制世界银行集团成功的“推广太阳能”项目,业务范围超越了原来的四个非洲国家,延伸到乌兹别克斯坦。

“推广太阳能”是一个一站式服务项目,政府可以用具有竞争力的电价迅速动员私营部门投资建设的并网太阳能项目。乌兹别克斯坦非常依赖天然气发电,它希望到 2030 年建成 5 吉瓦太阳能发电能力,当前正在使用“推广太阳能”方法招标首批至少 100 兆瓦的太阳能电力。

2019 财年,IFC 和我们的客户共获得了 40 多个著名奖项,以下仅举几个例子。比如:IFC 被《项目融资与基础设施期刊》(IJGlobal) 评为“中东和北非年度最佳发展融资机构”。我们的纳科提加水电站项目被《国际项目融资》评为“年度最佳多边开发交易”,并被 IJGlobal 评为“非洲年度最佳电力交易”。我们还获得了《拉美金融》(LatinFinance) 颁发的“拉丁美洲本地资本市场发展卓越奖”。

评估我们的影响

上一财年启动的所有新投资项目都已全面采用 AIMM 系统,对 750 多个项目进行了评估和打分。这一系统的采用凸显了 IFC 力求取得发展效益的严肃态度。咨询服务从 2019 年 7 月开始试点采用 AIMM 系统。

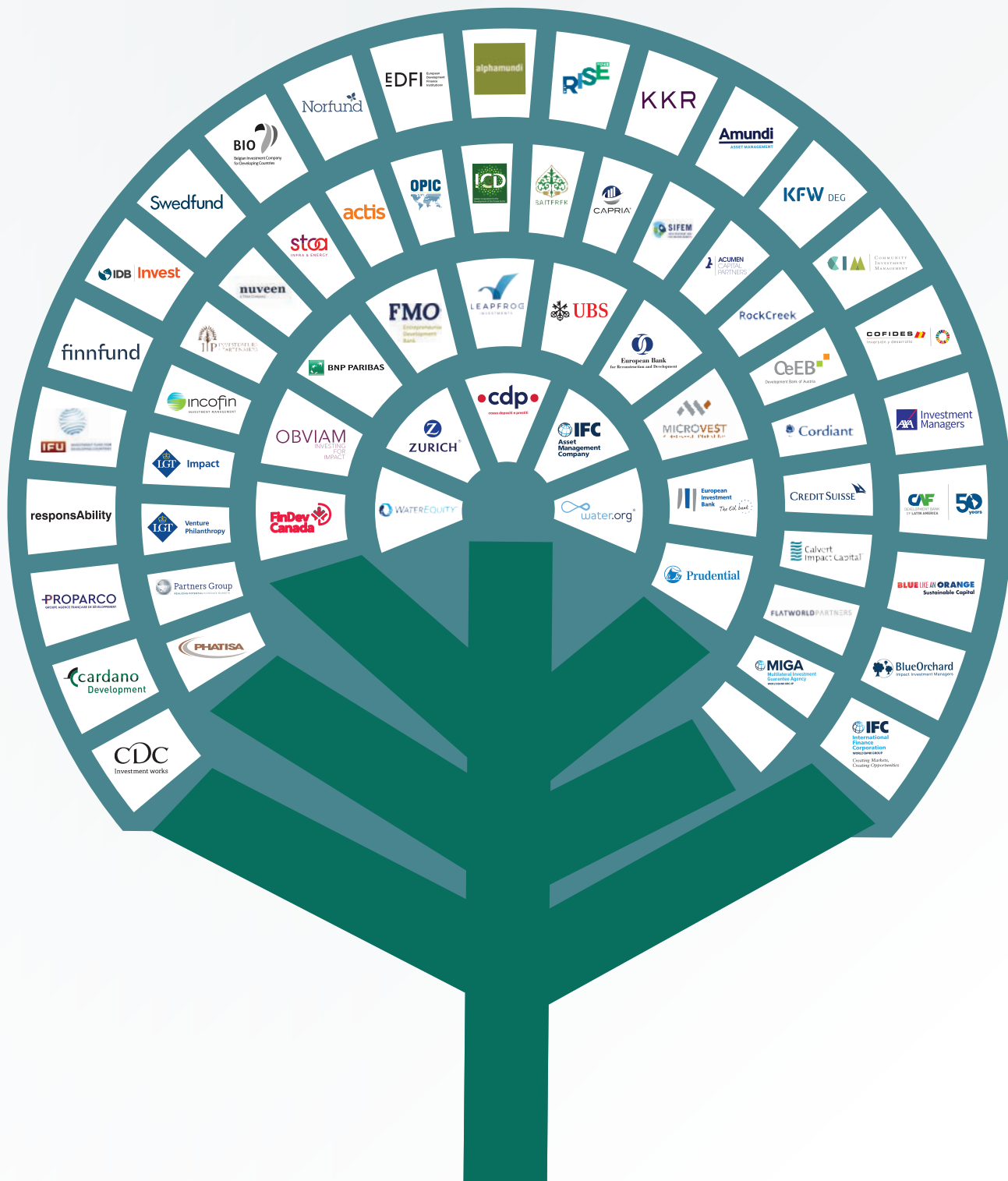
发起一场运动

影响力原则

《发展影响力管理运作原则》是在 2019 年 4 月春季会议上推出的。当时有六十个机构承诺遵循这些原则。这些机构接受了这套突破性的新标准,它将给影响力投资带来纪律约束、透明度和可信度。此后又有很多机构采纳这些原则,预计今年还有更多机构加入。

最先采纳的机构

- 1 IFC
- 2 英联投资 (Actis)
- 3 Acumen Capital Partners
- 4 AlphaMundi 集团
- 5 东方汇理 (Amundi)
- 6 安盛投资经理公司 (AXA Investment Managers)
- 7 哈萨克斯坦巴伊捷列克 (Baiterek) 国家管理控股公司
- 8 比利时发展中国家投资公司 (BIO)
- 9 Blue like an Orange 可持续资本
- 10 蓝色果园基金
- 11 法国巴黎银行资产管理
- 12 卡尔弗特影响资本



- | | | | |
|---|--|---|--|
| <p>13 Capria Ventures</p> <p>14 卡尔达诺开发集团 (ILX 基金和 TCX)</p> <p>15 CDC 集团</p> <p>16 CDP—意大利卡萨存贷款银行</p> <p>17 西班牙国家开发金融公司(COFIDES)</p> <p>18 社区投资管理公司 (CIM)</p> <p>19 Cordiant Capital</p> <p>20 瑞士信贷</p> <p>21 DEG- 德国投资与发展有限公司</p> <p>22 拉美开发银行 (CAF)</p> <p>23 欧洲复兴开发银行 (EBRD)</p> <p>24 欧洲发展金融机构 (EDFI)</p> <p>25 欧洲投资银行 (EIB)</p> | <p>26 加拿大发展金融机构 (FinDev Canada)</p> <p>27 芬兰工业合作基金 (Finnfund)</p> <p>28 Flat World Partners</p> <p>29 FMO— 荷兰发展金融公司</p> <p>30 IDB 投资公司 (美洲开发银行集团成员)</p> <p>31 IFC 资产管理公司 (AMC)</p> <p>32 IFU —发展中国家投资基金</p> <p>33 Incofin 投资管理</p> <p>34 I & P 投资公司</p> <p>35 伊斯兰私营部门发展公司 (ICD, 伊斯兰开发银行集团成员)</p> <p>36 Kohlberg Kravis Roberts & Co.</p> | <p>37 LeapFrog 投资公司</p> <p>38 LGT Impact</p> <p>39 LGT 公益创投</p> <p>40 MicroVest 资本管理</p> <p>41 多边投资担保机构 (MIGA)</p> <p>42 挪威发展投资基金 (Norfund)</p> <p>43 Nuveen</p> <p>43 Obviam</p> <p>45 奥地利发展银行 (OeEB)</p> <p>46 海外私人投资公司 (OPIC)</p> <p>47 合众集团 (Partners Group)</p> <p>48 Phatisa</p> <p>49 法国经济合作促进公司(PROPARCO)</p> | <p>50 美国保德信金融集团</p> <p>51 responsAbility</p> <p>52 STOA 基础设施与能源投资公司</p> <p>53 瑞典基金 (Swedfund)</p> <p>54 瑞士新兴市场投资基金 (SIFEM)</p> <p>55 睿思基金 (The Rise Fund)</p> <p>56 Rock Creek 集团</p> <p>57 瑞银 (UBS)</p> <p>58 Water.org</p> <p>59 WaterEquity</p> <p>60 苏黎世保险集团</p> |
|---|--|---|--|

IFC 致力于根据 IFC 3.0 战略创造市场和机会，特别是在那些从私营部门主导的投资和解决方案中获益最少的国家。

制定标准

IFC 信奉一马当先，率先垂范。二十年来我们一直是环境和社会标准制定方面的领导者，推动促进了《赤道原则》和《绿色债券原则》等倡议。在此基础上，IFC 与合作伙伴在世行集团和国际货币基金组织 2019 年春季会议上共同提出了《发展影响力管理运作原则》。

这套原则旨在为可信的影响力投资确定市场标准。截至 2019 年 6 月底已有 63 个机构签署，我们还在与另外 40 多个机构讨论签署事宜。此外，IFC 发布了《创造发展影响：影响力投资的承诺》报告，为制定原则提供了分析基础。

加强问责制与透明度

问责对 IFC 至关重要。我们要对因我们所支持的项目受益或受影响的人员以及债权人、借款人、股东和发展伙伴负责。

为了支持在更具挑战性的市场发展业务，我们决定自 2019 年 7 月起将“环境、社会和治理(ESG)咨询与解决方案局”转由运营副总裁负责。这将提高投资和咨询项目团队对 ESG 问题的主体意识，也可以加强我们对项目和部门层面 ESG 影响的关注。同时，为了改善整个项目周期的环境与社会风险管理和问责并确保这项工作独立于项目运营部门，我们宣布于 2019 年 7 月成立新的“环境与社会政策和风险局”，作为环境与社会问题的“监管部门”，它将直接向首席执行官报告。

2019 财年我们还向董事会提交了首份季度运营报告。报告提供了 IFC 自年初至报告提交之时的运营绩效(包括项目、投资组合、运营风险和备选项目概况)，从而提高了透明度。特别值得一提的是我们向董事会提交了多年备选项目介绍，这是 IFC 历史上第一次这样做。

展望未来

IFC 致力于根据 IFC 3.0 战略创造市场和机会，特别是在那些从私营部门主导的投资和解决方案中获益最少的国家。为了有效贯彻实施 IFC 3.0，满足客户和股东的期望，我们将进一步完善工具和方法，支持该战略的实施，同时力求扩大投资影响。在此过程中，我们将更加积极主动，努力创新，加快上游规划方面的工作，并将“层级”方法付诸实践，充分发挥私营部门的力量来解决发展挑战。



菲利普·勒奥鲁
IFC 首席执行官

管理团队



菲利普·勒奥鲁
首席执行官

高级管理人员团队确保 IFC 高效部署资源, 重视最大化发展效益, 满足客户需求。管理层具备多年的发展经验、多元化的知识和多样的文化视角。管理层团队制定战略和政策, 使 IFC 能在最需要的地方创造机会。



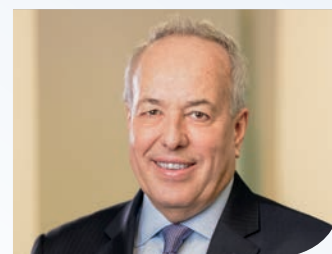
Stephanie Von Friedeburg
首席运营官



Georgina Baker
副总裁, 拉丁美洲与加勒比地区、
欧洲和中亚



Elena Bourgangskaia
首席执行官办公室主任



Marcos Brujís
首席执行官, IFC 资产管理公司



冯桂婷
副总裁, 主管合作、新闻与宣传



John Gandolfo
副总裁兼司库



Mohamed Gouled
副总裁, 主管机构风险与财务



Hans Peter Lankes
副总裁, 经济与私营部门发展



Monish Mahurkar
副总裁, 公司战略与资源



Sérgio Pimenta
副总裁, 中东与非洲地区



Nena Stoilkovic
副总裁, 亚太地区



Ethiopis Tafara
副总裁, 主管法律、合规风险及可持续性、
兼总法律顾问

引领全球 议程

IFC 发挥影响力的 历史记录

提出“**新兴市场**”一词并建立数据库，为全球首个**新兴市场股票指数**打下基础。

+

1981

激发**赤道原则**的诞生，这是商业项目融资广泛使用的环境和社会标准。

推出世行集团年度**营商环境**报告，比较各国商业监管环境。

+

2003

创办**可持续银行网络**，新兴市场的金融监管机构汇聚于此，致力于可持续性。

+

2012



IFC 不只是一个投资和咨询机构。我们引领对私营部门发展的思考。

我们将关键机构汇聚在一起,围绕共同目标协同努力,动员私人资本来创造就业、减少贫困、改善生活。这种协作式工作方法使我们的影响力远远超过了只靠我们自身资源所能达到的水平。我们的成功来自于降低市场的风险水平,为市场化解决方案吸引更多投资,通过这些解决方案创造更加公平和可持续的世界。

六十多年来,我们一直是全球专注于私营部门的最大发展金融机构,拥有深厚经验。展望未来,我们正利用作为世行集团机构的优势,着手实现 2018 年创纪录的 55 亿美元增资方案所确定的目标。我们一直在思考如何以新的方式将私营部门由市场驱动、具有创新性的做法带入最需要的领域。

支持创立《绿色债券原则》。

推出“卓越设计更高能效”
(EDGE) 绿色建筑标准和认证
体系。



2014

领导制定多边开发银行和发展
金融机构使用混合融资的原则。



2017

领导影响力投资界提出
《发展影响力管理运作原则》。



2019



国别战略

本财年已完成

安哥拉 阿根廷 亚美尼亚 不丹
中国 科特迪瓦 多米尼加共和国
萨尔瓦多 加纳 印度尼西亚
牙买加 墨西哥 蒙古 摩洛哥 缅甸
尼日利亚 北马其顿 巴布亚新几内亚
巴拉圭 菲律宾 塞内加尔 塞尔维亚
塞拉利昂 南非 东帝汶

正在制定中

阿尔巴尼亚 埃及阿拉伯共和国
巴西 柬埔寨 中非共和国
哥伦比亚 刚果民主共和国 埃塞俄比亚
斐济 海地 洪都拉斯 哈萨克斯坦
马达加斯加 马尔代夫 巴基斯坦
刚果共和国 卢旺达 斯里兰卡 土耳其
乌克兰 乌兹别克斯坦 越南等



制定新 战略

IFC 为解决世界上最严峻的一些发展挑战带来私营部门解决方案,使预算紧张政府可以将稀缺的公共资源用在最需要的地方。

在我们工作的每个国家,我们在评估社会经济环境、当地商业发展状况以及全球性产业和市场趋势的基础上找出前景最好的业务领域。这种分析是我们自 2018 年 7 月起开始编制的新国别战略的一项重要内容。IFC/世界银行联合开展的私营部门国别诊断会提出刺激商业发展、创造就业所需开展的关键改革,而新国别战略的编制就是在这种诊断的基础上进行的。

这些国别战略使我们可以从更早阶段、更积极主动地进入一些重要工作领域。国别战略提供的指导使 IFC 业务可以更深度融入世行集团的多年期“国别伙伴框架”,从而增强我们的影响。

IFC 是私营部门发展的全球合作伙伴——我们促进知识分享，建立协同效应，推广最有发展前景的观念和想法。

今年我们启动了新的合作伙伴关系来深化与其他发展金融机构的合作。通过这些举措，我们将与法国开发署下属的经济合作促进公司 (Proparco) 和英国发展金融机构 CDC 集团更紧密合作，在几个试点国家创造私营部门投资机会。

我们还与世行集团其他机构合作，跟踪每年为低收入和中等收入国家筹集的私人投资数量，并建立原则，确保以最佳方式利用混合融资在充满挑战的市场环境中推动私营部门发展。

建立新的 伙伴关系

思想领导者

IFC 今年发布了《促进私募股权和风险投资基金的性别平衡》报告（见第 75 页），讨论新兴市场私募股权和风险投资基金的财务回报与性别多元化之间的关系。

报告的结论和有关原则已经与投资机构分享，并引发了关于女性作为资本分配者和获取方所发挥作用的重要讨论。

IFC 的针对性工具

- ⊕ EDGE 绿色建筑认证标准
- ⊕ 联合资本市场计划 (J-CAP)
- ⊕ 全球农业与粮食安全计划
- ⊕ IDA 私营部门窗口
- ⊕ IFC 基础设施创投基金
- ⊕ 管理型联合贷款组合计划
- ⊕ 推广太阳能项目
- ⊕ 中小企业创投基金



释放 机会

IFC 专注于促进改革和创造市场, 帮助发展中国家建立实现经济增长和繁荣的长期基础。这些积极主动的措施将私人资本和专业知​​识引向新的方向, 对改善人们生活产生深刻的影响。

我们使用各种创新工具将这些想法付诸行动, 特别是在最贫困国家。

在喀麦隆这个近 40% 人口无电可用的国家, 电力供应近年增加了近三分之一。正是由 IFC 和法国电力公司联合开发、耗资 12 亿欧元的纳科提加 (Nachtigal) 水电站使这一飞跃成为可能 (见第 54-55 页)。

纳科提加水电站的一揽子融资计划使用 IFC 的多种工具来吸引私人资本, 同时还使用了世界银行和多边投资担保机构 (MIGA) 的担保。这座位于萨那加河上的 420 兆瓦电站将于 2023 年投入运营, 它是喀麦隆政府在 IFC 和世界银行支持下实施的关键部门改革的成果——这些改革为开发此类高影响力公私伙伴关系项目创造了更有利的环境。

推动影响力投资



跟踪
影响

2017 年启动的“预期影响衡量与监测系统”（AIMM）对 IFC 所有新投资的发展影响进行估算与衡量。

这个分析工具从项目伊始就开始评估其有效性。它着重分析我们期望促成的关键变化，特别是在创造市场方面。该系统以证据为基础，通过与监测指标明确关联的方式估算预期发展影响。

喀麦隆的纳科提加水力发电项目以及今年很多其他项目都使用了 AIMM 系统，使我们可以更好地衡量我们对项目的参与所产生的影响。

衡量与监测

过去两年里 AIMM 系统已在 IFC 业务中主流化，刚开始时是侧重于衡量新项目的预期发展成果，现在它也在强化我们的绩效监控方式。

从 2020 财年起，我们将把对项目影响等级的早期估算与项目监督过程中的评估跟踪联系起来。这样做，IFC 就具备了更好的“端到端”成果衡量方法。

2019 年全球 奖项

今年 IFC 和客户荣获 40 多个重要奖项，
凸显了我们在广泛领域取得的成就。



IJGLOBAL

年度最佳发展融资机构

中东北非地区



《国际项目融资》

年度最佳多边开发交易

纳科提加水电站项目



气候债券倡议“绿色债券先锋奖”

**绿色债券年度最佳开发
银行**

肯定 IFC 在绿色融资领域的领导
作用、最佳实践和创新



《金融时报》创新律师奖

促进商业发展工作创新

认可 IFC “城市倡议”对帮助新
兴市场城市提高包容性、解决关
键挑战的贡献



《环境融资》

年度影响报告

IFC “社会债券影响报告：
2018 财年”



《拉美金融》

**拉丁美洲本地资本市场
发展卓越奖**

表彰 IFC 在“发展拉美和加勒比
地区资本市场前沿工作”中发挥
的作用

2019 财年

奖项

全球 奖项

全球

环境融资

年度最佳倡议及年度绿色债券基金

Amundi Planet Emerging Green One 基金 (IFC 与 Amundi 资产管理公司合作)

气候债券倡议“绿色债券先锋奖”
年度最佳绿色融资协作
Amundi Planet Emerging Green One 基金

Apolitical Network
性别政策领域最有影响的 100 人
授予 IFC 性别事务秘书处负责人
Henriette Kolb

国际影响评价协会 (IAIA)
IAIA 优秀个人奖
授予 **Lori Anna Conzo**,
IFC 高级环境专家

《国际项目融资》

年度全球项目发起人
Enel 绿色能源公司, IFC 融资的
赞比亚 Ngonye 太阳能电厂以及
世界各地其他可再生能源项目发
起人

全球资本
年度最佳超国家美元交易

IFC 的 20 亿美元 2018 年全球
债券

日本 **MTN-j Uridashi** 奖
强力表现奖

IFC 社会债券发行

日本 **MTN-j Uridashi** 奖
年度最佳交易——新兴市场与前
沿外汇风险
IFC 乌兹别克苏姆债券发行

ARC 奖
最佳年报大奖 (美国)
IFC 年度报告

国际 **Stevie** 奖
最佳年报——银行、金融服务、
保险和房地产业
IFC 年度报告

《美国平面设计》
美国平面设计奖
IFC 年度报告

地区 奖项

东亚和太平洋

《财资》3A 亚洲基础设施奖
年度多边机构
IFC

《财资》3A 亚洲最佳交易——
东南亚
最佳多边债券
支持地热发电的 IFC 菲律宾比索
绿色债券

泰国广播业者协会
Thepthong 奖
IFC 在泰国的绿色投资

《亚洲创业基金期刊》(AVCJ)
年度交易——早期技术
Jungle Ventures 对新加坡
Deskera 公司的投资

欧洲和中亚

《欧洲、中东和非洲金融》
最佳电力交易
土耳其电力设施扩建和现代化
项目, 由 Zorlu Enerji 公司发起

《欧洲、中东和非洲金融》
最佳基础设施交易
塞尔维亚贝尔格莱德尼古拉·
特斯拉机场

IJGlobal
欧洲年度机场交易
塞尔维亚贝尔格莱德尼古拉·
特斯拉机场

IJGlobal
欧洲年度在岸交易
塞尔维亚 Cibuk 1 风力发电场

拉美和加勒比地区

《国际项目融资》
拉美年度电力交易
巴西 CELSE/ 塞尔希培港项目

《拉美金融》
巴西最佳债券和最佳基础设施
融资
CELSE/ 塞尔希培港项目

《债券与贷款》
年度项目融资交易 / 巴西和拉美
地区
CELSE/ 塞尔希培港项目

《国际金融法评论》
年度项目融资交易 / 美洲
CELSE/ 塞尔希培港项目

国际水电协会
国际蓝色星球奖
哥斯达黎加 Reventazón
水电项目

墨西哥国家卫生奖
糖尿病医学突出成就
墨西哥糖尿病连锁诊所

中东和北非

《欧洲、中东和非洲金融》
最佳可持续业务
IFC 与摩洛哥 Gaia Energy 在
可持续能源领域的工作

《欧洲、中东和非洲金融》
项目融资和融资成就奖
IFC 的埃及化肥公司再融资交易

《欧洲、中东和非洲金融》
项目融资——风电
由韩国南方电力公司发起的约旦
Daehan 风电场项目

非洲私募股权
年度投资组合公司——社会影响
AfricInvest 对突尼斯 Esprit
私立工程学校的投资

撒哈拉以南非洲

IJGlobal
非洲年度电力交易
喀麦隆纳科提加水电站

IJGlobal
非洲年度再融资交易
乌干达 Bujagali 水电交易

《欧洲、中东和非洲金融》
非洲最佳风电场
肯尼亚 Kipeto 风电项目

《欧洲、中东和非洲金融》
非洲最佳结构融资交易
加纳 Tema 港扩建

《欧洲、中东和非洲金融》
非洲最佳化工交易
尼日利亚 Indorama Eleme
化肥与化学品公司扩建

《国际项目融资》
非洲年度石化交易
Indorama Eleme 化肥与
化学品公司
《TFX 杂志》
非洲年度大宗商品融资交易
毛里塔尼亚 Addax 能源贸易融
资交易

非洲私募股权
女性投资人
Runa Alam, “国际发展伙伴”
联合创始人和 CEO

非洲私募股权
杰出投资人
私募股权基金管理公司 XSML

非洲私募股权
年度发展影响交易
LeapFrog 公司对肯尼亚
Goodlife Pharmacy 公司的
投资

非洲私募股权
专家交易——消费产品
Helios Investment Partners
对 GBFoods 的投资

南亚

Bonsucro
甘蔗可持续发展最佳伙伴关系
印度 DCM Shriram 公司

亚洲企业卓越表现与可持续奖
年度绿色公司
锡兰商业银行

新兴市场私募股权协会 (EMPEA)
可持续发展和卓越运营挑战奖
印度 Aavishkaar 公司

IFC 年度回顾

2019 财年, IFC 投资 191 亿美元, 其中 102 亿美元筹自其他投资者。我们为企业创新、建设具有国际竞争力的产业部门、创造良好就业机会提供全方位支持。



东亚和太平洋地区:

36

亿美元

长期投资承诺

1,520

万笔

中小微企业贷款

24

亿美元

政府税收

87

亿美元

采购自国内供应商的
货物和服务



欧洲和中亚:

13

亿美元

长期投资承诺

240

万笔

中小微企业贷款

127

亿美元

采购自国内供应商的
货物和服务

15

项政策改革

在 10 个国家展开,
旨在促进增长与投资



拉丁美洲与加勒比地区:

62

亿美元

长期投资承诺

1,400

万笔

中小微企业贷款

1.791

亿美元

新增资金, 投向完善公司
治理实践的企业

138

亿美元

采购自国内供应商的
货物和服务



中东和北非:

8.91

亿美元

长期投资承诺

110

万笔

中小微企业贷款

100

万

受益农民逾百万

450

万

患者得到诊治



南亚:

30

亿美元

长期投资承诺

2,160

万笔

中小微企业贷款

5.75

亿美元

基础设施投资, 通过
公私伙伴关系筹集

150

万

农民受益



撒哈拉以南非洲地区:

40

亿美元

长期投资承诺

310

万笔

中小微企业贷款

740

万

患者得到诊治

4,700

万

用户受益于发电供电服务

业务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日

	2019	2018	2017	2016	2015
长期投资承诺					
IFC 自有资金	\$ 8,920	\$11,629	\$11,854	\$11,117	\$10,539
项目数	269	366	342	344	406
国家数	65	74	75	78	83
外部筹资¹	\$10,206	\$11,671	\$ 7,461	\$ 7,739	\$ 7,133
联合贷款	\$ 5,824	\$ 7,745	\$ 3,475	\$ 5,416	\$ 4,194
IFC 新项目及其他	\$ 2,857	\$ 2,619	\$ 2,207	\$ 1,054	\$ 1,631
资产管理公司 (AMC) 的基金	\$ 388	\$ 263	\$ 531	\$ 476	\$ 761
公私合作 (PPP) ²	\$ 1,137	\$ 1,044	\$ 1,248	\$ 793	\$ 548
投资承诺总额	\$19,126	\$23,301	\$19,316	\$18,856	\$17,672
投资拨付					
IFC 自有资金	\$ 9,074	\$11,149	\$10,355	\$ 9,953	\$ 9,264
联合贷款	\$ 2,510	\$ 1,984	\$ 2,248	\$ 4,429	\$ 2,811
投资拨付总额	\$11,584	\$13,133	\$12,602	\$14,382	\$12,075
组合敞口³					
企业数目	1,930	1,977	2,005	2,006	2,033
IFC 自有资金	\$58,847	\$57,173	\$55,015	\$51,994	\$50,402
联合贷款	\$15,787	\$16,210	\$16,047	\$16,550	\$15,330
组合敞口总额	\$74,635	\$73,383	\$71,062	\$68,544	\$65,732
短期融资					
平均未偿付余额	\$ 3,256	\$ 3,435	\$ 3,185	\$ 2,807	\$ 2,837
咨询服务					
咨询服务项目支出	\$ 295.1	\$ 273.4	\$ 245.7	\$ 220.6	\$ 202.1
IDA 国家项目比例 ⁴	59%	57%	63%	62%	65%

1. 定义为“核心外部筹资”，指来自 IFC 以外实体、因 IFC 直接参与融资而使客户获得的资金。6.07 亿美元的非融资性风险转移计入 IFC 自有资金，此处不含。

2. 指公私合作项目得到的第三方融资，在这些项目中，IFC 担当中央、地方或其他政府机构的授权首席顾问。

3. 组合敞口定义为下列项目之和：(i) IFC 债务投资承诺敞口；(ii) IFC 股权投资的公允价值；以及 (iii) 未拨付股权承诺总额。会计标准变化影响 IFC 持股报告方式，为适应这一变化，IFC 从 2018 年 7 月 1 日起引入新术语“组合敞口”，组合敞口使用 IFC 股权投资的公允价值，而非已拨付但未偿付的余额。因此 2019 财年 IFC 自有资金的组合敞口不宜与往年直接比较。

4. 本报告中 IDA 国家、脆弱及受冲突影响地区咨询项目支出比例均不包括全球性项目。

财务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日 *

	2019	2018	2017	2016	2015
归属于 IFC 的净收入(亏损)	93	1,280	1,418	(33)	445
对 IDA 赠款	-	80	101	330	340
对 IDA 赠款前的收入	93	1,360	1,523	296	749
总资产	99,257	94,272	92,254	90,434	87,548
贷款、股权投资及债务证券(净额)	43,462	42,264	40,519	37,356	37,578
股权投资估算公允价值	13,113	14,573	14,658	13,664	14,834

关键比率

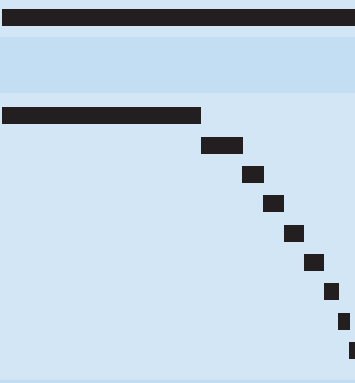
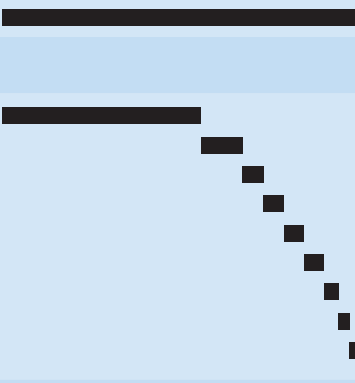
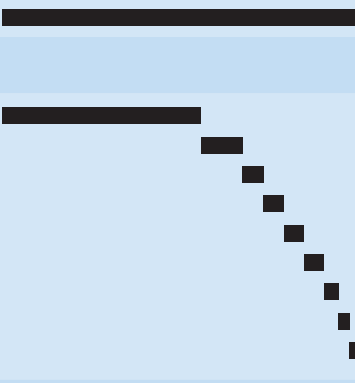
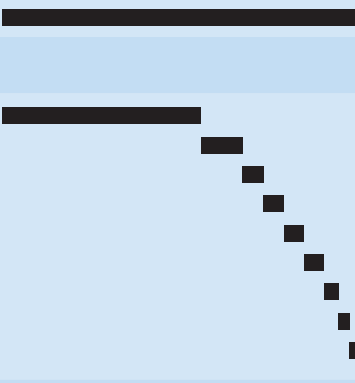
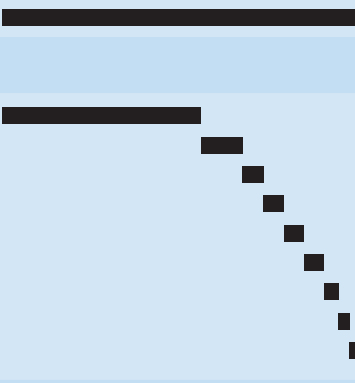
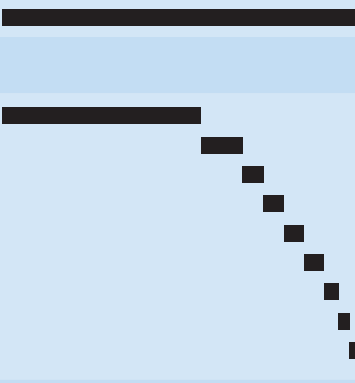
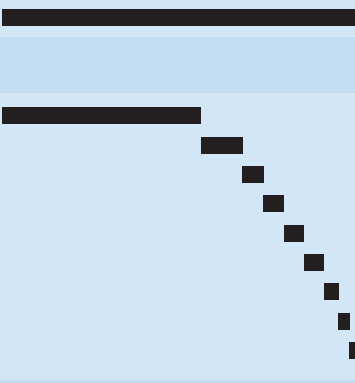
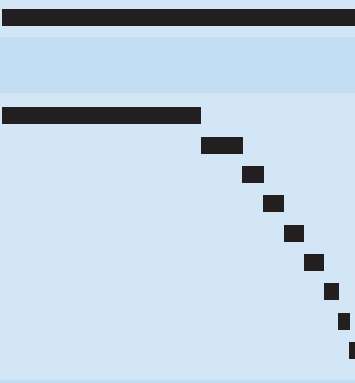
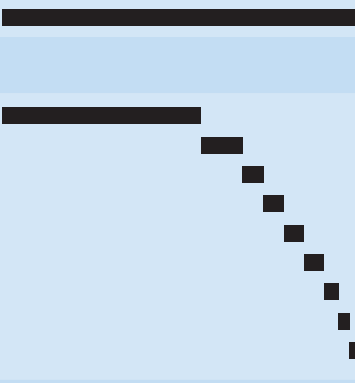
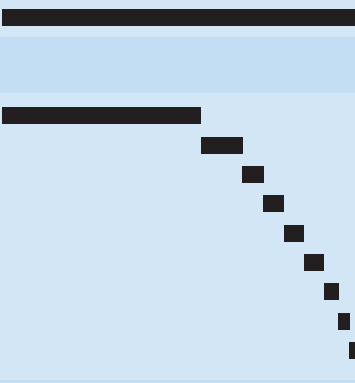
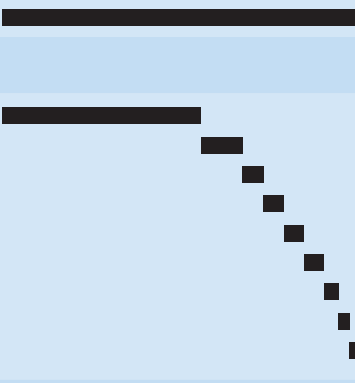
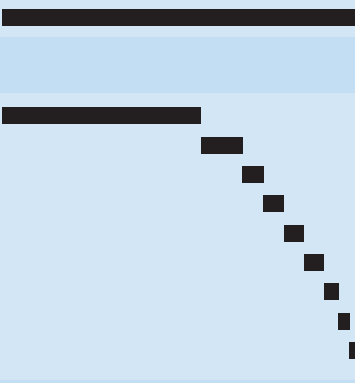
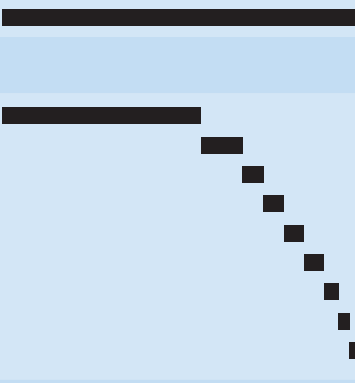
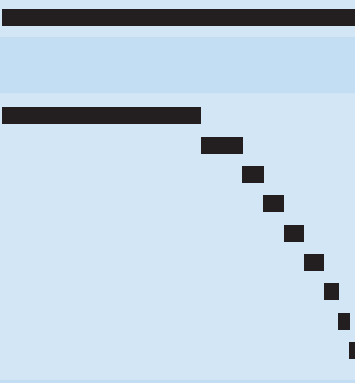
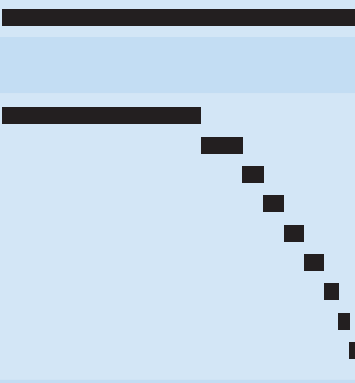
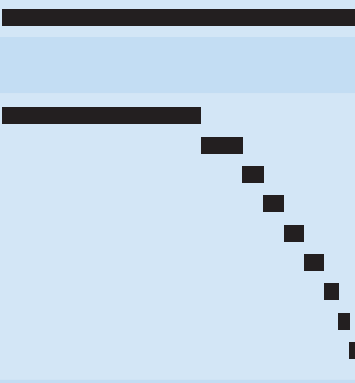
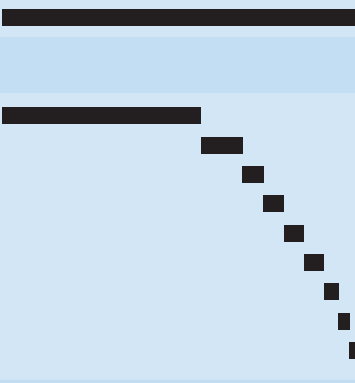
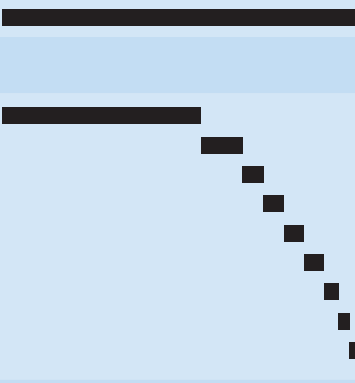
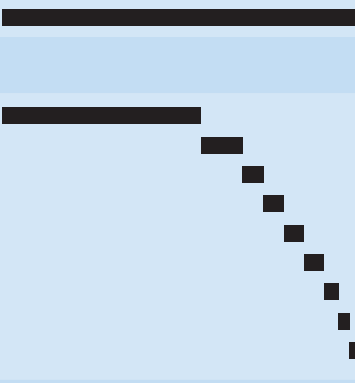
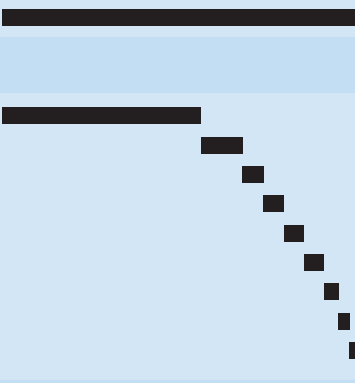
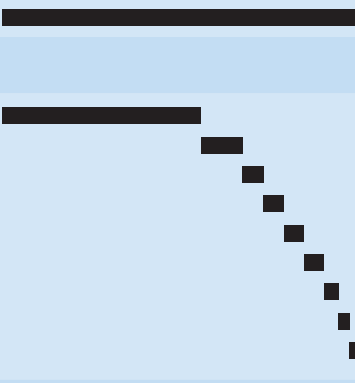
平均资产回报率 (GAAP 法)	0.1%	1.4%	1.6%	0.0%	0.5%
平均资本回报率 (GAAP 法)	0.3%	5.0%	5.9%	(0.1)%	1.8%
现金和流动性投资占未来三年净现金需求量估算值的百分比	104%	100%	82%	85%	81%
资本负债率	2.2:1	2.5:1	2.7:1	2.8:1	2.6:1
总资金要求(单位: 十亿美元)	21.8	20.1	19.4	19.2	19.2
总可用资金(单位: 十亿美元)	27.8	24.7	23.6	22.5	22.6
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率	4.7%	5.1%	6.1%	7.4%	7.5%

* 由于采用新会计法，2019 年的财务数据不宜与往年直接比较。变化及影响的完整说明详见“管理层讨论与分析”和“合并财务报表”。
相关文件见 <http://www.ifc.org/FinancialReporting>。

更多信息，请参见财务绩效摘要 (108 页)。



















2019 财年长期投资承诺

IFC 自有资金, 截至 2019 年 6 月 30 日, 单位: 百万美元

合计	\$ 8,920	100.00%	
行业明细			
金融市场	\$ 5,024	56.32%	
基础设施	\$ 1,056	11.84%	
制造	\$ 534	5.98%	
旅游、零售与房地产	\$ 522	5.85%	
农业产业与林业	\$ 501	5.61%	
基金	\$ 499	5.60%	
卫生与教育	\$ 374	4.20%	
自然资源 ¹	\$ 280	3.13%	
电信与信息技术	\$ 131	1.47%	
地区明细²			
拉丁美洲和加勒比	\$ 2,491	27.93%	
南亚 ³	\$ 1,848	20.72%	
撒哈拉以南非洲	\$ 1,724	19.32%	
东亚和太平洋	\$ 1,575	17.66%	
欧洲和中亚	\$ 745	8.36%	
中东和北非	\$ 520	5.83%	
全球	\$ 16	0.18%	
产品明细			
贷款 ⁴	\$ 7,138	80.02%	
股权 ⁵	\$ 999	11.20%	
担保	\$ 742	8.32%	
风险管理产品	\$ 42	0.47%	

2019 财年组合敞口⁶

IFC 自有资金, 截至 2019 年 6 月 30 日, 单位: 百万美元

合计	\$58,847	100%	
行业明细			
金融市场	\$22,622	38%	
基础设施	\$11,193	19%	
基金	\$ 4,950	8%	
制造	\$ 4,580	8%	
农业产业与林业	\$ 3,809	6%	
旅游、零售与房地产	\$ 2,792	5%	
卫生与教育	\$ 2,760	5%	
贸易融资	\$ 2,255	4%	
自然资源 ¹	\$ 1,962	3%	
电信与信息技术	\$ 1,926	3%	
地区明细⁷			
拉丁美洲和加勒比	\$12,245	21%	
南亚	\$10,856	18%	
东亚和太平洋	\$ 9,311	16%	
撒哈拉以南非洲	\$ 8,728	15%	
欧洲和中亚	\$ 8,263	14%	
全球	\$ 5,161	9%	
中东和北非	\$ 4,282	7%	

1. 包括 IFC 的石油、天然气和矿产业务。

2. 包含正式分属全球项目投资中的地区份额。

3. 包括巴基斯坦和阿富汗。

4. 包括贷款类、准贷款产品。

5. 包括股权类、准股权产品。

6. 组合敞口定义为下列项目之和: (i) IFC 债务投资承诺敞口; (ii) IFC 股权投资的公允价值; 以及 (iii) 未拨付股权承诺总额。

7. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

2019 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺

类别	承诺金额 (百万美元)	新项目数
A	\$ 923	15
B	\$2,301	93
C	\$ 89	18
FI ¹	\$ 29	0
FI-1	\$ 117	1
FI-2	\$3,950	93
FI-3	\$1,511	49
合计	\$8,920	269

1. FI 类别适用于既有项目的新承诺额。
访问 www.ifc.org/escategories 了解各类别的定义。

IFC 投资额最多的国家²

2019 年 6 月 30 日 (IFC 自有资金)

国家全球排名	组合敞口 ³ (百万美元)	占全球总额的 %
1 印度	\$8,045	13.67%
2 中国	\$3,832	6.51%
3 土耳其	\$3,675	6.25%
4 巴西	\$2,860	4.86%
5 阿根廷	\$1,644	2.79%
6 墨西哥	\$1,574	2.67%
7 哥伦比亚	\$1,499	2.55%
8 南非	\$1,352	2.30%
9 埃及	\$1,236	2.10%
10 越南	\$1,168	1.98%

2. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

3. 组合敞口定义为下列项目之和: (i) IFC 债务投资承诺敞口; (ii) IFC 股权投资的公允价值; 以及 (iii) 未拨付股权承诺总额。

2019 财年咨询服务项目支出

单位: 百万美元

地区	支出 (百万美元)	占比 (%)
合计	\$295.1	100%
地区明细		
撒哈拉以南非洲	\$ 96.5	33%
东亚和太平洋	\$ 55.1	19%
欧洲和中亚	\$ 38.9	13%
南亚	\$ 36.4	12%
拉丁美洲和加勒比	\$ 30.4	10%
全球	\$ 20.6	7%
中东和北非	\$ 17.2	6%
业务线明细		
IFC 行业部门的咨询服务支出	\$167.4	57%
金融机构局	\$ 65.2	22%
交易咨询	\$ 43.8	15%
制造业、农业产业与服务	\$ 33.7	11%
基础设施与自然资源	\$ 19.4	7%
电信、媒体、技术、风险投资与基金	\$ 5.2	2%
公平增长、金融与制度 (GP) 的咨询服务支出	\$114.1	39%
环境、社会与治理	\$ 13.5	5%

世界银行集团 2019 年成果摘要

世界银行集团的机构

世界银行集团是全球发展中国家资金与知识的最大来源之一，它包括五个共同致力于减少贫困、促进共享繁荣和推动可持续发展的机构。

国际复兴开发银行 (IBRD)

向中等收入国家和信用良好的低收入国家政府提供贷款。

国际开发协会 (IDA)

以极其优惠条款为最贫困国家政府提供资金。

国际金融公司 (IFC)

提供贷款、股权投资和咨询服务，拉动发展中国家的私营部门投资。

多边投资担保机构 (MIGA)

向投资者和贷款机构提供政治风险保险和信用增级，促进新兴经济体的外国直接投资。

国际投资争端解决中心 (ICSID)

提供针对国际投资争端的调解和仲裁机制。

世界银行集团为伙伴国提供资金概况

财年 (百万美元)

世界银行集团	2014	2015	2016	2017	2018	2019
承诺额 ¹	58,190	59,776	64,185	61,783	66,868	62,341
支付额 ²	44,398	44,582	49,039	43,853	45,724	49,395
IBRD						
承诺额	18,604	23,528	29,729	22,611	23,002	23,191
支付额	18,761	19,012	22,532	17,861	17,389	20,182
IDA						
承诺额 ³	22,239	18,966	16,171	19,513 ³	24,010 ⁴	21,932 ⁵
支付额	13,432	12,905	13,191	12,718 ³	14,383	17,549
IFC						
承诺额 ⁶	9,967	10,539	11,117	11,854	11,629	8,920
支付额	8,904	9,264	9,953	10,355	11,149	9,074
MIGA						
总担保额	3,155	2,828	4,258	4,842	5,251	5,548
受援国实施的信托基金						
承诺额	4,225	3,914	2,910	2,962	2,976	2,749
支付额	3,301	3,401	3,363	2,919	2,803	2,590

1. 包括 IBRD、IDA、IFC、受援国实施的信托基金 (RETF) 承诺额和 MIGA 总担保额。RETF 承诺额包括所有由受援国实施的赠款。由于世行集团机构记分卡仅包括部分由信托基金支持的活动，因此世行集团承诺总额与机构记分卡公布的资金总额不相同。

2. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 RETF 的支付金额。

3. 包括流行病紧急融资基金 5,000 万美元赠款的承诺和支付金额。

4. 不包括 IDA18 下 IFC-MIGA 私营部门窗口批准的 1.85 亿美元，其中 IDA 有 3,600 万美元担保和 900 万美元衍生品。

5. 不包括 IDA18 下 IFC-MIGA 私营部门窗口批准的 3.93 亿美元，其中 IDA 有 1.06 亿美元担保、2,500 万美元衍生品和 100 万美元对 IFC- 私营部门窗口股权投资供资。

6. IFC 自有资金长期投资承诺。不包括短期融资或从其他投资者筹集的资金。

全球承诺

过去一年里，世界银行集团注重迅速交付发展成果，进一步切合客户和合作伙伴所想所需，利用全球解决方案解决地方挑战，继续向发展中国家提供支持。

623

亿美元

向伙伴国和私营企业提供的贷款、
赠款、股权投资和担保。

包括多地区和全球项目。地区总额基于世界银行对各国的地区划分。



75

亿美元

东亚和太平洋地区



58

亿美元

欧洲和中亚



107

亿美元

拉丁美洲与加勒比地区

82

亿美元

中东和北非

117

亿美元

南亚

184

亿美元

撒哈拉以南非洲

影响力实例

IFC 积极主动、有条不紊解决问题的方法使我们能够扩大影响力。以 63 年的经验为基础，我们将继续通过与私营部门的合作来开展创新，充分利用现代基础设施和技术带来的好处，为大众和社区创造更多机会。

推动增长 第 **36** 页

改善生活 第 **50** 页

扩大规模 第 **60** 页

促进可持续性 第 **68** 页

16 个故事, 介绍本财年 IFC 最具影响的一些项目

推动 增长

IFC 重视最有潜力推动增长、创造就业的部门。

第 **38** 页

创造市场

为私人投资打下基础

第 **40** 页

基础设施

实现大规模影响的
长期承诺

第 **42** 页

人力资本

医疗和教育创新



第 **44** 页

农业产业

加强农业带来就业机会和市场

第 **46** 页

融资渠道

确保提供基本金融服务

第 **48** 页

科技

通过新的平台扩展机会



尽

尽管全球贫困率有所下降，但减贫进展并不平衡，生活在极端贫困中的人口数量仍然居高不下，令人无法接受。在全球范围内，大多数穷人生活在脆弱地区和农村，减贫措施难以触及。因此，当前发展事业处于一个关键时刻，而 IFC 深知我们不能坐等机会找上门来。

为私人投资打下基础

在执行 IFC “创造市场” 战略过程中，我们与世界银行合作寻求发展机会，也与政府合作创造条件吸引私人资金。

IFC 正在通过伙伴合作来推出旨在消除市场发展障碍、为项目取得成果确立良好框架的解决方案。“推广太阳能” 项目就是这方面的一个例子。这是世界银行集团的一项计划，旨在使发展中国家可以更快、更容易、更便宜地购买达到公用事业规模的太阳能电力。通过提供用于简单、透明和快速招标过程的标准文件，该计划为太阳能电力开发商进入新市场提供了便利。这使小国可以从通常大国才能实现的规模经济中受益，确保业内的专业企业参与竞争。

该项目已经取得了显著成果：继四个非洲国家签署该项目后，2019 财年它又扩大到乌兹别克斯坦。该国政府与 IFC 签署了一个 100 兆瓦项目授权书，这是该国首次通过竞争性招标来选择独立发电商。对一个通过大幅市场改革刚为私人投资敞开大门的国家来说，这一步至关重要。

截至 2019 年 6 月，埃塞俄比亚、马达加斯加、塞内加尔、乌兹别克斯坦和赞比亚签署的“推广太阳能” 项目授权总计发电能力为 1.2 吉瓦。在其中几个市场——包括第一个“推广太阳能” 项目今年已经发电上网的赞比亚在内——该项目促成了当地太阳能发电价格的大幅降低。

IFC 与世界银行联合行动的方法也正被用来在海地创建新市场——海地仍在从 2010 年的毁灭性地震中恢复。世行集团的支持帮助海地政府消除了有关法律障碍，推动了该国第一个租赁公司的成立并为私人投资铺平了道路。现在，“另类保险公司” 子公司 Ayiti Leasing 帮助中小企业业主以优惠条件租赁关键设备。IFC 向该公司提供了 1,100 万美元贷款——其中包括来自 IDA 私营部门窗口和一个私人投资机构的资金，并向该公司提供咨询支持以扩大业务规模。在头两年运营中，Ayiti Leasing 公司已经提供了 660 多万美元租赁融资，其中超过 80% 是给中小企业。预计到 2020 年 5 月该公司将提供至少 1,500 万美元融资。

实施 IFC 战略，为私营部门解决方案开发新的、更坚实的市场，这就要求重塑工作方式。现在，在国别诊断和私营部门诊断基础上制定的国别战略将帮助我们确定优先业务部门和潜在合作。“预期效益衡量与监测系统” (AIMM) (参见第 86 页) 使我们能在启动任何项目之前就评估其发展效益和创造市场潜力，指导项目选择和设计，从而带来更多可以创造市场的项目。

照片：赞比亚这个公用事业规模的太阳能电厂于 2019 年 3 月投入运营，世行集团“推广太阳能” 项目吸引的私人投资为其提供了融资。



实现大规模影响的长期承诺

IFC 帮助开发可以显著改善人们生活的基础设施项目，特别是在新兴市场国家——那里城市化进程速度快，规模大，对电力、公用事业和运输等基础设施有迫切需求。

我们与政府、开发商和投资者合作，从财务和技术两方面支持这类重点基础设施项目。在巴西，IFC 向 UTE GNA I 电力公司（GNA I）提供了 2.88 亿美元 15 年期贷款和相当于 5.34 亿美元的本币平行贷款，支持一个 1.3 吉瓦集成式液化天然气发电设施的开发、建设和运营。

IFC 对 GNA I 的长期贷款是迄今我们最大的单笔本币贷款承诺。该发电设施预计将于

2021 年投入运营，成为对巴西电力系统的后备支持，使之可以进一步扩大可再生能源的使用。根据该工厂的预期使用情况，估计每年可帮助巴西减少 13.9 万吨二氧化碳当量的温室气体排放。

电动运输基础设施是 IFC 对印度 Lithium（“锂”）城市交通技术公司 800 万美元投资的主要内容。Lithium 是印度第一家电动车运营企业。项目将在五年内为多达 8000 名驾驶员提供就业机会。这是 IFC 在电动交通领域的首笔投资。项目所支持的运输电气化每年可避免逾 2.5 万吨温室气体排放。

在塞尔维亚，IFC 为贝尔格莱德的尼古拉·特斯拉机场扩建提供了 1.82 亿欧元的一揽

子融资，其中包括 7,200 万欧元的 IFC 自有资金。这是塞尔维亚首个运输行业大规模公私伙伴关系项目，预计将使机场运力增加一倍以上，促进旅游业和运输业发展，推动经济增长。

为了支持越南的可再生能源项目，IFC 向菲律宾电力公司 AC Energy 发行的基础设施主题绿色债券投资了 7,500 万美元。该公司的目标是到 2025 年在东亚和太平洋地区开发多达 5 吉瓦的可再生能源。IFC 所购债券指定用于该公司在越南的风能和太阳能项目，总发电量 360 兆瓦。IFC 的投资支撑了这只 3 亿美元的绿色债券，帮助调动了更多国际和机构融资供 AC Energy 在该地区开发项目。



照片：IFC 支持的一只绿色债券帮助客户 AC Energy 公司在东亚和太平洋地区开发可再生能源项目（最左）。

在塞尔维亚（左），IFC 的 1.82 亿美元一揽子融资将帮助贝尔格莱德的尼古拉·特斯拉机场增加一倍以上运力。

存在

一些中东国家，很多人难以获得医疗服务，另外还存在服务质量不稳定、等待时间长、医生缺勤率高等现象，对于饱受疾病困扰的患者而言，这些问题是雪上加霜。有什么解决办法吗？埃及科技公司 Vezeeta 推出了一个新网站和移动应用程序，使埃及、约旦、黎巴嫩和沙特阿

在墨西哥，糖尿病是导致死亡和残疾的主要原因之一。我们正在帮助糖尿病连锁诊所 Clínicas del Azúcar 为中低收入患者提供更有效的治疗。对糖尿病来说，连续的疾病管理至关重要，因此该诊所一站式零售方式，将多学科治疗团队、行为科学、服务订购与年度固定缴费计划相结合。IFC 对该公司的 400 万美元股权投资将支持 100 家新诊所的开办及其数字战略的发展。自 2011 年以来，该公司已为逾 10 万名糖尿病患者提供了治疗。在 IFC 支持下，该连锁诊所有望在未来五年内服务 200 万患者。

确保医疗服务机构提供出色服务（尤其是在新兴市场）是 IFC “卫生服务质量评估工具”的设计主旨。2019 财年，埃塞俄比亚哈雷路亚综合医院签署协议，接受这项全面评估，而此前已有尼泊尔、巴基斯坦等七个国家的医疗服务机构接受这项评估。这项以证据为基础改善运营的策略包括多个方面的建议，如：完善机构流程；尽可能降低患者的安全风险；增强机构对国际合作伙伴（如投资者和保险公司）的吸引力。该工具还可以帮助医院和诊所为获得国家或国际医疗卫生认证做准备。

教育在埃塞俄比亚是一个重要的优先事项。IFC 正与业务遍及非洲各国的教育科技和网上求职公司 Gebeya 合作开展一个咨询服务项目，支持由妇女拥有或领导的创新型科技初创公司。

医疗和教育创新

拉伯的患者可以与医疗服务提供者直接联系——而且还可以给他们打分。

自 2012 年推出以来，Vezeeta 网站及应用程序已帮助 200 万人找到了医生并进行预约，这项服务对偏远农村的患者尤其有用。IFC 的 100 万美元投资将支持 Vezeeta 公司扩大业务。

这只是 IFC 为医疗和教育企业提供资金、从而帮助人和社会健康蓬勃发展的方式之一。2019 财年，我们在医疗和教育领域提供了 6.7 亿美元融资（包括从其他投资者那里筹集的资金在内）。我们的客户帮助向 4,990 万患者提供医疗服务，为 470 万学生提供教育。





由“女企业家融资倡议”和“创造市场咨询窗口”支持的“数字性别—埃塞俄比亚”项目将培训 250 名女性软件开发人员，并为至少 20 名女企业家提供种子资金。

在哥伦比亚，IFC 的 2,500 万美元长期贷款将改善圣托马斯大学五个校区的基础设施。该大学为来自各地区的 3.5 万名学生提供优质高等教育，包括来自偏远城市和受冲突影响地区的学生在内。

照片：IFC 投资于创新，向埃塞俄比亚的 Gebeya 教育科技公司（左）、埃及的互联网和移动医疗信息公司 Vezeeta（右上）和墨西哥糖尿病连锁诊所 Clínicas del Azúcar（右下）等企业提供支持。





加强农业带来 就业机会和市场

农

业产业可产生广泛的发展效益并具有很大的减贫潜力，所以它被 IFC 视为一个重点领域。我们的投资和咨询服务帮助企业以环境可持续和社会包容的方式满足人们对食品的更高需求，解决食品价格日益上升的问题。

在拉丁美洲，IFC 和合作伙伴为总部位于阿根廷的产业化新鲜柑橘出口商 San Miguel 公司安排了1亿美元融资以促进公司的发展。强化该公司在阿根廷、秘鲁和乌拉圭的运营有助于创造更多就业机会，采用最佳环境和社会实践，提高农业生产率。

在印度，IFC 对 DCM Shriram 公司的 3,500 万美元投资将支持该公司在收入水平较低的北方邦扩大甘蔗加工能力。在提供资金的同时，我们还在同步开展咨询业务，对 18.5 万名蔗农开展先进耕作技术培训。

在南非，IFC 的 3,000 万欧元贷款及配套咨询服务助力联合出口公司（前身为 Mbiza 公司）发展。该公司是一个南非家族企业，从事水果种植、包装和出口。升级技术和基础设施将提高公司的生产效率，并可在高失业率社区增加 250 个新的永久性就业岗位和 4,200 个季节性岗位，而妇女将获得其中很多岗位。



照片：阿根廷 San Miguel 公司的一个加工厂正在加工柑橘。该公司获得了 IFC 及伙伴机构提供的 1 亿美元融资。



确保提供基本金融服务

汤

加入 Sione Tau 在新西兰摘草莓，汇款回国往往需要复杂的手续和很高费用：他必须从银行提出现金、和汇款代理讨价还价并且支付高额手续费，然后他在汤加的妻子才能收到汇款。

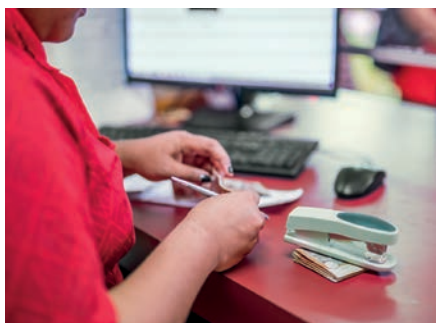
现在，由 IFC 和汤加开发银行 (TDB) 共同开发的 Ave Pa'anga Pau (“安全汇款”) 服务改变了这一状况。这个安全、基于移动通讯的系统直接把资金从新西兰的银行帐户转到汤加的银行网点和储蓄帐户，为象 Tau 这样的海外工人解决了大问题。现在约有一半位于新西兰的汤加季节性工人使用这个系统。IFC 和 TDB 正在努力将这个系统扩大到澳大利亚，为生活在那里的汤加人提供汇款便利。

基本金融服务——银行帐户、抵押、保险或汇款服务（如 Tau 那种情况）——对经济增长至关重要。它使个人和企业能够积累资产、增加收入并降低财务风险。然而，全球还有约 17 亿成年人没有基本的银行账户，发展中国家约有 2 亿中小企业融资困难。

IFC 提供投资和建议，帮助数以百万计的个人和中小微企业 (MSME) 拓宽融资渠道——在此过程中，IFC 与金融机构和政府密切合作，以取得切实影响。2019 财年我们为 87 家金融机构扩大融资服务的提供咨询。我们的客户为中小微企业提供了超过 2,300 亿美元融资。

改善中小企业融资也是 IFC 向肯尼亚公平银行 (Equity Bank) 提供 1 亿美元从属贷款的目的。这笔贷款将使该银行扩大对中小企业和气候融资领域的贷款，节省成本并支持可再生能源、绿色建筑、能效和气候智慧型农业等方面的项目。

在吉尔吉斯共和国，我们向投资管理公司 Highland Capital 一个新的私募股权基金投资 800 万美元，帮助改善中小企业融资。这笔投资包括 400 万美元 IFC 自有资金和 IDA 私营部门窗口的 400 万美元。该基金将为服务业、农产品加工、卫生、教育、电信、媒体和科技领域的企业提供至关重要的发展资本。



照片：由 IFC 和汤加开发银行共同开发的汇款服务为象 Sione Tau (右) 这种在新西兰工作的汤加人向家人汇款提供了极大便利。

我们在 2019 财年发表的报告《看不见的部门：南非中小微企业机遇报告》探讨了南非小企业的总体情况，并就如何为中小微企业扩大机会提出了建议。研究结果被纳入了 IFC “中小企业推动计划”，该计划将在未来五到七年内提供多达 30 亿美元资金，以增加对南非小企业的贷款并创造就业机会。



现

代信息和通信技术使穷人能够获得服务、资源和机会，从而使市场和机构更加高效。但是，现在世界上仍有一半人口不上网。

我们在全球范围内与移动和宽带服务提供商合作，帮助他们通过网络基础设施进行扩大升级。2019 财年，我们在电信、媒体和科技领域投资 3.99 亿美元（包括从其他投资者筹集的资金在内）。现在 IFC 在这个领域的投资组合是 27 亿美元。

在阿根廷，阿根廷电信公司提供固定和移动高速上网服务和付费电视服务。我们向该公司提供的 3.1 亿美元贷款将扩大宽带覆盖范围——包括原来缺乏服务的地区在内。就在很多阿根廷公司发展业务面临资金困难之际，我们向阿根廷电信公司提供了一揽子融资，其中包括 IFC 的 1.1 亿美元，另外还有从多家国际性银行筹集的资金。这是继 2016 年向该公司提供融资之后的第二次融资。

在莫桑比克，60% 的人口无法获得金融服务。IFC 向移动货币平台 M-Pesa 提供咨询支持以促进该国的普惠金融发展。项目实施 10 个月后，M-Mesa 平台的活跃用户数量增长了近 70%。自项目启动以来已有 1,280 多家中小企业成为该平台的用户。

Liftit 是一家位于拉丁美洲的技术公司，它将卡车司机与需要运送货物的企业对接。在获得 IFC 的 280 万美元股权投资后，该公司将扩大在墨西哥和哥伦比亚的业务。Liftit 平台为企业提供更高效、可靠和可负担的货物运输服务，同时使卡车司机更容易找到工作并迅速拿到报酬。

通过新的平台扩展机会

非洲的形势尤其具有挑战性，那里只有 22% 的人口可以使用互联网。CSquared 公司致力于改变这一状况，通过促进共享基础设施的使用，使缺乏互联网服务的非洲国家能获得更加可负担、更可靠的服务。IFC 及其合作伙伴对该公司的投资有 1 亿美元之多。CSquared 公司先在加纳和乌干达铺设了 1,600 多公里的光缆，然后开始在利比里亚开展业务，目前已铺设了近 140 公里的光缆，预计这将促进该地区固定宽带和移动宽带数据的快速增长。

照片：IFC 的股权投资促成了 Liftit 公司的扩张。该公司提供创新数字平台，在哥伦比亚和墨西哥两国将卡车司机和需要运送货物的企业对接起来。



TechEmerge 是将新兴经济体的初创企业与业内领先企业对接、从而建立新伙伴关系的一个平台。IFC 帮助该平台扩展到了巴西。在巴西，它将来自七个国家的 20 家科技公司与 15 家医疗服务机构联系起来，进行多种服务试点，其中包括快速无创诊断检查以及关于基因和影像诊断的人工智能解决方案等。TechEmerge 最初是世界银行集团 2016 年在印度启动、旨在改善该国医疗服务和患者体验的一项举措。



改善生活

IFC 努力改善居住在世界上最具挑战的一些地区的贫困人口的生活。

第 **52** 页

IDA 国家和受冲突影响地区
在最需要的地方促进经济增长

第 **54** 页

撒哈拉以南非洲
加快非洲大陆的变革

第 **56** 页


南亚
通过私营部门解决方案壮大经济



第 **58** 页

中东和北非
通过私人投资克服
发展障碍

在最需要的地方促进经济增长



岛国东帝汶现正处于自 2002 年独立以来持续最长的稳定状态。但是，和其他很多脆弱和受冲突影响的地区一样，以前的动荡导致东帝汶的基础设施很差、经济发展受限。

为了迅速取得进展，IFC 与东帝汶政府合作开发了提巴尔湾港项目，这是该国第一个公私合作伙伴关系 (PPP) 项目。该港口于 2021 年投入运营后，将减少现有港口的拥挤状况，为东帝汶经济发展消除一个巨大瓶颈。IFC 的支持使东帝汶通过了关于这个 PPP 项目的立法，还帮助该国建立了编制和实施相关合同的能力，确立了吸引投资者的透明招标程序。新港口将创造 500 个直接就业机会。

这种多管齐下的方法展示了 IFC 在脆弱和受冲突影响的地区所采取的策略。我们帮助有关方面创立和强化机构、动员投资并推动私人企业的发展——从各个方面展示如何解决关键的发展挑战。2019 财年，我们对脆弱和受冲突影响地区的投资总额接近 5.45 亿美元（包括从其他投资者筹集的资金）。预计到 2030 年，IFC 年度投资承诺的 40% 将投向 IDA 国家（即有资格从世界银行国际开发协会贷款的国家）。

当前约有 13 亿人生活在 IDA 国家。阿富汗是其中之一，人民试图从过去 30 年的冲突中恢复过来，而我们则努力提供帮助。多年动荡造成的后果之一是，阿富汗的用电量位居世界最低之列，只有不到 30% 的阿富汗人连接电网。该国高达 80% 的能源需要进口，有些地区每天停电时间长达 15 个小时。IFC 正在与阿富汗政府合作设计一个 40 兆瓦的太阳能发电厂，该电厂将使该国太阳能发电能力增加一倍以上，还将为随后的太阳能项目提供新的建设模式。

中小企业是世界上最贫困国家实现经济增长的重要驱动力，但其发展往往因缺乏金融服务而受阻。IFC 的小额贷款担保计划 (SLGP) 汇集了多种风险分担工具，并与世界银行集团改善中小企业融资环境的更广泛努力同步配合。2019 财年，我们将对 SLGP 的现有投资增加了 4 亿美元。该计划得到 IDA 私营部门窗口首亏担保工具的支持，最高担保额为 1.2 亿美元。预计这将为全球低收入国家的中小企业筹集多达 8 亿美元贷款资金。例如在海地，我们与法国兴业银行 (Sogesol) 共同承诺提供 250 万美元风险分担基金，将帮助小额信贷机构 2023 年前向中小企业和农业企业提供 500 多笔贷款，促进经济增长，创造就业机会。



IFC 还支持企业在充满挑战的市场中成功扩大业务规模，然后用此经验将业务扩展到其他国家。例如，我们为西非最大的饮料和包装集团之一 Gaselia 集团提供了 2,400 万欧元融资。这项投资将助其扩大在科特迪瓦和马里业务，并在几内亚建设一个软饮料项目。



照片：东帝汶的女童憧憬着美好的未来。IFC 正在帮助这个曾经冲突不断的国家吸引投资建设一个新港口，以推动经济发展、增加就业。



对

生活在喀麦隆雅温得的48岁教师玛丽-保乐·埃夫冈来说，停电两天会严重扰乱全家的日常生活，而这种情况却时常发生。然而，埃夫冈还算幸运，因为喀麦隆近40%的人口根本用不上电。为了改善生活和长期经济前景，IFC和世界银行正为纳科提加(Nachtigal)水电站融资，这是一座由私人拥有和经营的420兆瓦电站。它将使喀麦隆全国发电装机容量增加近三分之一；2023年投入运营后，将为数百万民众提供清洁、可负担的电力。

照片：教师玛丽-保乐·埃夫冈(上)是即将受益于私人融资建设的纳科提加水电站项目的诸多喀麦隆居民之一。



加快非洲大陆的变革

我们从最初阶段就参与了这个项目，使我们可以确认项目的技术、财务和环境可行性，并解决官僚程序中存在的瓶颈。整个世行集团共同努力，提供了关键的项目开发和设计支持。IFC 提供了 6,000 万欧元的直接股权投资，用自有资金贷款 1.1 亿欧元，另外又通过四家商业银行和十家其他发展金融机构调动了 8.06 亿欧元的全球银团贷款。我们还提供了利率掉期以降低利率风险。我们与纳科提加公司共同制定了包容性的社区参与战略，给周围社区带来切实利益，同时想方设法减少性别暴力风险。

纳科提加项目是 IFC 在非洲大陆最大的电力投资，它展示了我们在整个撒哈拉以南非洲的“上游”工作和积极主动的业务开发方法。全球几乎一半的极端贫困人口都生活在这一地区。2019 财年我们在该地区的长期投资总额为 41 亿美元，其中近 23 亿美元筹自其他投资者。

我们努力找出那些通过技术和创新来释放该地区可持续发展潜力的公司。在“全球农业和粮食安全计划”的私营部门窗口支持下，IFC 参与领导了对肯尼亚初创企业 Twiga Foods 的 1,030 万美元融资，助其扩大经营，并将 13,000 多个小农户与城市商贩对接。企业平台通过手机技术来协调供需，并在 24 小时内向供货的农民付款。IFC 还为该企业提供咨询服务，推动符合全球标准的食品安全实践并确保农产品的可追溯性。

在尼日利亚，我们牵头向 Kobo360 公司提供 600 万美元股权投资。Kobo360 是一个由新技术支持的电子物流平台，它将卡车司机与需要货运卡车的运输服务商连接起来。这项投资将帮助该公司降低成本，改善中小企业的物流服务——包括目前服务不足的地区在内。这项投资还将加快支付速度，并为卡车所有人和驾驶员提供新的融资和储蓄计划。

在 IDA 私营部门窗口的支持下，IFC 还向全球领先的小额信贷网络 Baobab 集团提供了价值相当于 2,110 万美元的多币种贷款，该集团在布基纳法索、科特迪瓦、刚果民主共和国、马达加斯加、尼日利亚和塞内加尔的分支机构都获得了支持。Baobab 集团是非洲大陆数字金融服务的先驱之一，以帮助创业者获得信贷而闻名——尽管他们往往缺乏必要的抵押物或信用记录。它希望为更多的创业者和金融服务不足的人员提供信贷服务。

照片：在孟加拉国，IFC 正在帮助制衣业的女性主管提高技能。这是为了兑现我们在南亚地区创造更多机会的承诺而开展的一项工作。



通过私营部门解决方案壮大经济

当

达卡 Jinnat 针织服装厂的莫萨莫·加纳塔·卡图恩从缝纫生产线工人晋升为主管时，她有些紧张。毕竟，孟加拉国成衣厂每 20 名主管中有 19 名都是男性——尽管女性占生产线工人的 80%。IFC 的“性别平等与回报”计划（GEAR）帮助她为新职位做好了准备。该计划将技术培训和软技能培训相结合，为像卡图恩这样的妇女提供了职业发展所需的技能。

GEAR 是 IFC 帮助孟加拉国成衣业提高国际竞争力和可持续性并保障工人安全的诸多举措之一。成衣业是孟加拉国经济增长的主要动力之一：它占该国出口额的 80% 以上，为超过 400 万人提供就业。

南亚有超过 2.5 亿人生活在极端贫困中，因此促进经济增长至关重要。该地区近 5 亿人未接入电网。2019 财年，我们为南亚地区的企业提供了近 30 亿美元融资（包括从其他投资者筹集的 11 亿美元），从而将我们在该地区的投资组合扩大至 115 亿美元。

作为我们在孟加拉国制衣业长期业务的一部分，IFC 向服装制造和出口商 Epyllion 集团提供了 1,440 万美元贷款，用于建立一个新的制衣厂。新工厂将使该集团的生产

能力几乎翻倍，生产设备升级，在产品线中增加更多增值产品。IFC 与孟加拉国制衣业的多年合作包括投资和咨询服务，并着重促进妇女就业和该产业的可持续增长。

为帮助孟加拉国应对天然气供应的日益减少并向民众提供清洁能源，我们向 Omera 石油公司提供了 2,000 万美元长期贷款。这将帮助该公司将产能提高一倍并增加石油液化气的供应。这将增加 35 万个使用燃气做饭的家庭，从而减少薪柴、煤炭和天然气的使用。

在印度，我们向印度复兴基金投资 1 亿美元，以建立一个用来解决不良资产的专门平台。该基金将对有存续能力的大中型不良公司进行重组，从而保留现有工作岗位并创造新岗位。重组将使银行能够处置不良贷款，释放资本用于新的贷款业务。

为了帮助印度实现农业机械化，IFC 向 Mahindra & Mahindra 金融服务公司投资 1 亿美元。这将帮助该公司增加为农民购置拖拉机、汽车和其他设备的贷款以及中小企业贷款。这些支持有助于实现印度政府的农业发展目标——即到 2022 年使农民收入增加一倍，提高农业生产率以增强粮食安全。

通过私人投资克服发展障碍

2

4岁的哈娜·梅亚尔·阿瓦德毕业于巴勒斯坦阿里亚 (Ahliya) 大学学院的公司治理项目, 该项目是 IFC 为加强中东北非地区公司治理而采取的一项举措。后来她在巴勒斯坦投资银行找到了工作。哈娜来自希伯伦市——西岸最大的巴勒斯坦城市, 该地区 GDP 的三分之一来自该市。现在哈娜希望能为推动自己家乡的经济增长做出贡献。

培训对象哈娜——以及公司治理项目另外 1,100 多名毕业生——这样的未来领军人物, 正是 IFC 与巴勒斯坦资本市场管理局 (PCMA) 这个长达十年项目的目标。私营部门是就业和创新的来源, 而这个项目就是 IFC 对中东和北非私营部门支持的一个组成部分。自 2011 年“阿拉伯之春”以来, 该地区的经济增长率下降了一半, 失业率高企,

冲突动乱导致大量人口流离失所。为加强该地区的稳定和发展, 我们在 2019 财年投资 8.91 亿美元, 其中包括从其他投资者筹集的 3.7 亿美元。

电力不足是该地区经济增长的主要障碍之一。为了扩大电力服务, IFC 筹集了一个 7,100 万美元的融资方案来支持约旦大韩 (Daehan) 风力发电厂的建设, 其中部分资金是通过“管理型联合贷款组合计划” (MCPPI) 筹集的。这是 2019 财年 IFC 在该国风电领域的第二项重大投资。这个 51 兆瓦发电厂将为约旦各地的家庭和企业提供清洁能源。自 2011 年以来, IFC 已向约旦的 13 个可再生能源项目投资近 3 亿美元, 带动了私营部门对该国电力行业投资约 10 亿美元。



照片: 黎巴嫩的小企业通过 IFC 客户法兰萨银行提供的融资而得以发展成长 (左图)。

IFC 提供的投资和咨询服务帮助埃及中东玻璃制造公司提高产量、降低能耗、减少温室气体排放 (右图)。



IFC 与银团伙伴一道，向埃及玻璃器皿制造领军企业“中东玻璃制造公司”（MEG）提供了高达 1 亿美元债务融资，帮助 MEG 提高产量，为从饮料生产商到制药公司的各类客户提供服务。IFC 还提供咨询服务，帮助 MEG 降低能耗减少温室气体排放——这是我们帮助制造企业提高资源使用效率、降低生产成本、增强国际竞争力工作的一部分。

在黎巴嫩，IFC 是法兰萨银行（Fransabank SAL）绿色债券项目的锚定投资者。我们的 7,500 万美元投资将帮助法兰萨银行为商业能效、可再生能源和绿色建筑等环保项目融资。我们还向法国兴业银行黎巴嫩公司提供了 1 亿美元的债务融资，以改善中小企业融资并推动气候融资发展。IFC 的咨询团队将与该银行合作，帮助增强在气候智慧型项目融资方面的能力，从而为缓解气候变化做出贡献。除 IFC 的自有资金外，这笔贷款也包括了多个 MCPP 参与机构的资金。



扩大规模

IFC 正在采取更加积极主动的方式来加快私营部门发展——在最需要的地方创造市场和机会。

第 **62** 页

引领影响
让影响力投资成为
主流

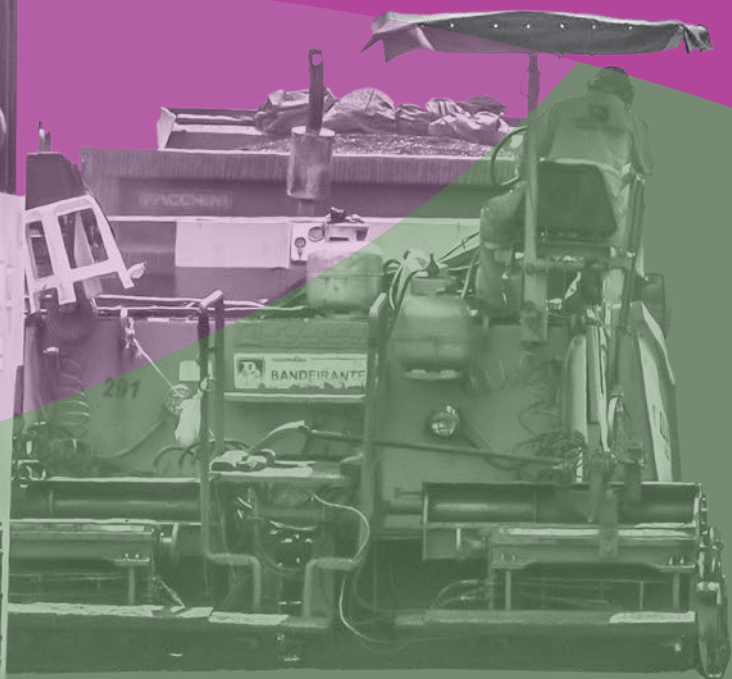
第 **64** 页

本地资本市场
促进国内增长的理念与
行动



第 66 页

资本动员
吸引资金满足发展
需求



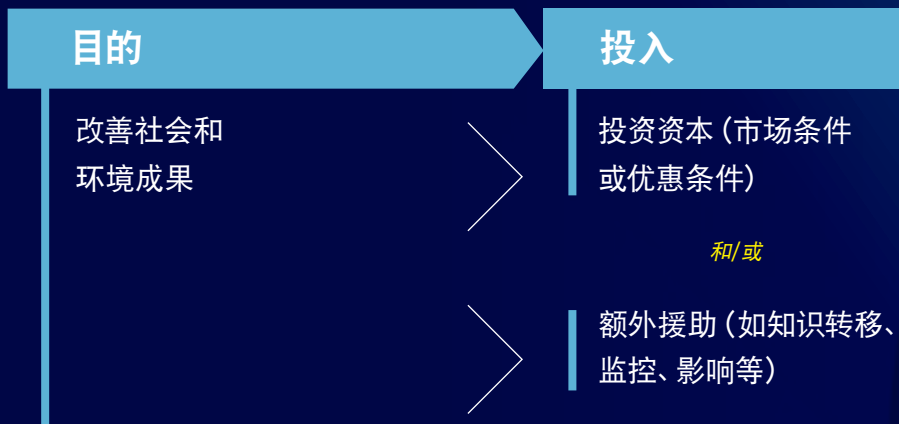
让影响力投资成为主流



AllLife, 作为南非唯一接受 HIV/AIDS 感染者投保的保险公司, 惯于将不可能变为可能。该公司成立的目的是为那些无法获得可负担人寿保险的人员提供保险——这些人以前被视为“不可保”。这听起来可能不像是投资者会感兴趣的业务模式。但是该公司的定位却与 IFC 客户 LeapFrog 投资公司十分契合, 即支持“具有实际社会影响力的目标驱动型企业。”在获得了 LeapFrog 公司的 1,390 万美元投资之后, AllLife 扩大业务团队, 开设第二个呼叫中心, 推出新的保险产品, 收入增加了一倍以上。

开展可以产生可衡量的积极社会影响、同时也给投资者带来正回报的投资——这种投资的价值正在实践中得到证明。尽管这个市场仍然相对很小, 只有数十亿美元, 但其发展潜力巨大。根据 2019 年 IFC 发表的报告《创造发展影响: 影响力投资的承诺》估计, 私人投资市场对影响力投资的投资意愿可能多达 5 万亿美元——包括私募股权、非主权私人债务和风险资本等, 而在公开交易的股票和债券市场上则可能高达 21 万亿美元。能否将这种潜力变为现实取决于创造恰当的投资机会和投资工具, 使投资者能够以可持续的方式追求社会影响和财务回报两方面收益。

影响力投资的影响力内涵





作为全球最大的影响力投资机构之一，IFC 拥有数十年的业绩记录。随着影响力投资日益成为造福世界和民众的重要力量，我们也在塑造影响力投资市场。今年，我们与合作伙伴共同制定了《发展影响力管理运作原则》，围绕影响力投资的管理建立了共同的纪律约束和市场共识。这套原则反映了公共和私人机构的一系列最佳实践，并将影响力考量纳入投资活动周期的所有阶段：投资战略、发起和构建、投资组合管理、退出和独立验证。

但仅有这些还不够。强有力的问责是影响力投资的关键环节，因此“原则”要求影响力投资项目进行年度披露，并定期对项目实施情况进行独立验证。这将增强投资者对项目影响的信心并增强影响力投资市场的可信度。截至 2019 年 6 月，已有 63 家机构签署了该原则，从而首次确立了影响力投资管理的市场标准。

IFC 的影响力披露声明见
www.ifc.org/DevelopmentImpact/OPIM

插图：影响力投资可以带来财务收益和社会效益。IFC 报告《创造发展影响：影响力投资的承诺》考察了这类投资的巨大潜力。

可衡量的进步

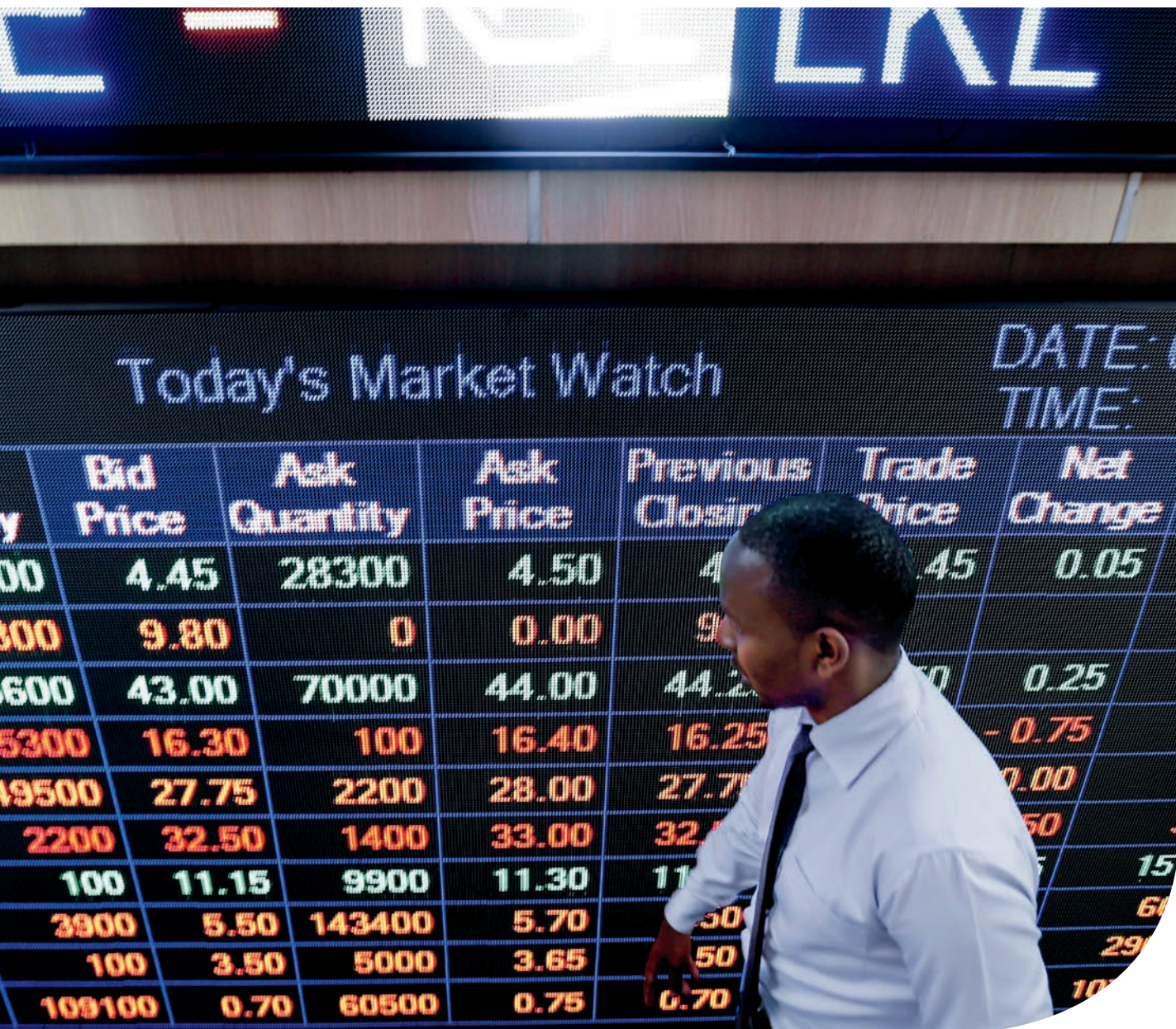
创造或改善市场

企业产量提高或
流程改进

社会和环境成果
增加或改进

企业（或部门）影响

影响力



照片: IFC 帮助肯尼亚 (上图) 和哈萨克斯坦 (右图) 等多个国家建立强大的本地资本市场。



促进国内增长的理念与行动

强

大的资本市场是经济增长的重要动力。企业可以通过资本市场获得长期本币融资，政府可以利用资本市场为道路、学校和医院提供资金。但是，发展中国家尽管在世界经济产出中占三分之一以上，但股票市场资本只占全球总额的10%。发展中国家在全球公司债券市场中所占的份额也很小。

我们通过发行本地货币债券为项目融资，保护公司免受汇率波动的影响，并鼓励全球投资者购买债券。我们还帮助政府起草旨在强化资本市场的政策和法规。我们经常支持本地机构发行本币债券并且会购买这些债券，以吸引全球投资者前来投资。

另外，IFC 还提供多种工具，客户可以将外币债务转换为本币债务，可以发行债券进入资本市场，由 IFC 提供部分信用担保可以提高这些债券的信誉水平。我们还通过风险分担工具产品动员本地银行向重点行业发放贷款。

在哈萨克斯坦的工作很好地说明了我们的工作方法。我们发行了首个哈萨克斯坦坚戈债券，筹集了 86 亿坚戈 (2,500 万美元) 以发展本地资本市场。该债券发行所得已被用于投资该国大型食品加工集团 KazFoodProducts，以支持该集团的扩张计划，促进全国农业发展。

在哥斯达黎加，我们通过在国内市场发行 3A 级债券筹集了 57 亿科朗 (1,000 万美元)。所得款项将用于为无法获得抵押贷款的中低收入家庭增加住房融资。

IFC 还加入了帮助各国发展繁荣且可持续的资本市场的多项倡议，包括从市场监管到政策制定、机构建设等各项内容。其中之一是世界银行集团的“联合资本市场计划” (J-CAP)。2019 财年，J-CAP 找出了在气候变化、中小企业和基础设施等领域扩大私营部门参与、提供资本市场融资的一些机会。在肯尼亚，J-CAP 正在与几大养老基金合作，建立一个为基础设施和可负担住房项目提供长期融资的资本市场平台。J-CAP 得到了 IFC “创造市场咨询窗口” 和发展伙伴机构的支持。



吸引资金满足发展需求

几内亚铝土（铝的主要来源）储量占全球近三分之一，然而长期以来该国采矿业一直难以充分实现发展潜力。IFC 正在与几内亚政府、矿业公司、投资者和当地社区合作，帮助几内亚开发铝土资源，实现经济发展目标。

由 IFC 支持的 Sangarédi-GAC 铝土矿是几内亚最大的外国投资项目之一，它将加强该国作为世界级铝土矿生产和出口国的地位，并开发新的基础设施以促进该国采矿业与全球市场之间的整合。世行集团各机构合作为 15 亿美元的 Sangarédi 项目提供了大量融资。IFC 充分发挥大规模动员私人资

本的专业能力，为项目提供了 7.5 亿美元融资——其中 1.5 亿美元来自 IFC 自有资金，其余资金则来自包括七家商业银行在内的多个投资者。世界银行对部门改革、透明度方面的支持以及关于公共财务管理的技术援助为这项投资铺平了道路。多边投资担保机构 (MIGA) 发放的政治风险保险为投资者提供了额外保障。

IFC 主要通过两个平台来动员私人资本。一是我们的联合贷款计划：自 1959 年以来，该计划已从 500 多个融资伙伴那里筹集了逾 700 亿美元，用于逾 115 个新兴市场的 1,100 多个项目。截至 2019 年 6 月，

我们在联合贷款计划下的投资承诺余额为 160 亿美元。2019 财年，IFC 动员了 58 亿美元用于发展中国家的债务投资。第二个平台是 IFC 资产管理公司，该公司已筹集了 101 亿美元资产，管理着 12 个投资基金。

我们将继续创新和开发新产品，扩大我们的债务平台，从全球机构投资者的 80 万亿美元未开发流动性中争取更多资金。这些产品和平台，再加上我们传统的联合贷款产品，使我们能够动员大量私人资本向新兴经济体投资，包括世界上最贫困的国家（即有资格向国际开发协会借款的国家）在内。

照片：IFC 与世行集团的伙伴机构合作，为几内亚 15 亿美元的 Sangarédi 铝土矿项目动员了大量资金。该项目是几内亚最大的外国投资项目之一。

2019 财年, 我们使用私人保险公司提供的信贷保险作为风险消解工具, 为 17 个国家的 22 个项目提供了 6 亿美元额外融资。其中一些是脆弱经济体的项目, 融资来源有限或是根本没有其他融资渠道。我们进一步扩大了 2013 年创建的“管理型联合贷款组合计划”(MCPPI)。

向客户提供本币融资解决方案是我们在 2019 财年的另一个重点领域。我们使用多种以本币发行的银团贷款产品, 为六个国家的 11 个项目动员了相当于 12 亿美元的本币资金。在巴西, IFC 在此前向 Phoenix Towers 公司提供投资支持的基础上, 又为其额外动员了 1.5 亿雷亚尔(约合 4,000 万美元)用于开发数字基础设施。该公司建设了多座移动通信基站, 使移动网络运营商可以向服务不足的地区部署 4G 网络。



促进可持续性

IFC 帮助发展中国家的企业克服可持续发展的关键障碍。

第 **70** 页

可持续性
通过创新解决方案
建设更好的城市

第 **72** 页

气候
推动绿色商业机会
主流化



第 **74** 页

性别

帮助妇女消除机会差距

通过创新解决方案建设更好的城市

现

在世界上半以上的人口生活在城市，这在一定程度上解释了为什么城市消耗着全球三分之二的能源、排放 70% 的温室气体。随着更多人口搬到城市，城市化发展的速度和规模意味着对可负担住房、良好的交通和其他基础设施、基本服务和就业机会的需求将更快地增长。



照片：IFC 帮助波哥大市新建了一个空中缆车系统，避开了拥挤的城市街道，一些人通勤时间因而减少 45 分钟之多。

为满足这些广泛需求，IFC 与政府和私营部门合作，建设包容、安全、有韧性、可持续、为市民和企业提供更好服务的城市。重点领域包括绿色建筑、公共交通、电动车辆、废弃物管理、供水和可再生能源。

投资 80 亿美元的 IFC “城市倡议” 展示了我们的可持续发展原则已经促成了 60 多个国家数百个城市的转变。例如在哥伦比亚首都波哥大，由于交通基础设施落后，以前

司机和乘客不得不忍受严重的拥堵。IFC 帮助该市建造了空中缆车系统，一些人通勤时间因此缩短了 45 分钟。IFC 领导的社区参与活动也增强了周边公园、花园和社区中心的活力，因此乘客出行也变得更加安全。由 IFC 支持的新型快速公交线路则缩短了整个城市的出行所需时间。

IFC 将投资和咨询服务相结合的城市合作模式复制到了阿根廷。在那里，IFC 与布宜诺斯艾利斯市政府合作改善城市交通。IFC 提供了 5,000 万美元贷款，用于建设可持续的基础设施——例如新公交线路和自行车道。我们还提供技术建议，支持该市发展低碳交通，提高能效。去年，布宜诺斯艾利斯主办了 “Urban 20” 会议，这是由 IFC 支持的一个 20 国集团 (G20) 倡议，它将世界各地的市长汇聚起来，讨论私营部门可以用哪些方式推动环境友好型的城市发展解决方案。

乌克兰的马里乌波利市 (Mariupol) 自 2014 年以来有 10 万多名难民涌入，造成该市资源紧张，老旧的公交车队无法满足居民需求。IFC 提供的 1,250 万欧元贷款帮助该市购置了高效、舒适的公交车，建设了新的公交停车场，添置了公交车维修工具和设备，并建立了交通规划和管理系统。IFC 还提供咨询建议，改善交通系统的治理结构、促进私营部门参与公交事业、增强交通系统的长期财务和运营可持续性。

以可持续的方式扩大低收入社区对基本基础设施和基本服务的获取，是 IFC “社会纽带计划” 的终极目标之一。这些债券的发行所得被用来为这些领域的项目提供资金。2019 财年，我们发行了七个币种的 12 只社会债券，筹集了相当于 5.38 亿美元的资金。2019 年 1 月，我们应投资者要求将澳元 “袋鼠社会债券” 的发行额度增加了一倍多，额外筹集了 4 亿澳元。



推动绿色商业机会主流化

为

了增强对气候变化的适应能力，经济必须向气候智慧型转变。IFC 正在各个产业部门将气候业务主流化，重点是清洁能源、绿色金融、绿色建筑、气候智慧型城市和气候智慧型农业产业。

2019 财年我们实现了气候目标，提供了 58 亿美元气候智慧型融资——其中包括从其他投资者筹集的 32 亿美元。这在我们全年投资承诺总额中占 30%。我们的投资帮助避免了 1,550 万吨二氧化碳当量的温室气体排放。


IFC 帮助化肥等高排放行业的农业企业采用气候智能技术和实践，提高生产率。在印度，我们为 Deepak 化肥和石化公司提供了 6,000 万美元的一揽子融资，帮助安装一氧化氮减排设施。IFC 还将支持该公司实施环境和社会行动计划。

绿色建筑仍是工作重点。IFC 的“卓越设计更高能效”计划 (EDGE) 现已覆盖 150 多个国家，开展绿色建筑认证。EDGE 为 IFC 和其他银行创造了富有吸引力的投资机会。如果将 IFC 自有资金和动员的外部资金都

包括在内，IFC 在绿色建筑领域的投资在五年时间里已从 1.6 亿美元增长到 7.61 亿美元。其中一项投资是对印尼 PT Trans Corpora 公司的 2.75 亿美元贷款，以支持该公司 2025 年前在 25 个城市开设 125 家绿色零售商店。预计该公司将创造 3 万多个工作岗位，与 6,000 多家供应商合作，其中近 70% 是中小企业。

可再生能源仍是 IFC 气候投资的重要组成部分。2019 财年 IFC 在这个领域投资了 24 亿美元，并正在增加上游工作以便为新技术拓展市场。我们与世界银行的“能源部门管理援助计划” (ESMAP) 合作，探索海上风电和浮动太阳能光伏的新市场。我们还与企业 and 监管机构合作，努力扩大新兴经济体的能源存储市场，使更多的可再生能源电力可以上网。





绿色债券是向发行人提供长期资本以推动气候业务的一个重要途径。IFC 以 11 种货币发行了 37 只绿色债券，总计 16 亿美元。这当中包括了 2018 年 7 月发行的 3.5 亿英镑绿色债券——这是全球所有多边开发银行中自 2015 年以来发行的第一个此类债券。在印度尼西亚，IFC 发行了首个印尼盾科莫多绿色债券，募集了相当于 1.34 亿美元。我们还在海外市场发行了首只以哥伦比亚比索计价的绿色债券，发行额 350 亿哥伦比亚比索 (1,000 万美元)。

IFC 还通过投资其他金融机构和公司发行的绿色债券来推动市场创建。IFC 向印尼 OCBC NISP 银行发行的绿色债券承诺了 1.5 亿美元，以实现印尼政府到 2030 年将温室气体排放削减 29% 的目标。在泰国，

IFC 成为 TMB 银行 6,000 万美元绿色债券的唯一投资者。这是泰国第一只由商业银行发行的绿色债券。IFC 还创建了首个针对新兴市场企业发行人的全球绿色债券基金——“实体经济绿色投资机会基金” (REGIO)。预计它将催化至少 5 亿美元私人资本用来支持发展中国家的气候智慧型投资。

IFC 正越来越多地将气候风险因素纳入所有业务并在全球范围内分享经验教训。2019 财年我们开展了气候风险评估试点。

IFC 和世界银行是碳定价领导联盟的秘书处，该联盟与政府、企业和民间团体合作，倡导有效的碳定价方法。IFC 根据气候相关财务信息披露工作组提供的指南进行有关披露 (参见第 104 页)。

照片：总部位于雅加达的“亚洲绿色房地产”公司采用 IFC 的 EDGE 绿色建筑标准和认证体系。

帮助妇女消除机会差距

越

越南女商人 Ho Thi Hai Ngan 曾经创业两次，但由于缺乏融资都没有成功。不过她没有放弃，在获得越南繁荣商业股份银行 (VPBank) 的 25,000 美元贷款后，她又开了一家电子产品店。在短短六个月内，她的企业价值翻了两番，达到 40 万美元。

正是 IFC 对 VPBank 的 1.25 亿美元投资才使 Ngan 能够获得这笔贷款。新兴市场中女性拥有的中小企业融资缺口高达 1.4 万亿美元。IFC 长期与金融机构合作，为女企业家提供更多资本。通过我们的“女性融资计划”，我们已向 50 个国家的 88 个金融机构提供投资和咨询服务，以增加对女性拥有和女性领导的中小企业融资。截至 2019 年 6 月，我们的投资总额为 22 亿美元。

我们也动员投资伙伴向女性企业主提供更多资金。在巴西，女性拥有的中小企业面临 190 亿美元的资金缺口。我们为巴西桑坦德银行安排了 2.25 亿美元贷款，其中包括了从一家商业银行筹集的 7,500 万美元。这笔资金专门用于女性所有的公司。

但是，女企业家要取得成功，需要的不仅是信贷。培训机会和商业关系网络也很重要。由世界银行集团主持的协作伙伴关系“女企业家融资倡议” (We-Fi) 解决了这些需求。2019 财年，我们还与 WEConnect International (一个将女性拥有的企业与合格买家对接的全球网络) 开展了合作，为新兴市场女性拥有的中小企业增加市场机会。

照片：越南女商人 Ho Thi Hai Ngan 从 IFC 客户 VPBank 获得融资后，她的生意蓬勃发展。IFC 与世界各地的本地金融机构合作，努力消除新兴市场国家妇女拥有的中小企业面临的 1.4 万亿美元融资缺口。





在尼日利亚，IFC 与 AXA Mansard 保险公司合作，为女性设计保险产品。截至 2018 年 12 月，AXA 公司出售给女性的保单数量已经从 2016 年底项目启动时的 1.9 万份增加到 4 万份。该公司计划到 2020 年为 6 万名尼日利亚妇女提供保险。在 We-Fi 倡议支持下，我们现在正在喀麦隆、加纳和菲律宾开展工作，使更多妇女可以获得保险。

我们还积极促进企业领导层的多元化。在我们投资的公司中，董事会成员提名中女性所占比例从 2011 年开始监测这项数据时的 15% 上升到了 36%。我们的目标是到 2030 年达到 50%。

我们对缩小性别差距的商业意义的研究也取得了重要成果。2019 财年 IFC 发布的报告《促进私募股权和风险投资基金的性别平衡》发现，与投资团队大多为男性或女性的基金相比，那些高级投资团队性别较为平衡的私募股权和风险投资基金的收益要高出 20% 之多。这项研究表明，妇女的缺席——无论是作为资本的分配者或获取方——可能会降低投资回报并损害女企业家的成长。



关于我们

IFC 努力做到我有人所无。对此特殊优势, 我们称之为“外加性”。
利用外加性来实现发展效益的最大化是我们的战略基石。

77

知识专长

- 78 工作人员分布
- 79 公司业务
- 83 行业专长

85

成果测量

- 86 了解发展效益

91

员工与制度

- 92 治理
- 93 问责
- 94 全球伙伴关系
- 97 投资组合管理
- 98 风险管理
- 100 可持续性方针
- 104 气候相关财务信息披露工作组建议的报告
- 106 独立事务所对可持续发展信息的有限鉴证报告
- 108 财务绩效摘要

知识专长

IFC 将投资与咨询和筹资服务相结合，
为私营部门推动发展提供助力。

工作人员分布

作为专注于私营部门的全球最大发展机构，IFC 的工作人员分布在 93 个国家。我们利用此地经验解决彼地问题，同时也向企业传授此道，助其发挥所长把握其他发展中国家的机会。



公司业务

IFC 为发展中国家的客户提供投资、咨询和资产管理服务。三项业务互为增益，带给 IFC 独特优势帮助私营部门创造机会。我们按照客户的具体需求量身定制产品和服务，每一步都产生增加值。IFC 吸引其他投资者的能力为客户带来额外好处：获得全新资金来源和更佳经营之道。

投资

公司的金融产品帮助企业管理风险，扩大在国内外资本市场的融资渠道。公司采用商业化运作，因此只投资发展中国家的盈利性项目，产品和服务均按市场标准收费。

产品设计旨在满足成员国不同行业的特定需求，其中尤为关注基础设施、制造业、农业企业、服务业和金融市场。2019 财年，我们为 269 个项目提供 191 亿美元长期投资，支持发展中国家的私营部门发展，其中的 102 亿美元筹自其他投资者。

产品线

贷款

公司使用自有资金，以贷款形式向项目和企业提供融资，期限一般为 7-12 年。公司还向中间银行、租赁企业和其他金融机构提供贷款，作为转贷资金。

公司贷款传统上以主要工业国家的货币作为计价货币，但同时也非常重视设计本币产品。公司提供 73 种本币融资。

2019 财年，公司新承诺自有资金贷款 71 亿美元。

股权

股权投资可提供私营企业所需的发展支持和长期成长资本。我们既对企业、金融机构直接投资参股，也通过私人股权基金进行投资。2019 财年，在公司自有资金承诺中，约 10 亿美元为股权投资。

公司对企业股权投资的持股比例一般为 5-20%。我们鼓励所投资企业通过公开上市扩大持股队伍，深化当地资本市场。另外，我们还通过利润分享贷款、可转换贷款和优先股的方式投资。

贸易与初级商品融资

IFC 全球贸易融资计划为经过核准的金融机构提供与贸易相关的付款义务担保。该计划通过降低交易级别的风险，延伸补充银行提供贸易融资的能力，71 国逾 218 家银行从中受益。

2019 财年，公司的贸易融资承诺为 45 亿美元，其中过半投向国际开发协会 (IDA) * 国家、脆弱和受冲突影响地区 (FCS)。

联合贷款

在多边发展银行中，以 IFC 的联合贷款计划历史最久、规模最大。通过此计划，IFC 与来自公私部门的合作伙伴——商业银行、机构投资者、保险公司、主权基金和其他发展机构——一起为新兴市场企业提供贷款。

通过动员合作伙伴资金，IFC 建立新的联系，一方面帮助世界最贫困的国家获得更多外国投资，另一方面打开筹资渠道，供成长中的当地企业追随。2019 财年，公司向 70 家合作伙伴提供 58 亿美元联合贷款，方式包括 B- 贷款、平行贷款、调动信贷交易、本币联合贷款以及获奖的管理型联合贷款组合计划，后者为投资者提供定制的新兴市场贷款组合。

联合贷款占到公司 2019 财年为客户筹集的第三方资金的 57%，其中 37% 贷给了 IDA、FCS 国家的借款人。截至 2019 财年底，联合贷款代表投资伙伴管理的资产总额达 158 亿美元。

衍生产品与结构化融资

IFC 向客户提供衍生产品，但仅供用于对冲目的。我们协助企业进入国际衍生品市场，对冲货币、利率或初级商品价格风险，以利于企业提高信用度和利润水平。在我们提供的风险管理产品中，公司基本上是作为市场与新兴经济体私营企业之间的中介。我们也为有意在全球和本地资本市场融资并控制金融风险的客户提供结构化金融产品。IFC 通过部分信用担保协助初次发债客户进入资本市场，还帮助客户与资本市场投资者一起设计并发行证券化产品。

混合优惠融资

IFC 利用多个工具为具有重大影响的发展项目筹集原本无法获得的私人融资。混合融资就是其中之一。通过混合利用优惠资金（通常来自发展伙伴）、公司自有资金及联合投资方的资金，混合融资帮助我们深入更具挑战性的环境。混合融资可以帮助商业可

行性处于临界点的交易降低风险，或者提高风险回报率，让这些交易对于私营部门投资者更具吸引力。

IFC 的混合优惠融资机制覆盖对 IFC 战略至关重要的众多国家、部门和主题领域。例如，其中一项机制，IDA 私营部门窗口，在为一些世界最不发达国家动员投资中发挥关键作用。

2019 财年，我们承诺逾 2.36 亿美元捐助方优惠资金，催化 5.89 亿美元的 IFC 自有资金投资。“发展融资机构的混合融资原则”要求规范使用混合优惠融资，以避免造成市场扭曲，吸引私营部门投资，IFC 在落实这一原则方面发挥了领导作用。

咨询

提供咨询服务是 IFC 创造市场战略的重要组成部分——IFC 致力于与各国政府、世界银行携手创造市场。通过咨询服务，我们与企业、金融机构、行业和政府等客户合作，将想法创意转化为可以投资的项目。我们帮助创造吸引资本的必要条件，促进私营部门发展壮大。

我们的咨询服务会参考 IFC- 世界银行国别私营部门诊断、世界银行集团多年期国别伙伴框架，以及 IFC 部门深入调查。

- 帮助企业吸引私人投资者和合作伙伴，进入新市场，提高影响力。提供量体裁衣的市场资讯，为企业提高经营绩效和可持续性建言献策。
- 协助行业推行最佳实践和标准，提高竞争力和生产力。
- 帮助政府设计公私伙伴机制，扩大优质基础设施和基本服务覆盖。提供改善营商环境咨询，说明需要哪些促进投资、推动增长、创造就业的改革，并为实施相关改革提供支持。
- 与世界银行合作提供上游政策建议，帮助创造市场，支持各个行业的未来业务。

*指 IDA-17。

我们与客户合作改善环境、治理和社会实践——包括与性别相关的做法，特别是在世界最贫困的受冲突影响地区。我们还帮助潜在投资客户提高经营绩效，改善管理实践，以吸引所需资金。

2019 财年，公司咨询业务增至 15 亿美元，包括 783 个咨询项目，涉及 116 个国家。公司 59% 的咨询项目在 IDA 国家展开，21% 在 FCS 地区，24% 与气候相关，42% 包括改善性别相关问题的活动。公司咨询人员继续贴近客户，约有 80% 常驻于各国代表处。

与企业合作

农业产业：帮助企业提高生产力，擢升标准，具体举措包括建设高效率价值链，确保粮食安全，加强企业与小型农业企业、农村社区的联系，更加重视整个粮食供应链产生良好的经济、社会和环境成果。

基础设施与自然资源：协助企业开发有重大影响、可获投资的项目，支持企业为当地社区创造更多效益，降低项目的当地风险。帮助企业更高效使用能源、水等资源，支持可再生能源市场建设，推动让更多人享受到现代能源服务。

企业金融服务：帮助企业进入新市场，吸引投资者，设计结构复杂的项目；为设计实施合并、收购和合作项目提供咨询。

绿色建筑：提供工具与培训，帮助企业建造高效利用能源、水和材料的建筑；协助政府制定相关政策框架，与银行合作推出绿色金融产品。

中小企业：协助中小企业提高技能和绩效，提升加入大企业供销网络的能力；就如何改善工作条件、提高纺织业供应链竞争力为企业和政府提供咨询。

性别平等：与企业合作，为录用、留住和提升女性提供更多机会；帮助企业为女性提供金融服务、技术、信息和市场。

企业治理：帮助企业改善公司治理，使企业获得更多融资渠道，降低风险，防止发生管理不善情况。

管理环境和社会风险：帮助企业将环境和社会风险管理考量植入经营之中，支持企业获得长远成功。

与金融机构和基金合作

金融机构：帮助客户加强风险管理，多元化中小企业融资、住宅信贷和可持续能源等领域的产品配置；致力于推动普及金融服务、加强资本市场、建立征信机构和抵押登记。

基金管理公司：协助前沿市场发展私募股权行业，为基金管理公司和基金所投资的中小企业提供咨询建议。

与政府合作

公私合作 (PPP)：帮助政府设计实施符合当地需求的 PPP 项目，消除基础设施瓶颈，实现国家发展目标。

金融部门：与政府及私营部门合作建立透明、有韧性、顺畅运作的金融体系和资本市场。

投资环境：支持促进投资、刺激增长和创造就业的改革，帮助改善营商环境。

城市倡议：帮助当地政府、城市及省份优先发展可持续、有韧性的基础设施服务，造福百姓。

世界银行集团联合倡议：在世界银行集团全球发展实践局下开展工作，通过在上游创造商业友好环境，以金融稳定性、融资渠道和风险管理为根基，吸引私人部门投资，创造资本市场，加快公平增长。我们还通过世行集团发展当地资本市场的“联合资本市场计划” (J-CAP) 为上述努力添砖加瓦。

IFC 资产管理公司

资产管理公司 (AMC) 是 IFC 的全资子公司, 致力于为发展中国家和前沿市场的企业筹集管理资金, 成立于 2009 年。AMC 为投资者参与 IFC 的新兴市场投资项目提供了独有途径, 同时扩大了新兴市场的长期资本供应。凭借 IFC 全球平台和投资标准, AMC 既增进 IFC 的发展效益, 又为投资者创造利润。

截至 2019 年 6 月 30 日, AMC 筹资约 101 亿美元, 其中 23 亿美元来自 IFC。AMC 代表各类机构投资者管理 12 个投资基金, 涉及股权、债务和组合型基金产品, 机构投资者包括主权财富基金、养老基金和发展融资机构。

AMC 基金

IFC 资本化基金: 规模 30 亿美元, 包括两只子基金——13 亿美元的股权基金和 17 亿美元的次级债基金, 2009 年设立。基金协助增强新兴市场具有系统重要性银行的实力, 使其更有能力应对金融和经济衰退。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 41 项投资承诺, 总计 28 亿美元。

IFC 非洲、拉丁美洲和加勒比地区基金: 规模 10 亿美元, 2010 年设立。基金在撒哈拉以南非洲、拉美和加勒比地区的多个行业进行股权和与股权有关的投资。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 38 项投资承诺, 总计 8.76 亿美元。

非洲资本化基金: 规模 1.82 亿美元, 2010 年设立, 投资对象为非洲具有系统重要性的商业金融机构。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 8 项投资承诺, 总计 1.3 亿美元。

IFC 催化基金: 规模 4.18 亿美元, 2012 年设立, 所投资基金为新兴市场开发创新举措、应对气候变化的企业提供成长资本。另外, 基金也直接为这些企业投资。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 22 项投资承诺, 总计 3.65 亿美元。

IFC 全球基础设施基金: 规模 12 亿美元, 2013 年设立, 与 IFC 合作在新兴市场基础设施部门进行股权和与股权有关的投资。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 22 项投资承诺, 总计 7.02 亿美元。

中国 - 墨西哥基金: 2014 年设立, 规模 12 亿美元, 作为国别基金, 中墨基金与 IFC 一起在墨西哥进行股权、偏股权和夹层投资。投资重点为基础设施和其他一些部门, 包括制造业、农业产业、服务业和银行业。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 3 项投资承诺, 总计 3.2 亿美元。

IFC 金融机构成长基金: 规模 5.05 亿美元, 是 IFC 资本化基金的后续基金, 为新兴市场金融机构提供股权和股权相关投资。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 5 项投资承诺, 总计 1.58 亿美元。

IFC 全球新兴市场组合型基金: 2015 年设立, 规模 8 亿美元, 主要投资私募股权基金, 后者重点关注新兴市场、前沿市场多个部门的成长型企业。基金也直接投资于这些企业。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 28 项投资承诺, 总计 7.4 亿美元。

IFC 中东和北非基金: 2015 年设立, 规模 1.62 亿美元, 在中东和北非地区进行股权和股权相关投资。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 4 项投资承诺, 总计 6,600 万美元。

女性企业家债务基金: 规模 1.15 亿美元, 2016 年设立, 基金向商业银行提供优先贷款, 后者再向新兴市场女性所有的中小企业转贷。2014 年 3 月, IFC 与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划共同建立 6 亿美元的“女企业家机会基金”, 女性企业家债务基金即是此基金的一部分。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金已为 10 家银行作出投资承诺, 总计 1.1 亿美元。

IFC 新兴亚洲基金: 规模 6.93 亿美元, 2016 年设立, 在亚洲新兴市场进行股权、偏股权投资, 覆盖所有部门。截至 2019 年 6 月 30 日, 基金做出 5 项投资承诺, 总计 1.45 亿美元。

行业专长

过去 60 年多年来,在帮助新兴市场企业壮大成功的过程中,IFC 积累了兼具深度和广度的经验专长,在可持续私营部门发展中发挥着领导作用。在市场上,这种优势独一无二。

我们利用全球行业知识应对当今最严峻的发展挑战,包括失业、气候变化、粮食和水安全。

农业产业与林业

农业产业在减贫事业中发挥着重要作用。在许多发展中国家,农业部门往往贡献至少一半 GDP 和就业,因此 IFC 非常重视农业部门。

公司为私营部门提供资金和咨询,支持以环境可持续、社会包容的方式满足粮食需求。

公司提供长期投资以及流动资金解决方案,帮助客户为农民提供种子、肥料和作物保护化学品等生产资料融资。

公司投资建设仓库、冷链等物流基础设施,提高供应链效率,减少粮食浪费。为了提高农业生产率,公司致力于推广采用高效耕作方法和技术,更好利用投入和资源,帮助减缓气候变化影响。IFC 还提供咨询服务,支持客户改善经营,提高小农户的业务能力,应对气候变化影响,提升食品安全,以及打开新市场。

2019 财年,公司自有资金对农业产业和林业的新增长期投资承诺合计约 5.01 亿美元。

金融机构

有效运作、包容、可持续的金融市场确保资源得到高效配置,对于实现世行集团终结极端贫困、促进共享繁荣的双重目标以及联合国可持续发展目标至关重要。

公司与金融中介合作,帮助增强金融机构实力,全面巩固金融体系,扩大既有资本市场,创建新资本市场,包括改善环境和社会风险管理实践。与独自奋斗相比,合作使 IFC 能够支持更多中小微企业,使数字金融服务渠道覆盖更大范围。

在合作过程中,IFC 鼓励金融中介深入更多重点领域(例如女性所有的企业、气候变化)、脆弱及受冲突影响国家,以及住宅、保险、基础设施和社会服务领域。

2019 财年,公司自有资金对金融市场的新增长期投资承诺合计约 50 亿美元。

卫生教育

卫生保健与教育是人类基本需求,但发展中国家还有许多人无法获得基本服务。

任何终结贫困促进繁荣的战略都离不开扩大卫生保健与教育服务。公司通过提供资金和咨询,交流行业知识,提高管理和临床标准,加强遵守全球药品质量标准,帮助政府制定政策,以及推动公私合作,支持医疗机构和生命科学企业发展。

在教育领域,IFC 支持私营部门补充配合公共部门工作,创造更多机会,让众人在快速变化的经济中具备生产力。我们与基于技术的解决方案提供方、职业教育机构以及高等教育机构合作,提高学生就业能力。

IFC 是全球私营医疗卫生和教育行业的最大多边投资者。2019 财年,公司自有资金对卫生教育的新增长期投资承诺合计约 3.74 亿美元。

基础设施

现代化基础设施促进经济增长, 提高生活水平, 有助于应对快速城市化、气候变化等新发展挑战。公司重视支持业务模式创新、影响大并且可广泛复制的私营基础设施项目, 包括与政府、开发商和投资者开展早期战略合作。我们致力于此, 因为私营部门对基础设施贡献重大, 不仅为大量人口提供基本服务, 而且效率高、成本低、效益好。

我们支持基础设施建设, 让更多人享有电力、交通和供水服务。此外, 我们为政府提供公私合作咨询, 与市长合作改善市政和环境基础设施, 寻找解决方案应对城市交通等各方面挑战。公司化解风险, 发挥财务结构设计专长和其他优势, 使项目具备融资条件。我们还帮助企业与诸多利益相关方交流沟通, 支持与当地社区共享利益的活动, 从而降低项目风险。

2019 财年, 公司自有资金对基础设施的新增长期投资承诺合计约 11 亿美元。

制造业

制造业对于发展中国家创造机会、减少贫困至关重要。我们与客户合作, 扩大生产规模, 提高生产复杂度——引进增加值更高的制造产品, 使用更先进的工艺流程技术。促进水泥、化学品、金属等基本材料生产, 可在整个价值链产生连锁效应, 并有望在制造业及相关服务业创造正式工作岗位。

我们坚持重视制造业, 包括建筑材料、纺织服装、工业设备和运输机械等领域。我们为寻求更复杂生产模式的企业提供投资和咨询。我们推广能效、碳排放、人力资源、性别等方面的最佳实践标准。我们还为中等规模制造业客户提供咨询, 支持提高劳动生产率和运营效率。

2019 财年, IFC 自有资金对制造业的新增长期投资承诺总计 5.34 亿美元。

自然资源

开发利用自然资源的产业是世界许多最贫穷国家的命脉。它们不仅是就业、能源和政府收入的重要来源, 还通过可持续供应链和惠益分享计划给本地经济带来广泛利益。

在石油、天然气和矿产领域, 公司的使命是帮助发展中国家实现上述利益, 同时推动社区发展的持久解决方案。除了为私营部门客户提供融资和咨询, 我们还帮助政府制定行之有效的监管制度, 增强政府对自然资源产业进行全价值链管理的能力。

2019 财年, IFC 自有资金对此行业的新增长期投资承诺总计 2.8 亿美元。

电信与信息技术

数字技术兴起给新兴市场带来了千载难逢的机会, 为甚至十年前都难以想象的经济增长、社会包容、创新、创造就业机会、获取高质量服务奠定了基础。

电信塔、宽带和数据中心等数字技术离不开底层基础设施, 作为新兴市场最广泛参与者之一, IFC 影响着这些基础设施的开发和融资模式。我们还投资风投和成长期企业, 这些企业在医疗保健、教育技术、电子商务和清洁技术等领域为新兴市场提供创新技术或商业模式。

2019 财年, IFC 自有资金对此行业的新增长期投资承诺总计约 1.31 亿美元。

旅游、零售与房地产

旅游、零售与房地产业对发展中国家就业、税收和经济增长贡献巨大。

我们投资推动建设有利于商业的基础设施, 包括商务酒店、仓储和商业地产。我们与零售客户、酒店客户合作, 创造就业, 增加税收, 改善整个价值链的营商和交易条件, 并且提高劳动标准。我们也投资房地产企业, 扩大经济型住房供给。在这些领域的投资和咨询工作中, 绿色建筑始终是一个重要主题。

2019 财年, 公司自有资金对旅游、零售与房地产业的新增长期投资承诺合计约 5.22 亿美元。

成果测量

IFC 为客户提供投资和咨询相结合的独特服务, 推动新兴市场私营部门的可持续发展。运用这一特殊优势, 我们致力于最大化发展影响。

了解发展效益

IFC 一直率先衡量私营部门业务的发展成果。我们设立公司发展效益目标，衡量工作成果，以深入了解公司战略得力程度，确定公司及客户是否服务于最需要帮助的人群和市场。

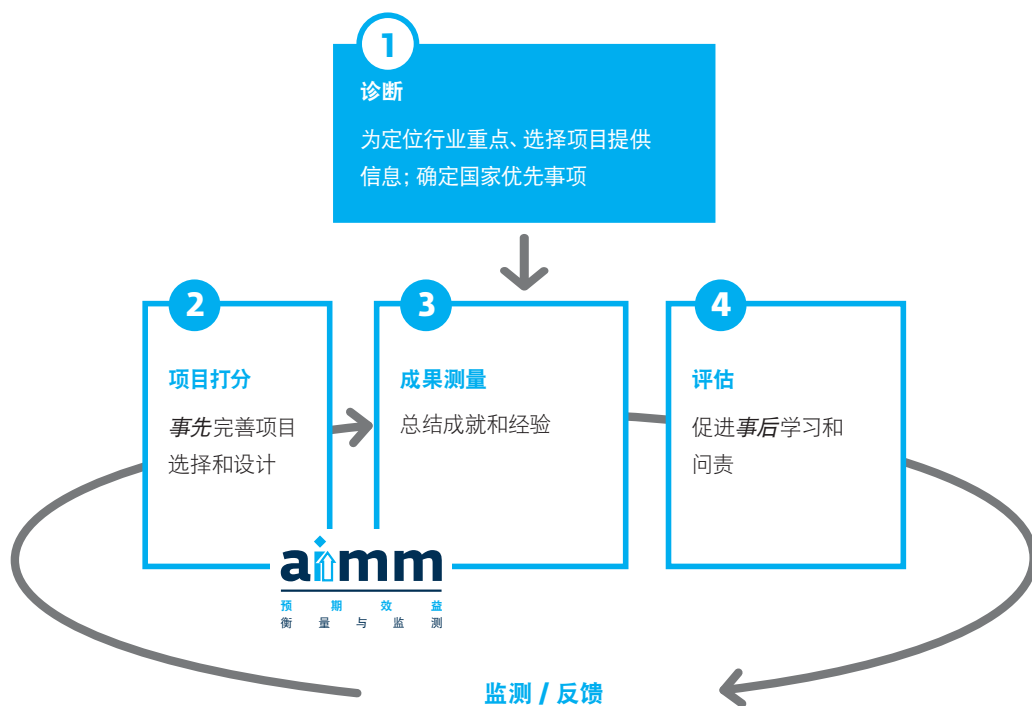
发展效益管理系统

IFC 制定了一套全面管理系统，以提高发展效益和公司年度绩效。此流程从国别与部门诊断开始，包括使用记分卡目标；之后制定国别战略，确定部门优先事项和潜在项目；其后通过评估预期发展效益加强流程管理，为项目选择和设计提供参考；定期监测项目成果，以及最后对成熟项目进行选择性评估，确定取得的成果，总结经验教训，使公司实现既定目标。

诊断——确定需求及障碍

IFC 首先诊断私营部门解决特定国家发展挑战存在的机会和制约因素。国别私营部门诊断 (CPSD) 是 IFC- 世行的共用工具，用于确定私营部门投资的制约因素，并提出优先领域的具体活动建议，以消除这些制约因素。CPSD 还确定私营部门参与哪些领域能发挥最大潜力，哪些领域能带来发展效益。

效益评估
端到端支持系统



IFC 广泛了解私营部门及其在各地区的需求和制约，世行擅长促进国家政策改革以及与各国政府对话，这些都为 CPSD 提供了有利条件。

2019 财年，我们发表了安哥拉、埃塞俄比亚、肯尼亚、尼泊尔和卢旺达的 CPSD 报告，并完成了另外 7 国——布基纳法索、几内亚、摩洛哥、塞内加尔、菲律宾、南非和乌兹别克斯坦的 CPSD 报告。截至 2019 年 6 月，正在起草的有 15 国，包括埃及、科特迪瓦、刚果民主共和国、厄瓜多尔、海地、印度尼西亚、约旦、吉尔吉斯共和国、黎巴嫩、马达加斯加、莫桑比克、缅甸、尼日利亚、突尼斯和乌克兰，2020 财年计划编制的 CPSD 也数量不菲。已发表的 CPSD 报告可在 www.ifc.org/cpsd 查阅。

2019 财年，为了促进诊断工作的跨机构合作，IFC、世界银行和其他发展金融机构（包括欧洲复兴开发银行、欧洲投资银行、英国国际开发部、瑞典国际开发合作署）推出了国别诊断平台。平台网站上发布的诊断文件讨论新兴经济体中私营部门发展的障碍和机遇。已发表的诊断文件可在 www.countrydiagnostics.com 查阅。

AIMM—评估预期效益与衡量成果

2017 年 7 月推出的预期效益衡量与监测 (AIMM) 系统是 IFC 的发展效益评分系统。通过根据预期发展效益给拟议项目评分并做出项目选择，我们就能设定宏大但可实现的目标，选择最有潜力实现发展效益的项目，并优化项目设计。

AIMM 使 IFC 能够评估项目成果，同时也能评估对创造市场的影响。AIMM 衡量项目受益方受到何种影响，包括雇员、客户和供应商；也衡量对经济、社会的广泛影响。运用 AIMM，IFC 可以审查项目在推动有助于创造市场的目标方面表现如何，包括加强竞争力、韧性、一体化、包容和可持续性。最终，AIMM 系统帮助 IFC 保证公司中级目标与世行集团双重目标、联合国可持续发展目标之间的直接关联。

AIMM 系统在评估中会考虑各国情况，对于旨在弥合最艰难环境中巨大差距的项目，AIMM 认可其带来更大发展效益的潜力。

IFC 的部门框架可提供分析支持，帮助评估项目的预期成果及对创造市场的贡献。部门框架阐述促使 IFC 参与的发展效益。

IFC 迄今已评估 750 多个项目的预期发展效益，并评定了每个项目的事前——或者预期——AIMM 分数。事前 AIMM 分数已经完全纳入到投资团队决策过程中，这样 IFC 管理层可以平衡考虑发展效益和众多战略目标，包括回报、风险、国家及优先主题。

从 AIMM 事前打分看 IFC 的发展效益

2019 财年初，IFC 就为今年新承诺的项目确定了发展效益目标：对使用 AIMM 系统打分的承诺项目，事前打分平均要达到 56，其中 15% 的已承诺项目在市场创造潜力方面要达到“很强”。这是我们首次在财年伊始就以量化方式确定新项目的发展效益目标。

本财年 IFC 有 187 个承诺项目使用 AIMM 系统进行了发展效益事前打分，平均得分为 64，即“良好”。使用 AIMM 评分的项目中，市场创造潜力被评为“很强”的项目比例为 12%。

下表从预期成果的角度汇总了 AIMM 系统实施第一年我们所承诺项目的主要情况。

IDA/FCS 国家及混合融资承诺项目的 AIMM 均分

项目类型	AIMM 均分
FCS 国家承诺项目	69
FCS/LIC/IDA17 国家承诺项目	70
IDA 国家承诺项目	68
使用混合融资的承诺项目	76

2019 财年承诺项目: 事前 AIMM 分数

地区明细	打分项目数量	AIMM均分	市场创造潜力很强的项目	
撒哈拉以南非洲	44	66	8	18%
拉丁美洲和加勒比	38	59	4	11%
东亚和太平洋	37	64	5	14%
中东和北非	12	56	2	17%
欧洲和中亚	14	62	2	14%
全球	8	70	2	25%
南亚	34	69	0	0%

行业明细	打分项目数量	AIMM均分	市场创造潜力很强的项目	
制造业、农业产业与服务	63	63	3	5%
金融机构局	84	61	8	10%
基础设施与自然资源	19	67	4	21%
电信、媒体、技术与风投	34	71	10	29%

就具体投资项目而言, AIMM 系统实施第一年里体现出以下特点:

- IFC 的预期发展影响在三个重点地区最为突出: 撒哈拉以南非洲, 南亚, 中东和北非。这些地区的项目多集中在 IFC 所侧重的行业部门。以下是几个例子:

喀麦隆——纳科提加水电项目: 这个世行集团联合项目支持建设一个 420 兆瓦的径流式水电站, 使喀麦隆全国发电装机容量提高 30%, 为数百万人带来了清洁、可负担的电力。在过去 20 年里, 世行集团与喀麦隆电力部门的合作为私营部门参与发电行业创造了有利环境, 展示了建立恰当合同结构、优化利益相关者之间风险共担的可行性。(更多信息见第 54 页。)

印度——HDB 金融服务有限公司: IFC 的支持使 HDB 金融服务有限公司(一家非银行金融公司)增加了对低收入邦的个人和超小企业小微贷款业务数量和贷款金额。IFC 的投资旨在帮助该公司到 2021 年将中小微企业客户增加到 200 万以上, 同时证明向这些企业提供贷款的财务可行性。这也有助于建立投资者信心从而使对自雇型低收入家庭的融资服务成为主流业务。我们是最早向 HDB 公司提供支持的国际机构投资者之一。

中东和北非地区——DrBridge 有限控股公司 (ESIP Vezeeta) :

Vezeeta 公司将整个中东北非地区的患者与医生对接起来。其数字平台提供了问责机制, 解决了导致人们难以获得优质医疗服务的一些问题。就医体验、成本和服务可及性等方面的透明度改善有望激励医生提高服务质量, 减少病人等待时间。该项目还将加强医疗卫生系统的连通性, 加强不同服务提供者之间的协调。(更多信息见第 42 页。)

- 一些项目凸显了 IFC 对气候、性别以及服务不足群体的重视。在 2019 财年 187 个进行了 AIMM 评分的承诺项目中, 预计有 60 个将系统性推动市场可持续性和 / 或包容性的改善。

撒哈拉以南非洲——InfraV-Gaia 项目: 该项目通过 IFC 基础设施创投基金 (InfraVentures, 用于项目早期开发的基金) 开展, 重点是在风电有竞争力但没有相关开发活动或活动有限的国家开发这种可再生能源。它利用早期风险资本 (包括来自芬兰 -IFC 气候变化混合融资计划的优惠贷款) 和 IFC 的专业能力来开发可能对风电可行性有重大示范效果的项目。该项目也有助于提高基于本地能源 (风能) 的发电能力, 帮助相关国家更好应对可能发生的能源供应冲击。

墨西哥——Financiamiento Progreseemos: IFC 提供的债务融资将帮助墨西哥 Progreseemos 公司把对边境地区资金不足中小微企业的融资业务增长三倍。该公司约 70% 客户生活在农村, 45% 生活在边远地区。它与这些地方的小型小额信贷机构网络合作, 向这些客户提供服务。IFC 预计对 Progreseemos 公司的成功投资有助于证明其经营模式的财务可行性。对较大金融机构(包括银行和较大的小额信贷机构在内)来说, 这种模式有助于充分利用那些小型小额信贷机构的知识和专长, 提高对金融服务不足地区的业务效率。

- 在预期影响最大的项目中, 那些涉及大量上游工作并与世界银行密切协作的项目往往具有最高的预期影响。这包括:

巴西——UTE GNA I 电力公司 (GNA I): 这是一个集成式液化天然气发电设施的设计、建设和运营项目。世界银行自 2016 年起实施“重审巴西电力和天然气改革”计划。该计划包括多项相互补充强化的研究和咨询活动, 以诊断巴西这两个部门存在的问题和挑战。世行集团的诊断报告包括了关于向能源基础设施以及促进竞争性和可持续天然气市场发展的政策措施提供融资的评估。GNA I 项目是巴西最早的私营发电项目之一, 也是最早的集成式液化天然气发电项目之一, 其成功实施可望为该部门释放更多私人投资。预计该项目还有助于建立高效的后备发电能力, 取代以重质燃油和柴油为基础的高污染、低能效热电厂。(更多信息见第 41 页。)

海地——Ayiti 租赁公司: 该项目为海地第一家租赁公司 Ayiti 提供资金。此前, 世界银行集团“金融、竞争力与创新”全球发展实践局与海地广泛接触, 为租赁市场的发展奠定了基础。IFC 自 2014 年起向该公司提供咨询服务, 帮助制定商业计划、政策和程序、信息技术基础架构和组织框架。IFC 的第二个咨询项目旨在帮助该公司提高能力, 从而以商业上可持续的方式扩大租赁业务规模。该咨询项目也为当前这个投资项目提供支持。IFC 资金将帮助该公司扩大适合中小企业需求和风险状况的新金融产品, 到 2022 年将其投资组合增加到 660 笔租赁业务, 价值 2,100 万美元。这将有助于提高该行业的竞争力。(更多信息见第 39 页。)

据保守估计, IFC 在 2019 财年提供融资的这些项目在整个生命周期内有望创造 150-190 万个就业机会。这一估算包括了直接和间接工作机会, 是基于占 2019 财年投资承诺 80% 项目的核算。¹

2019 财年, IFC 投资帮助客户每年减少了相当于 15.4 吨二氧化碳的温室气体排放。

自 2020 财年起, IFC 将使用 AIMM 系统评价项目组合的发展成效, 将原有的“发展成果跟踪系统”(DOTS) 并入 AIMM。过去 14 年里 DOTS 系统一直被用来在开展项目监测时对项目进行评级, 随后将这些评级加以整合以得到对 IFC 发展影响的总体评价。而现在的 AIMM 系统可以对项目组合进行评价; 再加上事先评价功能, 这意味着它提供了一个端到端的项目衡量和监测框架。

2019 财年 IFC 的发展成效结果见 www.ifc.org/AnnualReport/DevelopmentEffectiveness

从自我评估和独立评估中学习

IFC、世行集团其他机构和独立评估局 (IEG) 制定了一套评估工作原则, 指导如何选择、开展和使用自我评估和独立评估, 以便为制定运营策略和政策提供信息。

IFC 开展需求驱动的关于项目影响证据的评估, 通过这类评估来填补战略性知识空白、改善运营决策、满足客户及利益相关者需求。IFC 正在制定一项新的三年评估策略和计划, 使评估主题的选择、评估的组织和审查过程变得更加正规和严格。

投资和咨询业务趋于成熟后, IFC 就会对其进行强制性自我评估; 咨询业务结束后, 我们也会进行自我评估。我们对投资项目抽选一些样本进行自我评估 (通常是在项目获批五年之后) 并由 IEG 进行验证。咨询项目 100% 进行自我评估, 其中一部分由 IEG 验证。

1. 对就业影响的估算是使用 IFC 经济影响评估框架对各个项目进行计算。该框架包括了行业模型和对不同国家和行业的多种假设。对于金融中介机构, 该估算仅包括 IFC 的转贷。银行客户投资组合的增长规模会大于 IFC 提供的资金, 原因之一是 IFC 资金催化了额外资金, 另一个原因是 IFC 与客户的合同对此有明确规定。这种额外增长很难准确归因于 IFC 项目, 但可能会创造数百万个工作岗位。

2019 财年, IFC 启动了一个为准备这些评估的团队提供更多支持的试点计划。过去几年里, IFC 发现投资组合的发展成效评级有所下降。这项计划的目的是遏止这一趋势, 提高项目评估分析的质量, 以配合为改善工作质量而做出的努力。IFC 已经投入了大量人力支持运营团队的自我评估, 而且也已开始与 IEG 进行定期磋商, 以找出提高程序效率的空间, 改善员工对评估得出的经验教训的理解。

我们从 2019 财年完成的评估中学到的一些经验教训包括:

罗马尼亚的女企业家: 这份评估报告研究了 IFC 性别融资机制对罗马尼亚加兰蒂银行客户的影响, 尤其是在 2011-2015 年从该银行借款的女性领导的中小企业的商业表现。研究发现, 加兰蒂银行提供的金融服务对中小企业业务增长和绩效产生了积极影响, 但还需要更多研究和更严格的证据才能将其绩效改善归因于该银行或 IFC。

撒哈拉以南非洲的担保交易: 一项评估显示, 《非洲商法协调组织 (OHADA) 统一担保交易法》在 2011-2015 年间促成了七个成员国 (布基纳法索、喀麦隆、中非共和国、科摩罗、马里、塞内加尔和多哥) 的 38.2 亿美元国内信贷。受冲突影响的国家动员私人投资十分困难, 这项改革对这类国家的积极影响尤其令人鼓舞。例如在中非共和国, OHADA 改革使对私营部门的国内信贷增加了 3,300 万美元。马里经济尽管仍未从 2012 年动乱的影响中完全恢复, 但这项改革仍使马里私营部门获得的国内信贷增加了 6.07 亿美元。IFC 投资环境项目围绕这部法律的编制和实施向 OHADA 秘书处及其成员国提供了支持。

员工与制度

IFC 致力于减少贫困, 为发展中世界最弱势人群创造机会, 我们的企业文化体现了这一承诺。

治理

我们在世界银行集团的位置

世行集团是发展中国家重要的经济和技术援助来源，IFC 是世行集团的五个成员之一，但为独立法律实体，拥有独立的章程、股本、财务结构、管理层和职员。

IFC 仅接受世行成员国作为成员。截至 2019 年 6 月 30 日，公司实缴资本合计约 25.7 亿美元，由 185 个成员国持有。成员国指导公司的各项规划与活动。

IFC 与私营部门合作，在最需要的地方创造机会。自 1956 年成立以来，公司利用自有资金对发展中国家私营部门承诺投资超过 2,490 亿美元，并从其他来源筹集逾 530 亿美元。

我们与世行集团的其他成员密切合作，致力于终结极端贫困，促进共享繁荣。

成员国——强大的股东支持

成员国	股本比例
美国	22.18
日本	6.33
德国	5.02
法国	4.71
英国	4.71
印度	4.01
俄罗斯	4.01
加拿大	3.17
意大利	3.17
中国	2.41
其他 175 国	40.28

董事会

每个成员国指派一名理事和一名副理事。公司权力归理事会所有；理事会授权由 25 名董事组成的董事会行使大部分权力。董事的表决权按各董事所代表的股本加权计算。

董事定期在美国华盛顿特区的世行集团总部举行会议，审议和决定投资事项，对公司管理进行总体战略性指导。世行集团行长兼任 IFC 总裁。

高级管理人员薪酬

世行集团行长的薪资由董事会决定。IFC 首席执行官的薪资结构决定方法是，在职员薪资结构的最高级别（根据独立的美国薪酬市场调查结果，每年决定一次）与世行集团行长薪资之间取中点。公司高级领导层的薪酬是透明的。

公司首席执行官菲利普·勒奥鲁的税后薪资为 424,000 美元。

■ 问责

独立评估局

独立评估局 (IEG) 是直接向 IFC 执董会报告的独立部门, 其使命是通过评估来指导战略和未来工作, 加强世行集团机构能力, 最终引导集团取得更大的发展成效。

IEG 评估公司工作成果并提出改进建议, 其建议有助于确定新的工作方向、政策和程序以及国别和部门战略, 进而促进内部学习。今年, IEG 评估了在 IFC 3.0 新战略指导下, IFC 对创造市场、动员私人资本的贡献。IEG 建议进一步了解创造市场的机会, 让更多服务不足人群进入市场, 并定期评估 IFC 在结构薄弱的经济体开展业务的风险承担能力。

IEG 对世行集团成果与绩效的年度审议报告及其他重要报告可在 IEG 网站 <http://ieg.worldbankgroup.org> 查阅。

合规顾问 / 调查员办公室

合规顾问 / 调查员办公室 (CAO) 是 IFC 的独立问责机制, 因 IFC 项目遭受环境和社会负面影响的社区可向 CAO 投诉。CAO 直接向世行集团行长报告。

CAO 负责公正、客观、公平地处理受到 IFC 项目影响人士的投诉, 旨在增进项目的环境和社会效益, 促进 IFC 承担更多公共责任。

CAO 通过其争端解决部门, 使用协作解决问题的方法, 化解受影响社区和 IFC 项目业主之间的问题。CAO 的合规部门独立核查项目的尽职调查和政策合规情况, 确保 IFC 项目成果符合环境和社会承诺。CAO 通过其咨询部门提交广泛的环境和社会问题研究报告, 旨在提升机构绩效。

2019 财年, CAO 处理了 60 起投诉, 涉及 IFC、MIGA 在 33 个国家的项目, 其中 12 起是新的合格投诉, 此外结案 9 起。有关 IFC 如何参与 CAO 工作的信息, 请访问 www.cao-ombudsman.org。

全球伙伴关系

IFC 与发展伙伴携手创造市场，动员私人部门投资，推动发展。伙伴关系为公司工作提供必要资金，帮助孵化新创意，推广行之有效的解决方案；伙伴关系促进知识转移，开拓商机，建设机构能力；伙伴关系为倡议规划输送资源，改善穷人的生活，赋权女性和青年，推动可持续私营部门发展，提升了公司发展效益。

与发展伙伴合作

IFC 与 30 多个政府、20 多个基金会和公司以及各种多边和机构实体合作。2019 财年，发展伙伴为我们的咨询服务和混合融资计划分别承诺了 3.9 亿美元和 1.22 亿美元，以支持重点领域的工作，包括增加对 IDA 国家以及脆弱和受冲突影响地区的私营部门投资以及与性别、气候、普惠金融、可持续基础设施、农业产业和制造业有关的项目。这些合作中包括一些新型的伙伴关系——例如与比尔和梅琳达·盖茨基金会的伙伴关系旨在支持农业科技公司在大规模推广其解决方案，以解决印度小农户面临的制约。我们还通过战略性活动来加强伙伴关系，例如今年在卢旺达举行的世界银行集团旗舰活动——发展金融论坛。论坛汇集了重要的私营部门和公共部门实体，向东非共同体的商业创新和私营部门发展解决方案提供支持。

2019 财年发展合作伙伴所做的承诺包括以下内容：

加强 IDA 国家和 FCS 地区私营部门的发展：合作伙伴认识到私营部门是低收入和脆弱国家驱动经济增长和创造就业机会的主要动力，因此扩大了对主要几个咨询平台的支持。“IFC 支持 20 国集团非洲合作倡议”（ISCA）得到了荷兰和挪威的进一步支持，这些资金的目的是帮助非洲国家改善条件，吸引私营部门前来投资。“非洲受冲突影响国家”倡议（CASA）今年成立十周年，爱尔兰和挪威向其提供了更多支持，以保持受冲突影响的经济体促进私营部门可持续发展方面的工作。“基础设施开发合作伙伴基金”（DevCo）得到了私营基础设施发展集团（PIDG）的进一步支持，帮助低收入国家的政府设计与私营部门的基础设施项目交易。在卢森堡支持下，我们发起了“韧性、高效和可持续的中小企业伙伴关系”（PRESS），以促进 IDA 国家和 FCS 地区的包容性增长，创造就业机会——尤以非洲为重点。

此外，合作伙伴还增加了对撒哈拉以南非洲区域性工作的支持，包括美国支持的西非贸易便利化项目、法国支持的中西非 OHADA 商法改革项目以及挪威支持的东非农业科技项目。

一些针对具体非洲国家的私营部门发展倡议也得到了加强。这方面工作集中在以下国家：埃塞俄比亚（由挪威、瑞典和英国支持）；肯尼亚（由荷兰支持）；利比里亚（由瑞典支持）；马里（由丹麦支持）；莫桑比克（由瑞典支持）；索马里（由丹麦、欧盟委员会和英国支持）。

扩大促进性别平等的创新解决方案: 合作伙伴积极支持 IFC 旨在缩小性别差距的咨询业务, 包括男女在经济参与、关键服务获取以及创业和领导企业的机会等方面的差距。由加拿大支持的“提高职场妇女地位”通过加强工作场所的性别平等、减少性别暴力、解决无偿照料服务问题等措施减少了妇女从事有偿工作的障碍。

挪威支持“利用金融体系增强孟加拉国妇女权能”项目, 扩大对妇女拥有的中小企业和金融服务的金融服务。

在合作伙伴所支持的其他项目中也往往将性别平等作为一项重要内容。这包括荷兰支持的“被迫流离失所人员及接纳社区就业与教育伙伴关系”; 由澳大利亚支持的“斐济伙伴关系”; 由新西兰提供额外支持的“巴布亚新几内亚伙伴关系”。

保持我们应对气候变化的承诺: IFC 与合作伙伴一道, 加强了旨在应对气候变化挑战的项目。“绿色建筑市场加速器”计划是与英国首个将咨询服务和混合融资相结合、以激励新兴市场建设绿色建筑的项目。新的“气候咨询伙伴关系”得到了荷兰的支持, 专注于通过咨询工作加速市场向低碳经济活动转变。“可持续城市平台”从瑞士那里获得了新的支持, 以帮助东欧、中亚、中东和非洲的城市提高可持续性。

其他获得合作伙伴新支持的气候变化相关项目包括: 由宜家基金会支持的“扩大发展中国家能源获取”项目; 由奥地利支持的“气候变化伙伴关系计划”和“欧洲中亚城市平台”; 由日本支持的尼日利亚“绿色建筑市场转型项目”和卡萨布兰卡市项目; 由意大利支持的“清洁能源获取项目”; 由新西兰支持的“太平洋风险分担基金”; 由欧盟委员会和德国支持的乌克兰“能效支持项目”; 以及芬兰-IFC 气候混合融资项目。

与国际机构合作

IFC 与主要国际机构合作, 加强私营部门在发展融资中的作用。这些机构包括联合国、经济合作与发展组织、各家多边开发银行 (MDB) 和发展金融机构 (DFI)。

IFC 与诸机构建立了强有力的伙伴关系, 同时分享我们在新兴市场六十多年的经验教训。我们打造了利用私营部门解决方案实现发展效益的全球议程, 动员公司客户调整商业模式, 把握可持续发展目标带来的市场新机遇。这种合作有助于加强私营部门在实现发展效益方面日益增长的作用。

可持续发展目标 17 呼吁加强全球伙伴关系, 支持实现《2030 年可持续发展议程》的宏大目标, 在这一目标指引下, 2019 财年我们提升了与国际农业发展基金 (IFAD) 的伙伴关系。两家机构分享国别投资战略建议, 咨询讨论新金融产品, 并可能联合开展咨询和投资项目。

IFC 通过 MDB 领导人平台与 MDB 合作, 公司管理层经常在此平台探讨对 MDB 体系具有重要战略意义的议题。显著成果包括统一了私人融资、气候融资、混合优惠融资和私营部门业务外加性的定义和衡量方式。IFC 正在牵头加大与其他 DFI 在战略性国家的合作, 以提高效率和整体效益。

此外, 我们与其他 MDB 采纳通用衡量框架和方法, 2018 年 6 月合作发布了 MDB、DFI 动员私人资金联合报告。报告显示 2017 年 MDB、DFI 从私人投资者筹资超过 1,600 亿美元, 其中包括欧洲发展金融机构 (EDFI) 筹集的资金。IFC 继续主持 MDB/DFI 在混合优惠融资领域的工作, 并领导通过“DFI 私人部门项目混合优惠融资强化原则”。

发展伙伴承诺

对 IFC 咨询服务的资助承诺 (折合为美元, 单位: 百万)

大类	19 财年	18 财年
政府	290.11	192.01
机构/多边伙伴	95.12	76.34
企业、基金会和非政府组织	5.00	0.00
合计	390.23	268.35
政府	19 财年	18 财年
澳大利亚	2.75	3.05
奥地利	3.15	8.19
加拿大	2.66	3.78
丹麦	10.31	5.02
芬兰	1.77	0.00
法国	2.29	0.00
德国	16.02	23.24
爱尔兰	1.04	1.08
以色列	0.00	0.80
意大利	9.00	0.00
日本	8.26	6.25
韩国	0.00	9.00
卢森堡	1.39	9.28
荷兰	84.01	4.91
新西兰	6.57	1.24
挪威	15.09	13.72
瑞典	21.68	7.12
瑞士	16.51	24.89
英国	76.60	70.43
美国	11.02	0.00
合计	290.11	192.01
机构/多边伙伴	19 财年	18 财年
气候投资基金 (CIF)	2.20	0.25
欧盟委员会	73.07	50.54
中东和北非过渡基金	0.35	0.00
私营基础设施开发集团 (PIDG)	19.50	0.00
商标东非 (TMEA)	0.00	0.35
女企业家融资倡议 (We-Fi)	0.00	25.20
合计	95.12	76.34
企业、基金会和非政府组织	19 财年	18 财年
宜家基金会	5.00	0.00
合计	5.00	0.00

对 IFC 混合融资倡议的资助承诺 (折合为美元, 单位: 百万)

发展伙伴	19 财年	18 财年
加拿大	0.00	310.54
芬兰	0.00	134.31
盖茨基金会	5.00	0.00
新西兰	2.50	0.00
荷兰	11.60	0.00
英国	102.51	0.00
女企业家融资倡议 (We-Fi)	0.00	24.20
合计	121.61	469.06

投资组合管理

建立并积极管理经济和发展效益双丰收的投资组合,是 IFC 投资组合管理的核心方针。凭借着大量驻地人员和深厚行业专长,我们实现了这一目标。这种结合也使我们能够贴近客户和市场,监测趋势变化,预测对公司客户的影响。

IFC 管理委员会——公司投资组合委员会——定期审查公司约 588 亿美元的全部自有资金投资组合,掌握总体趋势以及一些具体项目的状况。此外,每月要对 IFC 关键部门和国别投资额开展深入讨论,作为对以上审查的补充。每季向董事会提交 IFC 投资组合季度审查结果,每个财年底提交深度分析报告。公司的投资和投资组合团队大都常驻各国办事处,对债务和股权投资资产逐笔进行季度审查,作为对总体检查的补充。

在机构层面,公司在决策未来投资时,既基于对公司投资组合绩效、行业专长、本地市场情况的分析研究,也基于对全球宏观经济及市场趋势的预测。另外,公司还定期进行压力测试,参照各种有可能出现的宏观经济变动情景评估测试投资组合绩效,鉴别化解风险。

在项目层面,我们由投资和部门专家组成多领域专业团队,密切监测投资绩效和遵守投资协议的情况。为此,专家团队会去现场考察,评估项目实施状况,会根据情况与业主和政府官员积极沟通,尽早找出潜在问题并制定适当的解决方案。公司也以基于风险的方式跟踪客户的环境和社会绩效,测量财务绩效和发展效益。

股权资产组合经历了 10 年的显著增长后,公司大幅调整股权策略,因此近期表现为精挑细选,增长放缓。同时公司也积极评估股权资产组合,鉴别发展功能完成、具备撤资条件的资产。股权资产组合再平衡决定基于对市场环境、机会、预期回报和风险的研究分析,并根据需要定期调整。这些变化旨在确保公司资产组合与战略重点领域保持一致。

新任命的全球行业股权负责人将在中央管控中发挥关键作用,在整个投资周期管理公司更庞大、更复杂的股权资产。公司还在围绕这一新结构调整业务程序,但过去两年资产组合绩效稳步改善,令我们倍感鼓舞。

对于遭遇财务困境的项目,公司特殊业务部负责确定适当的补救措施。业务部尽力让项目运营下去,实现项目预期发展成果,业务部会与债权人和股东谈判,分担重组负担。对于参与公司业务的投资者和其他合作方,公司向其通报项目情况,并酌情征求其意见或许可。

积极管理资产组合,需要有及时准确的信息为业务决策打好基础。公司继续投资信息技术系统,为管理资产组合提供更完善支持。公司已经设立业务支持部门以加强投资组合支持体系,并将逐步延伸至部门和地区团队。

风险管理

公司风险管理

IFC 为新兴市场私营部门提供长期投资, 其中涉及将投资前沿推入到最具挑战性的市场。在此过程中, 公司面临着各种金融和非金融风险, 因此积极监测、稳健管理不断变化的风险对于达成公司使命至关重要。

公司设计了风险管理框架, 确保审慎管理公司业务活动产生的财务和声誉影响。在此背景下, 公司的风险管理尤其重视确保公司绩效符合战略方向要求。

IFC 发布的风险承受能力声明决定了公司为实现发展目标, 愿意承担风险。声明反映了我们的核心价值观, 即最大化发展效益、保证财务可持续性与捍卫公司品牌。

资金管理

IFC 在国际资本市场筹集资金, 贷款给私营部门, 并确保有足够的流动性维持公司的 AAA 评级。

公司发行的债券包括: 以美元等核心货币计价的基准债券; 支持气候变化等战略重点领域的专项债券; 以新兴市场货币计价、支持发展资本市场的债券。公司大多数贷款以美元计价, 但借款采用多种货币, 以实现资金来源多样化, 降低借款成本并支持本地资本市场。

公司筹资计划与投资活动保持同步——2019 财年, 新增核心与短期借款总计约 112 亿美元。

2019 财年借款总额

币种		金额 (折合美元)	百分比
美元	USD	3,324,159,146	29.7%
澳元	AUD	1,225,660,000	10.9%
日元	JPY	452,014,430	4.0%
俄罗斯卢布	RUB	254,930,936	2.3%
巴西雷亚尔	BRL	383,323,910	3.4%
土耳其里拉	TRY	648,046,452	5.8%
印度卢比	INR	99,991,290	0.9%
其他		4,808,566,197	42.9%
合计		11,196,692,361	100.0%

流动性管理

截至 2019 年 6 月 30 日, 公司资产负债表内的流动资产总额为 397 亿美元, 一年前为 389 亿美元。大多数流动资产是美元资产。对于以非美元货币计价的资产的风险敞口, 则用美元对冲, 或用同种货币的负债对冲, 以消除总体货币风险。在决定此类资产的存量时, 原则是确保即使在市场面临压力时, 也有足够的资金履行投资承诺。公司的流动资产存放在计息工具中, 并参照所声明的基准积极管理计息工具。

确定流动资产水平时, 要确保公司有足够资金满足正常规划期和市场受压期的现金流需求。我们使用流动性覆盖率评估公司的流动性需求。

资金管理风险

公司通过双层风险框架控制资金管理风险: (1) 全面政策框架; (2) 资金管理活动的硬性经济资本限制。政策框架基于四项原则:

- (1) 投资优质资产
- (2) 限制头寸规模 / 集中度以分散投资
- (3) 严格控制市场风险 (信贷息差、利率和外汇风险)
- (4) 积极监控投资组合

根据全球金融市场的变化, 2019 财年公司完善了资金管理政策框架。

资本充足率和财务能力

要确保公司有能力遂行发展使命, 稳健的风险管理是关键。作为活力十足但动荡起伏的新兴市场的长期投资者, 公司的业务性质决定了我们要承受财务风险和业务风险。

在经济和金融动荡期间, 我们依靠审慎的风险管理和雄厚资本, 得以保存财务实力, 保持贷款规模。公司的雄厚财务实力降低了借款成本, 因而得以向客户提供廉价融资。

公司自 1989 年被纳入信用评级范围以来, 一直保持 AAA 评级, 从中可见公司风险管理和财务状况的稳健性及质量。

公司依据符合巴塞尔框架和主要行业规范的内部经济资本框架, 评定公司的最低资本要求。使用经济资本这个衡量抗风险能力的通用指标, 我们可以模拟测算和汇总不同投资产品的损失风险及其他风险。

根据行业和监管惯例, 公司计算以下风险类别的经济资本:

- **信贷风险:** 由于客户违约或降级导致的潜在损失
- **市场风险:** 由于市场因素 (如利率、货币、股权或商品价格) 变动导致的潜在损失
- **项目风险:** 由于内部程序、人员和系统的不足或失败或外部事件导致的潜在损失

公司的总可用资金, 由认缴资本、扣除专款和特定未实现收益的留存收益和总贷款损失准备金构成扣除支撑现有业务所需的资本后, 多余的可用资本不仅可用于投资组合的未来发展, 也可缓冲意外发生的外部冲击。截至 2019 年 6 月, 总可用资金达到 278 亿美元, 最低资本要求为 218 亿美元。

可持续性方针

可持续性良好发展影响的关键组成部分。可持续性对于所有利益攸关方（包括企业客户和企业所在社区）获得更好成果至关重要，对企业成功同样至关重要。

IFC 研究显示，如果企业拥有过硬的环境、社会和公司治理绩效，其经济效益也会更好。大约 90% 的客户认为 IFC 为他们实现长期商业目标、改善与利益攸关方和当地社区的关系、提高企业品牌价值和认可度提供了重要助力。IFC 可持续性框架和公司治理举措的设计宗旨就是为了帮助客户实现这些目标。

IFC 要求客户了解并管理他们自身面临的风险以及给周边环境、社区带来的风险。公司与业界和其他利益攸关方合作寻找创新解决方案，为具备经济、社会和环境可持续性的私人投资提供机会，进而促进就业和包容性增长。公司有时需要利用世行集团其他机构的力量，因为一些环境、社会和治理挑战，并非一家之力或之责能够解决。

在所有投资决策中，公司对于环境、社会和治理风险与信用、财务风险予以同等权重和关注。这样公司就可以做到在充分知情的基础上承担风险，既收获发展效益，又确保财务可持续性。

可持续性框架

可持续性框架阐明了 IFC 对可持续发展的战略性承诺，是风险管理的有机组成部分。可持续性框架包括环境和社会可持续性政策、绩效标准和信息披露政策。

环境和社会可持续性政策

环境和社会可持续性政策阐述了 IFC 对环境和社会尽职调查、类别划分和客户监测的承诺。尽职调查包括确定客户实践与 IFC 绩效标准的差距，与客户商定行动计划，如果客户实施到位，其运营将逐步符合国际良好行业实践。IFC 无法确保取得成果，但在投资过程中会自始至终监测客户的进展和绩效，尽公司所能提供支持，如果必要也会借助合同的力量。

IFC 绩效标准

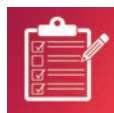
可持续性框架的核心是“IFC 绩效标准”，标准阐明 IFC 如何要求客户避免、化解并管理风险，从而实现可持续经营。“IFC 绩效标准”及有关标准的大量指导性文件，帮助客户制定对企业、投资者、环境和社区均有益的解决方案。

公司绩效标准已成为可持续性实践领域的全球标杆。基于绩效标准确立的“赤道原则”，目前已为 37 个国家的 97 家金融机构所采用。此外，包括进出口银行、出口信贷机构等许多金融机构要求各自客户达到 IFC 绩效标准。公司担任“可持续银行网络”的秘书处，该网络是银行业监管者和银行业协会交流知识的一个全球性组织，致力于帮助银行制定指引，建设能力，在信贷决策中纳入环境和社会风险管理考量。

IFC 绩效标准

1

评估管理环境和社会风险及影响



2

劳工和工作环境



3

资源效率和污染防治



4

社区卫生、安全和安保



信息获取政策

“信息获取政策”重申并反映了 IFC 对提高业务透明度、改善发展成效和促进良好治理的承诺。信息公开有助于促进与利益相关者的互动，从而改善项目和政策的设计与实施，增强发展成果。IFC 也支持多项鼓励私营部门、国际金融机构和开发金融机构开展负责任投资并充分报告的倡议，包括“国际援助透明度倡议”（IATI）、“负责任投资原则”（PRI）和“全球报告倡议”（GRI）等。更多信息见 www.ifc.org/projects。

综合治理

公司治理是投资者决策过程中要考虑的首要因素，而且他们也越来越重视企业在各种环境和社会指标上的表现。投资者通过考察企业对环境和社会问题的管理来评判他们应对所有战略挑战和运营挑战的能力。因此，必须对企业的环境、社会和治理实践进行综合性评估。

2018 年，IFC 对《公司治理方法》进行了更新，将公司治理的一些关键考虑事项包括进来，并根据 IFC《环境与社会可持续发展政策》将环境和社会问题加以整合。

《公司治理方法》包括对公司治理六个关键参数的评估：对改善公司治理实践的承诺；董事会结构与职能；监控环境；信息披露和透明度；少数股东待遇；利益相关方参与治理。该方法适用于六种公司：上市公司、家族或创始人所有的公司、国有企业、中小企业、金融机构和基金。



截至 2019 年 6 月，35 个签署了《公司治理发展框架》的开发银行采用了这个新方法，使之成为评估和改善被投资公司治理实践的一个通用平台。

今年 IFC 还扩充了《信息披露与透明度工具包及指南》，帮助新兴市场企业编制与其规模、组织复杂性和运营环境相适应的全面、质量一流的年度报告，为投资者和其他利益相关者提供有价值信息。

我们的综合方法在公司治理中的应用不限于我们所投资的公司。我们也在对监管机构和证券交易所的咨询工作中使用这种综合方法，帮助他们将更高披露标准应用于公司上市、报告要求和其他披露义务。

5

征地与非自愿移民



6

生物多样性保护和生物自然资源的可持续管理



7

土著居民



8

文化遗产



公司责任

IFC 继续将可持续性作为内部业务运营的有机组成部分。我们坚持用要求客户达到的环境及社会标准来要求自己。这一承诺让公司的使命与经营紧密关联。

员工

员工是 IFC 最重要的资产, 他们为客户带去创新解决方案和全球最佳做法。他们的知识、技能、多元性和进取精神是我们比较优势的重要组成部分。

指标	19 财年	18 财年	17 财年
全职人员总数	3,744	3,921	3,860
美国以外常驻人员 (%)	53.8%	54.9%	55.9%
短期咨询专家/ 临时人员 (FTEs)	1,085	1,092	1,018
员工参与指数	67%	75%	75%
多元化指数			
女性管理人员 (目标 50%)	39.2%	39.5%	35.5%
来自第二类会员国的管理人员 (目标 50%)	41.0%	40.5%	38.9%
女性 GF+技术人员 (目标 50%)	47.8%	46.7%	46.2%
来自撒哈拉以南非洲/加勒比地区的 GF+人员 (目标 12.5%)	13.5%	11.2%	10.9%

注: FTE即全职人员等量(职员); GF+ 指工资级别GF或更高的人员, 即专业人员; 管理人员包括局长、副总裁与首席执行官。

工作人员分布

所有级别职员		
美国	1,730	46%
其他国家	2,014	54%
合计	3,744	

国籍

	所有主管及以上级别职员		管理层	
第一类会员国 ¹	1,001	41%	128	59%
第二类会员国 ²	1,451	59%	89	41%
合计	2,452		217	

1. 职员的第一国籍是作为 IDA 捐款国加入世行集团的国家。

2. 所有其他国籍职员。

性别

	所有主管及以上级别职员		管理层	
女性	1,171	48%	85	39%
男性	1,281	52%	132	61%
合计	2,452		217	

推动多元化和包容性:

IFC 的客户遍及全世界, 员工也同样如此, 他们来自 151 个国家, 在 93 个国家常驻。拥有一支掌握关键技能、拥有不同视角的多元化员工队伍, 对 IFC 实现战略议程至关重要。

IFC 有着国际机构的固有多元性, 但我们不会止步于此。IFC 的《多样性和包容性契约》承诺在公司和副总裁部门层面实现可衡量的多样性和包容性目标, 随着 2014 年确立的契约期结束, 我们今年更新了契约目标。在这一过程中, 我们重调基线, 总结进展, 并根据尚存差距设立了目标。

2019 财年, 公司在全球开展针对性招聘, 落实战略伙伴关系, 超额实现了来自撒哈拉以南非洲和加勒比地区的 GF+ 人员达到 12.5% 的目标。

充实员工发展:

IFC 的领导力和管理框架为全机构的管理人员提供发展培训项目。过去两年新增了两项领导力发展项目: 高管导师项目与反向指导项目。两项目在甄选人员过程都注重多元代表性, 现已初见成效。

高管导师项目支持杰出员工（通过人才审议程序选拔）与副总裁建立导师 - 学员关系，为公司建立多元化领导人才库。通过跟随学习、跨职能合作机会和更广泛的职业网络，学员得以接触战略思维。第二批学员 2019 财年已经完成学习，其中大部分都得到机会参与跨职能公司项目。截至 2019 年 6 月，16 名学员（或半数学员）都获得提升，承担更大责任。

反向指导项目始于 2018 年 6 月。项目将初级员工（大多数为千禧一代）与中层管理人员和非管理人员配对，让初级员工担任导师。通过加强跨职能协作，让年轻人参与公司事务，项目促进了创新。调查结果显示，第一批的 20 对导师和学员都感到了更强的包容性。

办公地点

最大程度降低环境影响是公司优先事项。公司包括航空旅行在内的全球业务活动继续保持碳中和。我们以可持续的方式设计管理办公楼，抵消不能避免的排放。更详细信息请访问 www.ifc.org/corporateresponsibility。

气候相关财务信息披露工作组建议的报告

气候相关财务信息披露

IFC 在其《2018 年度报告》中首次根据气候相关财务信息披露工作组 (TCFD) 提出的指南进行了披露。自那以后, 我们努力保持和加强了对气候相关财务风险的评估、管理和报告。今年是我们第二次做这项披露, 具体内容以及相关报告和参考材料的链接均在网上提供。

治理

IFC 的气候业务和风险由首席执行官监督, 并由首席执行官向世行集团行长报告气候业务绩效和气候风险评估。世行集团行长向 IFC 董事会报告。作为 IFC 董事会 2018 年批准的增资计划的一部分, 董事会要求 IFC 达到多项与气候相关的要求, 包括根据气候风险对所有投资进行筛选以及扩大与气候相关的承诺。IFC 有专门的气候业务局, 该局通过碳定价和物理性风险评估工具来支持投资团队降低风险。该局还通过提供行业专家、衡量指标、财务工具和策略等方法帮助我们找出低碳投资机会。气候业务局定期向董事会和管理团队报告公司气候目标的进展情况。世行集团每年也向董事会报告集团实现气候目标方面的进展。给董事会的最新年度报告于 2018 年 11 月 20 日更新。

IFC 的气候负责人网络继续在全公司范围内整合气候业务。气候负责人网络由每个行业和地区部门的高层人员组成。气候负责人向其所属部门主管和气候业务局长汇报。今年气候负责人网络有所扩大——有一名高级律师加入, 以提高网络成员及所有员工对气候诉讼的认识和了解。

IFC 是多个与气候有关的业界领袖倡议的成员, 如世界经济论坛首席执行官气候领袖联盟、负责任投资原则、气候相关财务信息披露工作组 (IFC 是支持机构之一)、一个星球峰会、一个星球实验室、全球绿色债券伙伴关系、碳定价领导联盟以及《时尚业气候变化宪章》(IFC 是支持机构之一) 等。

战略

IFC 的气候业务计划是世行集团《2016-2020 气候变化行动计划》的一部分, 并以 IFC 在 2018 财年发布的《气候实施计划》为基础。IFC 的气候承诺与世行集团对 2021-2025 年的气候目标相符。IFC 继续专注于五个战略性投资领域: 清洁能源、气候智能型农业产业、绿色建筑、气候智能型城市和绿色金融。以下是该战略的实施进展情况。

气候业务在 IFC 投资中所占份额上升: 2019 财年与气候相关的 IFC 投资承诺为 26 亿美元, 占新投资总额的 29% (见表 1)。如下文“目标与衡量指标”部分所述, IFC 已确立了新的份额目标 (见第 105 页)。

开辟新市场以创造新的投资机会: IFC 的气候业务日趋多元化。十年前, 可再生能源投资几乎占 IFC 年度气候业务的 40%: 现在 IFC 的可再生能源业务仍然保持强劲——2019 财年达到 24 亿美元 (包括自有资金和动员的外部资金), 但同时在其他气候相关领域的投资也很大, 如绿色建筑 (7.61 亿美元)、制造业 (3.8 亿美元)、气候智能型农业产业 (1.62 亿美元) 和通过金融机构进行的气候投资 (19.8 亿美元)。IFC 正在努力开辟能源储存、运输物流、分布式可再生能源和海上风能等领域的新商机。

催化外部投资: IFC 将合作伙伴带入我们的气候项目投资。动员外部资本在短期可以降低我们自己的风险敞口, 从长远来看有助于培育更活跃的市场。2019 财年 IFC 通过银团、公私伙伴关系和吸引外部资本的平台直接筹集了 32 亿美元气候投资。我们还通过与政府决策者的合作来建立有利投资环境, 从而降低新兴行业的风险水平。

表 1: 气候业务承诺: 5 年变化趋势

气候业务承诺总额 (百万美元)	19 财年	18 财年	17 财年	16 财年	15 财年	14 财年
自有资金长期投资	\$2,603	\$3,910	\$3,001	\$1,986	\$2,349	\$1,915
直接融资	\$3,172	\$4,542	\$1,775	\$1,218	\$2,122	\$1,260
气候业务承诺总额	\$5,775	\$8,452	\$4,776	\$3,204	\$4,471	\$3,175

风险管理

2019 财年 IFC 扩大了我们既有的气候风险管理——物理风险和过渡风险均包括在内。

物理风险: IFC 即将完成我们对港口、航道、机场、道路、保险、林业以及纸浆和造纸业的风险筛查试点。¹ IFC 将在 2020 财年初对试点结果进行评估。

过渡风险: IFC 使用碳定价来解决过渡风险并避免资产搁浅。自 2018 年 5 月以来,对水泥、化工和热电行业每年碳排放超过 25,000 吨二氧化碳当量的项目,碳价格已包含在项目融资交易的经济分析中。这些是温室气体排放最多的项目,占 IFC 投资项目排放总量的一半以上。对这些投资,IFC 会在董事会文件中包括碳价格对项目经济绩效的影响。2019 财年,IFC 启动了一个对所有实体经济部门年排放量估计超过 25,000 吨的项目进行碳定价的新试点(项目融资和已知用途的公司融资均包括在内)。该试点将在 2020 财年初进行评估。

作为应对气候风险和尽可能减少煤炭相关项目间接关联的部分努力,IFC 现在不向金融机构提供涉及煤炭产业业务的贷款。为了进一步减少我们与煤炭产业的关联,IFC 已不再向金融机构提供一般用途贷款,只提供针对关键战略性部门的定向贷款,如中小微企业、妇女拥有的企业、气候相关项目和住房融资等。贷款用途在 IFC 的项目信息门户网站上披露。

此外,IFC 会对包括气候影响在内的项目发展影响进行评估并向董事会报告。我们使用“预期效益衡量与监测系统”(AIMM)来开展这项工作。

目标与衡量指标

目标: 2019 财年 IFC 的气候投资占总投资承诺额的 29%,超过了公司 28% 的原定目标。2018 年 12 月,世界银行集团宣布 2021-25 财年期间气候投资² 在 IFC 自有资金投资中所占份额平均将为 35%,这意味着要加快实施去年对未来五年所做的承诺。世行集团还计划在这一时期从外部动员至少 2,000 亿美元。IFC 的气候目标正被转化为公司各部门和地区投资团队的气候业务目标。

1. IFC 风险筛查试点在这七个行业的项目评估阶段系统地筛查物理性气候风险。

2. IFC 的《气候相关活动定义与衡量指标》确定了哪些项目和部门是气候投资;这些定义与其他多边开发银行使用的定义是统一的。https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/climate+business/resources/ifc-climate-definition-metrics

部门聚焦:

为获得认证的绿色建筑创造市场

IFC 发现,随着新兴市场国家人口迅速增长、城市化不断发展并且日益采用提高能效的新技术,未来有着近 25 亿美元的绿色建筑投资机会。为了发掘这一潜力,IFC 创建了 EDGE (“卓越设计更高能效”)这一绿色建筑认证计划。这项认证已在 150 多个国家使用。

EDGE 对绿色建筑的定义是在能源、水和建材含能三个方面都比当地市场标准实现至少 20% 的节省。EDGE 软件使房地产开发商能够找出成本效益最好的解决方案来进行绿色设计,也可以帮助 IFC 和其他银行识别出哪些投资是绿色建筑投资。

EDGE 计划使 IFC 和其他银行可以投资建设更节能的建筑,支持绿色抵押、绿色债券和绿色建筑融资等新金融产品。在短短五年中,IFC 的绿色建筑投资就从原来的 1.6 亿美元提高到 2019 财年的 7.61 亿美元,而最高的 2018 财年达到 13.7 亿美元(包括 IFC 自有资金和动员的外部资金在内)。

投资披露: IFC 在本年度报告(见第 104 页)和《多边开发银行气候融资联合报告》中对其气候融资承诺进行了报告。在 IFC 的年度《绿色债券影响报告》中也对其发行的绿色债券所资助项目的环境影响做了报告。

排放披露: IFC 继续通过年度报告报告温室气体减排总额。IFC 还通过公开发布的《环境与社会审查摘要》披露估计年排放量超过 25,000 吨二氧化碳当量项目的排放量。

自 2009 财年以来,IFC 每年在其包括商务旅行在内的所有业务运营中(范围 1 和范围 2 排放)都做到了碳中和,而且先前的目标已将 IFC 总部的能耗减少了 18%。2019 财年,IFC 公司制定了涵盖全球各地办公室的内部减碳承诺,与办公设施有关的排放到 2026 年要比 2016 年的基线水平下降 20%。IFC 的这一目标将帮助整个世行集团实现同期办公设施排放减少 28% 的承诺。

独立事务所对可持续发展信息的有限鉴证报告

行长阁下:

本事务所, 安永会计师事务所, 应阁下之请, 对截至 2019 年 6 月 30 日之财务年度的《年度报告》所载部分可持续发展信息进行了有限鉴证, 其中包括量化指标(以下称“指标”)和定性陈述(以下简称“陈述”)。本事务所选择利益相关者特别关心的指标和陈述、对 IFC 具有潜在声誉风险的指标和陈述、以及重视企业责任管理和绩效的指标和陈述。

我们审查了《年度报告》所有章节的陈述:“推动影响力投资”(第 12-23 页, 34-75 页),“IFC 年度回顾”(第 24-33 页, 不含“财务概览”)和“关于我们”(第 76-105 页), 尤其关注效益(包括 AIMM)和气候融资(包括 IFC 在 TCFD 框架下的报告)。

我们审查了以下指标:

实质性领域	指标
2019 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺 (29 页)	按环境和社会类别划分的长期投资承诺金额(百万美元)和项目(个数)
2019 财年承诺项目的事前 AIMM 分数 (87-88 页)	按类别、地区及行业细分的事前 AIMM 平均分
2019 财年气候业务投资 (104-105 页)	气候相关投资的自有资金长期承诺 (百万美元)

IFC 负责:

- 编制“指标”和“陈述”, 应符合 2019 年 6 月 30 日结束财年的适用报告准则(以下称“报告准则”), 包括 IFC 具体针对每个指标的指示、规程和指导原则, 摘要见本《年度报告》或公司网站;
- 表述“陈述”, 应符合《IFC 信息披露政策》(见 IFC 网站)¹ 以及国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、易懂性以及可靠性原则。²

本事务所的独立性和质量控制

我们遵守了国际会计师职业道德准则理事会颁布的《注册会计师职业道德规范》的独立性和其他道德要求, 理事会建立在诚信、客观、专业能力和审慎、保密和专业行为的基本原则之上。

我们采用国际质量控制准则, 并相应建立了全面的质量控制体系, 包括有关合规和道德要求、专业标准以及适用的法律法规要求的书面政策和程序。

1. <https://disclosures.ifc.org>

2. IFAC 的 ISAE3000、全球报告倡议 (GRI) 或 AA1000 问责标准。

本事务所的责任

本事务所负责根据所开展程序和所获证据,对“指标”和“陈述”作出有限鉴证结论。本事务所按照国际审计与鉴证委员会发布的 ISAE 3000 号《国际鉴证业务准则》³ (“ISAE 3000”)开展有限鉴证。ISAE 3000 要求我们以对“指标”和“陈述”是否不存在重大错误做出有限鉴证为目标,计划并执行本项工作。有限鉴证的范围远小于合理鉴证,不论是风险评估程序(包括对内部控制的了解),还是应对评估风险的程序,都是如此。

有限鉴证的性质和范围

本事务所进行了以下工作:

- 本事务所评估了“报告准则”、政策和原则的相关性、完整性、中立性和可靠性。
- 本事务所阅读了本年度报告的内容,以查找有关上列可持续性及相关发展领域的关键“陈述”。
- 在公司层面,本事务所访谈了 20 多位负责报告工作的人员,以评估“报告准则”的应用情况或证实“陈述”。
- 在公司层面,本事务所执行了分析程序,并对“指标”的计算与合并进行试验性的复核。
- 本事务所收集了“指标”或“陈述”的佐证文件,例如给董事会或其他会议的报告、贷款合同、内外部简报资料和报告或问卷调查结果。
- 本事务所审查了本《年度报告》内“陈述”和“指标”的表述以及关于方法的相关附注。

有限鉴证的局限性

本事务所的有限鉴证仅限于上表所列的“陈述”和“指标”,不涵盖《年度报告》内披露的其他信息。

本事务所的测试仅限于在 IFC 美国华盛顿特区总部进行的文件审查和访谈。在本报告覆盖的工作范围之内,本事务所未与外部利益相关者或客户进行任何接触,仅进行了有限的测试,以验证个别具体项目信息的有效性。

有限鉴证结论

根据所开展程序和所获证据,本事务所未注意到任何内容会令本事务所给出下列结论:

- “指标”的编制,在所有实质性方面,不符合“报告准则”;
- “陈述”的表述,在所有实质性方面,不符合《IFC 信息披露政策》和国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、明晰性以及可靠性原则。

关于“报告准则”和“陈述”编撰流程

关于“报告准则”和“陈述”编撰的政策及原则,本事务所希望提出下列意见:

IFC 有望在 2020 财年实现 2016 年“气候实施计划”规定的气候投资达到 28% 的目标。IFC 致力于在 2021-2025 财年期间实现更为宏大的目标(平均 35%),同时增加总投资。随着知识更新,IFC 与其他多边发展银行协调合作,定期完善鉴定、推广和追踪气候相关投资和咨询项目的定义和分类。虽然过去几年分类未变,但明年可能调整 2021-2025 年期的方法。如果修订了方法,目标也将调整。

在相关的情况下,IFC 计算温室气体排放总量和减排量。虽然长期监测温室气体排放总量,但减排量只做事前计算,没有跟踪记录。IFC 正在开发工具计算三个部门的温室气体净排放。

鉴于 IFC 开展业务国家的数据不足,同时也没有公认的适当方法,IFC 还未能如气候相关财务信息披露工作组(TCFD)建议的那样,量化年度投资承诺与全球气温最多升高 2°C 目标之间的协调性。

法国巴黎拉德芳区,2019 年 8 月 8 日

独立审计所
安永会计师事务所



建设更好的
商业世界

Caroline Delérable
合伙人,可持续绩效与转型

3. ISAE 3000:《历史数据审查以外的鉴证业务》,国际会计师联合会国际审计与鉴证委员会,2003 年 12 月。

■ 财务绩效摘要

IFC 每年的净收入受多种因素影响, 可导致财务表现大幅波动。从 2019 财年开始, 因采用了 ASU 2016-01《金融工具—金融资产和负债的确认和计量》, IFC 的净收入包括了股票证券投资的所有未实现损益 (2019 财年合并财务报告附注 A 对此有更详细讨论)。鉴于 IFC 当前股票投资组合规模很大、通过净收入以公允价值计量的股票投资余额提高、证券价格固有的波动性以及

由此产生的对投资估值的影响, 这已经并继续导致了 IFC 净收入的波动性增大。ASU 2016-01 的采用还削弱了 2019 财年与 2018 财年 (截至 2018 年 6 月 30 日) 财务表现的可比性 (参见“管理层讨论与分析”第七节——“运营结果”)。IFC 净收入和综合收入的各项要素及其对各年净收入和综合收入水平和波动性的影响是:

组成部分	重大影响因素
净收入:	
生息资产收入	市场条件包括利差水平和竞争激烈程度。贷款收入还包括不计息项目、以前不计息贷款收回的利息和个别贷款的参与凭证收入。
流动资产收入	流动资产组合实现和未实现的收益和损失, 尤其是流动资产组合中由净资产提供资金的部分, 主要受到如以下一些外部因素的影响: 利率环境、流动资产组合中一些资产类别的流动性。
股权投资收入	新兴市场股权的全球大气候、货币和大宗商品市场的波动以及股权投资所涉企业的绩效。股权资产组合的总体表现。
贷款和担保损失准备金	借款人风险评估, 违约概率, 违约造成的损失以及亏损发生期。
其他收入和费用	IFC 为客户提供的咨询服务收入情况, 员工退休金和其他福利计划的费用情况, 批准和实际发生的行政费用和其他预算资金。
按公允价值计算的其他非交易金融工具的收益和损失	主要指借款公允价值变动产生的差距, 不包括 IFC 的信贷利差 (从 2019 财年起, IFC 信贷利差导致的变动计入其他综合收入, 此前计入净收入), 相关的衍生工具, 与包括卖出选择权、认股权证和股票期权在内的投资资产相关的未实现损益, 股票期权部分取决于新兴市场的全球大环境。这些证券可使用内部开发的模型或方法, 以及可观测或不可观测的数据估值。
对 IDA 赠款	理事会批准的对 IDA 赠款数额。

其他综合收入：

按可供出售的金融资产计算的债务证券未实现损益	新兴市场的全球气候、货币和大宗商品市场的波动、具体企业的绩效及有多少未实现损失被视为非临时性。债务证券可使用内部开发的模型或方法，以及可观测或不可观测的数据估值。
特定工具的信用风险导致公允价值选择权下按公允价值计算的借款的未实现损益	由于信用风险的市场定价随时间变化，IFC 的信贷利差相对于美元 LIBOR 的波动。信贷利差扩大，记录未实现收益；信贷利差缩小，则记录未实现损失。
未确认的精算利得和损失净值，以及未确认的福利计划之前的服务成本	养老金计划资产的回报率，以及给付义务预测所依据的关键假设，包括金融市场利率、员工开支、以往经验以及管理层对未来给付成本变化和经济状况的最优估计。

整体市场环境对 IFC 财务绩效有巨大影响。2019 财年新兴市场国家证券市场波动较大，前半年大幅下滑，后半年——主要是 2019 财年第三季度——有所好转；包括石油在内的商品价格下降，IFC 的主要投资货币相对于美元（IFC 财务报告所用货币）贬值。

2019 财年 IFC 报告的净收入为 9,300 万美元，比 2018 财年（12.80 亿美元）低 11.87 亿美元，比 2017 财年（截至 2017 年 6 月 30 日）的 14.22 亿美元低 13.29 亿美元。2019 财年净收入的下降主要是由于在截至 2018 年 9 月 30 日的三个月（即 2019 财年第一季度）和截至 2018 年 12 月 31 日的三个月（2019 财年第二季度），我们的股票投资估值下降，导致这两个季度分别净亏损 4.46 亿和 4.01 亿美元。在截至 2019 年 3 月 31 日的三个月（2019 财年第三季度）和截至 2019 年 6 月 30 日

的三个月（2019 财年第四季度）情况有显著改善，分别实现净收入 6.55 亿和 2.85 亿美元。IFC 的净收入还受到股票投资销售的已实现收益减少以及债务证券减值损失的影响——后者是因为 2019 财年第一季度某种货币出现了被视为非临时性的大幅贬值。但是，由于 IFC 对这些投资进行了外汇对冲，对冲的非交易活动中也录得更高的外汇交易收益，从而大大抵消了债务证券减值损失的影响。另外，IFC 从流动资产交易活动中录得的收入提高，贷款和债务证券净利息收入增加，非交易活动的外汇净收益增加。

2019 财年，IFC 报告的扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款的收入为 3.11 亿美元，而 2018 财年为 12.72 亿美元。2019 财年比 2018 财年减少了 9.61 亿美元，这一变化的主要构成如下：

2019 财年相较 2018 财年的净收入变化（百万美元）

	19 财年和 18 财年 相比的增（减）
股权投资及相关衍生工具的未实现的净亏损增加	(935)
股权投资及相关衍生工具的净收益减少	(567)
借款费用增加	(534)
债务证券的非临时性减值增加	(208)
股权投资的股息收益减少	(44)
贷款及担保收入、贷款及相关衍生工具已实现损益增加	397
股权投资的非临时性减值降低	446
流动资产交易活动收入增加	520
其他（净额）	(36)
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前的收入变化	\$(961)

下表列出截至 2019 年 6 月 30 日, IFC 过去五个财年的净收入(亏损)(百万美元):

2015-2019 财年 IFC 的净收入(亏损)

财务年度截至 6 月 30 日, 单位: 百万美元

2015	445
2016	(33)
2017	1,418
2018	1,280
2019	93

管理层使用可供分配收入(非 GAAP 指标)作为分配留存收益的基础。可供分配收入通常包括刨除了以下项目的净收入: 以公允价值计量的未实现的股权投资损益和未实现的非交易类金融工具损益, 合并除 AMC 以外实体的收益, 与上一年专款相关的净收入中报告的开支。2019 财年, 可供分配收入是根据 2018 年 7 月

1日之前生效的股权投资会计准则计算的, 该准则构成了 IFC 董事会于 2017 财年批准的分配方法和递减比例公式的基础, 并且与计算 2018 财年和 2017 财年可供分配收入的方法相一致。

2019 财年的可供分配收入为 9.09 亿美元, 2018 财年为 13.18 亿美元, 2017 财年为 12.33 亿美元。

净收入调节情况与可供分配收入(单位: 百万美元)

	19 财年	18 财年	17 财年
归属于 IFC 的净收入	\$ 93	\$1,280	\$1,418
加: 归属于非控股权益的净收益	-	-	4
净收入	\$ 93	\$1,280	\$1,422
调节净收入, 计算可供分配收入			
未实现的投资亏损(收益)	1,121	(198)	(287)
以往年度可分配收入中的咨询服务开支	54	60	64
未实现的借款亏损(收益)	15	93	(74)
对 IDA 赠款	-	80	101
按照 IFC 董事会 17 财年批准的分配方法予以调节	(377)	-	-
其他	3	3	7
可供分配收入	\$ 909	\$1,318	\$1,233

按照董事会批准的分配政策, 最多可分配 1.22 亿美元。2019 年 8 月 8 日, 董事会批准将 2,400 万美元 IFC 留存收益分配给咨询服务; 取决于具体条件, 还可将 9,800 万美元 IFC 留存收益用作对 IDA 赠款。预计这些分配计划将获得理事会批准, 并在 2020 财年按照上述安排完成分配。

过去五个财年的部分财务数据 (百万美元)

财务年度截至 6 月 30 日	2019	2018	2017	2016	2015
合并收入摘要:					
贷款及担保收入, 包括贷款及相关衍生工具的已实现损益	\$ 1,774	\$ 1,377	\$ 1,298	\$ 1,126	\$ 1,123
贷款、担保、应计利息和其他应收款损失拨备	(87)	(90)	(86)	(359)	(171)
股权投资及相关衍生工具 (亏损) 收入	(253)	853	707	518	427
债务证券收入, 包括债务证券及相关衍生工具的已实现损益	126	363	282	129	132
流动资产交易活动收入	1,291	771	917	504	467
借款费用	(1,575)	(1,041)	(712)	(409)	(258)
其他收入	622	578	528	501	505
其他费用	(1,746)	(1,662)	(1,617)	(1,464)	(1,423)
非交易性活动的外汇交易收入 (亏损)	159	123	(188)	(46)	53
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前的收入	311	1,272	1,129	500	855
按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净 (亏损) 收入	(218)	88	394	(204)	(106)
对 IDA 赠款前的收入	93	1,360	1,523	296	749
对 IDA 赠款	-	(80)	(101)	(330)	(340)
净收入 (亏损)	93	1,280	1,422	(34)	409
减: 归属于非控股股权的净 (收益) 亏损	-	-	(4)	1	36
归属于 IFC 的净收入 (亏损)	\$ 93	\$ 1,280	\$ 1,418	\$ (33)	\$ 445

财务年度截至 6 月 30 日	2019	2018	2017	2016	2015
合并资产负债表摘要:					
总资产	\$99,257	\$94,272	\$92,254	\$90,434	\$87,548
流动资产 ¹	39,713	38,936	39,192	41,373	39,475
投资	43,462	42,264	40,519	37,356	37,578
借款余额, 包括公允价值调整	54,132	53,095	54,103	55,142	51,265
总资本	\$27,606	\$26,136	\$25,053	\$22,766	\$24,426
其中:					
未指定用途的留存收益	\$25,905	\$23,116	\$21,901	\$20,475	\$20,457
已指定用途的留存收益	366	190	125	133	184
股本	2,567	2,566	2,566	2,566	2,566
累计其他全面 (亏损) 收益 (AOCI)	(1,232)	264	458	(431)	1,197
非控股权益	-	-	3	23	22

1. 不含回购协议下销售、以收到现金抵押支付的证券和相关衍生产品。

重要财务比率

2019

2018

2017

2016

2015

财务比率^a:

平均资产回报率 (GAAP 法) ^{*b}	0.1%	1.4%	1.6%	0.0%	0.5%
平均资产回报率 (非 GAAP 法) ^c	1.4%	1.4%	1.3%	0.5%	1.3%
平均资本回报率 (GAAP 法) ^{*d}	0.3%	5.0%	5.9%	(0.1)%	1.8%
平均资本回报率 (非 GAAP 法) ^e	4.9%	5.1%	4.9%	1.8%	4.6%
总体流动性比率 ^f	104%	100%	82%	85%	81%
资本负债率 ^g	2.2:1	2.5:1	2.7:1	2.8:1	2.6:1
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率 ^h	4.7%	5.1%	6.1%	7.4%	7.5%
资本指标:					
总资金要求 (单位: 十亿美元) ⁱ	21.8	20.1	19.4	19.2	19.2
总可用资金 (单位: 十亿美元) ^j	27.8	24.7	23.6	22.5	22.6
战略性资本 ^k	6.0	4.6	4.2	3.3	3.4
可调用的战略性资本 ^l	3.2	2.2	1.8	1.0	1.1
可调用的战略性资金占总可用资金的百分比	11.6%	8.7%	7.8%	4.4%	5.4%

* 由于采用 ASU 2016-01, 此比率不宜直接比较。

a. 计算下述的一些财务比率时未考虑以下因素的影响: 未实现的投资损益、其他非交易性金融工具、累计其他全面收益 (AOCI) 以及合并可变利益实体 (VIEs) 的影响。

b. 本财年净收入占本财年和上一财年末总资产均值的百分比。

c. 平均资产回报率指: 不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入, 占本财年与上一财年已支付贷款和股权投资 (不含准备金)、流动资产 (不含回购) 和其他资产总额均值的百分比。

d. 本财年净收入, 占本财年与上一财年末资本总额均值 (不含待缴股金账户下付款) 的百分比。

e. 平均资本回报率指: 不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入, 占本财年与上一财年实收股本和留存收益均值 (未计算特定的未实现的损益, 不含累计的未开支的专款) 的百分比。

f. 根据 IFC 的总体流动性政策, 公司在任何时候均需维持最低水平的流动性。这个最低水平的流动性与 IBRD 的未支取借款承诺加在一起, 至少可覆盖未来三年净现金要求的 45%。

g. 杠杆率 (债务 / 股权) 比率的定义是, 借款余额与担保余额之和, 与认缴资本与累积盈利 (扣除专项留存盈利和某些未实现收益 / 亏损) 之和的比值。

h. 贷款损失准备金与已拨付贷款总额比率的定义为, 贷款损失准备金占已拨付贷款总额的百分比。

i. 总资金要求是能够覆盖 IFC 资产组合预期和未预期亏损的最低资本要求, 也是保证公司 AAA 信用等级最低资本要求。总资金要求是全公司各种资产类别的经济资本需求之和, 决定因素包括承诺资产组合的绝对规模, 产品构成 (股权、贷款、短期融资和国债组合资产), 业务及其他风险。

j. 总可用资金为公司的总资本, 包括 (i) 认缴资本; (ii) 留存收益 (不含专款与一些未实现收益); (iii) 贷款损失储备金总额。总可用资金随留存收益 (利润减去分配) 与储备金增加而增加。

k. 总可用资金减去总资金需求。

l. 90% 的总可用资金减去总资金需求。

投资承诺

2019 财年的长期投资承诺总额为 89.2 亿美元 (2018 财年为 116.3 亿美元), 核心外部筹资总额为 102.06 亿美元 (2018 财年为 116.71 亿美元), 长期投资承诺和核心外部筹资总计下降 41.75 亿美元或 18%。2019 财年 IFC 进行了机构调整和人员规划, 引入了问责和决策框架, 项目成果反映出这是充满挑战的一年。一些重要市场的宏观经济波动也影响了项目交付。

此外, 截至 2019 年 6 月 30 日的短期融资平均未偿付余额为 32.56 亿美元 (截至 2018 年 6 月 30 日为 34.35 亿美元)。

核心外部筹资

核心外部筹资指来自 IFC 以外实体、因 IFC 直接参与融资而使客户获得的资金。

2019 财年和 2018 财年的长期投资和核心外部筹资 (单位: 百万美元)

	19 财年	18 财年
长期投资和核心外部筹资总额	\$19,126	\$23,301
长期投资合计	\$ 8,920	\$11,630
核心外部筹资合计	\$10,206	\$11,671

资产管理公司 (AMC)

2019 财年和 2018 财年 AMC 管理的基金及活动情况 (百万美元, 除非另行注明)

	截至 2019 年 6 月 30 日			截至 2019 年 6 月 30 日的财年		
	成立以来筹资总额			投资承诺累计额 **	基金承诺的投资 ***	基金支付的投资
	合计	来自 IFC	来自其他投资者			
投资期						
中国 - 墨西哥基金有限合伙人 (中墨基金)	\$ 1,200	\$ -	\$ 1,200	\$ 320	\$ -	\$ 50
IFC 金融机构成长基金有限合伙人 (FIG 基金)	505	150	355	158	25	6
IFC 中东与北非基金有限合伙人 (MENA 基金)	162	60	102	66	14	12
IFC 新兴亚洲基金有限合伙人 (亚洲基金)	693	150	543	145	55	45
投资后阶段						
IFC 资本化 (股权) 基金有限合伙人 (股权资本化基金)	1,275	775	500	1,226	-	-
IFC 资本化 (次级债) 基金有限合伙人 (次级债资本化基金)	1,725	225	1,500	1,614	-	-
IFC 非洲、拉美与加勒比基金有限合伙人 (ALAC 基金)	1,000	200	800	876	-	5
非洲资本化基金有限公司 (非洲资本化基金)	182	-	182	130	-	-
IFC 催化基金有限合伙人, IFC 催化基金有限合伙人 (英国) 与 IFC 催化基金有限合伙人 (日本) (统称催化基金)	418	75	343	365	5	62
IFC 全球基础设施基金有限合伙人 (全球基础设施基金) *	1,430	200	1,230	931	40	55
IFC 全球新兴市场组合基金有限合伙人与 IFC 全球新兴市场母基金有限合伙人 (日本) (统称 GEM 基金)	800	150	650	740	343	100
女企业家债务基金有限合伙人 (WED 基金)	115	30	85	110	23	24
IFC 俄罗斯银行资本化基金有限合伙人 (俄罗斯银行资本化基金) ****	550	250	300	82	-	-
合计	\$10,055	\$2,265	\$7,790	\$6,763	\$505	\$359

* 包括 AMC 代表基金有限合伙人管理的联合投资。

** 不含取消的承诺。

*** 不含以前阶段取消的承诺。

**** 俄罗斯银行资本化基金已经退出所有投资, 并在 2018 财年清盘。


	截至 2018 年 6 月 30 日			截至 2018 年 6 月 30 日的财年		
	成立以来筹资总额		来自其他投资者	投资承诺累计额 **	基金承诺的投资 ***	基金支付的投资
	合计	来自 IFC				
投资期						
IFC 催化基金有限合伙人, IFC 催化基金有限合伙人 (英国) 与 IFC 催化基金有限合伙人 (日本) (统称催化基金)	\$ 418	\$ 75	\$ 343	\$ 379	\$ 73	\$ 70
IFC 全球基础设施基金有限合伙人 (全球基础设施基金) *	1,430	200	1,230	891	23	44
中国 - 墨西哥基金有限合伙人 (中墨基金)	1,200	-	1,200	320	-	75
IFC 金融机构成长基金有限合伙人 (FIG 基金)	505	150	355	133	-	-
IFC 全球新兴市场组合基金有限合伙人与 IFC 全球 新兴市场母基金有限合伙人 (日本) (统称 GEM 基金)	800	150	650	397	189	120
IFC 中东与北非基金有限合伙人 (MENA 基金)	162	60	102	52	25	2
女企业家债务基金有限合伙人 (WED 基金)	115	30	85	87	19	32
IFC 新兴亚洲基金有限合伙人 (亚洲基金)	693	150	543	90	20	11
投资后阶段						
IFC 资本化 (股权) 基金有限合伙人 (股权资本化基金)	1,275	775	500	1,226	-	-
IFC 资本化 (次级债) 基金有限合伙人 (次级债资本化基金)	1,725	225	1,500	1,614	-	-
IFC 非洲、拉美与加勒比基金有限合伙人 (ALAC 基金)	1,000	200	800	876	-	25
非洲资本化基金有限公司 (非洲资本化基金)	182	-	182	130	-	-
IFC 俄罗斯银行资本化基金有限合伙人 (俄罗斯银行资本化基金) ****	550	250	300	82	-	-
合计	\$10,055	\$2,265	\$7,790	\$6,277	\$349	\$379

* 包括 AMC 代表基金有限合伙人管理的联合投资。

** 不含取消的承诺。

*** 不含以前阶段取消的承诺。

**** 俄罗斯银行资本化基金已经退出所有投资, 并在 2018 财年清盘。



IFC 董事会根据公司章程负责编制本年度报告。IFC 总裁兼董事长已将本报告连同经审计的财务报表提交给理事会。

网站资源

WEB 和社交媒体资源

IFC 网站 (www.ifc.org) 提供有关公司业务活动的全面信息。网站内容包括世界各地办事机构联系信息、新闻发布稿、专题报导、成果测量数据、投资项目建议信息披露文件、关键政策及指导原则。

《国际金融公司 2019 年度报告》的网络版 www.ifc.org/annualreport 提供可下载的 PDF 文件, 包含印刷版的全部内容和其他语种的译文 (其他语种的译文将稍后发布)。

IFC 在线资源

IFC 网站

ifc.org

年度报告

ifc.org/AnnualReport

社交媒体索引

ifc.org/SocialMediaIndex

Facebook

facebook.com/IFCwbg

Twitter

twitter.com/IFC_org

LinkedIn

linkedin.com/company/IFClinkedin

YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

Instagram

instagram.com/IFC_org/

Medium

medium.com/@IFC_org

SoundCloud

soundcloud.com/IFC_org

制作信息

IFC 年度报告工作组:

Mame Annan-Brown

IFC 对外关系主任

Jennine Meyer, Joseph

Rebello, Inaê Riveras

编辑

Rob Wright

品牌管理, 设计和制作

Vinit Tyagi

在线协调员

Thuy Huong Dinh

沟通分析员

Aaron Rosenberg

公共事务主管

Brenna Lundstrom

公共事务

M.A. Deviah

编辑顾问

Alison Buckholtz

编辑顾问

Gregory James Felder

沟通顾问

设计公司:

Addison

www.addison.com

印刷:

Sandy Alexander

www.sandyinc.com

封面

Rafe Swan/Getty

第 3 页

Grant Ellis/世界银行

第 4 页

Simone D. McCourtie/
世界银行

第 7 页

Dominic Chavez/IFC

第 11 页

Cameron Davidson
David Hills
Grant Ellis/世界银行

第 12-13 页

Aiman Nassar

第 14-15 页

Max Seigal

第 17 页

Dragon Images/
Shutterstock

第 18-19 页

Dasan Bobo/世界银行

第 20-21 页

Teow Cek Chuan/
Shutterstock

第 37 页

Karel Prinsloo/IFC

第 38 页

Karel Prinsloo/IFC

第 40-41 页

Grant Orbeta/IFC
Saiko3p/Shutterstock

第 43 页

Dominic Chavez/IFC
Gebeya Inc.
Clínicas del Azúcar

第 44-45 页

San Miguel

第 46-47 页

Thomas Stockwell/IFC

第 49 页

LiftIt

第 51 页

IFC

第 53 页

Barbara Rutusznic/
世界银行

第 54 页

Dasan Bobo/世界银行

第 56 页

DRIK

第 58-59 页

Ammar Keylani
Marwan Naamani

第 61 页

Alf Ribeiro/Shutterstock

第 64-65 页

Reuters

第 66-67 页

Guinea Alumina
Corporation S.A.

第 69 页

Frans Van Woudenberg/
EyeEm

第 70-71 页

Instituto de Desarrollo
Urbano

第 72-73 页

Kirk Kenny

第 74-75 页

Le Toan/IFC



世界银行集团

世界银行
IBRD · IDA

IFC 国际金融公司

MIGA 多边投资担保机构

2121 Pennsylvania Avenue, NW
Washington, DC 20433 USA

ifc.org