

Годовой отчет 2018

# Новый подход к финансированию развития



**IFC**



**IFC, входящая в состав Группы Всемирного банка, является самой крупной организацией глобального развития, деятельность которой сосредоточена на частном секторе развивающихся стран.**

**Основанная в 1956 году, IFC находится в собственности 184 стран-членов, которые совместно определяют ее политику.**

**Мы обладаем шестидесятилетним опытом работы на самых сложных рынках мира. Глобальное присутствие более чем в 100 странах, сеть из сотен финансовых учреждений и более 2000 клиентов в частном секторе – все это обеспечивает уникальность положения IFC, позволяя ей создавать рынки и возможности там, где они наиболее необходимы.**

**Мы используем наш капитал, опыт и влияние для оказания содействия в ликвидации крайней бедности и ускоренном достижении общего благосостояния.**

## СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Совета директоров IFC 2  
Обращение **Джима Ён Кима**,  
Президента Группы  
Всемирного банка 3  
Обращение **Филиппа Ле Уэру**,  
Генерального директора IFC 6  
Высшее руководство IFC 9

### **НОВЫЙ ПОДХОД К ФИНАНСИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ 10**

Использование решений,  
предлагаемых частным сектором 24  
Создание рынков 32  
Повышение устойчивости 44  
Искоренение бедности 52

### **IFC: ОБЗОР ДОСТИЖЕНИЙ ЗА ГОД 62**

Основные показатели  
операционной деятельности IFC 64  
Основные финансовые  
показатели IFC 65  
Группа Всемирного банка: сводные  
результаты деятельности 68

### **О НАС 72**

Оценка деятельности 73  
Экспертный потенциал IFC 76  
Персонал и процедуры IFC 84

**Обложка:** Для максимального повышения объемов финансирования развития IFC применяет метод принятия решений, ставящий во главу угла решения, предлагаемые частным сектором. Мы называем этот подход «каскадным».



В 2018 финансовом году Совет принимал активное участие в обсуждении с руководством вопроса об осуществлении стратегии Группы Всемирного банка «*Взгляд в будущее*». Предметом обсуждения являлся и вопрос о пакете капитала, который позволил бы Группе Банка обеспечивать результаты в области развития более эффективным и финансово ответственным образом.

Этот пакет принципиально новых мер финансовой и экономической политики обеспечил крупнейшее за всю историю пополнение капитала Всемирного банка и IFC и означает серьезное изменение подходов к решению наиболее сложных на данный момент проблем развития. Наряду с готовностью руководства проводить необходимые внутренние реформы этот пакет инициатив будет содействовать осуществлению Повестки дня в области развития на период до 2030 года, стратегии MAP-18 и стратегии максимального наращивания объемов финансирования развития, а также поможет Группе Банка и далее сохранять за собой роль лидера в деле поддержки глобальных общественных благ и расширять масштабы поддержки районов, затронутых нестабильностью и конфликтами.

Совет занимался также пересмотром структуры акционерного капитала Всемирного банка, направленным на перераспределение его акций, и принял решение смягчить острую проблему недостаточной представленности, чтобы реформировать систему распределения голосов и обеспечить большую унификацию распределения голосов в учреждениях Группы Банка. Кроме того, Совет давал советы и рекомендации по инициативам, которые позволяют Группе Банка и далее совершенствовать свою бизнес-модель, в том числе упрощая и ускоряя процедуры, укрепляя стратегические механизмы, создавая рынки и усиливая воздействие на развитие за счет реализации стратегии 3.0 IFC, принимая меры по повышению эффективности оплаты труда и других расходов, а также внедряя системы и механизмы обеспечения финансовой устойчивости.

### СТОЯТ

(слева направо)

**Вернер Грубер**  
*Швейцария*

**Франк Хеескерк**  
*Нидерланды*

**Турки аль-Мутайри**  
*Саудовская Аравия*  
(заместитель)

**Андрей Лушин**  
*Российская Федерация*

**Ян Инмин**  
*Китай*

**Жан-Клод Чачуанг**  
*Камерун* (заместитель)

**Эрве де Вильроше**  
*Франция*

**Отавиано Кануто**  
*Бразилия*

**Кадзухико Когучи**  
*Япония*

**Андин Хадийанто**  
*Индонезия*

**Эрик Бетель**  
*Соединенные Штаты*  
(заместитель)

**Фернандо Хименес Латорре**  
*Испания*

**Омар Бугара**  
*Алжир*

**Апарна Субрамани**  
*Индия*

### СИДЯТ

(слева направо)

**Мелани Робинсон**  
*Соединенное Королевство*

**Кристиан Хоган**  
*Канада*

**Максимо Тореро**  
*Перу*

**Джейсон Элфорд**  
*Австралия*

**Бонги Кунене**  
*Южная Африка*

**Мерза Хасан**  
*Кувейт* (дубайен)

**Францискус Годтс**  
*Бельгия*

**Патрицио Пагано**  
*Италия*

**Юрген Цаттлер**  
*Германия*

**Сьюзан Ульбек**  
*Дания*

**Эндрю Н. Бвумбе**  
*Зимбабве*

## ОБРАЩЕНИЕ ДЖИМА ЁН КИМА

Президента Группы Всемирного банка



*Не будет преувеличением сказать, что сегодняшние проблемы могут показаться непреодолимыми. Работая по всему миру, мы имеем дело с взаимосвязанными кризисными явлениями, такими, как изменение климата, конфликты, пандемии, стихийные бедствия и насильственное перемещение населения. Мы должны одновременно помогать странам-клиентам в преодолении последствий нынешних кризисных ситуаций, наращивать устойчивость перед лицом проблем, с которыми нам еще предстоит столкнуться, и осуществлять инвестиции с дальним прицелом, чтобы подготовиться к неясному будущему.*

Но и в эти нелегкие времена я как никогда прежде уверен в том, что мы способны достичь двух наших взаимосвязанных целей: положить конец крайней бедности к 2030 году и ускорить обеспечение общего благосостояния беднейших 40 процентов населения планеты. Во всех учреждениях Группы Всемирного банка мы осваиваем новые технологии и разрабатываем финансовые инновации, чтобы добиться прогресса по всем трем направлениям нашей стратегии достижения этих целей – ускорить темпы устойчивого экономического роста в интересах всех слоев населения, повысить устойчивость к потрясениям и угрозам и помочь нашим странам-клиентам осуществлять инвестиции в их население.

**Прежде всего**, для ускорения темпов устойчивого экономического роста в интересах всех слоев населения нам необходима новая концепция финансирования развития – концепция, которая помогла бы заставить систему глобального рынка работать в интересах каждого человека и всей планеты. В мире, где для достижения Глобальных целей необходимо ежегодно тратить триллионы, а объемы официальной помощи на цели развития «застыли» и по-прежнему измеряются миллиардами, мы не сможем покончить с бедностью, не применив принципиально иного подхода.

Приняв в июле 2017 года Гамбургские принципы, «Группа двадцати» поддержала подход, который мы называем каскадным, и который позволит достичь нашей цели – максимально нарастить объемы финансирования развития. Всемирный банк, IFC и MIGA более активно ведут совместную работу по созданию рынков и внедрению решений, которые способен реализовать частный сектор, в такие сферы, как инфраструктура, сельское хозяйство, электросвязь, использование возобновляемых источников энергии и строительство доступного жилья (*подробнее об этом – на стр. 5*).

**Во-вторых**, для повышения устойчивости к потрясениям и угрозам – при том, что мы будем продолжать развивать не причиняющую ущерба климату инфраструктуру и совершенствовать системы реагирования, – нам нужны инновационные механизмы финансирования, чтобы помочь бедным странам сделать то, что уже давно сделали богатые страны, – разделить риски кризисов с глобальными рынками капитала. Этой весной мы увидели первый результат создания Механизма финансирования чрезвычайных мер в случае пандемии (PEF) – быстрое предоставление гранта на помощь в борьбе со вспышкой лихорадки Эбола в Демократической Республике Конго. Этот механизм – равно как и аналогичный ему, который мы создаем для повышения эффективности борьбы с голодом и его предотвращением, – примеры того, как мы ищем новые способы помочь беднейшим странам разделить риски с финансовыми рынками и, тем самым, разорвать порочный круг паники и обреченности, зачастую возникающий в кризисные времена.

## ОБРАЩЕНИЕ ДЖИМА ЁН КИМА

Президента Группы Всемирного банка

Однако устойчивость должна начинаться с осознания экзистенциальной угрозы изменения климата. Когда в декабре 2017 года мы вновь собрались в Париже, чтобы отметить вторую годовщину принятия Парижского соглашения по климату, мы огласили более десятка договоренностей о финансировании важных мер борьбы с изменением климата – таких, как предупреждение эрозии береговой линии в Западной Африке и масштабное расширение использования возобновляемых источников энергии по всему миру. Крайне важно, чтобы лидер сам подавал пример, и мы сообщили, что после 2019 года мы прекратим финансирование разработки нефтегазовых месторождений и, в то же время, будем помогать странам изыскивать устойчивые пути достижения ими целей в области развития.

**В-третьих**, чтобы быть готовыми встретить будущее, в котором темпы инноваций будут только ускоряться, мы должны искать новые способы помочь странам наращивать объемы и эффективность инвестиций в их население. Работа по профессиям будущего потребует владения конкретными и разносторонними навыками, и человеческий капитал будет становиться все более ценным ресурсом. В рамках Проекта развития человеческого капитала, к осуществлению которого мы приступили в истекшем финансовом году, мы проводим тщательное и детальное измерение человеческого капитала в каждой стране.

На Ежегодных совещаниях в Индонезии в октябре 2018 года мы впервые представим Индекс человеческого капитала, который будет ранжировать страны по качеству их инвестиций в человеческий капитал будущего поколения. Этот рейтинг позволит поставить эту проблему непосредственно перед главами государств и министрами финансов, чтобы они могли ускоренными темпами наращивать инвестиции в свое население и готовиться к экономике будущего.

По всему миру продолжает расти спрос на финансирование, знания и инновации. Потребности велики – однако потери в случае неудачи будут просто-напросто слишком высоки. Наши акционеры помогают нам решать эту проблему, дав согласие на историческое увеличение капитала на 13 млрд долл. США, что позволит Всемирному банку делать больше для сокращения бедности, решения наиболее острых проблем нашего времени и помощи нашим странам-клиентам – и их населению – в достижении их самых амбициозных целей.

В истекшем финансовом году Группа Всемирного банка зарезервировала около 67 млрд долл. США в виде финансовых средств, инвестиций и гарантий.

Сохраняется высокий спрос со стороны клиентов на услуги Международного банка реконструкции и развития (МБРР): общий объем средств, зарезервированных им в 2018 финансовом году, вырос до 23 млрд долл. США. Наряду с этим Международная ассоциация развития (МАР) направила 24 млрд долл. США на цели помощи беднейшим странам мира – объем зарезервированных в этом году средств стал крупнейшим в истории МАР.

В завершившемся финансовом году мы эффективно использовали значительный собственный капитал МАР, осуществив первый выпуск ее облигаций на сумму 1,5 млрд долл. США. Спрос инвесторов на этот выпуск облигаций МАР превысил 4 млрд долл. США. За счет сочетания традиционного для МАР донорского финансирования со средствами, привлеченными с рынков капитала, эта финансовая новация расширит возможности МАР по оказанию поддержки беднейшим странам мира, в том числе по предотвращению конфликтов.

Международная финансовая корпорация (IFC) направила в прошлом году на финансирование развития частного сектора свыше 23 млрд долл. США, включая привлеченные средства партнеров-инвесторов в объеме 11,7 млрд долл. США. Около 6,8 млрд долл. США из этих средств были направлены в страны, соответствующие критериям кредитования МАР, а свыше 3,7 млрд долл. США – инвестированы в районы, страдающие от нестабильности, конфликтов и насилия.

В год 30-летнего юбилея своей деятельности Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям (MIGA) вышло на третье место среди МБРР по объемам прямого привлечения частного капитала в страны с низким и средним уровнем дохода. В истекшем финансовом году MIGA предоставило гарантии по страхованию политического риска и повышению кредитного качества в рекордном объеме – 5,3 млрд долл. США – и помогло профинансировать в развивающихся странах проекты с совокупным бюджетом 17,9 млрд долл. США. Объем вновь выданных гарантий и валовой объем обязательств (достигший в истекшем финансовом году 21,2 млрд долл. США) выросли по сравнению с 2013 финансовым годом почти вдвое.

Мы знаем, что увеличение капитала Группы Всемирного банка в 2018 году стало подтверждением высокого доверия к нашим сотрудникам, которые неустанно трудятся во имя искоренения бедности во всем мире. Ежедневно я вдохновляюсь их самоотверженностью и умением воплощать в жизнь наши масштабные обязательства по осуществлению чаяний людей, в интересах которых мы работаем.

Но мы также знаем, что это увеличение капитала ставит перед нами серьезнейшую задачу – работать более эффективно и результативно, стимулировать инновации и активно приближать то время, когда в мире наконец не будет бедности. В предстоящем году мы будем трудиться еще активнее, чтобы ежедневно вносить вклад в решение этой задачи.



**Джим Ён Ким,**  
Президент Группы Всемирного банка



Бенбан  
(провинция Асуан)

# Уникальная стратегия помогает Египту решать проблему нехватки энергетических мощностей

*Четыре года назад Арабская Республика Египет столкнулась с серьезным энергетическим кризисом. Многочасовые отключения электроэнергии негативно отражались на бизнесе и качестве жизни, а спрос на электричество превышал предложение на 20 процентов. И поскольку ограниченные государственные средства требовались на другие цели, Египту необходимо было найти альтернативный способ привлечения средств на решение его энергетических проблем. Вот здесь и пригодился сформулированный Группой Всемирного банка принцип максимального наращивания объемов финансирования развития (МНОФР).*

МНОФР является логическим продолжением усилий Группы Всемирного банка по привлечению средств помимо официальной помощи на цели развития для удовлетворения потребностей стран в области развития. Стратегия мобилизует возможности учреждений Группы Банка предлагать инновационные решения, помогающие достичь двух взаимосвязанных целей Группы. Что еще важнее, МНОФР отводит ключевую роль частному сектору – в качестве источника как финансирования, так и знаний.

В 2014 году правительство Египта совместно с Группой Всемирного банка приступило к решению энергетических проблем страны и объединило усилия местных и международных экспертов, поручив им разработку национальной стратегии, ставящей во главу угла устойчивость в энергетической сфере и инвестиции из средств частного сектора. К марту 2015 года эта четко сформулированная политика помогла привлечь в добычу нефти и газа и в производство сжиженного газа в Египте частные инвестиции в объеме свыше 30 млрд долл. США. В декабре 2015 года МБРР одобрил первый из трех программных займов на оказание Египту технической и финансовой помощи в достижении целей реформы энергетических отраслей; на эти нужды было зарезервировано свыше 3 млрд долл. США на 2015-2017 годы.

Одним из ключевых элементов программы реформ было эффективное использование солнечной энергии, имеющейся в Египте в изобилии. В 2015 году IFC совместно с правительством разработала контракты по Программе стимулирующих тарифов (СТ) на поставку электроэнергии солнечными электростанциями. В 2017 году IFC завершила

организацию кредитного пакета на 653 млн долл. США для финансирования сооружения комплекса солнечных электростанций в Бенбане, который по окончании строительства станет крупнейшим в мире. 32 солнечных электростанции в Бенбане будут вырабатывать до 752 мегаватт электроэнергии, обеспечат электричеством 350 000 абонентов в жилом секторе и позволят создать в период строительства до 6000 новых рабочих мест. MIGA получило разрешение обеспечить страховое покрытие политических рисков в объеме 210 млн долл. США для 12 проектов, осуществляемых в рамках сооружения этого комплекса. В целом, Группа Всемирного банка и другие кредиторы привлекут в рамках программы СТ частные инвестиции на общую сумму 2 млрд долл. США для строительства электростанций мощностью 1 600 мегаватт.

В энергетической отрасли Египта идут преобразования. В числе прочих реформ правительство Египта с помощью Группы Всемирного банка сократило к 2016 году субсидирование этой отрасли вдвое – до 3,3 процента ВВП, сохраняя при этом тарифы на электроэнергию на приемлемом уровне в сравнении с глобальными ориентирами. Повысились эффективность и финансовая устойчивость энергетической отрасли. Кроме того, правительство создает более благоприятные условия для частного сектора, высвобождая больше бюджетных средств для использования в особо важных отраслях социальной сферы.

Для получения более подробной информации посетите веб-сайт [www.worldbank.org/mfd](http://www.worldbank.org/mfd).

## ОБРАЩЕНИЕ ФИЛИППА ЛЕ УЭРУ

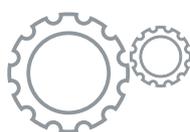
Генерального директора IFC

2018 финансовый год стал историческим для Группы Всемирного банка. Наши акционеры одобрили увеличение на 13 млрд долл. США оплаченного акционерного капитала МБРР и IFC, в том числе капитала МБРР – на 7,5 млрд долл. США, а капитала IFC – на 5,5 млрд долл. США. Для IFC эта мера будет означать увеличение более чем в три раза совокупного объема оплаченного акционерного капитала, полученного нами с момента создания Корпорации.



**23,3 МЛРД  
ДОЛЛ. США**

В КАЧЕСТВЕ  
ИНВЕСТИЦИЙ



**30%**

НАШИХ  
ИНВЕСТИЦИЙ  
НАПРАВЛЕННЫ В  
СТРАНЫ, ОТВЕЧАЮЩИЕ  
КРИТЕРИЯМ  
КРЕДИТОВАНИЯ МАР



**36%**

НАШИХ  
ИНВЕСТИЦИЙ  
БЫЛИ СВЯЗАНЫ С  
КЛИМАТИЧЕСКИМИ  
ПРОБЛЕМАМИ



**45%**

НОВЫХ  
КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ  
ПРЕДУСМАТРИВАЛИ  
ОСОБЫЙ АКЦЕНТ  
НА УСТРАНЕНИЕ  
ГЕНДЕРНОГО  
НЕРАВЕНСТВА



Кроме того, наши акционеры дали согласие на временное прекращение перечисления средств IFC Международной ассоциации развития (МАР). В результате оглащенный акционерный капитал и нераспределенная прибыль, оставшаяся в нашем распоряжении вследствие временного прекращения перечисления средств МАР, дадут в совокупности дополнительно 9,2 млрд долл. США на проведение операций IFC в период с настоящего момента и до 2030 года.

Это доверие создает хорошую основу для достижения в ближайшие годы наших основных стратегических приоритетов. Но и задачи, которые мы ставим, амбициозны: нам необходимо, используя нашу стратегию, добиваться максимально возможных результатов, особенно на ряде самых сложных рынков мира. Согласно нашим прогнозам, к 2030 году нам придется увеличить более чем вдвое объем ежегодно резервируемых нами собственных средств, доведя его, в совокупности, до 48 млрд долл. США. Мы обязались существенно увеличить наши инвестиции в страны, соответствующие критериям кредитования МАР, и в районы, затронутые нестабильностью и конфликтами. Мы также обязались наращивать наши климатические инвестиции и активизировать работу по гендерной проблематике.

В истекшем финансовом году мы приступили к внедрению новых инструментов и механизмов, разработанных годом ранее. Одновременно с этим мы изменили нашу организационную структуру и вышли на рекордный уровень инвестиций.

## ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ И МЕХАНИЗМОВ

Мы внедрили новые инструменты, позволяющие снижать риски, усиливать стратегический подход при отборе проектов и более тщательно измерять результаты в области развития:

• **В целях максимального повышения объемов финансирования развития** Группа Всемирного банка использует метод, который мы назвали «каскадным» – процесс принятия решений, который ставит во главу угла решения, предлагаемые частным сектором. На обложке этого Годового отчета показано, что каскадный подход можно наглядно представить себе в виде серии водопадов – каждый из них представляет собой этап государственно-частных решений и программ финансирования.

• **Механизм поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках МАР-18** – это механизм снижения рисков с капиталом 2,5 млрд долл. США, помогающий в осуществлении проектов, сопряженных с высокими рисками, и в решении проблем ограниченного доступа к займам в национальной валюте в странах, соответствующих критериям кредитования МАР, и в нестабильных и затронутых конфликтами районах. В 2018 ф.г. мы провели первые операции и сформировали портфель проектов, которые в ближайшие два года получат помощь в рамках этого Механизма.

• **Диагностические оценки состояния частного сектора на страновом уровне и углубленные отраслевые оценки**, позволяющие нам понять, что именно необходимо сделать для создания рынков в каждой стране и в каждой отрасли. Эти два инструмента диагностики послужат основой для повышения эффективности наших страновых стратегий. Последний определит перечень стратегических мер, необходимых для того, чтобы обеспечить частному сектору возможность подключиться к работе и оказать содействие в решении проблем развития. Кроме того, эти инструменты определяют также, какие именно консультационные и инвестиционные программы IFC могут быть осуществлены в конкретных странах.

• **Консультативный механизм по вопросам создания рынков** – механизм финансирования, призванный содействовать реализации стратегических мер в странах, соответствующих критериям кредитования МАР, а также в нестабильных и затронутых конфликтами странах. В 2018 ф.г. средства этого Механизма позволили провести диагностические оценки, помогающие нам сориентировать нашу консультационную работу на создание рынков и формирование портфелей проектов.

• **Повышение качества отбора проектов**, в рамках которого создано два новых инструмента. Первый – это **Система оценки и мониторинга предполагаемого воздействия** (AIMM), оценивающая предлагаемые проекты исходя из их «прогнозируемого» – или предполагаемого – воздействия на развитие. Методика AIMM и связанная с ней балльная система в полном объеме применяются в отношении всех инвестиционных проектов IFC с 1 января 2018 года; в 2019 ф.г. они будут распространены и на консультационные проекты. Второй механизм – это **Механизм формирования цен на выбросы углерода**, который с 1 мая применяется в отношении всех инвестиций, направляемых на финансирование проектов в цементной отрасли, химической промышленности и теплоэнергетике. Это поможет IFC отбирать больше проектов с низким уровнем выбросов в соответствии с рекомендациями, изложенными в докладе *Комиссии высокого уровня по ценам на углерод*.

*Благодаря таланту и самоотверженности наших сотрудников в 2018 ф.г. IFC вышла на рекордный уровень инвестиционного финансирования.*

## **НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**

В дополнение к осуществленным в 2017 ф.г. изменениям организационной структуры, включавшим создание департамента экономики и развития частного сектора и департамента по вопросам партнерств, связей с общественностью и информационно-просветительской деятельности, в 2018 ф.г. мы уделили первоочередное внимание вопросам операционной деятельности и пересмотрели распределение функций между подразделениями IFC, занимающимися отраслями и регионами с тем, чтобы более эффективно использовать все имеющиеся у Корпорации ресурсы и возможности:

• **Новая структура**, которая позволит нам в полной мере реализовать все преимущества, обеспечиваемые нашим присутствием на местах в сочетании с глобальным масштабом знаний и опыта работы в различных отраслях. Она предусматривает пост руководителя операционной деятельности, осуществляющего надзор за всей операционной деятельностью IFC. Группы специалистов, руководство которыми осуществляют вновь назначенные региональные вице-президенты IFC, в тесном сотрудничестве со старшими директорами глобальных отраслевых департаментов занимаются подбором решений для стран с учетом особенностей каждой из них. Руководствуясь основными страновыми стратегиями, усиленные региональные подразделения IFC также помогают нам укреплять сотрудничество с Банком и MIGA и добиваться системной разработки и применения «каскадного подхода» на страновом уровне.

• **Реформирование системы оказания консультационных услуг**, в рамках которого укрепляется взаимосвязь между нашей консультационной и инвестиционной деятельностью, что позволяет уделять первостепенное внимание решению стратегических вопросов и заблаговременно разрабатывать проекты. К концу 2018 ф.г. мы перевели большинство межсекторальных консультативных групп в инвестиционные отделы IFC. Это позволит нам более эффективно применять знания и опыт, которые мы накопили в сфере консультирования, и сосредоточить внимание на приоритетных задачах по созданию рынков.

## **РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Несмотря на все эти изменения, благодаря таланту и самоотверженности наших сотрудников в 2018 ф.г. IFC вышла на рекордный уровень инвестиционного

финансирования. Корпорация предоставила частным компаниям рекордный объем финансовых средств – 23,3 млрд долл. США, тогда как в 2017 ф.г. этот показатель составлял 19,3 млрд долл. США. Такой рост стал возможным благодаря беспрецедентному увеличению объема привлеченных средств – в 2018 ф.г. он составил 11,7 млрд долл. США, тогда как в 2017 ф.г. – 7,5 млрд долл. США.

Почти 30 процентов зарезервированных нами средств были направлены на поддержку развития в беднейших странах мира, соответствующих критериям кредитования MAP. Рекордных показателей достигли наши инвестиции, связанные с изменением климата, – на их долю пришлось 36 процентов предоставленного нами финансирования. Кроме того, мы стали уделять еще больше внимания гендерной проблематике, помогая женщинам получить доступ к финансовым услугам, поддерживая женщин-предпринимателей, стремящихся расширить свой бизнес, и способствуя достижению гендерного паритета в корпоративной среде. Мы продолжали также оказывать консультационные услуги клиентам в развивающихся странах – в первую очередь, в странах, соответствующих критериям кредитования MAP, и в нестабильных и затронутых конфликтами районах. Около 57 процентов услуг по программе консультационной деятельности IFC было оказано клиентам в странах, соответствующих критериям кредитования MAP, а 19 процентов – в нестабильных и затронутых конфликтами районах. Двадцать семь процентов услуг по этой программе было связано с климатическими проблемами. Помимо этого, почти в 45 процентах новых консультационных проектов особое внимание уделялось учету гендерных последствий на стадии разработки проекта, тогда как в прошлом году такие проекты составляли треть от их общего числа.

В истекшем финансовом году мы также получили более 40 премий, что свидетельствует о широком признании нашей способности осуществлять инновационные проекты и предлагать инновационные решения.

**За истекший год нам удалось заложить основы осуществления новой стратегии IFC – это стало возможным благодаря увеличению капитала, поддержке со стороны наших акционеров, новой структуре и новым механизмам и методикам ведения нашей деятельности. Эта подготовительная работа позволит IFC принять активное участие в решении задачи перехода «от миллиардов к триллионам» и в пересмотре подходов к финансированию развития.**



**Филипп Ле Уэру,**  
Генеральный директор IFC

**Филипп Ле Уэру,**  
Генеральный директор IFC



## ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО IFC

Опытный коллектив руководителей высшего звена IFC обеспечивает эффективное размещение ресурсов Корпорации, уделяя при этом особое внимание достижению максимальных результатов в области развития и удовлетворению потребностей ее клиентов. Его члены обладают многолетним опытом работы в области развития и огромным багажом знаний в различных областях, а их взгляды отражают многообразие представленных в Корпорации культур. Коллектив руководителей формирует стратегию и политику Корпорации, ориентирующие ее на создание возможностей там, где они наиболее необходимы.



**Стефани фон Фридебург**  
Руководитель операционной деятельности



**Джорджина Бейкер**  
Вице-президент, Латинская Америка и Карибский бассейн и Европа и Центральная Азия



**Елена Бурганская**  
Руководитель аппарата



**Маркос Брухис**  
Генеральный директор, Компания IFC по управлению активами



**Карин Финкельстон**  
Вице-президент, Partnerства, коммуникации и информационно-просветительская деятельность



**Мохамед Гулед**  
Вице-президент, Риск и финансовая устойчивость



**Цзиндун Хуа**  
Вице-президент и Казначей



**Ханс Петер Ланкес**  
Вице-президент, Экономика и развитие частного сектора



**Мониш Махуркар**  
Вице-президент, Корпоративная стратегия и ресурсы



**Сержиу Пимента**  
Вице-президент, Ближний Восток и Африка



**Нена Стоилькович**  
Вице-президент, Азия и Тихоокеанский регион



**Эфиопис Тафара**  
Вице-президент, Правовые и комплаенс-риски и устойчивость, и Генеральный юрисконсульт

# МАКСИМА УСИЛЕНИЕ РОЛИ ЧАСТНОГО СЕКТО

Это – начало новой эпохи.

Сегодня решения, предлагаемые частным сектором, играют ведущую роль в осмыслении процесса развития – они позволяют решать более сложные проблемы в большем количестве стран, чем когда бы то ни было.

Для этого необходимо привлекать частные инвестиции в гораздо более значительных объемах, чем раньше, – и направлять их туда, где они более всего востребованы.

Являясь мировым лидером в этой области, IFC использует в этой работе свои разветвленные партнерские связи, прежде всего – с партнерами из числа Бреттон-Вудских учреждений: Всемирным банком и Международным валютным фондом.

## Наращивание масштабов

IFC помогла европейской компании по управлению активами Амунди учредить крупнейший в мире фонд «зеленых» облигаций, ориентированный на страны с формирующейся рыночной экономикой. Ожидается, что фонд предоставит 2 млрд долл. США на нужды климатического финансирования.

# ЛЬНОЕ

# РА





# ИЗМЕНЕ

*наших методов*

# ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

## Приверженность осуществлению инноваций

Используя «каскадный» подход, IFC и другие учреждения Группы Всемирного банка помогают Египту привлечь 2 млрд долл. США для финансирования комплекса солнечных электростанций в Бенбане.

# НИИЕ

# СА

В интересах достижения существующих на сегодняшний день амбициозных целей в области развития IFC разработала Стратегию создания рынков, направленную на повышение роли частного сектора, и приступила к ее широкому внедрению.

Ключевым элементом этой стратегии является «каскадный подход» – система определения приоритетов, играющая ведущую роль в разработанной Группой Всемирного банка Стратегии максимального наращивания объемов финансирования развития. Эта система стимулирует инновации и реформы, необходимые для привлечения новых инвестиций и повышения отдачи от каждого вложенного доллара – в первую очередь, в беднейших странах и в нестабильных и затронутых конфликтами районах.

## НОВЫЙ ПОДХОД К ФИНАНСИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ

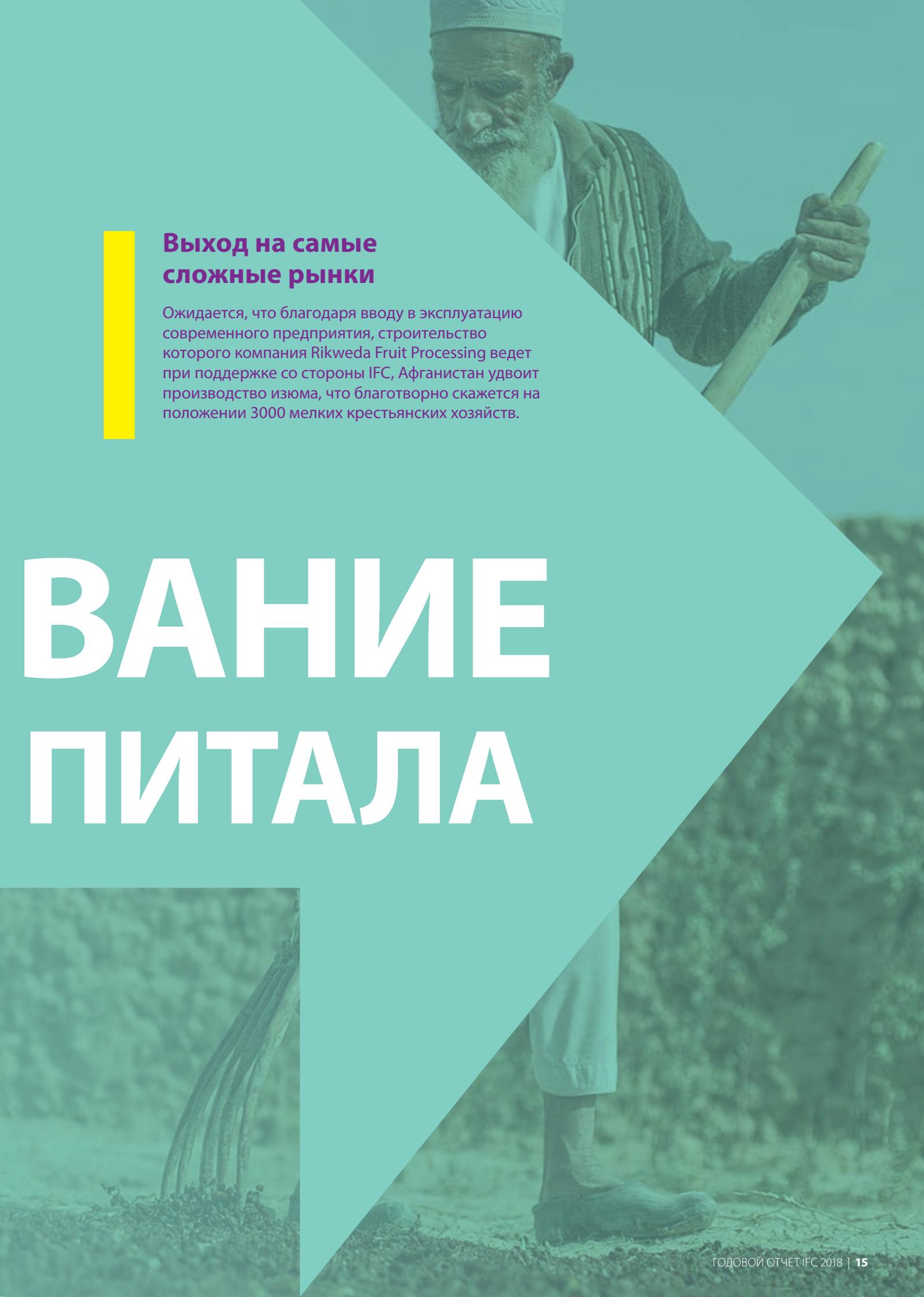
---

В истекшем финансовом году акционеры поддержали нашу новую стратегию, одобрив увеличение капитала на рекордную сумму – 5,5 млрд долл. США.

Это увеличение капитала стало наиболее значительным для нас как крупнейшего в мире учреждения по финансированию развития, ориентированного на работу с частным сектором, за более чем шестьдесят лет нашего существования. Оно будет означать увеличение более чем в три раза совокупного объема оплаченного акционерного капитала, полученного нами с момента создания Корпорации.

Сегодня настало время реализовать эту уникальную возможность – опираясь на заложенный нами прочный фундамент и изыскивая новые пути для расширения участия частного сектора в создании новых рабочих мест, сокращении бедности и повышении уровня жизни в развивающихся странах, оказавшихся в наиболее сложной ситуации.

# НАРАЩИ собственного КА



## Выход на самые сложные рынки

Ожидается, что благодаря вводу в эксплуатацию современного предприятия, строительство которого компания Rikweda Fruit Processing ведет при поддержке со стороны IFC, Афганистан удвоит производство изюма, что благотворно скажется на положении 3000 мелких крестьянских хозяйств.

# ВАННИЕ ПИТАЛА



# ИЗЫС

*новых путей подд  
баланса между*

# РИСКАМИ И

IFC использует широкий спектр инструментов и платформ для снижения рисков, чтобы расчищать путь новым инвестициям и повышать их результативность. Такие инструменты и платформы повышают готовность инвесторов выходить на более рискованные рынки, устраняя основные препятствия, сдерживающие движение капитала.

К числу этих новых инструментов относятся как механизмы смешанного финансирования, так и платформы по привлечению средств. Они помогают нам направлять новые инвестиции и знания в качестве катализаторов туда, где они особенно востребованы, закрывая, тем самым, наиболее серьезные лакуны в сфере развития.

# КАНИИ

*ержания*

# ДОХОДНОСТЬЮ

## Новые инструменты

Используя новый Механизм поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18, IFC обеспечивает привлечение 500 млн долл. США на цели ипотечного кредитования в странах Западной Африки, лишь немногие жители которых могут позволить себе покупку собственного дома.

# ИЗМЕНЕНИЕ РАБОТЫ IFC

Достижение больших целей требует применения широкого подхода.

Мы начинаем с новых страновых стратегий, которые выявляют проблемы и определяют, как мы можем содействовать частному сектору в их решении. Это помогает нам понять, как следует расставить наших сотрудников, работающих бок о бок с нашими многочисленными клиентами и партнерами. Кроме того, мы применяем новую систему упреждающего измерения результатов, оценивая наши проекты по их способности не только приносить отдачу, но и создавать рынки.

По мере того, как мы будем пересматривать наш портфель проектов, чтобы получить более значимые результаты в беднейших странах, такой комплексный подход сыграет ключевую роль в увеличении отдачи от каждого вложенного нами доллара, помогая одновременно с этим нашим клиентам в достижении их коммерческих целей и улучшая жизнь людей.

Мы можем это сделать. Мы должны это сделать. И мы это делаем.

# МЕТОДОВ

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПЛАНЫ НА 2030 ГОД

- IFC инвестирует до 25 млрд долл. США в год из собственных средств и до 23 млрд долл. США за счет привлеченных средств
- IFC направляет 40 процентов своих инвестиций в страны, соответствующие критериям кредитования MAP, и в нестабильные и затронутые конфликтами районы, в том числе от 15 до 20 процентов – в страны с низким уровнем дохода и нестабильные и затронутые конфликтами страны из числа соответствующих критериям кредитования MAP
- IFC направляет 35 процентов инвестиций, осуществляемых за счет собственных средств, в проекты, связанные с изменением климата
- IFC ежегодно резервирует 2,6 млрд долл. США для финансовых учреждений, ведущих адресную работу с женщинами
- IFC вчетверо увеличивает объем финансовых средств, ежегодно направляемых на поддержку женщин и принадлежащих женщинам МСП
- Женщины составляют 50 процентов директоров, назначаемых IFC в советы директоров компаний, где за Корпорацией зарезервировано место

# МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРЕМИИ – 2018

В истекшем финансовом году IFC и ее клиентам было присуждено более 40 премий, которыми отмечены достижения в самых разных областях.



## КОЛУМБИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Факультет международных и общественных отношений

**ПРЕМИЯ ЗА ГЛОБАЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО** за «инновационный или выдающийся вклад в обеспечение глобального общественного блага»



## ЖУРНАЛ «PROJECT FINANCE INTERNATIONAL»

**ПРЕМИЯ «ГЛОБАЛЬНАЯ МНОГОСТОРОННЯЯ ОПЕРАЦИЯ ГОДА»** за совместную работу с Европейским банком реконструкции и развития по содействию в осуществлении программы сооружения солнечных электростанций в Египте



## ЖУРНАЛ «IJGLOBAL»

**ПРЕМИЯ «УЧРЕЖДЕНИЕ ГОДА В ОБЛАСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ»** на Ближнем Востоке и в Северной Африке



## ЖУРНАЛ «LATINFINANCE»

**ПРЕМИЯ «МНОГОСТОРОННИЙ БАНК РАЗВИТИЯ ГОДА»** за «инновационный подход и активную работу IFC в Латинской Америке»

# ПРЕМИИ ЗА 2018 ГОД

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРЕМИИ

Газета «Financial Times»:

• В число отмеченных премией газеты **25 лучших генеральных юристов мира** вошел вице-президент и генеральный юрист IFC Эфиопис Тафара

• Премия «**Юристам-новаторам**» за инновации в сфере правовой экспертизы: новые рынки и капитал

Журнал «Fortune»:

В число лауреатов премии «**50 лучших меняют мир**» вошел клиент IFC – компания bKash (Бангладеш)

Журнал «International Financial Law Review» –

премия за работу в Азии:

Премия «**Операция года в сфере проектного финансирования**» присуждена компании Myinguan – независимому производителю электроэнергии из Мьянмы

Премии за партнерскую деятельность:

**Золотая медаль за лучший проект в сфере коммунального хозяйства** и **Гран-при за осуществление проекта** вручены ГЧП, осуществившему проект развития магистральной системы водоснабжения г. Кигали (Руанда)

Компания TXF:

премия «**Финансовая операция года в сфере производства сельскохозяйственных сырьевых товаров**» вручена IFC за финансирование компании Mercon Coffee Group

Премия организации Stevie Awards:

«**За лучший годовой отчет** в сфере банковского дела, финансовых услуг, страхования и недвижимости»

Премия ARC Awards:

**Золотая премия за лучший годовой отчет**, представленный международными учреждениями, занимающимися вопросами развития, и международными финансовыми учреждениями

Премия Graphic Design USA: **Американская премия в области графического дизайна** за Годовой отчет IFC

Лига американских специалистов в области коммуникации: **премия за качество концепции** Годового отчета IFC



## РАМОЧНАЯ КОНВЕНЦИЯ ООН ПО ИЗМЕНЕНИЮ КЛИМАТА

### ПРЕМИЯ ЗА РЕШЕНИЕ КЛИМАТИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ

«**ИМПУЛЬС К ПЕРЕМЕНАМ**» за привлечение «капиталов частного сектора на разработку проекта и сооружение первой в мире крупной электростанции на солнечных концентраторах» – станции KaXu Solar One в Южной Африке



## МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ ЗА УСПЕХИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ВОДНОГО ХОЗЯЙСТВА

### ПРЕМИЯ «ОПЕРАЦИЯ ГОДА В ОБЛАСТИ ВОДОСНАБЖЕНИЯ»

за «наибольший вклад в привлечение частного сектора к деятельности в области международных водных ресурсов» при осуществлении проекта развития магистральной системы водоснабжения г. Кигали в Руанде

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРЕМИИ

### ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН

Журнал «Project Finance International»: премия «**Операция года в Азиатско-Тихоокеанском регионе**» присуждена компании Myinguan – независимому производителю электроэнергии из Мьянмы

Сайт AsiaMoney China –

премия в области «зеленого» финансирования: «**Самому экологичному международному финансовому учреждению**»

Сингапурская ассоциация венчурного капитала и закрытых акционерных фондов:

Премия «**Операция года в сфере венчурного капитала**» вручена клиенту IFC – компании Jungle Ventures

### ЕВРОПА

Журнал «EMEA Finance»:

Премия «**За лучший проект в области реструктуризации в Центральной и Восточной Европе**» – вручена компании AES Kavarna (Болгария)

Журнал «JGlobal»:

«**Операция года в области развития европейских аэропортов**» за инвестиционную программу для 14 региональных аэропортов в Греции

### ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН

Журнал «Latin Finance»:

премии «**За лучший заем**», «**Лучшему спонсору**», «**За лучшее финансирование инфраструктуры**» вручены Мексике за работу ГЧП «Совместная сеть беспроводной электросвязи» (Мексика)

Вручение премий и конференция ГЧП: премия «**Инновационное ГЧП года**» вручена ГЧП «Дороги Сан-Паулу» (Бразилия)

Журнал «JGlobal»:

Премия «**Операция года в области солнечной энергетики в Латинской Америке**» вручена за строительство солнечных электростанций Solem1 и Solem2 (Мексика)

### БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

Журнал «JGlobal»:

Премии за программу развития **инфраструктуры** удостоена программа развития солнечной энергетики в Египте

### ЮЖНАЯ АЗИЯ

Премии за глобальное лидерство в области сельского хозяйства: премия «**Лидеру в области корпоративной социальной ответственности**» вручена клиенту IFC – компании DCM Shriram Ltd (Индия)

Фонд «Greentech»:

**Золотая премия химической отрасли** вручена компании DCM Shriram Ltd (Индия) за выдающиеся достижения в сфере обеспечения безопасности труда

Управление по вопросам энергоэффективности

Министерства энергетики, правительство Индии: премия «**За лучшие показатели в области энергосбережения**» вручена компании DCM Shriram Ltd (Индия)

Журнал «JGlobal»:

премии «**Операция года в сфере энергетики**» удостоен проект строительства электростанции на двух видах топлива Сираджандж-4 (Бангладеш), премии «**Операция года в сфере гидроэнергетики**» – проект строительства ГЭС Карот (Пакистан), премии «**Операция года в сфере водного хозяйства**» – проект строительства частных сооружений «Чистый Ганг» в Варанаси (Индия), премии «**Операция года в сфере трубопроводной транспортировки нефти и газа**» – проект строительства плавучего терминала по приему СПГ Мохешхали (Бангладеш), премии «**Операция года в сфере ветроэнергетики**» – проект строительства ветроэлектростанции «Сапфир» мощностью 150 МВт (Пакистан).

Журнал «Partnerships Bulletin»:

**Специальная премия** вручена ГЧП Dialysis (Бангладеш)

Премии компании Asset

«Самой надежной азиатской компании, работающей в области инфраструктуры»: «**ГЧП года**» – вручена компании Sembcorp North-West Power Company (Бангладеш), «**Операция года в области возобновляемой энергетики**» – компании Azure Power Energy (Индия)

### АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ

Африканские премии

в сфере информационных технологий и электросвязи: премия «**За инициативу в области корпоративной социальной ответственности**» – вручена компании IHS Towers

Премии журнала «Global Capital»

эмитентам облигаций: «**Самому инновационному эмитенту среднесрочных ценных бумаг в странах Африки к югу от Сахары**»

Журнал «JGlobal»:

премией «**Операция года в сфере возобновляемой энергетики в Африке**» отмечен проект строительства солнечной электростанции «Бангвеулу» (Замбия), премией «**Операция года в сфере водоснабжения в Африке**» – проект развития магистральной системы водоснабжения г. Кигали (Руанда), премией «**Операция года в области разработки нефтяных и газовых месторождений в Африке**» – проект разработки месторождения Санкофа компанией Vitol (Гана).

# НОВЫЙ ПОДХОД К ФИНАНСИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ

СТР.

**24**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕШЕНИЙ,  
ПРЕДЛАГАЕМЫХ  
ЧАСТНЫМ  
СЕКТОРОМ

СТР.

**32**

СОЗДАНИЕ  
РЫНКОВ

Объемы задолженности по всему миру достигли исторического максимума. В наиболее богатых странах они находятся на уровне, невиданном со времен Второй мировой войны. В развивающихся странах они достигли планки, выше которой не поднимались со времен долгового кризиса 1980-х годов. Это серьезнейшим образом осложняет усилия мирового сообщества по искоренению крайней бедности к 2030 году и ускоренному обеспечению общего благосостояния. Для решения этой проблемы требуется новый образ мышления.

---

СТР.

**44**

**ПОВЫШЕНИЕ  
УСТОЙЧИВОСТИ**

СТР.

**52**

**ИСКОРЕНЕНИЕ  
БЕДНОСТИ**

# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕШЕНИЙ, ПРЕДЛАГАЕМЫХ ЧАСТНЫМ СЕКТОРОМ



СТР.

26

**ИНСТРУМЕНТЫ  
СНИЖЕНИЯ РИСКОВ:**  
Устранение одного из  
препятствий на пути  
развития наиболее  
сложных рынков



СТР.

28

**МОБИЛИЗАЦИЯ  
СРЕДСТВ:**  
Привлечение  
частного капитала  
к работе в  
интересах развития



IFC ДОБИВАЕТСЯ  
МАКСИМАЛЬНОГО  
НАРАЩИВАНИЯ ОБЪЕМОВ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ  
РАЗВИТИЯ.

---

 СТР.

30

**МЕСТНЫЕ РЫНКИ  
КАПИТАЛА:**

Содействие ускорению  
роста и обеспечению  
стабильности  
частного сектора



**Фото:** В наименее развитых странах IFC помогает снижать инвестиционные риски, чтобы привлечь средства частных инвесторов и использовать их на благо бедных слоев населения.

ИНСТРУМЕНТЫ  
СНИЖЕНИЯ РИСКОВ

# УСТРАНЕНИЕ ОДНОГО ИЗ ПРЕПЯТСТВИЙ НА ПУТИ РАЗВИТИЯ НАИБОЛЕЕ СЛОЖНЫХ РЫНКОВ

Ежегодно более 1,5 трлн долл. США направляется из одних стран в другие в виде прямых иностранных инвестиций, помогающих компаниям и странам внедрять инновации и расти. Большая часть этих средств поступает всего в 10 стран. А туда, где острее всего ощущается потребность в инвестициях, – в страны, затронутые конфликтами и нестабильностью, – попадает менее 1 процента этих средств.

Одной из основных причин этого является риск – или восприятие его инвесторами. Выбирая, куда именно вложить деньги, инвесторы делают сложные умозаключения в отношении широкого спектра факторов риска и неопределенности – в том числе финансового, нормативного, правового и политического характера. Эти риски, как правило, наиболее высоки в самых небольших, самых бедных и самых нестабильных странах. Снижение таких рисков – или предоставление инвесторам возможности шире разделить их – может привлечь существенные объемы частного капитала.

Для решения этой задачи IFC и Группа Всемирного банка внедрили несколько инновационных решений. В 2018 ф.г. IFC совместно с Международной ассоциацией развития Всемирного банка создала *Механизм поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18* с капиталом в 2,5 млрд долл. США, цель которого – ускорить привлечение частных инвестиций в страны, соответствующие критериям кредитования MAP, уделяя при этом особое внимание нестабильным и затронутым конфликтами странам. Механизм дает возможность IFC и другим инвесторам, вкладывающим средства в эти страны, разделить инвестиционные риски с учреждениями, занимающимися вопросами развития.

Впервые мы применили этот механизм для привлечения 500 млн долл. США в развитие ипотечного кредитования в странах Западной Африки, где покупку собственного жилья может себе позволить менее 7 процентов домохозяйств. С помощью этого механизма IFC приобрела на 9 млн долл. США долгосрочные облигации в национальной валюте, выпущенные Региональной кассой ипотечного рефинансирования ЗАЭВС – одним из лидеров рынка рефинансирования ипотеки. Наши инвестиции позволят этой компании увеличить ее портфель ипотечных кредитов на 500 млн долл. США и будут способствовать росту местного рынка ценных бумаг.

На рынках с самым высоким уровнем риска IFC совместно с целым рядом партнеров по работе в области развития (см. стр. 98) также помогает частным инвесторам разделить часть их рисков. В ряде случаев мы применяем для этого смешанное финансирование (см. стр. 79), что предполагает использование средств, предоставляемых донорами на льготных условиях, для смягчения конкретных инвестиционных рисков. В 2018 ф.г. IFC использовала предоставленные донорами 218 млн долл. США для привлечения частных инвестиций в объеме 1,5 млрд долл. США.

IFC также играет важную роль в содействии созданию государственно-частных партнерств (ГЧП). С 2004 года ГЧП, созданные при поддержке IFC, привлекли частные инвестиции на сумму не менее 27,5 млрд долл. США.

2018 ф.г. стал важной вехой на пути осуществления в Бразилии проекта модернизации инфраструктуры в штате Сан-Паулу силами государственно-частного партнерства под руководством IFC: были проведены аукционы по распределению подрядов на строительство трех дорог (проект предусматривает прокладку четырех дорог общей протяженностью 1500 км), в результате чего правительство получило рекордный объем концессионных сборов, и были заложены основы для привлечения новых инвестиций в размере примерно 4 млрд долл. США для завершения проекта. Наша инновационная деятельность побудила правительства ряда стран обратиться к IFC с просьбой о создании аналогичных ГЧП в этих странах.

**500 МЛН  
ДОЛЛ. США  
ПРИВЛЕЧЕНО НА РАЗВИТИЕ  
ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В  
СТРАНАХ ЗАПАДНОЙ АФРИКИ**

# МОБИЛИЗАЦИЯ СРЕДСТВ ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЧАСТНОГО КАПИТАЛА К РАБОТЕ В ИНТЕРЕСАХ РАЗВИТИЯ

**Институциональные инвесторы по всему миру, в том числе страховые компании, суверенные фонды и пенсионные фонды, способны предоставить финансирование в объеме не менее 100 трлн долл. США.**

Этого более чем достаточно для покрытия потребностей развивающихся стран в финансировании: чтобы достичь к 2030 году Целей в области устойчивого развития, им ежегодно необходимо 4,5 трлн долл. США. Однако для того, чтобы получить доступ к огромным средствам частных инвесторов со всего мира, требуется новый образ мышления. Частных инвесторов можно привлечь к содействию в решении самых злободневных проблем развития – но лишь обеспечив должный баланс инвестиционных рисков и доходов.

IFC является мировым лидером в деле привлечения частного капитала. Мы ведем эту работу по двум основным каналам. Первый – это наша Программа синдицированных займов, в рамках которой с 1959 года на осуществление около 1000 проектов в 115 странах были привлечены средства свыше 500 партнеров в области финансирования объемом 69 млрд долл. США. Второй канал – это Компания IFC по управлению активами, которая привлекла средства институциональных инвесторов на сумму 10,1 млрд долл. США, включая 2,3 млрд долл. США собственных средств IFC.

Основной платформой по синдицированию займов является *Программа управляемого портфеля совместного кредитования* IFC (МСРР). IFC создала эту Программу в 2013 году, когда Народный банк Китая выделил 3 млрд долл. США на инвестиции в проекты IFC. С тех пор капитал программы увеличился более чем в два раза за счет подключения к ее работе ряда глобальных институциональных инвесторов. В 2017 году Валютное управление Гонконга зарезервировало для МСРР 1 млрд долл. США. Эти средства будут направлены на финансирование проектов более чем в 100 странах.

Мы продолжаем внедрять инновации, к числу которых относятся и операции по привлечению кредитов. Такие операции позволяют нам предоставлять больше финансовых средств нашим клиентам за счет использования способности страховых компаний нести риски. Два недавних примера в этой сфере – наши инициативы «МСРР – Финансовые учреждения» и «МСРР – Долевые кредиты для покрытия риска», каждая из которых позволит привлечь средства компаний Munich Re, Liberty Specialty Markets и Swiss Re Corporate Solutions в объеме 500 млн долл. США в качестве нефинансированного обеспечения кредитов.

Мобилизация кредитов помогла IFC предоставить 185 млн долл. США Международному акционерному коммерческому банку Вьетнама, благодаря чему он увеличил свой портфель доступных ипотечных кредитов и займов для малых и средних предприятий. Кредитное страхование в рамках этого проекта обеспечили две ведущие международные страховые компании – Liberty Mutual и Munich Re. В целом, в 2018 ф.г. операции по мобилизации кредитов позволили гарантировать инвестиции в размере 325 млн долл. США, осуществленные IFC за счет ее собственных средств.

В 2018 году фонд IFC для формирующихся азиатских рынков, руководство которым осуществляет Компания IFC по управлению активами, завершил привлечение средств, собрав 693 млн долл. США для инвестиций, способствующих приросту капитала для развития компаний в 26 азиатских странах. В Мозамбике мы помогли привлечь средства различных кредиторов на общую сумму почти 2,7 млрд долл. США для осуществления проекта строительства железной дороги в Коридоре Накала. Построенная здесь железнодорожная ветка протяженностью 912 км соединит две не имеющие выхода к морю страны – Замбию и Малави – с самым глубоководным портом юга Африки. Ожидается, что это позволит создать в регионе значительное количество новых рабочих мест – до 1 млн к 2040 году.

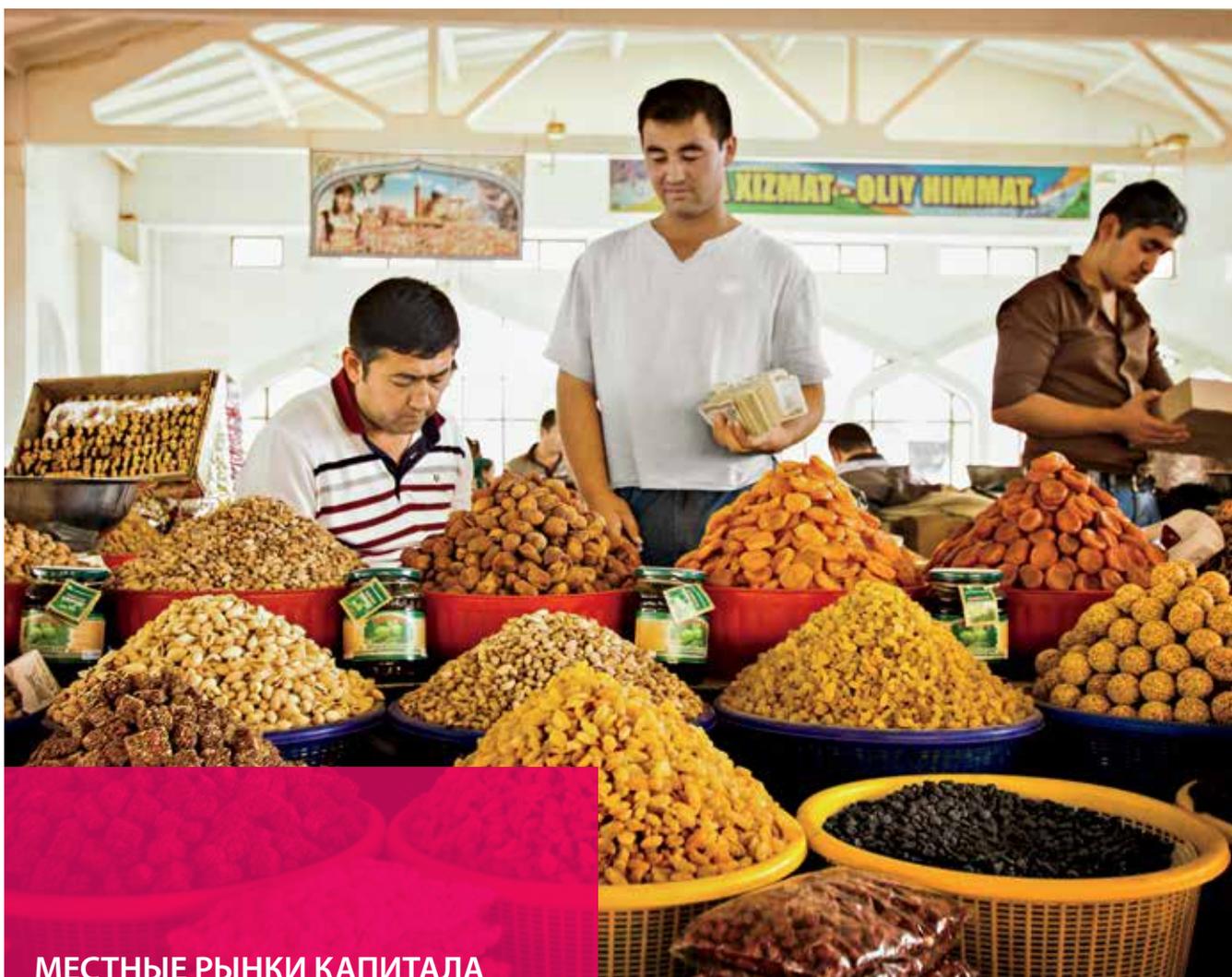


## 69 МЛРД ДОЛЛ. США

**ПРИВЛЕЧЕНО С 1959  
ГОДА В РАМКАХ  
ПРОГРАММЫ  
СИНДИЦИРОВАННЫХ  
ЗАЙМОВ**



**Фото:** финансовые средства, предоставленные IFC, помогают Международному акционерному коммерческому банку Вьетнама расширять его портфель доступных кредитов для МСП.



МЕСТНЫЕ РЫНКИ КАПИТАЛА

## СОДЕЙСТВИЕ УСКОРЕНИЮ РОСТА И ОБЕСПЕЧЕНИЮ СТАБИЛЬНОСТИ ЧАСТНОГО СЕКТОРА

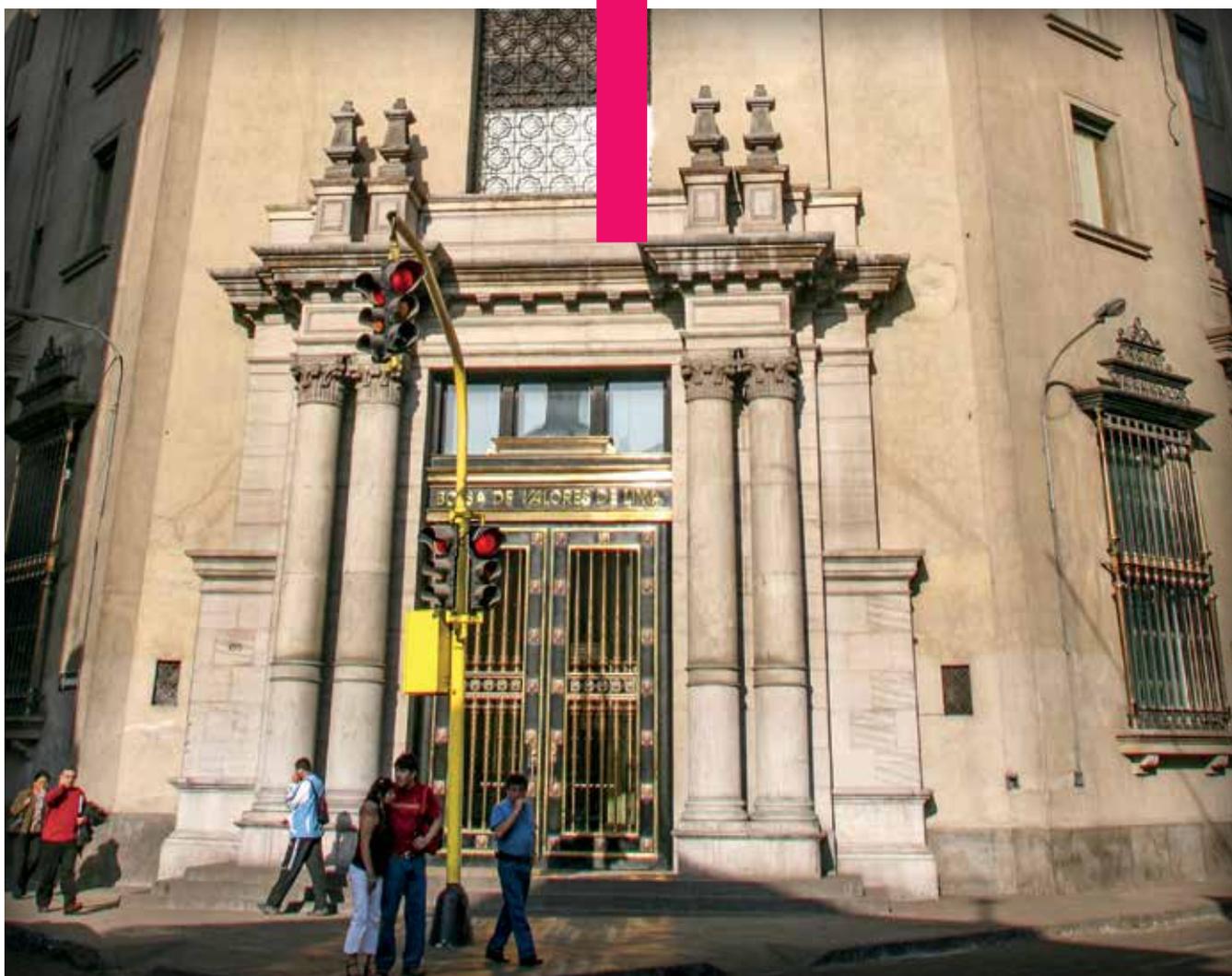
### Развитые и эффективные местные рынки капитала – залог устойчивого процветания.

Такие рынки стимулируют рост, помогая компаниям расширяться и создавать большее число рабочих мест. Они помогают людям покупать жилье, оплачивать обучение в высших учебных заведениях и откладывать деньги на старость. Они помогают правительствам обеспечивать финансирование строительства дорог, школ и больниц. Они защищают местную экономику от разнообразных факторов финансового риска, которые могут сформироваться за рубежом.

Вместе с тем, в развивающихся странах размер этих рынков по-прежнему невелик. Хотя на долю таких стран приходится более трети объемов мирового производства, капитализация их рынков ценных бумаг составляет всего 10 процентов общемировой. Кроме того, развивающиеся страны занимают также непропорционально малую долю мирового рынка корпоративных ценных бумаг.

**Фото** (вверху): В Узбекистане IFC осуществила выпуск облигаций, деноминированных в сумах, что позволило привлечь 10 млн долл. США для расширения объемов кредитования микро-, малых и средних предприятий.

**Фото** (внизу): Перу – одна из многих стран, которые могут использовать для укрепления местных рынков капитала возможности, предоставляемые осуществляемой Группой Всемирного банка Совместной программой развития рынков капитала.



IFC играет важную роль в укреплении местных рынков капитала в развивающихся странах. Для этого Корпорация выпускает облигации в национальной валюте, которые могут защитить компании от опасностей, сопряженных с колебаниями курсов иностранных валют. Она привлекает широкий спектр глобальных инвесторов к участию в выкупе эмиссий. Она помогает развивающимся странам вырабатывать меры политики и нормативно-правовые акты для создания более прочных рынков капитала. Зачастую Корпорация становится первым международным эмитентом ценных бумаг в этих странах.

С 2013 года общая сумма выпущенных нами облигаций в национальной валюте выросла более чем в четыре раза – со 183 млн долл. США до почти 806 млн долл. США в 2018 ф.г. За тот же период IFC также предоставила финансирование в объеме более 13 млрд долл. США в 74 национальных валютах в форме займов, свопов, гарантий, механизмов распределения риска и секьюритизированных продуктов.

В Украине мы предоставили компании Auchan Retail – одной из крупнейших в мире компаний розничной торговли продовольственными товарами – наш первый деноминированный в гривнах заем, эквивалентный 15 млн долл. США, для финансирования ее долгосрочных инвестиций в этой стране. Наши инвестиции помогут создать рабочие места и дадут домохозяйствам с низким и средним уровнем дохода возможность приобретать продукты

и товары более высокого качества по доступным ценам. В Узбекистане мы организовали первый выпуск деноминированных в сумах облигаций для распространения на международных рынках, что позволило привлечь 10 млн долл. США для кредитования микро-, малых и средних предприятий этой страны.

Мы придерживаемся последовательного и скоординированного подхода к развитию рынков капитала. Совместная программа развития рынков капитала, к осуществлению которой IFC и Всемирный банк приступили в 2017 году, опирается на коллективный опыт учреждений Группы Всемирного банка для ускорения развития рынков капитала там, где это более всего необходимо, – начиная с Бангладеш, Вьетнама, Кении, Марокко, Перу и стран Западноафриканского экономического и валютного союза. В декабре 2017 года мы впервые провели в Бангладеш совместную выездную диагностическую оценку рынков капитала.

Продолжает расширяться Программа социальных облигаций IFC, к реализации которой мы приступили в марте 2017 года. IFC выпустила 18 социальных облигаций в шести валютах на государственных и частных рынках и привлекла 980 млн долл. США на осуществление более 30 своих проектов, направленных на поддержку предприятий, принадлежащих женщинам, и компаний, создающих возможности для мелких крестьянских хозяйств и малоимущего населения.

# СОЗДАНИЕ РЫНКОВ



СТР.

34

**ИНФРАСТРУКТУРА:**

Ускорение  
темпов «умного»  
устойчивого  
развития



СТР.

36

**НОВЫЕ**

**ТЕХНОЛОГИИ:**

Внедрение  
высокотехнологичных  
решений

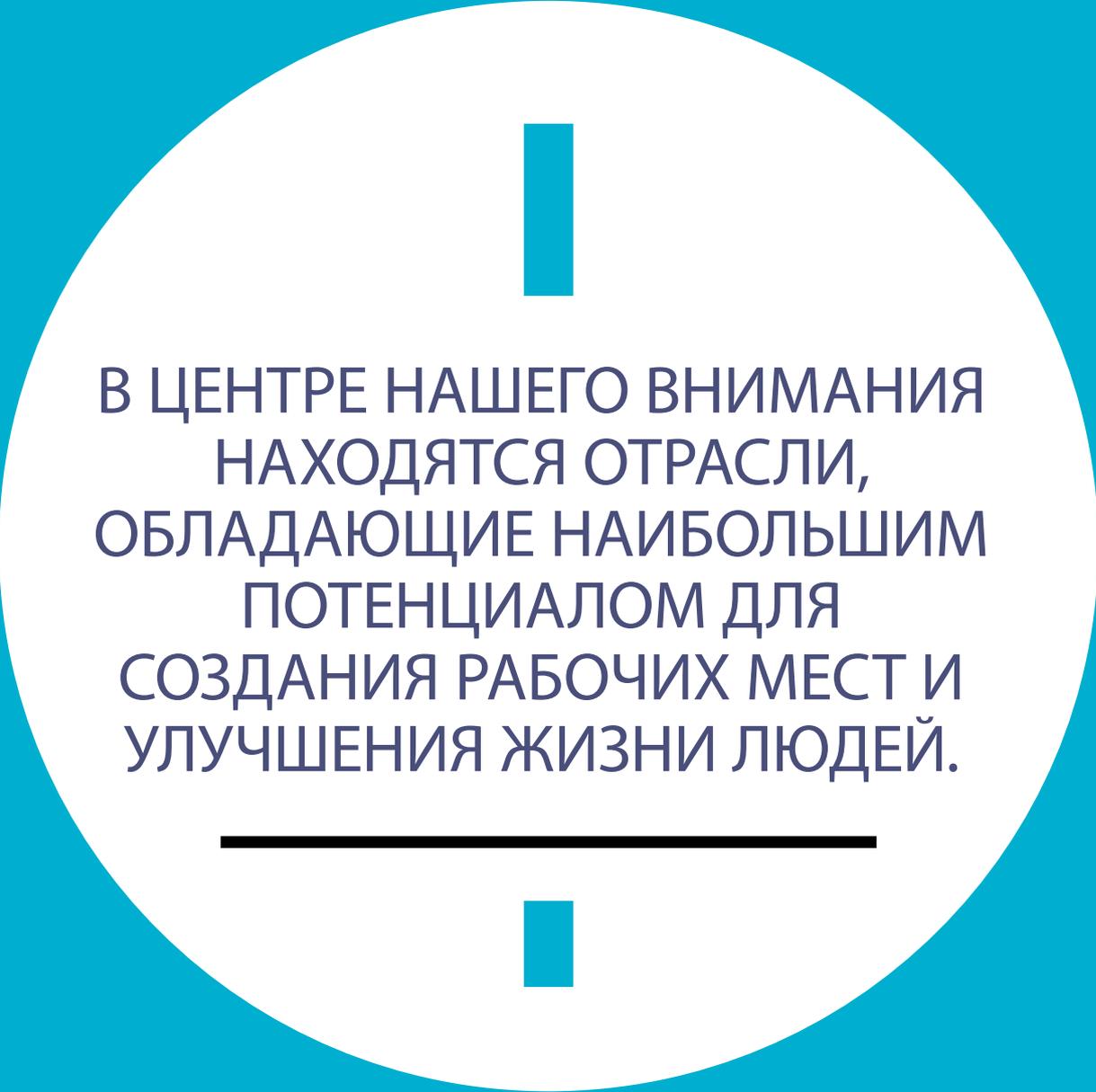


СТР.

38

**ДОСТУП К**  
**ФИНАНСАМ:**

Превращение  
предлагаемых  
предпринимателями  
идей в возможности



В ЦЕНТРЕ НАШЕГО ВНИМАНИЯ  
НАХОДЯТСЯ ОТРАСЛИ,  
ОБЛАДАЮЩИЕ НАИБОЛЬШИМ  
ПОТЕНЦИАЛОМ ДЛЯ  
СОЗДАНИЯ РАБОЧИХ МЕСТ И  
УЛУЧШЕНИЯ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ.

---

СТР.  
**40**

**АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ  
КОМПЛЕКС:**

Наращивание  
производительности  
и доходности  
фермерских хозяйств

СТР.  
**42**

**ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ:**

Обеспечение доступа  
к более качественному  
образованию и  
здравоохранению

ИНФРАСТРУКТУРА

# УСКОРЕНИЕ ТЕМПОВ «УМНОГО» УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



**7,4 МЛРД  
ДОЛЛ.  
США**

**ИНВЕСТИРОВАНО  
В 2018 Ф.Г.**

**79 МЛН  
ЧЕЛОВЕК  
БЫЛИ ОБЕСПЕЧЕНЫ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ**

**Фото:** Солнечная электростанция REWA Ultra Mega Solar в Индии, строящаяся при поддержке со стороны IFC, обеспечит 80 процентов ежедневной потребности метрополитена Дели в электроэнергии.

**На Земле мало столь же бесплодных мест, как Западная пустыня в Египте. Но сегодня участок площадью 37 квадратных километров вблизи города Асуана заполнен рабочими, строящими солнечную электростанцию, которая, как ожидается, станет крупнейшей в мире.**

К 2019 году комплекс солнечных электростанций в Бенбане будет вырабатывать более 1600 мегаватт электроэнергии – этого достаточно, чтобы обеспечить электроэнергией сотни тысяч домов и компаний. Для его постройки IFC сформировала пакет финансирования в объеме 653 млн долл. США, применив стратегию Группы Всемирного банка по максимальному наращиванию объемов финансирования развития для получения помощи других членов Группы Банка и консорциума девяти международных банков.

Современная инфраструктура имеет принципиальное значение для экономического роста, создания рабочих мест и повышения уровня жизни. Ежегодно она требует инвестиций в размере 3,3 триллиона долл. США – намного больше расходуемых сегодня 2,5 триллиона. IFC занимается восполнением этого пробела, помогая расширять доступ к электроэнергии, транспорту и муниципальной инфраструктуре.

В 2018 финансовом году IFC инвестировала в основные инфраструктурные проекты почти 7,4 млрд долл. США, в том числе за счет привлеченных средств других инвесторов. Наши клиенты помогли обеспечить электроэнергией более 79 млн человек в странах, остро в этом нуждающихся.

В Индии, как ожидается, в конце 2018 года войдет в строй сооружаемая при поддержке со стороны IFC солнечная электростанция REWA Ultra Mega Solar, которая обеспечит 80 процентов ежедневной потребности метрополитена Дели в электроэнергии. IFC предоставила на сооружение этой электростанции мощностью 750 мегаватт пакет финансирования общим объемом 289 млн долл. США, включая привлеченные средства других инвесторов.

За последнее десятилетие IFC предоставила более 12 млрд долл. США на финансирование 350 проектов в области городской инфраструктуры в странах с формирующейся рыночной экономикой. В Аргентине мы предоставили пакет финансирования на сумму 300 млн долл. США на строительство новых дорог, путепроводов и мостов общей протяженностью 17 км, что позволит завершить сооружение кольцевой автодороги вокруг Кордовы. Проект будет способствовать экономическому росту и созданию рабочих мест.

В Турции мы дали согласие профинансировать прокладку новой трамвайной линии в Анталье. IFC предоставит городу пакет финансирования в размере 140 млн евро, что даст возможность увеличить протяженность городской системы рельсового транспорта на 18 километров и построить 29 новых остановок. Ежегодно новая трамвайная линия будет перевозить 25 миллионов пассажиров. В Казахстане мы помогли создать важное государственно-частное партнерство для строительства и эксплуатации кольцевой дороги вокруг Алма-Аты, которая позволит сократить примерно на час время на поездки от дома до работы и обратно.

Во Вьетнаме мы дали согласие предоставить компании DNP Water заем в размере 15,3 млн долл. США, что позволит улучшить снабжение питьевой водой городских домохозяйств и жителей малых городов страны.



**Рис. Яйца. Помидоры. Они занимают верхние строчки в списках покупок многих бангладешцев. Но для жителей таких густонаселенных городов, как Дакка, дорога в магазин по загроможденным улицам часто занимает больше времени, чем сами покупки.**

Именно поэтому Васим Алим создал в 2013 году свою успешную компанию Chaldal, принимающую через Интернет заказы на доставку продовольственных товаров. Эта компания является лидером среди новых компаний страны, использующих современные технологии, и несколько инвесторов, в том числе IFC, предоставили ей венчурный капитал.

Сегодня Бангладеш и другие страны с формирующейся рыночной экономикой развивают культуру инвестиций во вновь создаваемые инновационные компании, и IFC стремится способствовать их активному участию в международной электронной торговле. Современные информационно-коммуникационные технологии упрощают малоимущим гражданам доступ к услугам и ресурсам. Эти технологии создают возможности и повышают эффективность рынков.

IFC расширяет доступность таких технологий, предоставляя инвестиции частным компаниям, создающим современную инфраструктуру электросвязи, и компаниям в области информационных технологий. В 2018 ф.г. мы вложили в эти инициативы – с учетом привлеченных средств других инвесторов – 376 млн долл. США, увеличив, таким образом, наш портфель проектов в этой сфере до более 2,4 млрд долл. США.

В Мексике в 2018 году, с немалым опережением срока, завершилась реализация крупнейшего в истории страны проекта области электросвязи – Red Compartida («Совместная сеть»). Как ожидается, к 2024 году эта платформа голосовой связи и передачи данных, созданная при поддержке IFC по технологии четвертого поколения 4G-LTE, будет предоставлять более чем 92 процентам мексиканцев доступ к электронному банковскому обслуживанию и услугам здравоохранения, связи и образования.

Новые технологии преобразуют и Африку. В 2018 году IFC помогла компании Partech Ventures создать фонд с капиталом 100 млн евро, который, как ожидается, станет крупнейшим фондом венчурного капитала, ориентированным на работу с новыми компаниями в сфере цифровых технологий в странах Африки к югу от Сахары. 15 млн евро, вложенные IFC в акционерный капитал этого фонда, стали нашими первыми инвестициями в один из ведущих фондов венчурного капитала в этом регионе. Кроме того, мы инвестировали 6 млн долл. США в компанию Africa's Talking, работающую в сфере мобильных технологий и создающую особо важное программное обеспечение для цифровой инфраструктуры, необходимое предпринимателям по всему континенту.

Масштабные изменения происходят и в Китае. Водители грузовиков и экспедиторы грузов по всей стране повысили качество логистических операций, поддерживая связь через сетевую торговую площадку Full Truck Alliance, известную также как «Убер для грузовиков». Платформа позволяет водителям-дальнобойщикам связываться с экспедиторами по всей стране, а это значит, что теперь водителям не приходится отдавать до половины своих заработков посредникам. IFC вложила в эту компанию 15 млн долл. США из собственных средств. Кроме того, Компания IFC по управлению активами привлекла еще 32 млн долл. США через Каталитический фонд IFC и Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

# ВНЕДРЕНИЕ ВЫСОКО- ТЕХНОЛОГИЧНЫХ РЕШЕНИЙ



**Фото** (слева): В Бангладеш сотрудники получившей поддержку IFC компании Chaldal используют новые технологии для выполнения более 1500 заказов на доставку продовольственных товаров ежедневно.

**Фото** (справа): Один из фондов IFC помог Сантьяго Савале создать в Мехико компанию «500 Luchadores», которая финансирует и консультирует вновь создаваемые высокотехнологичные компании.



ДОСТУП К ФИНАНСАМ

**ПРЕВРАЩЕНИЕ  
ПРЕДЛАГАЕМЫХ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ  
ИДЕЙ В ВОЗМОЖНОСТИ**



# 365 МЛРД ДОЛЛ. США ПРЕДОСТАВИЛИ КЛИЕНТЫ IFC В КАЧЕСТВЕ КРЕДИТОВ МСП

**Зейна Хури Дауд в Ливане начала торговать фермерским оливковым маслом, когда ей было 22 года. Стремясь укрепить свою репутацию в качестве предпринимателя, позднее она наладила службу доставки и создала франшизу магазинов, торгующих органическими продуктами.**

Открывая каждое следующее предприятие, она сталкивалась с проблемой, которая является самой серьезной для малых и средних предприятий, – проблемой доступа к финансам. Однако банк BLC – клиент IFC, известный своей поддержкой ливанских МСП, – поддерживал идеи Хури Дауд, постоянно предоставляя ей кредиты и давая консультации. Ее бизнес растет, и она нанимает на работу все больше сотрудников.

Доступ к финансам превращает идеи предпринимателей в возможности повсеместно – это жизненно необходимо для экономического роста. Вместе с тем, 2,5 млрд взрослых жителей развивающихся стран не имеют счетов в банках, а 200 миллионов предприятий не получают столь нужных им кредитов.

Действуя через финансовые учреждения, IFC обеспечивает доступ к финансированию гораздо большему числу МСП, нежели мы могли бы сделать это самостоятельно. В 2018 ф.г. наши клиенты предоставили свыше 365 млрд долл. США для кредитования МСП. Кроме того, с 2005 года мы инвестировали свыше 18 млрд долл. США и наладили сотрудничество более чем с 550 инклюзивными предприятиями в 90 с лишним странах. Эти предприятия работают в интересах малоимущих и не получающих необходимых услуг групп населения.

В Лаосской Народно-Демократической Республике IFC и тайландский TMB Bank совместно предоставили в 2017 году 9,1 млн долл. США банку ACLEDA Bank Lao. Эти средства помогут банку расширить доступ к финансированию для действующих в стране МСП, в первую очередь, принадлежащих женщинам.

Стремясь улучшить положение еще большего числа людей в странах с формирующейся рыночной экономикой, IFC совместно с банком Crédit Agricole CIB разработала инновационную операцию, которая позволит банку нарастить масштабы своей деятельности в области финансирования торговли и предоставить дополнительные кредитные ресурсы в объеме 510 млн. долл. США на поддержку здравоохранения, образования и других ключевых услуг. В рамках операции по комплексной передаче рисков мы предоставили Crédit Agricole CIB 85 млн долл. США на страхование кредитного риска его портфеля финансирования торговли и корпоративных кредитов в странах с формирующейся рыночной экономикой в объеме 2 млрд долл. США, и это позволило банку увеличить объемы предоставляемого им кредитования.

Инвестиции IFC в размере 200 млн долл. США в капитал индийской Корпорации по финансированию развития жилищного строительства (HDFC), осуществленные в форме выпуска офшорных облигаций в национальной валюте, также помогают увеличить предложение доступного жилья. HDFC направит 600 млн долл. США из собственных средств на создание фонда, который профинансирует сооружение к 2022 году 80 000 домов, что будет способствовать осуществлению принятого в стране масштабного плана «Жилье для всех».

В Турции, где неудовлетворенная потребность женщин – предпринимателей в кредитах достигает 5 млрд долл. США, IFC вложила 75 млн долл. США в первые гендерные облигации, выпущенные частным сектором. Ожидается, что благодаря этим облигациям, выпущенным банком Garanti Bank, в ближайшие пять лет количество займов, предоставляемых женщинам – клиентам этого банка, увеличится втрое.

**Фото:** Ливанский фермер Зейна Дауд, занимающаяся выращиванием органических продуктов, создала благодаря финансированию, предоставленному клиентом IFC, успешную франшизу магазинов, торгующих органическими продуктами, и службу доставки.

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

# НАРАЩИВАНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ И ДОХОДНОСТИ ФЕРМЕРСКИХ ХОЗЯЙСТВ

**Семья Какуи Уанко поколениями зарабатывала на жизнь продажей хлопка и зерна. Полученный урожай определял, сколько еды будет у его семьи в течение года, и сможет ли он послать детей в школу.**

Без соответствующих ресурсов и технологий Какуи мало что может сделать для уменьшения уязвимости своего хозяйства к неблагоприятным погодным условиям.

Однако компания Société Burkinabè des Fibres Textiles (SOFITEX) при поддержке со стороны IFC и Всемирного банка осуществляет на западе Буркина-Фасо, где живет Какуи, проект, направленный на решение этой проблемы. В рамках проекта фермеры получают финансирование и проходят обучение методам рационального земле- и водопользования, сбора дождевой воды и ирригации, позволяющим стабилизировать и увеличить урожайность хлопка и поднять их доходы. Задача заключается в том, чтобы в течение четырех лет подключить к этой работе 1000 фермеров – в том числе и Какуи.

Повышение производительности и устойчивости мелких фермерских хозяйств – это важная составная часть усилий по преодолению бедности в мире. Около трех четвертей бедного населения планеты проживает в сельской местности, без устали обрабатывая крошечные участки земли, урожая с которых едва хватает на удовлетворение основных потребностей их семей.

**НАШИ КЛИЕНТЫ  
ОБЕСПЕЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТИ  
ПРИМЕРНО ДЛЯ**

**3,7 МЛН  
ФЕРМЕРОВ**

IFC оказывает поддержку программам, которые связывают мелкие фермерские хозяйства с современными производственно-сбытовыми цепями, предоставляя им возможность внедрять методы ведения сельскохозяйственных работ, повышающие производительность и прибыльность их хозяйств. Это – один из элементов нашего комплексного подхода к сельскохозяйственному предпринимательству. В 2018 ф.г. наши совокупные инвестиции в сельское и лесное хозяйство составили – с учетом привлеченных средств других инвесторов – почти 1,6 млрд долл. США. Наши клиенты создали новые возможности примерно для 3,7 млн фермеров.

С целью создания устойчивых систем производства продовольственной продукции, мы ведем работу во всех звеньях производственно-сбытовой цепи. Помогая клиентам финансировать закупки инвентаря, семян и химикатов для фермеров, мы предлагаем механизмы финансирования оборотного капитала. В целях расширения торговли и сокращения издержек мы осуществляем инвестиции в инфраструктуру, в том числе порты и складские помещения.

В Индии мы совместно с властями штата Одиша создали государственно-частное партнерство, которое занимается строительством, финансированием и эксплуатацией складов для хранения риса. Эти запасы обеспечат продовольственную безопасность малоимущих жителей отдаленных районов штата, часто страдающих от циклонов и других стихийных бедствий. В настоящее время аналогичные проекты осуществляются и в других районах штата Одиша, и потенциально выгоду от них смогут получить более 300 000 человек.

Кроме того, мы помогаем сельскохозяйственным компаниям в развивающихся странах повышать свою конкурентоспособность. В Аргентине мы совместно с нашим партнером – банком Rabobank – сформировали пакет финансирования в размере 410 млн долл. США с целью оказания помощи компании Renova в строительстве нового порта для отгрузки зерна и расширения ее мощностей по переработке сои.

**Фото:** Усман Сие помогает своей компании SOFITEX, являющейся клиентом IFC, изменять жизнь фермеров, занимающихся выращиванием хлопка, предоставляя им финансирование и обучение.



# ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПА К БОЛЕЕ КАЧЕСТВЕННОМУ ОБРАЗОВАНИЮ И ЗДРАВООХРАНЕНИЮ

**Байджу Равиндран – один из тех немногих, кто сумел набрать 100 баллов в известном своей сложностью экзамене для выпускников индийских школ, дающем право на поступление в университет.**

После нескольких лет, в течение которых он готовил школьников к успешной сдаче этого экзамена, он поставил перед собой более общую задачу – предоставить индийским школьникам возможность получить математическое образование мирового уровня, которое подготовило бы их к работе по профессиям, востребованным в XXI веке. Сегодня 900 000 пользователей в Индии платят за подписку на созданное Равиндраном интерактивное приложение Vuju's. Приложение, созданное благодаря финансированию, предоставленному IFC и другими инвесторами, позволяет, как ожидается, сократить отставание Индии в сфере образования.

Индия – далеко не единственная страна, жители которой остро нуждаются в высококачественных услугах, которые помогли бы их семьям жить лучше. IFC финансирует по всему миру компании, работающие в сфере здравоохранения и образования, которые способствуют прогрессу общества. В 2018 ф.г. мы направили на финансирование таких компаний 769 млн долл. США, включая привлеченные средства других инвесторов. Наши клиенты помогли получить образование 5,7 млн человек и предоставили медицинскую помощь 41,2 млн пациентов.

Работу в области образования IFC проводит также в Иордании, где наши инвестиции на сумму 8,8 млн долл. США, предоставленные компании Luminus, помогают учащимся приобрести навыки, соответствующие потребностям экономики, и в Африке, где наш клиент – компания Andela – помогает обучать студентов и находить для них рабочие места в сфере высоких технологий по всему миру. Учитывающее потребности рынка образование находится в центре внимания IFC в Китае, где Корпорация выступила организатором синдицированного займа в национальной валюте на сумму около 200 млн долл. США отряду микрокредитования высокотехнологичной компании Baidu. Этот отдел предоставляет средства на оплату обучения женщин, обучающихся в учреждениях профессионального и бизнес-образования.

Чтобы привести в более точное соответствие полученное студентом образование и его карьерные перспективы, мы разработали механизм оценки возможностей найти работу, который позволяет учебным заведениям оценивать эффективность служб трудоустройства. Механизм учитывает не только такие показатели, как коэффициенты завершения образования и трудоустройства, но и качество и полезность обучения, и это помогает учебным заведениям корректировать свои программы с учетом потребностей работодателей.

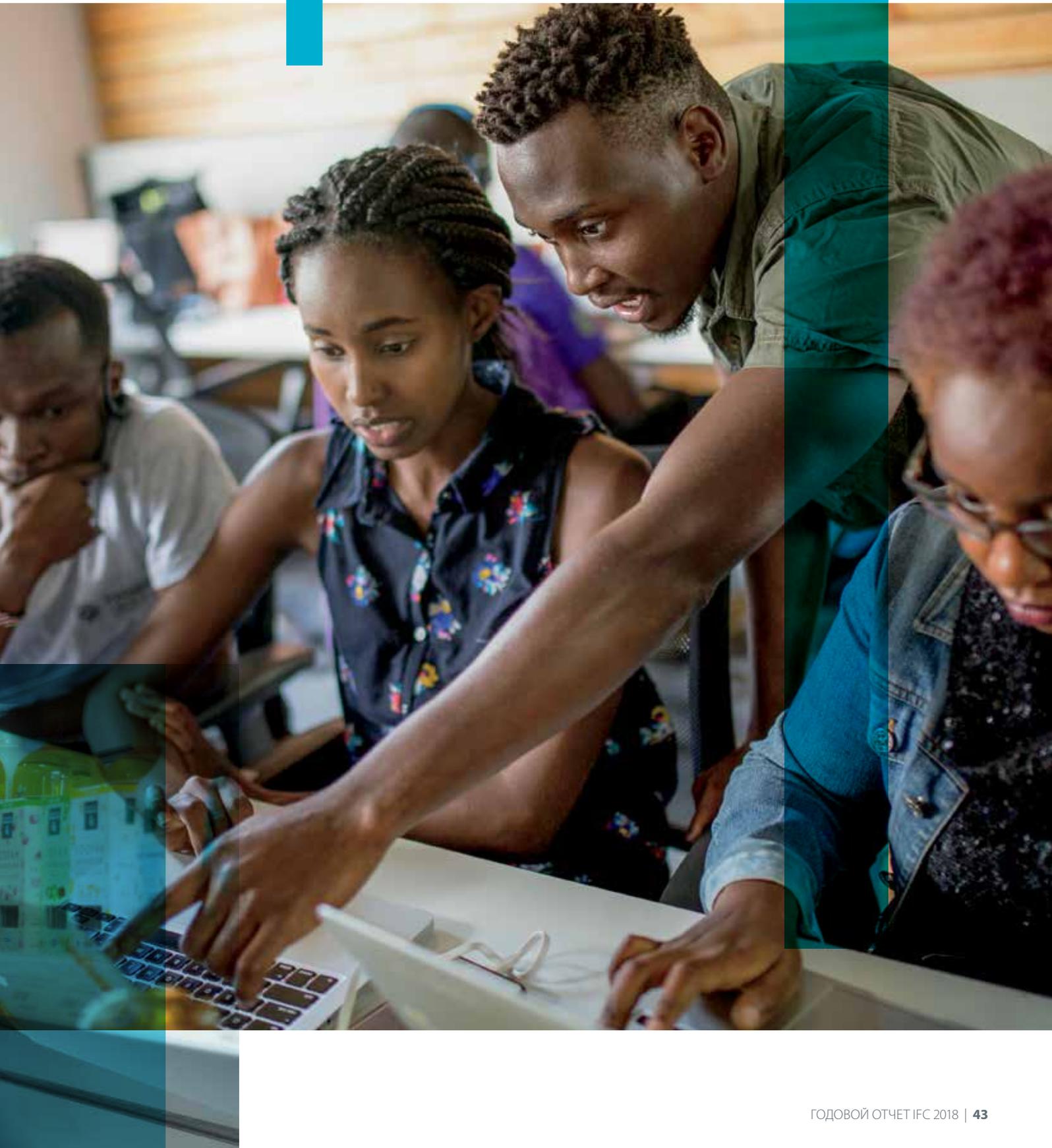
Не меньше усилий мы прилагаем в нашей работе и к расширению доступности качественных услуг здравоохранения. В Кыргызской Республике созданное при участии IFC государственно-частное партнерство строит шесть центров диализа, которые будут обслуживать более 70 процентов населения. При этом станет возможно проводить диализ и на дому, чего раньше никогда не было, а это снижает нагрузку на больницы и экономит пациентам время и расходы, в том числе на поездки. Благодаря деятельности аналогичного ГЧП в Бангладеш удалось в восемь раз увеличить пропускную способность служб диализа в стране. Это позволяет удовлетворять важную социальную потребность в стране, где диализ получают менее 10 процентов жителей с конечной стадией почечных заболеваний.

В Кении расширение доступности качественных розничных аптек помогает преобразовать систему здравоохранения. 3 млн долл. США, которые IFC инвестировала в компанию Goodlife Pharmacy, позволили этой сети открыть еще 70 новых торговых точек. Goodlife стала крупнейшей в Восточной Африке розничной фармацевтической компанией – свыше 100 открытых ею лицензированных аптек, оснащенных современным оборудованием, работают в торговых центрах с большим оборотом посетителей, на заправочных станциях и в медицинских учреждениях.



**Фото (слева):** Инвестиции, предоставленные IFC компании Goodlife Pharmacies, позволяют кенийцам приобретать аутентичные лекарственные средства высокого качества в более чем 100 аптеках по всей стране.

**Фото (внизу):** В Найроби Мбарак Мбиго проводит обучение программистов в компании Andela, являющейся клиентом IFC.



# ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ



СТР.

46

**УСТОЙЧИВОСТЬ:**

Возможности  
для бизнеса на  
12 трлн долл. США

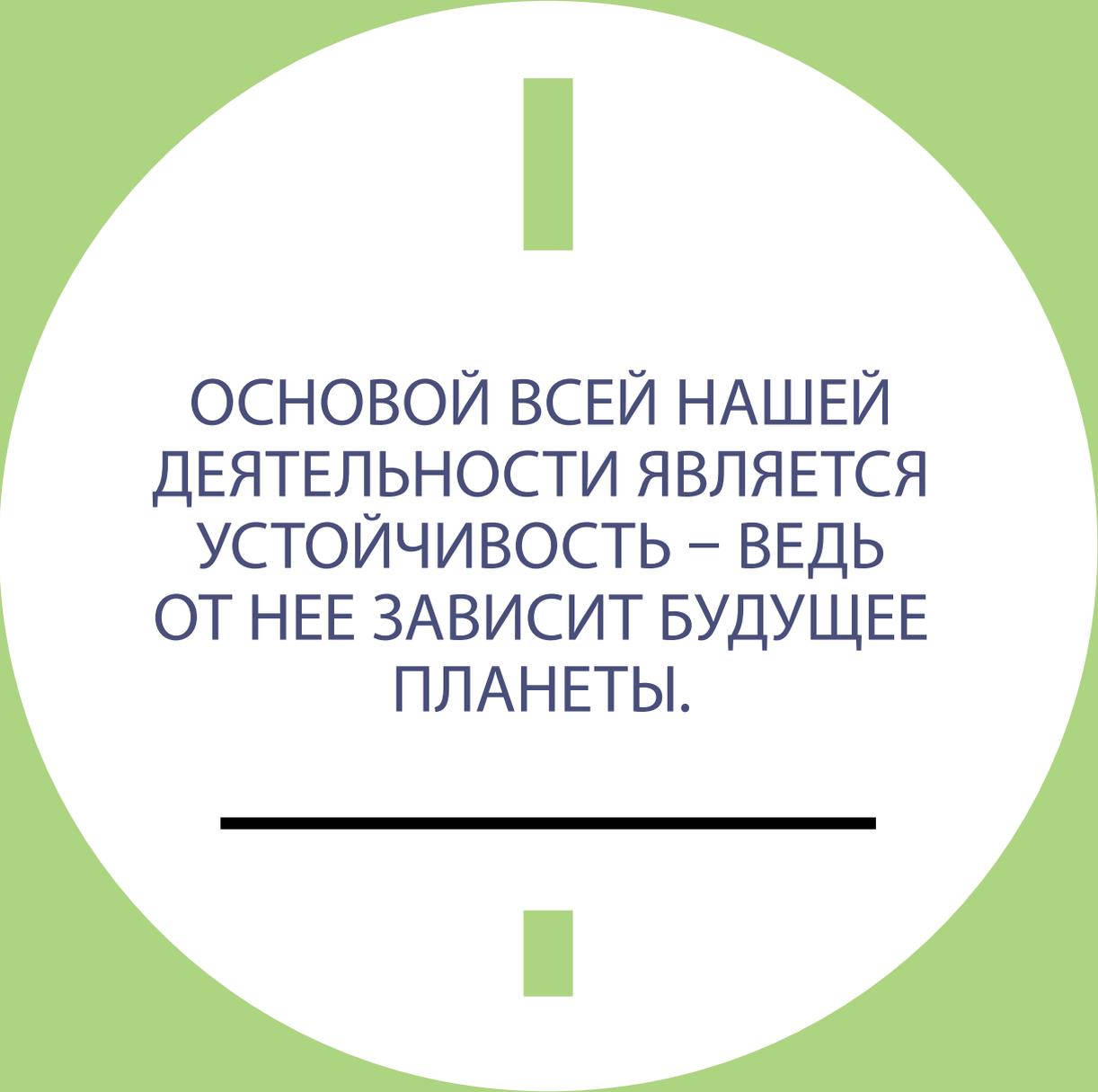


СТР.

48

**КЛИМАТИЧЕСКИЙ**

**БИЗНЕС:** Поиск более  
экологичных путей  
экономического  
роста



ОСНОВОЙ ВСЕЙ НАШЕЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЯВЛЯЕТСЯ  
УСТОЙЧИВОСТЬ – ВЕДЬ  
ОТ НЕЕ ЗАВИСИТ БУДУЩЕЕ  
ПЛАНЕТЫ.

---

**СТР.**

**50**

**ГЕНДЕРНЫЙ ПАРИТЕТ:**

Инвестиции в женщин  
с целью ускоренного  
обеспечения  
благополучия

УСТОЙЧИВОСТЬ

# ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ БИЗНЕСА НА 12 ТРЛН ДОЛЛ. США

**Перед миром стоит поистине сложнейшая задача: чтобы достичь к 2030 году Целей в области устойчивого развития, ежегодно в глобальном масштабе потребуются инвестиции не менее чем на 7 трлн долл. США, в том числе 4 трлн долл. США – в развивающиеся страны. Но рука об руку с огромными расходами идут и огромные возможности.**

По данным Комиссии по вопросам предпринимательской деятельности и устойчивого развития, внедряя устойчивые методы ведения бизнеса и содействуя достижению Целей иными способами, компании могут получить новые рыночные возможности в объеме не менее 12 трлн долл. США в год. Опросы показывают, что компании видят множество убедительных причин для существенного повышения своих показателей в области устойчивости – этого ждут от них клиенты и работники, этого требуют регуляторные органы и инвесторы.

Страны с формирующейся рыночной экономикой тоже стремятся повышать устойчивость. В первом Глобальном докладе о ходе работы, представленном работающей при поддержке IFC Сетью устойчивых банковских услуг, показано, что страны с формирующейся рыночной экономикой стали одной из основных движущих сил развития и борьбы с изменением климата. Тридцать четыре таких страны приступили к реформированию банковской сферы, имея целью расширение устойчивого кредитования.

Банковские активы этих 34 стран составляют 42,6 трлн долл. США – более 85 процентов совокупных банковских активов стран с формирующейся рыночной экономикой, и все они добились успехов в деле внедрения устойчивого финансирования. Проведенные реформы обязуют банки оценивать экологические и социальные риски кредитных операций и сообщать о них, а также создают для банков рыночные стимулы для вложения средств в «зеленые» проекты.

Вот уже свыше шестидесяти лет IFC играет ведущую роль в содействии повышению устойчивости компаний. Стандарты деятельности IFC (см. стр. 102) получили мировое признание в качестве эталона устойчивой практики. Используя их как ориентир, наши клиенты могут разрабатывать бизнес-решения, благоприятные как для общин и окружающей среды, так и для прибыльности компаний.

Пятнадцать лет назад на основе применяемых IFC специальных защитных положений в экологической и социальной сфере были разработаны Экваториальные принципы, положившие начало практике применения международным банковским сообществом жестких экологических и социальных стандартов для инвестиционных проектов. Сегодня эти принципы применяют 94 финансовых учреждения в 37 странах мира. Практики, основанной на наших стандартах, придерживаются и другие ведущие учреждения, работающие в области развития, в том числе Европейский банк реконструкции и развития и Азиатский банк развития. Кроме того, 35 учреждений, занимающихся финансированием развития, внедрили нашу Методологию корпоративного управления (см. стр. 103).

Мы продолжаем активно пропагандировать строительство «зеленых» зданий. В Индонезии – стране, относящейся к числу крупнейших эмитентов парниковых газов, – мы объединили усилия с местными архитекторами и строительными компаниями в деле продвижения «зеленых» инициатив при разработке новых проектов в сфере жилищного строительства. К 2021 году это позволит сократить выбросы парниковых газов на 1,2 млн тонн, снизить потребление электроэнергии на 500 мегаватт-часов и сэкономить до 200 млн долл. США ежегодно.

В истекшем финансовом году мы обнародовали Инструментарий раскрытия информации и обеспечения прозрачности, что стало важным шагом вперед в разработке экологических, социальных и управленческих принципов для рынков капитала. Фондовые биржи, регуляторные органы, инвесторы, организации, работающие в области развития, и донорские организации по всему миру считают этот Инструментарий важным ориентационным механизмом, помогающим развивающимся странам повышать прозрачность своих рынков капитала.





**Фото** (вверху): В любой точке земного шара проекты, в которые осуществляет инвестиции IFC, должны соответствовать Стандартам деятельности IFC – глобальному эталону устойчивой практической деятельности.

**Фото** (внизу): Жилой комплекс Сипутра, возведенный в рамках проекта строительства «зеленых» зданий в Индонезии, показывает, как IFC помогает своим клиентам в поиске бизнес-решений, благоприятно отражающихся на состоянии окружающей среды.

# 35

**УЧРЕЖДЕНИЙ, РАБОТАЮЩИХ В ОБЛАСТИ  
РАЗВИТИЯ, ВНЕДРИЛИ МЕТОДОЛОГИЮ  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ IFC**



An aerial photograph of a tropical island. The foreground is dominated by a dense forest of palm trees and other lush green vegetation. A narrow strip of white sand beach runs along the edge of the forest, meeting the clear, turquoise water of a lagoon. Several small boats are visible in the shallow water near the shore. The water transitions from a light turquoise near the beach to a deeper blue further out. In the distance, the horizon is visible under a bright blue sky with scattered white clouds. The overall scene is idyllic and represents a natural, sustainable environment.

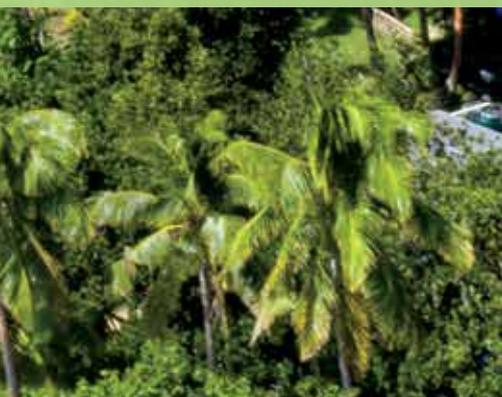
КЛИМАТИЧЕСКИЙ БИЗНЕС

# ПОИСК БОЛЕЕ ЭКОЛОГИЧНЫХ ПУТЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА



## 8,4 МЛРД ДОЛЛ. США НАПРАВЛЕНО НА ФИНАНСИРОВАНИЕ КЛИМАТОСБЕРЕГАЮЩИХ ИНВЕСТИЦИЙ

**Фото:** IFC помогла островному государству Фиджи привлечь 50 млн долл. США путем выпуска государственных «зеленых» облигаций.



**Частные инвесторы все чаще стремятся, и имеют возможность вкладывать средства в климатосберегающие проекты на формирующихся рынках. Однако часто они не имеют в своем распоряжении необходимых инструментов для проведения таких инвестиций.**

В результате налицо существенный дефицит финансовых средств для борьбы с изменением климата. Переход на более экологичный путь экономического роста может помочь странам ускорить создание рабочих мест, сокращая при этом расходы на топливо и спасая жизни людей. Кроме того, к 2030 году в некоторых крупнейших странах с формирующейся рыночной экономикой это может обеспечить компаниям возможности для инвестиций в объеме не менее 23 трлн долл. США.

IFC играет ключевую роль в продвижении решений проблемы изменения климата, которые способен реализовать частный сектор. В 2018 ф.г. мы направили на финансирование климатосберегающих инвестиций 8,4 млрд долл. США, включая рекордный объем привлеченных средств других инвесторов – 4,5 млрд долл. США. Эта сумма составляет 36 процентов наших совокупных зарезервированных обязательств на этот год (с учетом привлеченных средств других инвесторов) и превышает наш целевой показатель на 2020 год. Мы рассчитываем, что эти инвестиции помогут нашим клиентам сокращать выбросы парниковых газов примерно на 10,4 млн тонн ежегодно.

Принимая решения по инвестициям, мы во все большей степени руководствуемся соображениями, связанными с изменением климата. В настоящее время мы устанавливаем тарифы на углерод для трех отраслей промышленности, в которых, как правило, объемы выбросов парниковых газов высоки, – теплоэнергетики, химической промышленности, производства удобрений и цемента, – чтобы стимулировать внедрение технологий и производственных процессов, способствующих снижению выбросов. Этот подход следует рекомендациям, изложенным в *докладе Комиссии высокого уровня по ценам на углерод*.

«Зеленые» облигации представляют собой наиболее привлекательный финансовый инструмент для проектов в области инфраструктуры, поскольку они потенциально являются дешевым и долговременным источником капитала. По состоянию на конец 2018 ф.г. IFC выпустила «зеленые» облигации на общую сумму в 7,6 млрд долл. США. В 2018 году мы в партнерстве с Amundi – крупнейшей европейской компанией по управлению активами – создали крупнейший в мире фонд «зеленых» облигаций, ориентированный на формирующиеся рынки, – Amundi Planet Emerging Green One. Ожидается, что за весь период своей деятельности этот фонд, капитал которого по завершении привлечения средств составил 1,42 млрд долл. США, вложит в «зеленые» облигации на формирующихся рынках 2 млрд долл. США, с учетом реинвестируемой прибыли.

В 2017 году IFC координировала усилия Группы Всемирного банка при поддержке Австралии по содействию расположенному в Тихом океане островному государству Фиджи в привлечении 50 млн долл. США путем выпуска государственных «зеленых» облигаций – первого выпуска таких облигаций развивающейся страной и первого подобного выпуска, который планировалось зарегистрировать на Лондонской фондовой бирже. Чтобы снизить свою уязвимость к изменению климата, в течение следующих 10 лет Фиджи необходимо привлечь инвестиции на сумму более 4 млрд долл. США.

Одним из приоритетных направлений является экологически устойчивое производство электроэнергии. В Сербии мы помогаем городским властям Белграда наладить выработку электроэнергии из отходов. Ежегодно в городе образуется 500 000 тонн отходов, и используемый в настоящее время для их хранения полигон представляет серьезную угрозу для окружающей среды. В сентябре 2017 года мы помогли городу создать государственно-частное партнерство для строительства и эксплуатации комплекса, который, перерабатывая отходы, будет производить электроэнергию и тепло для города.

В Доминиканской Республике IFC и Канада завершили формирование пакета финансирования в объеме 80 млн долл. США – включая 17 млн долл. США в рамках смешанного финансирования – на строительство и эксплуатацию новой подключенной к энергосистеме ветроэлектростанции мощностью 50 мегаватт. Ветроэлектростанция Пекаса станет одной из крупнейших в стране и позволит сократить выбросы парниковых газов в объеме, эквивалентном выводу из эксплуатации 20 000 автомобилей.

## ГЕНДЕРНЫЙ ПАРИТЕТ

# ИНВЕСТИЦИИ В ЖЕНЩИН С ЦЕЛЬЮ УСКОРЕННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЛАГОСОСТОЯНИЯ СЕМЕЙ

**Многие годы семья Мансы Деви делала все, что возможно, чтобы оплатить учебу детей в школе и купить им учебники.**

Все изменилось в 2016 году, когда она начала работать в компании Dharma Life – партнере-исполнителе программы IFC «Электрификация Азии» в Индии. Деви, которая живет в одном из беднейших штатов Индии, сейчас занимается продажей электроламп, работающих от энергии солнца, по схеме «от двери к двери». Ее доходов хватает для семьи, а обучение позволило ей развить свою коммерческую жилку. Теперь, демонстрируя лампы, работающие на солнечной энергии, она напоминает потенциальным покупателям, что они могут заряжать от них свои мобильные телефоны.

Такие женщины, как Деви, – это мощная движущая сила экономического роста и создания возможностей в глобальном масштабе. В развивающихся странах на их долю приходится примерно треть малых и средних предприятий – главного источника создания рабочих мест. Они составляют 41 процент официально занятых по всему миру. Однако они по-прежнему недостаточно представлены в большинстве сфер экономической деятельности. Исследования показывают, что увеличение масштабов их участия может ежегодно повышать объемы производства на триллионы долларов.

IFC прилагает усилия к расширению такого участия, предоставляя инвестиции и проводя консультации, позволяющие нашим клиентам создавать возможности для женщин, проводя исследования, которые выявляют экономические основания для гендерной интеграции, и создавая на международном уровне и на уровне отдельных стран партнерства, оказывающие поддержку женщинам – работницам, предпринимателям, потребителям и руководителям бизнеса. В 2018 ф.г. наши клиенты создали в странах с формирующейся рыночной экономикой более 800 000 рабочих мест для женщин и предоставили 11,4 млрд долл. США в качестве займов малым и средним предприятиям, владельцами которых являются женщины.

Для женщин-предпринимателей доступ к финансированию является ключевым условием успеха. Но, кроме того, для преодоления политических и правовых барьеров

им необходимы выход на рынки и консультации. Для удовлетворения их потребностей IFC и Всемирный банк выступили с Инициативой по предоставлению финансирования женщинам-предпринимателям (We-Fi), финансовую поддержку в осуществлении которой им оказали правительства 14 стран. В рамках этой инициативы несколько многосторонних банков развития будут предоставлять финансирование и консультации государственным и частным структурам. Ожидается, что первый раунд финансирования в рамках We-Fi позволит привлечь инвестиции в объеме 1,6 млрд долл. США.

В рамках Механизма по расширению возможностей женщин-предпринимателей (WEOF), созданного в 2014 году программой IFC «Ставка на женщин» и инициативой финансовой компании Goldman Sachs «10 000 женщин», IFC предоставила инвестиции на сумму свыше 1,1 млрд долл. США 41 финансовому посреднику в 29 странах, превзойдя первоначальный целевой показатель – 600 млн долл. США. Кроме того, она осуществила финансирование 9 консультационных проектов в 9 странах на общую сумму 4,2 млн долл. США.

Помимо этого, IFC публикует результаты исследований, обосновывающих экономическую необходимость преодоления гендерного разрыва. Так, например, наш доклад «Помощь в уходе за детьми» был подготовлен для того, чтобы помочь компаниям определить, какую именно помощь в уходе за детьми они могут предлагать своим сотрудникам – и при этом извлекать выгоды из повышения их производительности. Еще в одном докладе – «На пути к равенству» – было показано, каким образом новые технологии, такие, например, как приложения для подвоза попутчиков, могут создавать возможности для равноправного участия женщин в экономической деятельности.

Мы занимаемся также утверждением принципа многообразия при подборе руководящих кадров в корпорациях. Наша программа «Представительство женщин в административных советах» и наше сотрудничество с региональными женскими сетями побуждают корпорации сохранять в своих рядах работников разных дарований, разных культур и разных взглядов.



**Фото (слева):** Программа IFC «Электрификация Азии» в Индии дала домохозяйкам, таким, как Манса Деви, возможность хорошо зарабатывать. Она продает лампы на солнечных батареях.

**Фото (справа):** Унг Сопхип, владелица ткацкой мастерской в Пномпене, Камбоджа, расширила свой бизнес благодаря займу, который ей предоставил клиент IFC – банк ACLEDA.





# ИСКОРЕНЕНИЕ БЕДНОСТИ



СТР.

54

**МАР И РАЙОНЫ,  
ПОСТРАДАВШИЕ В  
РЕЗУЛЬТАТЕ КОНФЛИКТОВ:**

Борьба с бедностью  
в районах с наиболее  
сложной обстановкой

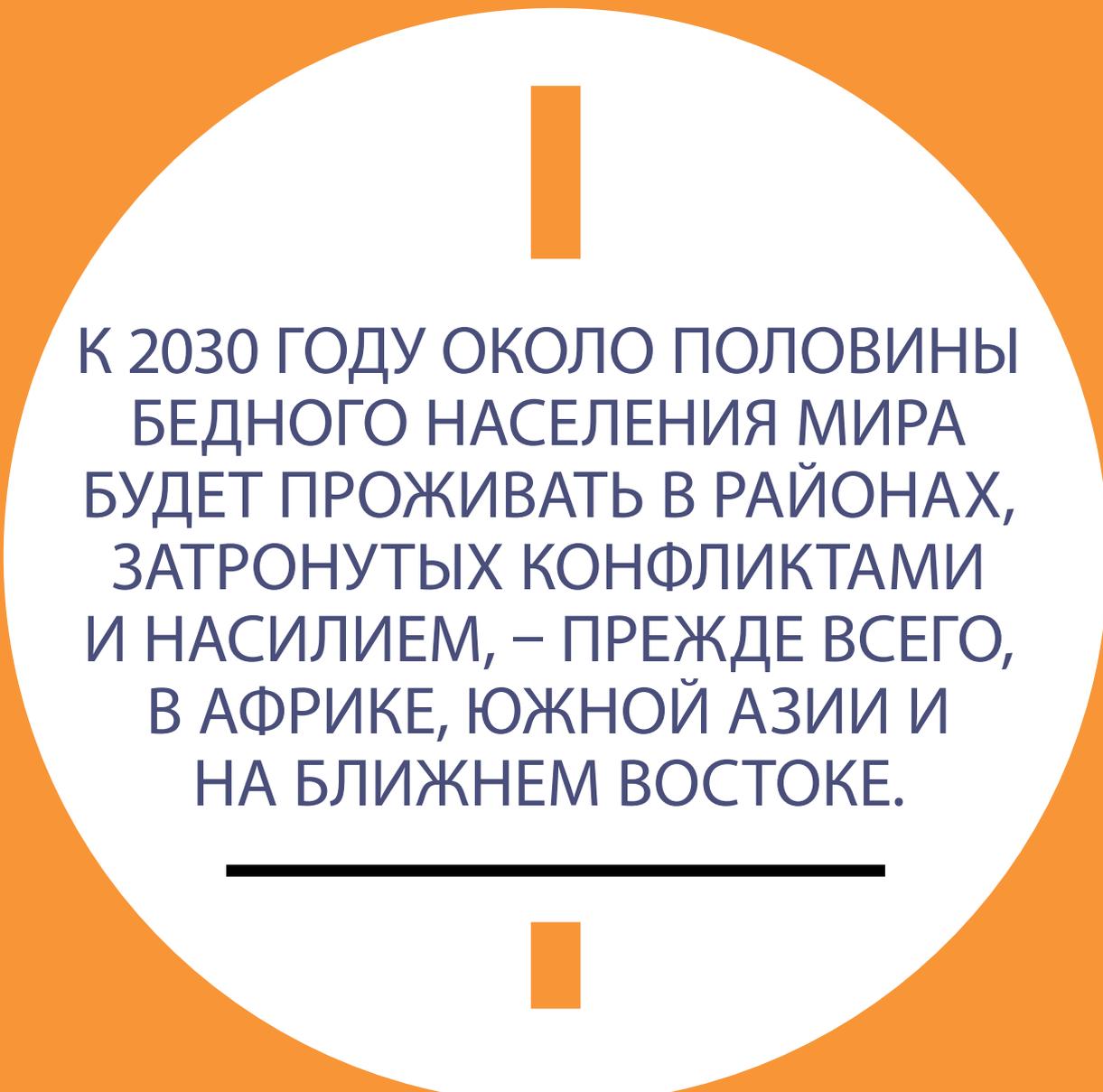


СТР.

56

**АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ:**

Континент, открывающий  
возможности для  
предпринимательства



К 2030 ГОДУ ОКОЛО ПОЛОВИНЫ  
БЕДНОГО НАСЕЛЕНИЯ МИРА  
БУДЕТ ПРОЖИВАТЬ В РАЙОНАХ,  
ЗАТРОНУТЫХ КОНФЛИКТАМИ  
И НАСИЛИЕМ, – ПРЕЖДЕ ВСЕГО,  
В АФРИКЕ, ЮЖНОЙ АЗИИ И  
НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ.

---

СТР.

58

**ЮЖНАЯ АЗИЯ:**

Оказание 250 млн человек помощи в избавлении от крайней бедности

СТР.

60

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК И  
СЕВЕРНАЯ АФРИКА:**

Ускорение темпов экономического роста и создание новых рабочих мест

МАР И РАЙОНЫ, ПОСТРАДАВШИЕ  
В РЕЗУЛЬТАТЕ КОНФЛИКТОВ

# БОРЬБА С БЕДНОСТЬЮ В РАЙОНАХ С НАИБОЛЕЕ СЛОЖНОЙ ОБСТАНОВКОЙ



## КЕНИЯ

ЛАГЕРЬ БЕЖЕНЦЕВ  
КАКУМА – ЭТО  
РЫНОК В РАЗМЕРЕ  
56 МЛН ДОЛЛ.  
США В ГОД

### **Бедность все больше концентрируется там, где ее труднее всего искоренить.**

Около 1,3 млрд человек проживают в 75 беднейших странах мира – странах, соответствующих критериям кредитования Международной ассоциации развития Всемирного банка. К 2030 году почти половина всех самых бедных обитателей планеты будет проживать на нестабильных и затронутых конфликтами территориях.

IFC применяет комплексный подход к искоренению бедности в этих странах. Мы помогаем создавать и укреплять институты, привлекать инвестиции и развивать частное предпринимательство. Мы рассчитываем, что к 2030 году 40 процентов годовых инвестиционных обязательств IFC будут приходиться на долю стран-клиентов МАР, а также нестабильных и затронутых конфликтами районов.



В 2018 ф.г. долгосрочные инвестиционные обязательства IFC в отношении стран-клиентов MAP достигли – с учетом привлеченных средств других инвесторов – 6,8 млрд долл. США. В этих странах осуществляется 57 процентов наших консультационных программ. Наши совокупные инвестиции в нестабильные и затронутые конфликтами районы в 2018 ф.г. составили – с учетом привлеченных средств других инвесторов – 3,7 млрд долл. США. В этих районах осуществлялось около 20 процентов консультационных программ IFC.

В 2018 году Группа Всемирного банка использовала новый инструмент – *Механизм поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18* – для оказания помощи афганской компании Rikweda Fruit Processing в строительстве современного предприятия по производству изюма. Ввод в эксплуатацию этой фабрики позволит удвоить производство изюма в стране и благотворно скажется на положении 3000 мелких фермерских хозяйств, продукция которых будет закупаться предприятием.



**Фото** (вверху): Построенная на предоставленные IFC средства фабрика по производству изюма в Афганистане оказывает помощь 3000 мелких фермерских хозяйств, закупая их продукцию по более высоким ценам.

**Фото** (слева): Беженцы в лагере Какума в Кении овладевают новыми навыками. Из подготовленного IFC доклада явствует, что этот лагерь беженцев представляет собой рынок в размере 56 млн долл. США в год.

Мы начали вводить в действие *Консультативный механизм по вопросам создания рынков*, призванный удовлетворять растущие запросы на консультационные услуги. Финансирование, предоставляемое в рамках этого Механизма, помогает расширить доступ к дешевому жилью, производить более экологически чистую электроэнергию и наращивать стоимостной объем сельскохозяйственного производства в промышленных парках на северо-востоке Гаити. По этой же линии оказывается поддержка ключевым инициативам в области сельскохозяйственного производства в Никарагуа и обеспечивается совершенствование экологических и социальных стандартов в финансовом секторе Гондураса.

Помимо этого, IFC и Верховный комиссариат Организации Объединенных Наций по делам беженцев опубликовали доклад, в котором показано, как частные инвестиции могут улучшить жизнь обитателей лагерей для беженцев. В лагере беженцев около города Какума в Кении проживают более 160 000 беженцев и перемещенных лиц. По данным доклада, беженцы поддерживают деловые связи с городом и работают в нем, и оборот этого рынка составляет не менее 56 млн долл. США в год.

В Мьянме мы помогаем отдаленным общинам поддерживать связь с миром, оказывая поддержку компании Yoma Micropower, которая применяет смешанное финансирование для постройки по всей стране сотен солнечных микроэлектростанций. К 2022 году около 2000 таких электростанций будут обеспечивать энергией вышки мобильной связи и поставлять электричество отдаленным общинам, не подключенным к энергосетям.

В Камбодже мы помогли развивать местную мебельную промышленность и выводить ее на международные рынки. IFC предоставила средства в размере, эквивалентном 26 млн долл. США, компании Morris Holdings – китайскому производителю мебели, чтобы помочь компании построить современную мебельную фабрику в Сиануквилле.



## АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ КОНТИНЕНТ, ОТКРЫВАЮЩИЙ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



**В странах Африки к югу от Сахары проживает наибольшее число крайне бедных людей – около 400 млн: это больше, чем во всем остальном мире. Кроме того, в этом регионе больше стран, затронутых конфликтами, чем где бы то ни было.**

Вместе с тем, по данным нового доклада IFC «*Определяя будущее Африки*», этот континент открывает огромные возможности для бизнеса. Как ожидается, к 2030 году категории населения со средним и высоким уровнем дохода пополнят 100 млн африканцев и в результате общая численность этих групп превысит 160 млн человек. Быстрыми темпами растут потребление домохозяйств и затраты на товары производственного назначения – к 2025 году они могут составить, в общей сложности, 5,6 трлн долл. США.

Это означает, что частный сектор крайне заинтересован в решении острых проблем развития, которые стоят перед регионом, в том числе неадекватности инфраструктуры, быстрого роста городов и потребности в рабочих местах, которые позволили бы избавить людей от бедности. Роль IFC при этом многообразна – Корпорация помогает компаниям повышать производительность и устанавливать связи с более обширными рынками, расширять доступ населения к финансовым и социальным услугам и ускоренно повышать благосостояние населения способами, позволяющими ограничивать масштабы конфликтов.

В 2018 ф.г. наши долгосрочные инвестиции в страны Африки к югу от Сахары составили, в общей сложности, 6,2 млрд долл. США, включая привлеченные средства других инвесторов в размере 4,6 млрд долл. США. Наши клиенты помогли создать более 278 000 рабочих мест, обеспечили возможности более чем для 1 млн фермеров и оказали помощь свыше 1,4 млн пациентов. На долю этого региона пришлось треть объема нашей глобальной программы консультационной работы.

С учетом быстрого роста населения в странах Африки к югу от Сахары необходимо создавать большое количество рабочих мест, и эффективнее всего могут решить эту проблему малые и средние предприятия. В Южной Африке мы разработали Программу поддержки МСП: в ее рамках создаются партнерства с крупнейшими банками страны, которые в ближайшие семь лет должны вложить в МСП до 3 млрд долл. США. В рамках этой программы мы также согласовали предоставление банку FirstRand кредита в размере до 200 млн долл. США, который будет направлен на поддержку малых и средних предприятий.

В Замбии мы завершили финансирование (в том числе за счет 25,3 млн долл. США, полученных в рамках смешанного финансирования) строительства первых в стране крупных солнечных электростанций, предусмотренное программой Группы Всемирного банка «*Масштабное освоение солнечной энергии*». Дешевая электроэнергия, вырабатываемая на двух электростанциях из возобновляемых источников, поможет компенсировать вызванное засухами сокращение производства гидроэнергии. Кроме того, мы распространили эту программу на Сенегал, где мы помогаем правительству увеличить мощности энергогенерации на 60 мегаватт – при тарифах, которые будут на 60 процентов ниже прежних.

На Мадагаскаре IFC предоставила компании Bonne Viande, или BoViMa, финансирование в размере 7 млн долл. США (в том числе половину этой суммы – в рамках смешанного финансирования) на восстановление сокращающегося поголовья зебу в стране. Компания строит современное предприятие по массовому промышленному откорму зебу и цех для забоя скота, что позволит создать рынок для экспорта мяса зебу, а также будет способствовать модернизации животноводства в стране и созданию рабочих мест. Одновременно с этим в рамках инициативы Всемирного банка будет налажено обучение ветеринаров, модернизация лабораторий, и оказана помощь в улучшении качества ухода за животными, чтобы дать возможность Мадагаскару выдавать признаваемые на международном уровне ветеринарные сертификаты скота. Мясо зебу будет отправляться на экспорт через современный порт Толанаро, строительство которого частично профинансировал Всемирный банк.



**Фото:** Джеки Адриано – прораб в компании VoViMa, которая является клиентом IFC и ведет строительство современного предприятия по массовому промышленному откорму зебу и цеха для забоя скота.





**Фото:** Рыбачка на реке Ганг в Индии. IFC помогает правительству страны очистить одну из самых загрязненных рек в мире.

ЮЖНАЯ АЗИЯ

# ОКАЗАНИЕ 250 МЛН ЧЕЛОВЕК ПОМОЩИ В ИЗБАВЛЕНИИ ОТ КРАЙНЕЙ БЕДНОСТИ

**Кришно Кумар Дас – работник большой ткацкой фабрики в Бангладеш – аккуратно направляет ткань в красильную машину, зная, что дорогие материалы и деньги больше не утекут в сточные воды.**

Не так давно его работодатель – компания Textown объединила усилия с работающим под руководством IFC партнерством «За чистое текстильное производство» (PaCT), чтобы перейти на более экологически устойчивые методы производства. Это позволило компании резко сократить потребление электроэнергии, красок и химикатов и уменьшить потребление воды на 11 млн литров в год – это превышает объем четырех олимпийских плавательных бассейнов.

За последние пять лет партнерство PaCT провело на средства, предоставленные Австралией, Канадой, Данией и Нидерландами, выездные проверки более 200 фабрик. Его рекомендации помогли снизить потребление воды в Бангладеш на 21 млрд литров в год. Кроме того, эти фабрики сократили потребление электроэнергии и снизили выбросы парниковых газов на 460 000 тонн в год, что эквивалентно выводу из эксплуатации 100 000 автомобилей.

Темпы роста ВВП в Южной Азии составляют 6,5 процента, а основными двигателями этого роста являются Индия и Бангладеш. В этих странах высоки показатели частного потребления, а проекты и реформы в области инфраструктуры становятся стимулом для инвестиций. Однако, несмотря на наблюдаемый в последнее время в регионе экономический прогресс, более 250 млн человек в Южной Азии по-прежнему живут в крайней бедности.

Именно поэтому работа в этом регионе является стратегическим приоритетом для IFC. В 2018 ф.г. мы предоставили компаниям в Южной Азии финансирование в объеме 3,4 млрд долл. США, в том числе 1,3 млрд – за счет привлеченных средств других инвесторов. Наши клиенты обеспечили газом примерно 1,1 млн потребителей, создали более 590 000 рабочих мест и предоставили возможности более чем 1,6 млрд крестьян.

В 2017 году мы согласовали предоставление пакета финансирования в размере 125,7 млн долл. США для сооружения первого в Бангладеш терминала для приема сжиженного природного газа. По завершении строительства терминал позволит государственной компании Petrobangla увеличить поставки природного газа в страну на 20 процентов – этого будет достаточно для обеспечения топливом электростанций мощностью 3 000 мегаватт.

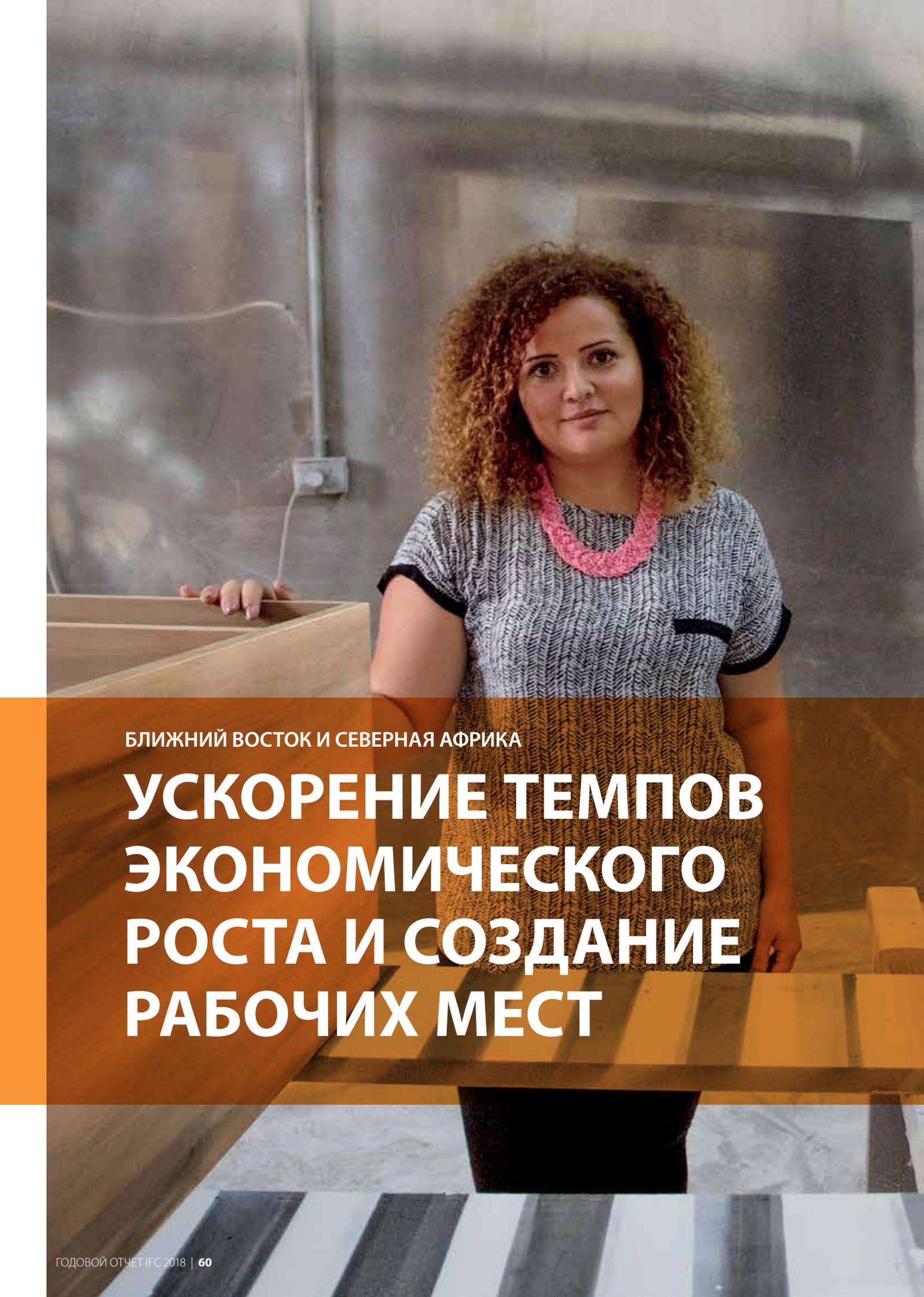
В Индии мы оказываем поддержку крупномасштабной государственной программе по очистке реки Ганг. В 2018 ф.г. мы помогли оформить первое государственно-частное партнерство, в рамках которого частные компании смогут построить предприятия по очистке сточных вод в Харидваре, Матуре и Варанаси – городах, в которых в реку сбрасываются миллионы литров неочищенных сточных вод. Эти три предприятия будут обрабатывать более 200 млн литров сточных вод в день, что позволит улучшить качество воды, потребляемой миллионами людей.

В Непале, где туризм играет особенно важную роль, мы предоставили 1,7 млн долл. США компании Himalayan Chain Resorts. Инвестиции IFC помогут компании увеличить с нынешних трех до 10 ее цепь гостиниц на маршрутах вокруг озер Гокио и к базовому лагерю на Эвересте в непальском регионе Кхумбу/Эверест. Ожидается, что эта инициатива позволит создать 120 рабочих мест.



**БАНГЛАДЕШ**

УВЕЛИЧЕНИЕ  
МОЩНОСТЕЙ ПО  
ПРОИЗВОДСТВУ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА  
**3000**  
МЕГАВАТТ



БЛИЖНИЙ ВОСТОК И СЕВЕРНАЯ АФРИКА

# УСКОРЕНИЕ ТЕМПОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ

**Ибрагим Хассуна не удивляется, когда на фабрике по производству пластмассовых изделий в Газе, где он работает, отключается электричество.**

Почти ежедневно десятки перерывов в подаче электроэнергии отключают конвейеры и вынуждают 130 сотрудников компании простаивать. «Каждое отключение электричества прерывает производство на срок до получаса», – говорит 41-летний управляющий Хассуна.

Такую же досаду, что и Хассуна, ощущают и многие другие жители сектора Газы, столкнувшегося с одним из тяжелейших энергетических кризисов в своей истории. Единственная электростанция в Газе страдает от дефицита топлива, изношенности сетевого хозяйства и ущерба от боевых действий. Отключения электроэнергии привели к резкому упадку промышленного производства в регионе – по сравнению с концом 1990-х годов оно сократилось на 60 процентов.

IFC помогает преодолевать этот спад. В 2018 году мы совместно с другими членами Группы Всемирного банка приступили к осуществлению инициативы по максимальному наращиванию объемов финансирования развития, цель которой – предоставить 12 млн долл. США на финансирование проекта сооружения в Газе солнечной электростанции, которая поможет восполнить дефицит электроэнергии. Электростанция мощностью 7 мегаватт с установленными на крышах солнечными коллекторами будет обеспечивать 32 предприятия в промышленной зоне Газы электричеством по гораздо более низким, чем прежде, ценам. Проект позволит создать до 800 рабочих мест.

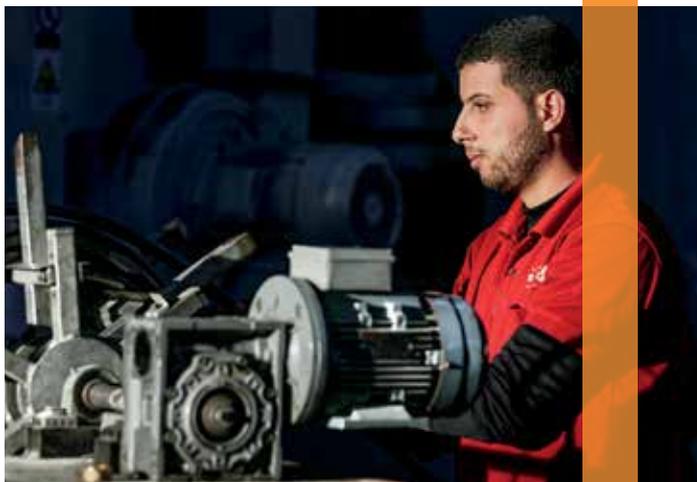
Темпы экономического роста на Ближнем Востоке и в Северной Африке с 2011 года снизились в два раза. Высоки показатели безработицы среди молодежи, а конфликты привели к появлению огромного количества перемещенных лиц. Поэтому работа в этом регионе является приоритетом для IFC. В 2018 ф.г. мы инвестировали в регион более 2 млрд долл. США, включая привлеченные средства других инвесторов в

объеме 1 млрд долл. США. Наши клиенты обеспечили работой 119 000 человек, услугами здравоохранения – более 2,9 млн человек, а телефонной связью – около 1 млн человек.

В Иордании мы помогли компании IrisGuard улучшать качество жизни сирийских беженцев. Предлагаемые компанией методы электронных платежей с использованием технологии сканирования радужной оболочки глаза помогают беженцам быстро и без проблем получать наличные деньги или приобретать товары. Размещение кассовых терминалов компании по всей территории Иордании и региона позволит 2,3 млн сирийских беженцев снимать наличные деньги в банкоматах или платить за товары.

IFC помогает также иракской компании Salahaddin Holding, занимающей лидирующие позиции в банковской сфере, строительстве и промышленном производстве, реорганизовать свою деятельность за счет укрепления внутренней дисциплины и контроля за принятием решений руководством, четкого распределения обязанностей, полномочий и задач и повышения качества подготовки руководящих сотрудников.

В Египте IFC вложила 75 млн долл. США в акционерный капитал компании Apex International Energy, стремящейся стать крупнейшим разработчиком нефтяных и газовых месторождений в стране. Компания IFC по управлению активами привлекла для осуществления этого проекта еще 25 млн долл. США. Ожидается, что к 2023 году проект позволит нарастить запасы нефти и газа в Египте до объема, эквивалентного 100 млн баррелей нефти.



**Фото** (вверху): Рабочий изготавливает пластмассовые изделия в промышленной зоне сектора Газы, где построенная на предоставленные IFC средства солнечная электростанция мощностью 7 мегаватт позволила создать 800 рабочих мест.

**Фото** (слева): Нэнси эль-Асмар, совладелец компании Madera Creation в Бейруте, успешно развивает мебельное производство на средства, предоставленные клиентом IFC.



**ИОРДАНИЯ**

2,3 МЛН СИРИЙСКИХ БЕЖЕНЦЕВ ПОЛУЧИЛИ ВОЗМОЖНОСТЬ СНИМАТЬ НАЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ В БАНКОМАТАХ



**ИРАК**

IFC ПОМОГАЕТ РЕОРГАНИЗОВАТЬ КОМПАНИЮ SALAHADDIN HOLDING, ЗАНИМАЮЩУЮ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ, СТРОИТЕЛЬСТВЕ И ПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ



**ЕГИПЕТ**

75 МЛН ДОЛЛ. США ИНВЕСТИЦИИ В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ КОМПАНИИ APEX INTERNATIONAL ENERGY

# IFC: обзор достижений за год

В 2018 ф.г. объем осуществленных IFC инвестиций составил 23,3 млрд долл. США, включая средства, привлеченные от других инвесторов, в размере более 11,7 млрд долл. США. Применяемый Корпорацией комплексный подход помогал предприятиям внедрять инновации, строить конкурентоспособные на международном уровне сектора промышленности и создавать достойные рабочие места.



## ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН:

**3,4**  
млрд долл. США

долгосрочные  
инвестиционные  
обязательства

**209**  
млрд долл. США

в виде кредитов  
предоставлено  
микро-, малым  
и средним  
предприятиям

**5,7**  
млрд долл. США

товаров и услуг  
закуплено у  
отечественных  
поставщиков

**554,000**

созданных  
рабочих мест



## ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ:

**2,9**  
млрд долл. США

долгосрочные  
инвестиционные  
обязательства

**4,7**  
млн

пациентов получили  
медицинское  
обслуживание

**10**  
млрд долл. США

товаров и услуг  
закуплено у  
отечественных  
поставщиков

**20**  
РЕФОРМ В ОБЛАСТИ  
ПОЛИТИКИ

проведенных в  
11 странах,  
направлены на  
стимулирование  
роста и привлечение  
инвестиций



## ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И КАРИБСКИЙ БАССЕЙН:

**5,0**  
млрд долл. США

долгосрочные  
инвестиционные  
обязательства

**103**  
млрд долл. США

в виде кредитов  
предоставлено  
микро-, малым  
и средним  
предприятиям

**3,5**  
млрд долл. США

привлечено для  
финансирования  
инфраструктурных  
проектов в рамках  
государственно-  
частных партнерств

**2,1**  
млн

учащихся получили  
образование



**БЛИЖНИЙ  
ВОСТОК И  
СЕВЕРНАЯ  
АФРИКА:**

**2,0**  
млрд долл. США

долгосрчные  
инвестиционные  
обязательства

**3**  
млн

пациентов получили  
медицинское  
обслуживание

**1,6**  
млрд долл. США

товаров и услуг  
закуплено у  
отечественных  
поставщиков

**3,4**  
млн

человек обеспечены  
электроэнергией



**ЮЖНАЯ АЗИЯ:**

**3,4**  
млрд долл. США

долгосрчные  
инвестиционные  
обязательства

**49,7**  
млрд долл. США

в виде кредитов  
предоставлено  
микро-, малым  
и средним  
предприятиям

**153**  
млн

безналичных  
розничных операций  
на общую сумму  
7,9 млрд долл. США

**84**  
млн

в виде новых  
инвестиций  
предоставлено  
в результате  
проведения реформ в  
области политики



**АФРИКА К ЮГУ  
ОТ САХАРЫ:**

**6,2**  
млрд долл. США

долгосрчные  
инвестиционные  
обязательства

**33**  
РЕФОРМЫ В  
ОБЛАСТИ ПОЛИТИКИ

проведенные в  
12 странах,  
направлены на  
стимулирование  
роста и привлечение  
инвестиций

**1,3**  
млн

фермеров получили  
поддержку

**46,7**  
млн

человек обеспечены  
электроэнергией

# Основные показатели операционной деятельности IFC

Млн долл. США, по итогам года, закончившегося 30 июня

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Долгосрочные инвестиционные обязательства</b>					
<b>ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ IFC</b>	11 629	11 854	11 117	10 539	9 967
Число проектов	366	342	344	406	364
Количество стран	74	75	78	83	73
<b>ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА<sup>1</sup></b>	11 671	7 461	7 739	7 133	5 142
Синдицированные займы <sup>2</sup>	7 745	3 475	5 416	4 194	3 093
Инициативы IFC и другие инициативы	2 619	2 207	1 054	1 631	1 106
Фонды Компании IFC по управлению активами (АМС)	263	531	476	761	831
Государственно-частные партнерства (ГЧП) <sup>3</sup>	1 044	1 248	793	548	113
<b>ВСЕГО ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	23 301	19 316	18 856	17 672	15 109
<b>Оплаченные инвестиции</b>					
За счет собственных средств IFC	11 149	10 355	9 953	9 264	8 904
Синдицированные займы <sup>4</sup>	1 984	2 248	4 429	2 811	2 190
<b>ВСЕГО ОПЛАЧЕННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ</b>	13 133	12 602	14 382	12 075	11 094
<b>Портфель обязательств</b>					
Количество фирм	1 977	2 005	2 006	2 033	2 011
За счет собственных средств IFC	57 173	55 015	51 994	50 402	51 735
Синдицированные займы <sup>5</sup>	16 210	16 047	16 550	15 330	15 258
<b>ОБЩИЙ ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>	73 383	71 062	68 544	65 732	66 993
<b>Краткосрочное финансирование</b>					
Средний непогашенный остаток	3 435	3 185	2 807	2 837	3 019
<b>Консультационные услуги</b>					
Расходы на программу консультационных услуг	273,4	245,7	220,6	202,1	234,0
Доля программы в странах MAP <sup>6</sup>	57%	63%	62%	65%	66%

1. Привлеченные средства – это финансирование по линии других учреждений, помимо IFC, которое стало доступно клиенту благодаря прямому участию IFC в привлечении средств.

2. Включая займы категории В, параллельные займы и займы МСРР.

3. Финансирование, поступающее от третьих сторон, которое стало доступно для проектов государственно-частных партнерств благодаря выполнению IFC роли уполномоченного ведущего консультанта для соответствующего общенационального, местного или иного государственного органа.

4. Включая займы категории В, параллельные агентские займы и займы МСРР.

5. Включая займы категории В, участие в займах категории А, продажу участия в структурированных долевых займах категории А, параллельные агентские займы, участие в риске без финансирования сделки и займы МСРР.

6. Все представленные в настоящем отчете процентные доли расходов на консультационные программы в странах-клиентах MAP, а также в нестабильных и затронутых конфликтами районах приводятся без учета глобальных проектов.

# Основные финансовые показатели

Млн долл, США, по итогам года, заканчивающегося 30 июня\*

	2018	2017	2016	2015	2014
Чистый доход (убыток), относимый к IFC	1 280	1 418	-33	445	1 483
Гранты в бюджет MAP	80	101	330	340	251
Доход до вычета грантов в бюджет MAP	1 360	1 523	296	749	1 739
Совокупные активы	94 272	92 254	90 434	87 548	84 130
Займы, инвестиции в акционерный капитал и долговые ценные бумаги, нетто	42 264	40 519	37 356	37 578	38 176
Расчетная рыночная стоимость инвестиций в акционерный капитал	14 573	14 658	13 664	14 834	14 890

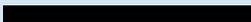
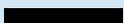
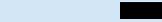
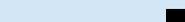
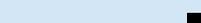
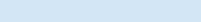
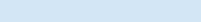
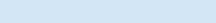
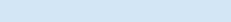
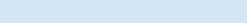
## Основные коэффициенты

Доходность активов по средней стоимости (на основе ОПБУ)	1,4%	1,6%	0,0%	0,5%	1,8%
Доход на среднюю сумму используемого капитала (на основе ОПБУ)	5,0%	5,9%	-0,1%	1,8%	6,4%
Денежные и ликвидные инвестиции в процентах от расчетных потребностей в денежных средствах на ближайшие три года	100%	82%	85%	81%	78%
Соотношение заемных и собственных средств	2,5:1	2,7:1	2,8:1	2,6:1	2,7:1
Совокупные требуемые средства (млрд долл. США)	20,1	19,4	19,2	19,2	18,0
Совокупные имеющиеся в наличии средства (млрд долл. США)	24,7	23,6	22,5	22,6	21,6
Соотношение совокупных резервов на покрытие убытков по займам к совокупному портфелю выданных займов	5,1%	6,1%	7,4%	7,5%	6,9%

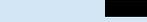
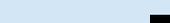
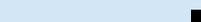
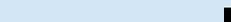
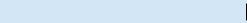
\*Подробнее расчеты по этим цифрам см. в разделах «Анализ и обсуждение результатов деятельности руководством» и «Консолидированная финансовая отчетность»: <http://www.ifc.org/FinancialReporting>

## Долгосрочные обязательства в 2018 ф.г.

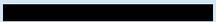
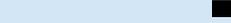
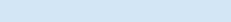
Млн долл. США, за счет собственных средств IFC на 30 июня 2018 года

Всего	11 629	100,00%	
<b>По отраслям</b>			
Финансовые рынки	5 509	47,37%	
Инфраструктура	2 073	17,83%	
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	956	8,22%	
Туризм, розничная торговля, операции с недвижимостью	764	6,57%	
Фонды	747	6,42%	
Здравоохранение и образование	739	6,36%	
Промышленное производство	536	4,61%	
Телекоммуникации и информационные технологии	207	1,78%	
Нефтегазовая и горнорудная отрасли	97	0,83%	

### По регионам<sup>1</sup>

Латинская Америка и Карибский бассейн	2 509	21,58%	
Европа и Центральная Азия	2 256	19,40%	
Южная Азия <sup>2</sup>	2 080	17,88%	
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	1 940	16,89%	
Африка к югу от Сахары	1 566	13,25%	
Ближний Восток и Северная Африка <sup>2</sup>	1 010	8,69%	
В глобальном масштабе	268	2,31%	

### По продуктам

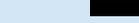
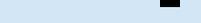
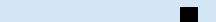
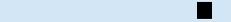
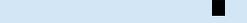
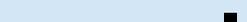
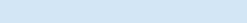
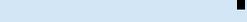
Займы <sup>3</sup>	9 804	84,30%	
Долевое финансирование <sup>4</sup>	1 300	11,18%	
Гарантии	442	3,80%	
Продукты по управлению рисками	83	0,71%	

## Портфель обязательств в 2018 ф.г.

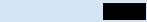
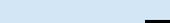
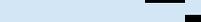
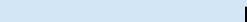
Млн долл. США, за счет собственных средств IFC на 30 июня 2018 года

Всего	57 173	100%	
-------	--------	------	---

### По отраслям

Финансовые рынки	20 017	35%	
Инфраструктура	11 370	20%	
Фонды	4 640	8%	
Промышленное производство	4 515	8%	
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	3 866	7%	
Финансирование торговли	3 527	6%	
Здравоохранение и образование	2 828	5%	
Туризм, розничная торговля, операции с недвижимостью	2 678	5%	
Нефтегазовая и горнорудная отрасли	1 976	3%	
Телекоммуникации и информационные технологии	1 757	3%	

### По регионам<sup>1</sup>

Латинская Америка и Карибский бассейн	12 313	22%	
Европа и Центральная Азия	10 345	18%	
Южная Азия <sup>2</sup>	9 898	17%	
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	9 045	16%	
Африка к югу от Сахары	8 824	15%	
Ближний Восток и Северная Африка <sup>2</sup>	4 905	9%	
В глобальном масштабе	1 842	3%	

- Суммы включают доли регионов в инвестициях, официально отнесенных к категории глобальных проектов.
- Афганистан и Пакистан, которые ранее относились к региону Ближнего Востока и Северной Африки, теперь отнесены к Южной Азии. В 2018 ф.г. доля этих стран в обязательствах IFC составила 2 млн долл. США.
- Включают продукты квазидолевого финансирования, аналогичные займам.
- Включает продукты квазидолевого финансирования, аналогичные долевого финансированию.

## Долгосрочные обязательства IFC в 2018 ф.г. в разбивке по социально-экологическим категориям

КАТЕГОРИЯ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (МЛН ДОЛЛ. США)	ЧИСЛО НОВЫХ ПРОЕКТОВ
A	817	12
B	4 225	148
C	139	23
FI <sup>5</sup>	23	0
FI-1	754	12
FI-2	3 907	100
FI-3	1 764	71
<b>Всего</b>	<b>11 629</b>	<b>366</b>

5. К категории FI относятся новые обязательства в рамках проектов на стадии реализации. С определениями категорий можно ознакомиться на сайте [www.ifc.org/escategories](http://www.ifc.org/escategories).

## Страны, получившие наибольший объем средств IFC<sup>6</sup>

На 30 июня 2018 года (на основе данных о счете собственных средств IFC)

СТРАНА (ГЛОБАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ)	ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ (МЛН ДОЛЛ. США)	% ОТ ГЛОБАЛЬНОГО ПОРТФЕЛЯ
1 Индия	6 127	10,71%
2 Турция	4 957	8,67%
3 Китай	3 378	5,91%
4 Бразилия	2 877	5,03%
5 Бангладеш	1 520	2,66%
6 Аргентина	1 411	2,47%
7 Египет, Арабская Республика	1 406	2,46%
8 Колумбия	1 343	2,35%
9 Пакистан	1 196	2,09%
10 Мексика	1 192	2,09%

6. Без учета доли отдельных стран в региональных и глобальных проектах.

## Взвешенные и невзвешенные рейтинги проектов инвестиционных услуг по шкале DOTS



Цифры у левого конца полос гистограммы, соответствующих невзвешенным рейтингам по шкале DOTS, – это общее количество оцененных компаний. Цифры у левого конца полос гистограммы, соответствующих взвешенным рейтингам по шкале DOTS, показывают общие инвестиции IFC (млн долл. США) в данные проекты.

## Рейтинги проектов инвестиционных услуг в 2018 ф.г. по шкале DOTS, в разбивке по отраслям

Отрасль	Общее количество компаний	Общие инвестиции IFC (млн долл. США)	Процент взвешенных (%)
Итого, IFC	776	(45 275)	59%
Фонды	98	(1 700)	64%
Промышленное производство	58	(2 569)	64%
Финансовые рынки	216	(26 282)	62%
Инфраструктура	143	(6 454)	62%
Здравоохранение и образование	56	(1 540)	61%
Нефтегазовая и горнорудная отрасли	17	(1 351)	59%
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство	100	(3 047)	54%
Туризм, розничная торговля, операции с недвижимостью	46	(1 277)	48%
Телекоммуникации и информационные технологии	42	(1 054)	31%

Цифры у левого конца полос гистограммы – это общее количество оцененных компаний. Цифры в скобках показывают общие инвестиции IFC (млн долл. США) в данные проекты в конце 2018 ф.г.

## Рейтинги проектов инвестиционных услуг в 2018 ф.г. по шкале DOTS, в разбивке по регионам

Регион	Общее количество компаний	Общие инвестиции IFC (млн долл. США)	Процент взвешенных (%)
Итого, IFC	776	(45 275)	59%
Ближний Восток и Северная Африка	64	(3 733)	66%
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	97	(6 452)	63%
Европа и Центральная Азия	140	(10 295)	61%
Южная Азия	123	(5 330)	59%
Африка к югу от Сахары	158	(8 228)	55%
Латинская Америка и Карибский бассейн	173	(10 418)	54%

Цифры у левого конца полос гистограммы – это общее количество оцененных компаний. Цифры в скобках показывают общие инвестиции IFC (млн долл. США) в данные проекты в конце 2018 ф.г.

## Расходы на программу консультационных услуг в 2018 ф.г.

Млн долл. США

Категория	Общая сумма	Процент от общей суммы
Всего	273,4	100%

### По регионам

Регион	Сумма (млн долл. США)	Процент от общей суммы
Африка к югу от Сахары	86,4	32%
Восточная Азия и Тихоокеанский регион	45,9	17%
Южная Азия*	42,0	15%
Европа и Центральная Азия	37,3	14%
Латинская Америка и Карибский бассейн	29,6	11%
Ближний Восток и Северная Африка*	15,2	6%
В глобальном масштабе	17,1	6%

### По направлениям деятельности

Направление деятельности	Сумма (млн долл. США)	Процент от общей суммы
Финансовый сектор	78,8	29%
Инвестиционный климат	60,3	22%
Межотраслевые проекты	55,3	20%
Государственно-частные партнерства	34,5	13%
Энергетика и эффективность использования ресурсов	25,3	9%
Агропромышленный комплекс	19,1	7%

\* Афганистан и Пакистан, которые ранее относились к региону Ближнего Востока и Северной Африки, теперь отнесены к Южной Азии. В 2018 ф.г. доля этих стран в обязательствах IFC составила 2 млн долл. США.

# **Группа Всемирного банка: сводные результаты деятельности в 2018 финансовом году**

# Учреждения Группы Всемирного банка

Группа Всемирного банка является одним из крупнейших в мире источников финансовых средств и знаний для развивающихся стран. В ее структуру входят пять учреждений, решающих общую задачу – сокращать бедность, наращивать масштабы благосостояния для всех и содействовать устойчивому развитию.

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ (МБРР)

Предоставляет кредитные средства правительствам стран со средним уровнем дохода и правительствам платежеспособных стран с низким уровнем дохода.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ РАЗВИТИЯ (МАР)

Предоставляет беспроцентные займы и гранты правительствам беднейших стран мира.

## МЕЖДУНАРОДНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ (IFC)

Предоставляет займы, осуществляет инвестиции в акционерный капитал предприятий и оказывает консультационные услуги в целях стимулирования инвестиций в предприятия частного сектора развивающихся стран.

## МНОГОСТОРОННЕЕ АГЕНТСТВО ПО ИНВЕСТИЦИОННЫМ ГАРАНТИЯМ (MIGA)

Предоставляет инвесторам и кредиторам страхование политических рисков и услуги повышения качества кредитов в целях содействия осуществлению прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны.

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦЕНТР ПО УРЕГУЛИРОВАНИЮ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СПОРОВ (ICSID)

Обеспечивает международные механизмы урегулирования и арбитражного рассмотрения инвестиционных споров.

## Финансирование, предоставленное Группой Всемирного банка странам-партнерам

В разбивке по финансовым годам, млн долл. США

Группа Всемирного банка	2014	2015	2016	2017	2018
Зарезервированные средства <sup>a</sup>	58 190	59 776	64 185	61 783	66 868
Предоставленные средства <sup>b</sup>	44 398	44 582	49 039	43 853	45 724
<b>МБРР</b>					
Зарезервированные средства	18 604	23 528	29 729	22 611	23 002
Предоставленные средства	18 761	19 012	22 532	17 861	17 389
<b>МАР</b>					
Зарезервированные средства	22 239	18 966	16 171	19 513 <sup>c</sup>	24 010 <sup>d</sup>
Предоставленные средства	13 432	12 905	13 191	12 718 <sup>c</sup>	14 383
<b>IFC</b>					
Зарезервированные средства <sup>e</sup>	9 967	10 539	11 117	11 854	11 629
Предоставленные средства	8 904	9 264	9 953	10 355	11 149
<b>MIGA</b>					
Общий объем страхового покрытия	3 155	2 828	4 258	4 842	5 251
<b>Исполняемые получателями траст-фонды</b>					
Зарезервированные средства	4 225	3 914	2 910	2 962	2 976
Предоставленные средства	3 301	3 401	3 363	2 919	2 803

a. Включая средства, зарезервированные МБРР, МАР, IFC, траст-фондами, исполняемыми получателями (ИПТФ), и общий объем предоставленных MIGA гарантий. Средства, зарезервированные ИПТФ, включают все гранты, исполняемые получателями. В результате общая сумма зарезервированных ГВБ средств отличается от суммы, указанной в Корпоративной оценочной карте ГВБ, которая включает лишь одну подгруппу мероприятий, финансируемых траст-фондами.

b. Включая средства, предоставленные МБРР, МАР, IFC и ИПТФ.

c. Включая 50 млн долл. США в виде гранта, зарезервированного и предоставленного Механизму финансирования чрезвычайных мер в случае пандемии.

d. Без учета средств в размере 185 млн долл. США для утвержденных операций по линии Механизма поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18, из которых на долю МАР приходится 36 млн долл. США в виде гарантий и 9 млн долл. США в виде производных инструментов.

e. Долгосрочные обязательства за счет собственных средств IFC. Не учитывается краткосрочное финансирование или средства, привлеченные от других инвесторов.

# Глобальные обязательства Группы Всемирного банка

В истекшем финансовом году Группа Всемирного банка продолжала оказывать решительную поддержку развивающимся странам, сосредоточив основное внимание на ускоренном достижении результатов, повышении актуальности своей деятельности для клиентов и партнеров и разработке глобальных решений местных проблем.

**66,9**  
МЛРД ДОЛЛ. США

в виде займов, грантов,  
вложений в акционерный  
капитал и гарантий,  
предоставленных  
странам-партнерам и  
частным компаниям.

Общая сумма включает межрегиональные и глобальные проекты. Разбивка по регионам отражает принятую во Всемирном банке классификацию стран.



**6,8**

**МЛРД ДОЛЛ. США**

**ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ И  
ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН**

**8,8**

**МЛРД ДОЛЛ. США**

**ЕВРОПА И ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ**



**8,7**

**МЛРД ДОЛЛ. США**

**ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА И  
КАРИБСКИЙ БАССЕЙН**

**8,2**

**МЛРД ДОЛЛ. США**

**БЛИЖНИЙ ВОСТОК И  
СЕВЕРНАЯ АФРИКА**



**14,1**

**МЛРД ДОЛЛ. США**

**ЮЖНАЯ АЗИЯ**

**19,8**

**МЛРД ДОЛЛ. США**

**АФРИКА К ЮГУ ОТ САХАРЫ**

# ОБ IFC

IFC стремится предоставлять своим клиентам услуги, которые они не могут получить где-либо еще. Этот свой особый вклад Корпорация называет «комплементарностью». Ее использование для максимизации воздействия в области развития является краеугольным камнем нашей стратегии.

## 73

### ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 74 Как IFC содействует ликвидации бедности и ускоренному обеспечению общего благосостояния
- 75 Результаты деятельности IFC в ключевых областях

## 76

### ЭКСПЕРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ IFC

- 77 Центральный аппарат и представительства на местах
- 78 Направления деятельности
- 82 Опыт работы в промышленности

## 84

### ПЕРСОНАЛ И ПРОЦЕДУРЫ IFC

- 85 Осмысление воздействия IFC в области развития
- 92 Корпоративная ответственность
- 94 Управление Корпорацией
- 95 Подотчетность
- 96 Глобальные партнерства
- 99 Управление портфелем
- 100 Управление рисками
- 102 Наша Рамочная стратегия устойчивости
- 104 Отчетность Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с изменением климата
- 106 Независимое заключение относительно достоверности выборочных данных по устойчивости развития
- 110 Сводка финансовых результатов

# **ОЦЕНКА** **ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

IFC предлагает клиентам уникальное сочетание инвестиций и консультаций, призванных содействовать устойчивому развитию частного сектора в странах с формирующимся рынком.

Мы используем этот особый вклад для максимизации нашего воздействия в области развития.

# Как IFC содействует ликвидации бедности и ускоренному обеспечению общего благосостояния

В нашей деятельности мы руководствуемся решимостью создавать рынки и привлекать частный сектор к решению проблем повсюду, где это особенно необходимо.

# 1

Расширение нашей деятельности в регионах, требующих приоритетного внимания, – везде, где уровень бедности и нестабильности особенно высок.

# 2

Укрепление отраслей, влияющих на рост производительности, создание рабочих мест и преодоление социальной изоляции.

# 3

Решение проблем, связанных с изменением климата, и обеспечение экологической и социальной устойчивости.

# 4

Укрепление местных рынков капитала и привлечение частного капитала.

## Результаты деятельности ИFC в ключевых областях

### Приоритетные регионы

	ПОКАЗАТЕЛЬ	2018 ф.г.	2017 ф.г.
Ближний Восток и Северная Африка	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	2 032	898 <sup>1</sup>
Южная Азия	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	3 406	3 342 <sup>1</sup>
Африка к югу от Сахары	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	5 953	3 513

### МАР и районы, пострадавшие в результате конфликтов

МАР	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	6 837	4 590
МАР	доля Программы предоставления консультационных услуг, %	57%	63%
НЗКСР <sup>2</sup>	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	3 721	902
НЗКСР	доля Программы предоставления консультационных услуг, %	19%	20%

### Инфраструктура, здравоохранение, образование, агропромышленный комплекс, лесное хозяйство и финансовые рынки

Инфраструктура	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	7 439	3 122
Здравоохранение и образование	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	763	929
Агропромышленный комплекс и лесное хозяйство <sup>3</sup>	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	2 640	2 121
Финансовые рынки	Общий объем долгосрочных инвестиционных обязательств (млн долл. США)	8 595	8 576

### Изменение климата и экологическая и социальная устойчивость

	Инвестиционные обязательства, связанные с климатом (млн долл. США)	8 452	4 776
	доля Программы предоставления консультационных услуг, %	27%	26%

### Мобилизация средств

	Привлеченные средства	11 671	7 461
--	-----------------------	--------	-------

Общий объем обязательств включает инвестиции за счет собственных средств ИFC и привлеченные средства других инвесторов.

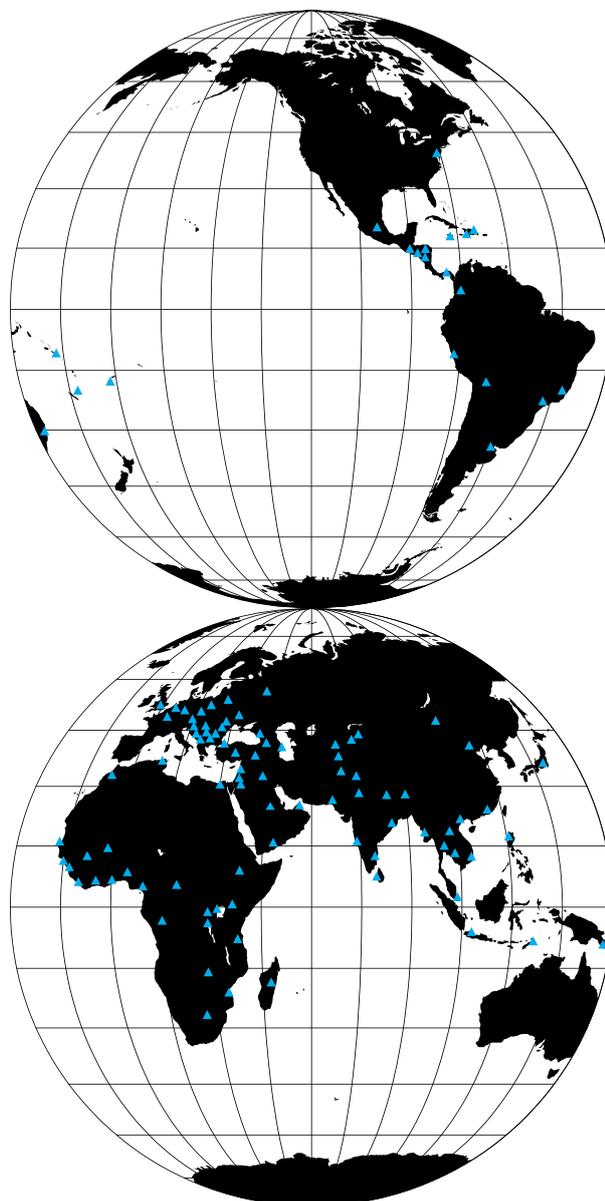
1. Проекты в Афганистане и Пакистане, ранее относившиеся к региону Ближнего Востока и Северной Африки, теперь относятся к региону Южной Азии. Данные за 2017 ф.г. были пересмотрены с учетом этих изменений.
2. НЗКСР (Нестабильные и затронутые конфликтами страны и регионы). Начиная с 2015 финансового года, данные ИFC по инвестициям в НЗКСР включают проекты в странах, которые в любое время на протяжении предыдущих трех финансовых лет входили в составленный Всемирным банком согласованный список НЗКСР. Это призвано отразить длительный период реализации инвестиционных проектов, а также стимулировать принятие более долгосрочных подходов в этих странах на уровне организации в целом.
3. Данные, относящиеся к агропромышленному комплексу и лесному хозяйству, включают производство минеральных удобрений.

# **ЭКСПЕРТНЫЙ** **ПОТЕНЦИАЛ** **IFC**

IFC совмещает инвестиции с предоставлением консультаций и мобилизацией ресурсов в целях оказания помощи частному сектору в стимулировании развития.

## Центральный аппарат и представительства на местах

Являясь крупнейшим глобальным учреждением, занимающимся проблемами развития и осуществляющим свою деятельность в частном секторе, IFC работает более чем в 100 странах. Мы применяем уроки опыта в одном регионе для решения проблем в другом. Мы помогаем местным компаниям с большей пользой применять их собственные знания и использовать возможности, открывающиеся в других развивающихся странах.



## Направления деятельности

IFC предоставляет инвестиции, консультации и управление активами.

Эти взаимодополняющие услуги обеспечивают клиентам в развивающихся странах доступ к финансированию, а также глобальным знаниям и опыту.

Они дают нам особое преимущество в том, что касается оказания помощи частному сектору в создании возможностей в этих странах, поскольку наши инвестиции и рекомендации могут быть адаптированы к конкретным потребностям клиента и предоставляться с применением подходов, повышающих эффективность его деятельности. Наши возможности по привлечению других инвесторов дают нашим клиентам дополнительные выгоды, открывая им доступ к новым источникам капитала и более совершенным методам ведения деятельности.

## ИНВЕСТИЦИИ

Наши финансовые продукты помогают компаниям управлять рисками и получать более широкий доступ к иностранным и местным рынкам капитала. IFC работает на коммерческой основе. Мы инвестируем исключительно в коммерческие проекты в развивающихся странах и взимаем плату за свои продукты и услуги по рыночным ставкам.

Предлагаемые IFC продукты рассчитаны на удовлетворение особых потребностей ее клиентов в различных отраслях с особым упором на инфраструктуру, обрабатывающую промышленность, агропромышленный комплекс, сферу услуг и финансовые рынки. В 2018 ф.г. мы произвели долгосрочные инвестиции в 366 проектов на сумму 11,6 млрд долл. США. Кроме того, мы мобилизовали почти 11,7 млрд долл. США на поддержку частного сектора в развивающихся странах.

### ФИНАНСОВЫЕ ПРОДУКТЫ

#### *Займы*

IFC осуществляет финансирование проектов и компаний посредством предоставления займов из собственных средств, как правило, на срок от 7 до 12 лет. Мы также предоставляем займы банкам-посредникам, лизинговым компаниям и другим финансовым учреждениям для последующего кредитования.

В прошлом займы IFC предоставлялись, в основном, в валютах крупнейших промышленно развитых стран, однако в настоящее время Корпорация уделяет повышенное внимание структурированию продуктов в национальной валюте. IFC предоставляла финансирование в 74 национальных валютах.

В 2018 ф.г. наши обязательства по предоставлению новых займов из собственных средств IFC составили 9,8 млрд долл. США.

#### *Участие в капитале*

Инвестиции в акционерный капитал оказывают поддержку развитию и обеспечивают долгосрочный капитал, необходимый частным компаниям для роста. Мы инвестируем в акционерный капитал компаний как напрямую, так и через паевые инвестиционные фонды. В 2018 ф.г. обязательства по инвестициям в акционерный капитал составили около 1,3 млрд долл. США из собственных средств IFC.

Как правило, IFC приобретает от 5 до 20 процентов акционерного капитала компаний. Мы нередко поощряем компании, акции которых приобретаем, к расширению круга их акционеров путем реализации акций на бирже, что в свою очередь способствует углублению местных рынков капитала. Мы также осуществляем инвестиции с помощью займов с правом участия в прибылях, конвертируемых займов и привилегированных акций.

#### *Финансирование торговли и сырьевого сектора*

Осуществляемая IFC Глобальная программа финансирования торговли гарантирует исполнение платежных обязательств по торговым сделкам уполномоченными финансовыми учреждениями. Программа, в которой участвуют свыше 287 банков из более чем 87 стран, расширяет и дополняет возможности банков по финансированию торговли путем снижения рисков по каждой сделке.

В 2018 ф.г. IFC имела средний остаток непогашенных займов по финансированию торговли в размере свыше 3,4 млрд долл. США.

## Синдицирование займов

Программа синдицированных займов IFC является старейшей и крупнейшей из программ, предлагаемых многосторонними банками развития. В 2018 ф.г. на нее приходилось почти две трети средств, мобилизованных IFC.

В 2018 ф.г. IFC синдицировала 7,7 млрд долл. США в виде займов категории В, параллельных займов, займов по линии МСРР, структурированных долевого займа категории А и долевого кредита для покрытия риска, предоставленных финансовыми учреждениями, в числе которых коммерческие банки, институциональные инвесторы, учреждения по финансированию развития и центральный банк страны с формирующимся рынком. В конце 2018 ф.г. портфель синдицированных займов IFC составил 16,2 млрд долл. США.

Более 40 процентов общего объема финансирования, предоставленного Корпорацией путем синдицированного кредитования – в совокупности 3,57 млрд долл. США – было направлено заемщикам в странах, соответствующих критериям кредитования MAP.

## Производные финансовые инструменты и структурированное финансирование

IFC предоставляет своим клиентам производные финансовые инструменты исключительно в целях хеджирования. Открывая компаниям доступ к международным рынкам производных финансовых инструментов в целях хеджирования валютных или процентных рисков, или рисков колебания цен на сырьевые товары, мы помогаем им повысить свою кредитоспособность и прибыльность. Предлагая продукты, предназначенные для управления рисками, IFC, как правило, выступает в роли посредника между рынком и частными компаниями в странах с формирующимся рынком. IFC предоставляет также продукты структурного финансирования клиентам, которые хотели бы получать средства на глобальных и местных рынках капитала и управлять финансовым риском. IFC помогала своим новым клиентам – эмитентам ценных бумаг получить доступ на рынок, предоставляя им гарантии частичного покрытия кредитных рисков. Кроме того, мы помогаем клиентам структурировать секьюритизационные сделки и размещать секьюритизированные активы среди инвесторов на рынках капитала.

## Смешанное финансирование

IFC использует различные механизмы привлечения частного финансирования, которое в противном случае было бы невозможно получить для осуществления высокоэффективных проектов в области развития. Мы сочетаем средства, предоставляемые на льготных условиях – обычно партнерами-донорами, – с нашими собственными ресурсами и средствами наших соинвесторов. Смешанное финансирование помогает снизить первоначальные расходы или проектные риски, создавая возможности для инновационных инвестиций и накопления опыта, открывающего пути для коммерческих инвестиций. IFC традиционно применяет этот подход в таких областях деятельности, как изменение климата, агропромышленный комплекс и продовольственная безопасность, а также финансирование МСП, однако после ввода в действие *Механизма поддержки частного сектора IFC-MIGA в рамках MAP-18* (см. стр. 27) у IFC появилась возможность использовать смешанное финансирование для поддержки множества других направлений деятельности. Мы подходим к смешанному финансированию принципиально и разумно, стремясь корректировать сбои рыночного механизма, не допускать нарушений рыночного равновесия, обеспечивать прозрачность и усиливать воздействие на процесс развития. В 2018 ф.г. IFC зарезервировала свыше 218 млн долл. США, предоставленных донорами на льготных условиях, и это позволило привлечь 1,5 млрд долл. США в виде инвестиций из частных источников.

## КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

Оказание консультационных услуг играет важную роль в стратегии IFC по созданию рынков и привлечению частных инвестиций. Занимаясь этой работой, мы помогаем создавать условия, необходимые для привлечения частного капитала в самых широких масштабах, что дает частному сектору возможности для роста.

Именно поэтому мы сделали упор на более стратегический подход, систематически увязывая наши программы консультационных услуг с наиболее насущными нуждами, выявленными в рамках страновых и отраслевых стратегий Группы Всемирного банка. Мы намерены уделять все больше внимания разработке высокоэффективных проектов, которые помогли бы нашим клиентам – особенно в беднейших и в наибольшей мере затронутых конфликтами районах мира – привлечь необходимое им финансирование.

- Мы помогаем компаниям привлекать частных инвесторов и партнеров, выходить на новые рынки и повышать результативность своей деятельности. Мы предоставляем нужные клиентам аналитические данные о рынке, а также рекомендации о способах совершенствования их операционной деятельности и повышения устойчивости.
- Мы помогаем внедрять в разных отраслях хозяйственной деятельности наиболее эффективный практический опыт и стандарты, повышая их конкурентоспособность и производительность.
- Мы помогаем правительствам структурировать государственно-частные партнерства, повышая доступность высококачественной инфраструктуры и основных услуг для населения. Мы помогаем правительствам проводить реформы, стимулирующие частные инвестиции.

В работе консультативной платформы IFC принимают участие опытные эксперты, а 80 процентов наших консультантов трудятся на местах. В 2018 ф.г. наш портфель консультационных проектов увеличился до 1,5 млрд долл. США и включал 741 проект примерно в 100 странах. Пятьдесят семь процентов услуг по программе консультационной деятельности IFC было оказано клиентам в странах, соответствующих критериям кредитования MAP, 19 процентов – в нестабильных и затронутых конфликтами районах, а 27 процентов услуг по нашей программе консультационной деятельности были связаны с климатическими проблемами.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С КОМПАНИЯМИ

**Агропромышленный комплекс:** мы помогаем компаниям повышать производительность и производственные стандарты, в частности, за счет налаживания эффективных цепочек создания стоимости, обеспечения продовольственной безопасности и предоставления существенных экономических, социальных и экологических благ более мелким сельскохозяйственным предприятиям и общинам.

**Инфраструктура и природные ресурсы:** мы помогаем компаниям создавать выгоды для местных общин и смягчать риски на местах при осуществлении проектов.

**Корпоративные финансовые услуги:** мы помогаем компаниям выходить на новые рынки, привлекать инвесторов и разрабатывать сложные проекты, оказывая консультационные услуги по вопросам подготовки и проведения слияний и поглощений или создания партнерств.

## Консультирование по вопросам энергетики и водных ресурсов:

мы помогаем компаниям более эффективно использовать энергетические и водные ресурсы для улучшения результатов деятельности и повышения экологической устойчивости. Кроме того, мы ускоряем создание рынков возобновляемой энергии и расширяем доступность современных энергетических услуг для населения.

**«Зеленые» здания:** мы предлагаем компаниям инструкторий и профессиональную подготовку, чтобы помочь им строить здания, позволяющие более эффективно использовать энергию, воду и материалы. Мы также помогаем правительствам разрабатывать соответствующую нормативную базу и сотрудничаем с банками в вопросах внедрения услуг «зеленого» финансирования.

**Малые и средние предприятия и цепочки создания стоимости:** мы помогаем МСП повышать квалификацию работников и результативность их деятельности, что дает им больше возможностей участвовать в сетях снабжения и распределения более крупных фирм. Мы консультируем компании и правительства по вопросам улучшения условий труда и повышения конкурентоспособности в цепочке поставок текстильной отрасли.

**Гендерное равенство:** мы сотрудничаем с компаниями в вопросах трудоустройства женщин, их удержания на рабочих местах и продвижения по карьерной лестнице. Кроме того, мы помогаем им расширять доступ женщин к финансовым услугам, технологиям, информации и рынкам.

**Стратегические бизнес-решения:** мы помогаем компаниям решать многоплановые проблемы в сфере бизнеса, разрабатывать инновационные программы и создавать новые рыночные возможности.

**Корпоративное управление:** мы помогаем компаниям расширять доступ к капиталу, смягчать риски и принимать меры по предотвращению бесхозяйственности за счет совершенствования корпоративного управления.

**Управление экологическими и социальными рисками:** мы помогаем внедрять аспекты управления экологическими и социальными рисками в операционную деятельность компаний для достижения длительного успеха.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ФИНАНСОВЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ И ФОНДАМИ

**Финансовые учреждения:** мы помогаем нашим клиентам укреплять системы управления рисками и осуществлять диверсификацию предлагаемых ими продуктов в таких сферах, как финансирование МСП, обеспечение гендерного равенства, финансирование жилищного строительства и устойчивое энергообеспечение. Мы также содействуем обеспечению всеобщего доступа к финансированию, укрепляем рынки капитала, создаем кредитные бюро и залоговые реестры.

**Организации по управлению фондами:** мы помогаем в развитии индустрии долевого частного финансирования на рынках с повышенным уровнем риска и предоставляем консультационные услуги организациям по управлению фондами и МСП, которые получают инвестиции от фондов.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРАВИТЕЛЬСТВАМИ

**Государственно-частные партнерства:** мы помогаем правительствам структурировать и вводить в действие ГЧП, обеспечивающие учет местных потребностей, помогающие в устранении узких мест в инфраструктуре и в достижении национальных целей в области развития.

**Финансовый сектор:** совместно с правительствами и частным сектором мы создаем устойчивые, прозрачные и функционирующие без перебоев финансовые системы и рынки капитала.

**Инвестиционный климат:** мы помогаем улучшать деловой климат при помощи реформ, способствующих привлечению инвестиций, экономическому росту и созданию рабочих мест.

**Группа по водным ресурсам – 2030:** мы объединяем правительства, гражданское общество и частный сектор в целях определения инвестиционных потребностей и стимулирования реформ, способных решить проблему дефицита воды.

## КОМПАНИЯ IFC ПО УПРАВЛЕНИЮ АКТИВАМИ

Компания IFC по управлению активами (АМС) – дочерняя компания, находящаяся в полной собственности IFC, – занимается привлечением средств и управлением капиталом в целях осуществления инвестиций в развивающиеся страны и рынки с повышенным уровнем риска. АМС, созданная в 2009 году, предоставляет инвесторам уникальную возможность участвовать в осуществляемых Корпорацией инвестициях в экономику стран с формирующимся рынком, а также увеличивает приток долгосрочного капитала на эти рынки. АМС содействует продвижению целей IFC в области развития и создает прибыль для инвесторов путем использования опыта работы Корпорации в глобальном масштабе и ее инвестиционных стандартов.

По состоянию на 30 июня 2018 года АМС привлекла приблизительно 10,1 млрд долл. США, в том числе 2,3 млрд долл. США из средств IFC. Она управляет средствами 12 инвестиционных фондов, осуществляющих доленое финансирование, кредитование и инвестиции по принципу «фонда фондов» по поручению широкого круга институциональных инвесторов, в том числе суверенных фондов, пенсионных фондов и учреждений по финансированию развития.

## ФОНДЫ АМС

### Фонд капитализации IFC

Фонд капитализации IFC в объеме 3 млрд долл. США включает в себя фонд для инвестиций в акционерный капитал в размере 1,3 млрд долл. США и фонд для привлечения средств на условиях субординированного долга в размере 1,7 млрд долл. США. Созданный в 2009 году фонд содействует укреплению системообразующих банков на формирующихся рынках, поддерживая их способность справляться с финансовыми и экономическими спадами. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял 41 инвестиционное обязательство на общую сумму 2,8 млрд долл. США.

### ***Африканский, Латиноамериканский и Карибский фонд IFC***

Африканский, Латиноамериканский и Карибский фонд IFC в размере 1 млрд долл. США был создан в 2010 году. Фонд осуществляет инвестиции в акционерный капитал компаний и связанные с акционерным капиталом инструменты в ряде отраслей в странах Африки к югу от Сахары, Латинской Америки и Карибского бассейна. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял 38 инвестиционных обязательств на общую сумму 879 млн долл. США.

### ***Африканский фонд капитализации***

Африканский фонд капитализации в размере 182 млн долл. США был создан в 2010 году в целях осуществления инвестиций в системообразующие коммерческие банковские учреждения в Африке. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял восемь инвестиционных обязательств на общую сумму 130 млн долл. США.

### ***Каталитический фонд IFC***

Созданный в 2012 году Каталитический фонд IFC в размере 418 млн долл. США вкладывает средства в фонды, которые предоставляют капитал для расширения деятельности компаний, работающих на развивающихся рынках и внедряющих инновационные методы решения проблемы изменения климата. Он также может осуществлять прямые инвестиции в такие компании. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял 19 инвестиционных обязательств на общую сумму 382 млн долл. США.

### ***Глобальный инфраструктурный фонд IFC***

Созданный в 2013 году Глобальный инфраструктурный фонд IFC в размере 1,2 млрд долл. США совместно с IFC осуществляет инвестиции в акционерный капитал и связанные с акционерным капиталом инвестиции в инфраструктурный сектор стран с формирующимся рынком. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял 21 инвестиционное обязательство на общую сумму 662 млн долл. США.

### ***Китайско-Мексиканский фонд***

Созданный в 2014 году Китайско-Мексиканский фонд – это ориентированный на конкретную страну фонд в размере 1,2 млрд долл. США, который наряду с IFC осуществляет инвестиции в акционерный капитал и инструменты, связанные с акционерным капиталом, а также предоставляет мезонинное финансирование в Мексике. В центре его внимания находятся инфраструктура, нефтегазовая отрасль и другие секторы, в том числе обрабатывающая промышленность, агропромышленный комплекс, потребительские и социальные услуги и банковский сектор. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял три инвестиционных обязательства на общую сумму 270 млн долл. США.

### ***Фонд IFC по развитию финансовых учреждений***

Фонд IFC по развитию финансовых учреждений с капиталом в 505 млн долл. США аналогичен Фонду капитализации IFC и осуществляет инвестиции в акционерный капитал и связанные с акционерным капиталом инвестиции в финансовые учреждения формирующихся рынков. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял четыре инвестиционных обязательства на общую сумму 133 млн долл. США.

### ***Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков***

Созданный в 2015 году Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков в размере 800 млн долл. США вкладывает средства, главным образом, в паевые инвестиционные фонды, работающие преимущественно с растущими компаниями в различных отраслях на формирующихся рынках и рынках с повышенным уровнем риска. Помимо этого, Фонд осуществляет инвестиции непосредственно в такие компании. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял 18 инвестиционных обязательств на общую сумму 397 млн долл. США.

### ***Фонд IFC для стран Ближнего Востока и Северной Африки***

Созданный в 2015 году Фонд IFC для стран Ближнего Востока и Северной Африки в размере 162 млн долл. США осуществляет инвестиции в акционерный капитал и инструменты, связанные с акционерным капиталом, в странах Ближнего Востока и Северной Африки. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял три инвестиционных обязательства на общую сумму 52 млн долл. США.

### ***Фонд для кредитования женщин-предпринимателей***

Созданный в 2016 году Фонд кредитования женщин-предпринимателей с капиталом 115 млн долл. США предоставляет коммерческим банкам кредиты первой очереди для дальнейшего кредитования женщин, владеющих малыми и средними предприятиями в странах с формирующимся рынком. Этот фонд является частью механизма с бюджетом в 600 млн долл. США по расширению возможностей женщин-предпринимателей – партнерства, созданного в марте 2014 года между IFC и инициативой финансовой компании Goldman Sachs «10 000 женщин». По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял инвестиционные обязательства перед восемью банками в размере 87 млн долл. США.

### ***Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков***

Созданный в 2016 году Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков с капиталом 693 млн долл. США осуществляет инвестиции в акционерный капитал и инструменты, связанные с акционерным капиталом, во всех отраслях на формирующихся азиатских рынках. По состоянию на 30 июня 2018 года фонд принял три инвестиционных обязательства на общую сумму 90 млн долл. США.

## Опыт работы в промышленности

Ведущая роль, которую IFC играет в содействии устойчивому развитию частного сектора, обусловлена наличием у Корпорации особого преимущества – обширного и разнообразного опыта, накопленного более чем за 60 лет деятельности, направленной на оказание компаниям на формирующихся рынках помощи, благодаря которой они добиваются успеха и развиваются.

IFC использует свои знания в области мировой промышленности для решения наиболее сложных задач развития ближайших лет, включая безработицу, изменение климата, продовольственную безопасность и надежность водоснабжения.

## АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС И ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО

Агропромышленный комплекс вносит важный вклад в сокращение бедности. Во многих развивающихся странах на сектор сельского хозяйства зачастую приходится не менее половины объема ВВП и занятости, в силу чего он представляет одно из приоритетных направлений в деятельности IFC.

IFC оказывает поддержку частному сектору в удовлетворении спроса на сельскохозяйственные товары экологически устойчивым и социально ответственным образом. Корпорация предлагает механизмы финансирования оборотного капитала, помогая клиентам финансировать закупки инвентаря, семян, удобрений, химикатов и топлива для фермеров. В целях содействия торговле и снижения затрат мы осуществляем инвестиции в такие объекты инфраструктуры, как складские помещения и холодильные установки. В целях обеспечения устойчивого производства на сельскохозяйственных землях мы работаем над повышением производительности путем передачи технологий и наиболее рационального использования ресурсов.

В 2018 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в агропромышленном комплексе и секторе лесного хозяйства за счет использования собственных средств, составили порядка 956 млн долл. США.

## ФИНАНСОВЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ

Надежные, глубокие и устойчивые финансовые рынки жизненно необходимы для развития, поскольку они обеспечивают эффективное распределение ресурсов. Работа IFC с финансовыми посредниками содействует укреплению финансовых учреждений и финансовой системы в целом. Сотрудничество с финансовыми посредниками также позволяет Корпорации оказывать поддержку значительно большему числу микро-, малых и средних предприятий, чем если бы она действовала самостоятельно.

Действуя через финансовых посредников, IFC имеет возможность стимулировать расширение их участия в таких секторах, представляющих стратегический приоритет, как предприятия, принадлежащие женщинам, и изменение климата, а также в таких районах с недостаточным обслуживанием, как государства с нестабильной экономикой, пострадавшие в результате конфликтов, и кроме того, в секторах жилищного строительства, инфраструктуры и социальных услуг.

В 2018 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в секторе финансовых рынков за счет использования собственных средств, составили порядка 5,5 млрд долл. США.

## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ

Здравоохранение и образование являются основными потребностями человека, однако многим жителям развивающихся стран они недоступны.

Расширение доступа к здравоохранению и образованию является центральным элементом любой стратегии борьбы с бедностью и ускоренного обеспечения благосостояния. Оказывая поддержку медицинским компаниям и компаниям, занимающимся медико-биологическими разработками, IFC предоставляет им финансирование, занимается распространением знаний в этих областях деятельности, совершенствует управленческие и клинические стандарты, помогает в разработке государственной политики и способствует взаимодействию между государством и частным сектором. В сфере образования мы помогаем частным

компаниям дополнять своей работой деятельность государственного сектора и создавать больше возможностей для детей, молодежи и работающих взрослых.

IFC является крупнейшим в мире многосторонним инвестором в области частного здравоохранения и образования. В 2018 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в сфере здравоохранения и образования за счет использования собственных средств, составили 739 млн долл. США.

## **ИНФРАСТРУКТУРА**

Современная инфраструктура стимулирует экономический рост, улучшает условия жизни и может создавать возможности для решения вновь возникающих проблем в области развития, включая стремительную урбанизацию и изменение климата.

Это также область, в которой частный сектор может внести существенный вклад, предоставляя эффективные, доступные и рентабельные базовые услуги большому числу людей. В центре внимания IFC находится деятельность по оказанию поддержки частным инфраструктурным проектам, инновационные и высокорезультативные бизнес-модели которых поддаются широкому тиражированию.

IFC помогает расширять доступ к электроэнергии, перевозкам и водоснабжению. Мы предоставляем правительствам стран-клиентов консультации по вопросам создания государственно-частных партнерств. Мы работаем над усовершенствованием городской инфраструктуры и сопутствующих услуг. Мы снижаем риски и максимально используем специализированное финансовое структурирование и другие возможности. В 2018 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в этом секторе за счет использования собственных средств, составили порядка 2 млрд долл. США.

## **ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

Сектор промышленного производства играет решающую роль в создании возможностей и сокращении бедности в развивающихся странах. Клиенты IFC в сфере промышленного производства, как правило, создают и сохраняют больше рабочих мест, чем клиенты, работающие в любом другом секторе.

Мы продолжаем расширять нашу деятельность в этом секторе по таким направлениям, как химическая промышленность, производство строительных материалов и энергосберегающего оборудования и транспортное машиностроение. Корпорация предоставляет инвестиции и консультационные услуги компаниям, которые занимаются разработкой новых продуктов и освоением новых рынков или проводят реструктуризацию и модернизацию в целях повышения конкурентоспособности на международном уровне.

Поскольку все эти отрасли относятся к числу наиболее углеродоемких, мы помогаем клиентам разрабатывать и осуществлять капиталовложения, способствующие сокращению выбросов углерода и снижению уровня энергопотребления.

В 2018 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в секторе промышленного производства за счет использования собственных средств, составили 536 млн долл. США.

## **НЕФТЕГАЗОВАЯ И ГОРНОРУДНАЯ ОТРАСЛИ**

Отрасли промышленности, добывающие природные ресурсы, жизненно важны для многих беднейших стран мира. Они относятся к основным источникам рабочих мест, энергии и государственных доходов. Они также приносят множество иных выгод местной экономике. В Африке, в частности, широкомасштабные стабильные инвестиции в эти отрасли способны создавать столь же широкомасштабные выгоды для экономического развития.

Миссией IFC в отношении нефтегазовой и горнодобывающей промышленности является содействие развивающимся странам в реализации этих преимуществ, при одновременном оказании помощи в продвижении устойчивых источников энергии. Мы предоставляем финансирование и консультации клиентам в частном секторе, а также содействуем правительствам в создании эффективной нормативно-правовой базы и укреплении их потенциала по управлению этими отраслями по всей цепочке создания стоимости.

Оказывая поддержку частным инвестициям в эти отрасли, мы стремимся к тому, чтобы местные сообщества получали ощутимые выгоды. В 2018 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в этом секторе за счет использования собственных средств, составили 97 млн долл. США.

## **СВЯЗЬ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Современные информационно-коммуникационные технологии упрощают бедным слоям населения доступ к услугам и ресурсам. Эти технологии способствуют расширению возможностей и повышению эффективности рынков и учреждений. IFC занимается расширением доступности таких технологий. Корпорация направляет капиталовложения в частные компании, которые работают над созданием современной инфраструктуры связи и информационных технологий и развивают климатосберегающие технологии.

IFC помогает клиентам преодолевать собственные государственные границы и выходить на другие развивающиеся рынки. В 2018 ф.г. наши новые обязательства, принятые в этом секторе за счет использования собственных средств, составили 207 млн долл. США.

## **ТУРИЗМ, РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ И ОПЕРАЦИИ С НЕДВИЖИМОСТЬЮ**

Туризм, розничная торговля и операции с недвижимостью – это отрасли, вносящие заметный вклад в создание рабочих мест, увеличение налоговых поступлений и экономический рост в развивающихся странах.

IFC стремится повышать эффективность этих трех секторов в развивающихся странах. Наши инвестиции направлены на создание критически важной инфраструктуры – там, где зачастую не хватает качественных отелей для туристов и деловых людей. Совместно с нашими клиентами, представляющими сферу розничной торговли, мы работаем над созданием рабочих мест, расширением налоговой базы, наращиванием потенциала местных банков, совершенствованием инфраструктуры и укреплением трудовых норм. Кроме того, мы осуществляем инвестиции в компании, занимающиеся операциями с недвижимостью, чтобы увеличить предложение доступного жилья и коммерческой недвижимости.

В 2018 ф.г. наши новые долгосрочные обязательства, принятые в отраслях туризма, розничной торговли и операций с недвижимостью за счет использования собственных средств, составили 764 млн долл. США.

# **ПЕРСОНАЛ И** **ПРОЦЕДУРЫ** **IFC**

Корпоративная культура IFC отражает приверженность Корпорации целям сокращения бедности и создания возможностей для наиболее уязвимых групп населения в развивающихся странах.

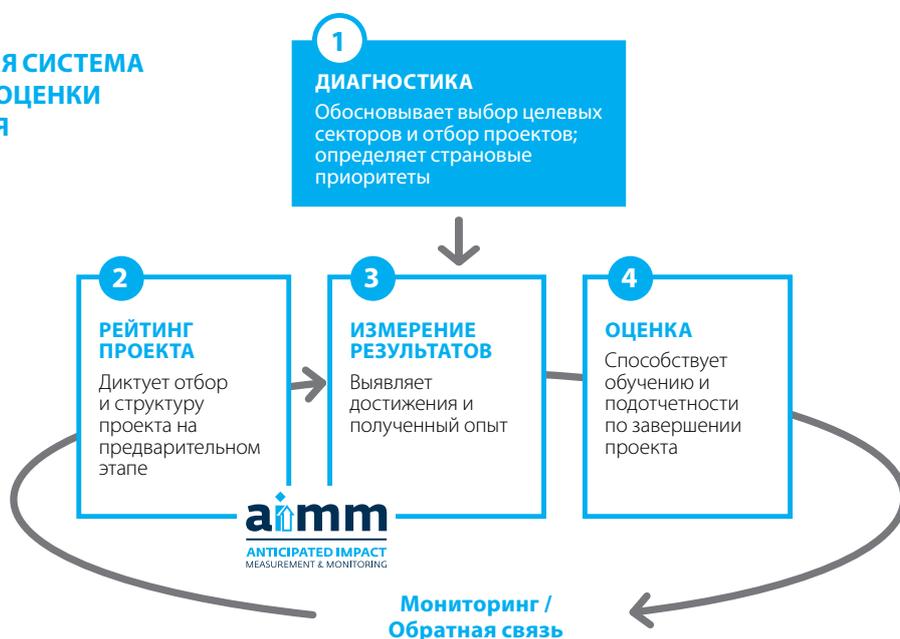
## Осмысление воздействия IFC в области развития

IFC является одним из лидеров в области измерения воздействия деятельности частного сектора на развитие. IFC – одно из немногих международных финансовых учреждений, установивших корпоративные целевые показатели в отношении прямого воздействия на развитие. Измерение результатов нашей деятельности занимает центральное место в нашей работе. Оно чрезвычайно важно для понимания того, насколько эффективна наша стратегия, – и удается ли IFC и нашим клиентам дойти до людей и рынков, которым особенно нужна наша помощь.

### СИСТЕМА ОЦЕНКИ ВОЗДЕЙСТВИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC

IFC разработала комплексную систему руководства своей операционной деятельностью, направленную на обеспечение устойчивого воздействия на развитие и ежегодное улучшение результатов работы Корпорации. Отправной точкой этого процесса является проведение страновых и секторальных диагностических исследований, определение приоритетных задач и потенциальных проектов. Подкрепляется он оценкой предполагаемого воздействия на развитие, влияющей на отбор и разработку проектов. Укреплению этой системы также способствуют регулярный мониторинг результатов осуществляемых проектов и последующая выборочная оценка достаточно продвинувшихся в осуществлении проектов для определения достигнутого воздействия и полученного опыта.

### КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА ПОДДЕРЖКИ ОЦЕНКИ ВОЗДЕЙСТВИЯ



**Диагностические исследования:** наша работа начинается с проведения диагностического исследования, определяющего потребности частного сектора в конкретных странах. IFC разработала новый инструмент – диагностическую оценку состояния частного сектора на страновом уровне (CPSD), позволяющую выявлять ограничения, которые препятствуют частным инвестициям, определять отрасли, в которых имеются наиболее широкие возможности для сотрудничества с частным сектором, и рекомендовать конкретные меры по решению приоритетных задач в области развития. При помощи этого подхода Группа Всемирного банка, правительства и партнеры получают возможность определять проблемы в области развития и предпринимать конкретные шаги для их решения.

IFC в тесном сотрудничестве с Всемирным банком провела оценки CPSD в Гане и Казахстане и приступила к проведению аналогичных исследований еще в 13 странах мира. Эта работа продолжится в течение следующих трех лет.

### **АИММ: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОТБОРА И РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТОВ**

В 2017 году IFC ввела в действие новый инструмент оценки воздействия проектов, способствующий укреплению системы оценки результатов нашей деятельности, – Систему оценки и мониторинга предполагаемого воздействия (АИММ). В рамках данной системы проводится оценка и отбор предлагаемых проектов на основании их прогнозируемого, или предполагаемого, воздействия на развитие. При помощи этого подхода IFC получает возможность ставить перед собой масштабные, но достижимые цели, отбирать проекты, в наибольшей степени способные оказывать воздействие на развитие, и оптимизировать процесс разработки проектов. Благодаря наличию этой системы IFC теперь обладает более широкими возможностями для отбора разнообразных проектов, оказывающих существенное воздействие на развитие и приносящих весомую финансовую прибыль. Мы продолжаем вести работу по совершенствованию этой системы.

Используя систему АИММ, IFC может оценить результаты осуществления проекта, а также его воздействие на создание рынков. Эта система оценивает воздействие проектов на бенефициаров инвестиций, в том числе работников, клиентов и поставщиков. Кроме того, она оценивает более широкое воздействие проектов на экономику и общество. При помощи этой системы IFC может выяснить, каким образом осуществление определенного проекта способствует достижению целей, лежащих в основе деятельности IFC по созданию рынков, – путем поощрения конкуренции, устойчивости к потрясениям, внутрирыночной и межрыночной интеграции, инклюзивности и экологической устойчивости.

В 2018 году IFC начала оценивать с помощью системы АИММ все новые инвестиционные проекты. В настоящее время осуществляется интеграция мониторингового компонента системы АИММ с ныне действующей системой оценки результатов деятельности IFC (DOTS). В течение 2019 ф.г. будет разработана система АИММ для оценки консультационных услуг.

### **МОНИТОРИНГ: ВЫЯВЛЕНИЕ ДОСТИЖЕНИЙ И ПОЛУЧЕННОГО ОПЫТА**

В системе измерения результатов деятельности IFC применяется многоуровневый подход к расширению вклада IFC в достижение двух целей Группы Всемирного банка – за счет содействия улучшению новых бизнес-решений и повышения ценности мониторинга и оценки. Начиная с 2006 года IFC отслеживает воздействие на развитие при помощи DOTS – системы, помогающей нам проводить мониторинг и оценку эффективности деятельности всех компаний-клиентов, в которые IFC инвестирует средства. В ближайшие годы будет проводиться постепенное внедрение соответствующих элементов системы DOTS в состав системы АИММ, обеспечивающее «сквозной» подход к измерению результатов деятельности.

Одной из важных особенностей системы АИММ является ее способность к увязке прогнозного рейтинга проекта с выводами, сделанными на основе измерения его результатов в режиме реального времени. Это – основанная на имеющихся данных система, в рамках которой оценки предполагаемого воздействия на развитие непосредственно увязываются с показателями мониторинга. В рамках системы АИММ имеется, как минимум, один показатель отслеживания, находящийся в связи с каждым показателем воздействия, используемым для обоснования прогнозного рейтинга.

### **ОЦЕНКИ: ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ И СОДЕЙСТВИЕ ПОДОТЧЕТНОСТИ**

Оценки завершенных или достаточно продвинувшихся в осуществлении проектов являются последним компонентом в системе оценки воздействия. IFC ежегодно проводит самостоятельную оценку выборки инвестиционных операций, достаточно продвинувшихся в осуществлении для включения в оценку, или завершенных проектов по оказанию консультационных услуг. Эти рейтинги служат основой для проведения оценки эффективности деятельности IFC в целом, а также используются при проведении отраслевых, тематических и региональных оценок. Далее Независимая группа оценки подвергает эти оценки проверке.

IFC также проводит углубленные оценки достаточно продвинувшихся в осуществлении проектов или групп проектов. В 2017 ф.г. IFC внедрила подход более стратегического характера к проведению оценок с тем, чтобы восполнить наиболее существенные пробелы в знаниях. Мы провели 27 оценок и прикладных исследований практических проблем, возникающих при осуществлении проектов и ослабляющих эффективность нашей деятельности. Таким образом, мы можем оценить результативность деятельности IFC не только на уровне индивидуальных проектов – мы также накапливаем ценный опыт, на основе которого разрабатываются отраслевые стратегии и операции.

Например, оценка *Глобальной программы развития сельского хозяйства и обеспечения продовольственной безопасности (GAFSP)*, одного из механизмов смешанного финансирования IFC, показала, что используемый Корпорацией уникальный подход, сочетающий в себе инвестирование и оказание консультационных услуг, существенно повышает эффективность сельскохозяйственных рынков в странах, отвечающих только критериям кредитования MAP. Сочетая собственное коммерческое финансирование со средствами, предоставляемыми GAFSP на льготных условиях, IFC смогла получить доступ к новым клиентам и выход на новые рынки, которые зачастую инвесторы считают слишком рискованными.

В 2017 ф.г. проекты, осуществляемые при поддержке GAFSP, охватили более 874 000 фермеров в странах, отличающихся высоким уровнем бедности и крайне низкой продовольственной безопасностью. Кроме того, GAFSP способствовала привлечению существенного дополнительного капитала – вложение средств в размере около 250 млн долл. США послужило катализатором привлечения инвестиций общим объемом 1,6 млрд долл. США.

Еще одной иллюстрацией важности проведения оценок является принятое IFC в 2012 году решение об инвестициях в проект строительства в Южной Африке электростанции Abengoa KaXu на солнечных концентраторах мощностью 100 мегаватт. Проект KaXu, частично профинансированный за счет предоставленных на льготных условиях средств Фонда чистых технологий, стал первым примером строительства электростанции на солнечных концентраторах в Африке к югу от Сахары за счет средств частного сектора. При осуществлении этого проекта было создано 1700 рабочих мест на период строительства и 80 постоянных рабочих мест, что значительно превысило целевые показатели в области занятости. При этом электростанция позволяет обеспечивать электроэнергией дополнительно 33 000 абонентов и, по некоторым оценкам, предотвращать выбросы 306 000 тонн двуоксида углерода в год.

### **ЦЕЛИ IFC В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ: ПОДДЕРЖКА СТРАТЕГИИ IFC**

Цели IFC в области развития дополняют систему AIMM и позволяют определить цели, которых предполагается достичь благодаря осуществлению наших проектов. Эти цели охватывают пять областей деятельности, увязанных с нашей стратегией и оказывающих непосредственное влияние на жизнь людей на обслуживаемых нами рынках:

- Создание возможностей для устойчивого земледелия
- Повышение качества услуг в области здравоохранения и образования
- Расширение доступа к финансовым услугам для клиентов из числа микрофинансовых учреждений и МСП
- Увеличение объема или повышение качества инфраструктурных услуг
- Сокращение выбросов парниковых газов

Совместно с нашими клиентами мы оцениваем, какое конкретное воздействие на развитие будет обеспечено в итоге благодаря принимаемым нами обязательствам в сфере инвестиционной и консультационной деятельности. В течение 2018 ф.г. – второго года текущего трехлетнего цикла (2017-2019 ф.г.) – IFC удалось добиться существенных успехов в достижении этих целей. Для получения более подробной информации посетите наш веб-сайт: <https://www.ifc.org/developmentgoals>.

### **ВКЛАД IFC В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР**

Мониторинг результатов деятельности IFC увязывается с Целями в области устойчивого развития (ЦУР), принятыми Организацией Объединенных Наций в сентябре 2015 года. В частности, с помощью системы AIMM Корпорация обеспечивает увязку собственных стратегических задач с двумя целями Всемирного банка и ЦУР. Система AIMM разработана таким образом, чтобы обеспечивать сопоставление результатов деятельности на проектном и системном уровнях с задачами, связанными с достижением ЦУР. Благодаря применению этого подхода IFC вышла на лидирующие позиции среди международных финансовых учреждений по представлению отчетности о том вкладе, который мы и наши клиенты вносим в достижение ЦУР. Для получения более подробной информации о вкладе IFC в достижение ЦУР посетите веб-сайт: <https://www.ifc.org/sdgalignment>.

### **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО IFC В ИЗМЕРЕНИИ РЕЗУЛЬТАТОВ РАЗВИТИЯ**

Среди многосторонних банков развития и учреждений по финансированию развития IFC является одним из лидеров в области измерения и оценки результатов деятельности в частном секторе. Об этом, в частности, свидетельствует наша работа по созданию единого сообщества специалистов-практиков из международных финансовых учреждений по вопросам оценки деятельности в частном секторе.

В марте 2018 года IFC совместно с Корпорацией развития Содружества (CDC Group), базирующимся в Соединенном Королевстве учреждением по финансированию развития, провела в Лондоне вторую ежегодную *Конференцию по вопросам оценки воздействия частного сектора на развитие*. В конференции приняли участие представители 31 организации – партнеров по деятельности в области развития, многосторонних банков развития и международных финансовых учреждений. На конференции подчеркивалась важность представления четких, убедительных фактических данных о том, как частные инвестиции способствуют достижению ЦУР. Кроме того, на конференции обращалось внимание на проблемы при проведении оценки воздействий создания рынков.

### **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC И ВОЗДЕЙСТВИЕ НА РАЗВИТИЕ**

Как отметила Группа независимой оценки, в последние годы наблюдалось снижение рейтингов эффективности деятельности IFC в области развития применительно как к инвестициям, так и к консультационным услугам, отчасти обусловленное замедлением темпов экономического роста, низкими ценами на сырье и политическими потрясениями во многих странах. Снижению рейтингов способствовали и недостатки в отборе проектов и контроле над их осуществлением.

IFC принимает ряд мер для решения этих проблем, в том числе по усилению подотчетности в процессе отбора и осуществления проектов. Дважды в год IFC также проводит анализ портфеля всех консультационных проектов в целях обеспечения упреждающего управления портфелем и своевременного принятия корректирующих мер.

В 2018 ф.г. положительный рейтинг получили 59 процентов наших инвестиционных проектов, что на четыре процентных пункта выше, чем в 2017 ф.г. Результаты улучшились во всех областях нашей деятельности. Этот рейтинг инвестиционных проектов IFC по шкале DOTS основан на выборке из 776 инвестиционных проектов, утвержденных в период 2009–2014 годов и достаточно продвинувшихся в осуществлении для проведения оценки.

Более крупные инвестиционные проекты IFC показали более высокие результаты: положительный рейтинг был присвоен 71 проценту инвестиций.

Наиболее высокие результаты среди всех отраслей показали инвестиционные проекты в секторе паевых инвестиционных фондов – положительный рейтинг был присвоен 64 процентам проектов. Наибольший рост эффективности продемонстрировали инвестиционные проекты в секторе туризма, розничной торговли, строительства и операций с недвижимостью – положительный рейтинг был присвоен 48 процентам проектов, что на 14 процентных пунктов выше по сравнению с 2017 ф.г. Этот рост обеспечили, прежде всего, повысившиеся рейтинги инвестиций по шкале DOTS в Африке к югу от Сахары и в Латинской Америке и Карибском бассейне – регионах, в которых осуществляются две трети проектов IFC в этом секторе.

Рейтинги инвестиций по шкале DOTS снизились в отрасли телекоммуникаций, средств массовой информации и технологий. Положительный рейтинг был присвоен 31 проценту инвестиций в этой отрасли, что на шесть процентных пунктов ниже, чем в 2017 ф.г. Рейтинги снизились в трех регионах – Латинской Америке и Карибском бассейне, Европе и Центральной Азии, Южной Азии, где эффективность финансовой деятельности клиентов оказалась ниже, чем ожидалось.

Наиболее высокий рейтинг среди регионов получили инвестиции на Ближнем Востоке и в Северной Африке. В этом регионе положительный рейтинг был присвоен 66 процентам инвестиций, что на 16 процентных пунктов выше по сравнению с 2017 ф.г. Этот рост был обусловлен увеличением результативности инвестиционных проектов в нефинансовом секторе.

В 2018 ф.г. положительный рейтинг получили 66 процентов завершенных консультационных проектов, что на четыре процентных пункта ниже, чем в 2017 ф.г., но все же выше нашего целевого показателя в 65 процентов. Этот рейтинг отражает эффективность 136 проектов, завершенных в течение этого года и отвечающих критериям рейтинговой оценки эффективности деятельности в области развития.

В трех регионах наблюдалось заметное повышение эффективности деятельности. Наиболее высокие результаты показали Европа и Центральная Азия – 88 процентов проектов здесь получили положительный рейтинг. В Южной Азии, в Африке к югу от Сахары и в Латинской Америке и Карибском бассейне эффективность проектов снизилась.

## **СФЕРА ОХВАТА И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ**

В мировом масштабе клиенты, получающие инвестиционные и консультационные услуги IFC, оказали воздействие на большое количество людей и добились некоторых выдающихся результатов (см. стр. 89). Ниже приводятся некоторые из основных результатов:

### ***Улучшение доступа к финансам:***

- IFC предоставляет инвестиции и консультационные услуги финансовым учреждениям, обслуживающим физических лиц и микро-, малые и средние предприятия. Эти учреждения предоставили около 54,4 млн займов микропредприятиям и 8,3 млн займов малым и средним предприятиям на общую сумму 439 млрд долл. США. Они также предоставили 2,3 млн ипотечных кредитов на общую сумму 69,8 млрд долл. США.
- Мы также оказывали помощь нашим партнерам в секторе цифровых финансовых услуг, которые содействовали проведению 366 млн безналичных розничных сделок на общую сумму свыше 10 млрд долл. США.
- Мы содействовали укреплению финансовых рынков, работая с залоговыми реестрами и кредитными бюро, что позволило финансовым учреждениям выделить финансирование на общую сумму в 146,8 млрд долл. США. Более 302 000 микро-, малых и средних предприятий смогли получить займы, обеспеченные движимым имуществом.
- Заемщикам в агропромышленном комплексе и секторе жилищного строительства были предоставлены займы общим объемом 444 млн долл. США на цели повышения энергоэффективности.
- Мы оказали помощь в создании или модернизации пяти операторов кредитных бюро в Марокко, Монголии, Нигерии, Иордании и Азербайджане.

### ***Предоставление решений и услуг:***

- Благодаря консультационной деятельности IFC более 17 млн человек воспользовались автономными системами электроснабжения, работающими на солнечной энергии.
- Наши клиенты произвели и поставили электроэнергию 97,2 млн человек, многие из которых проживают в странах Африки к югу от Сахары и Южной Азии. Они обеспечили подключение к телефонным сетям 186,7 млн абонентов, большей частью в Южной Азии. Они обеспечили газом 3,1 млн человек, главным образом, в Южной Азии.
- Наши клиенты помогли 5,7 млн студентов получить образование. Наши клиенты из агропромышленного комплекса оказали поддержку 4 млн фермеров за счет повышения доступности финансирования и рынков, а также внедрения устойчивых методов ведения сельского хозяйства. Как ожидается, это повысит производительность и доходы фермеров, а также поможет им лучше справляться с непредвиденными ситуациями.
- Мы помогли компаниям внедрять новые методы и технологии, которые позволили привлечь дополнительное финансирование в размере 121,2 млн долл. США в рамках проектов по внедрению ресурсосберегающих технологий.
- IFC помогла правительствам подписать 17 контрактов с частными операторами. Как ожидается, эти контракты будут способствовать обеспечению или расширению доступа более 6,1 млн человек к инфраструктуре и медицинским услугам и привлечению в инфраструктурные отрасли частных инвестиций в объеме свыше 4,6 млрд долл. США.

### ***Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности:***

- В сотрудничестве с Всемирным банком мы оказали 35 национальным правительствам и местным органам власти поддержку при проведении 73 реформ, способствовавших улучшению условий для развития частного сектора, укреплению конкурентных рынков и созданию рабочих мест. В странах, отвечающих критериям кредитования MAP, была проведена 51 реформа, в том числе 13 реформ – в нестабильных и затронутых конфликтами районах.
- Эти реформы позволили сэкономить 85,5 млн долл. США в частном секторе и предоставить новые инвестиции в объеме свыше 142 млн долл. США.

## Вклад клиентов IFC в развитие

<b>Инвестиции</b>	<b>ПОРТФЕЛЬ – 2016 КАЛЕНДАРНЫЙ ГОД</b>	<b>ПОРТФЕЛЬ – 2017 КАЛЕНДАРНЫЙ ГОД</b>
Занятость (млн рабочих мест) <sup>1</sup>	2,4	2,5
<b>Займы на цели микрофинансирования<sup>2,3</sup></b>		
Количество (млн)	53,7	54,4
Размер (млрд долл. США)	60,7	73,9
<b>Займы предприятиям малого и среднего бизнеса<sup>2,3</sup></b>		
Количество (млн)	8,3	8,3
Размер (млрд долл. США)	351,1	364,7
<b>Финансирование торговли<sup>4</sup></b>		
Количество (млн)	1,8	1,7
Размер (млрд долл. США)	255,9	280,4
<b>Число граждан, охваченных следующими услугами</b>		
Производство электроэнергии (охвачено млн человек) <sup>5</sup>	78,1	79,2
Энергоснабжение (млн человек)	24,8	18,0
Водоснабжение (млн человек)	14,3	18,2
Газоснабжение (млн человек)	59,9	3,1
Подключение к телефонным сетям (млн человек)	345,3	186,7
Охвачено пациентов (млн)	34,0	41,2
Охвачено учащихся (млн)	4,9	5,7
Охвачено фермеров (млн)	3,0	3,7
<b>Платежи поставщикам и органам власти</b>		
Закупки товаров и услуг на местных рынках (млрд долл. США)	36,6	38,3
Вклад в государственные доходы или экономию средств госбюджетов (млрд долл. США)	14,6	15,8

Эти цифры показывают совокупный вклад клиентов IFC в развитие на конец 2016 и 2017 календарных годов. Строго говоря, данные по портфелю за 2016 и 2017 календарные годы не поддаются сравнению, поскольку они основаны на измененном портфеле клиентов IFC. В случае микрофинансирования и кредитов МСП результаты отражают также вклад проектов консультационных услуг. Хотя представленные клиентами данные многократно проверяются, в некоторых случаях они основаны на оценках; кроме того, определения показателей могут не всегда одинаково трактоваться клиентами.

1. Данные по портфелю, касающиеся занятости, включают рабочие места, созданные компаниями, инвестиции в которые осуществлялись фондами, – их доля составила 35% от общего количества.
2. Данные по охвату портфеля представляют портфель непогашенных кредитов, предоставленных МСП финансовыми учреждениями – клиентами IFC в рамках ориентированного на ММСП финансирования.
3. Приведенные данные в отношении микрофинансирования и займов предприятиям малого и среднего бизнеса включают значительный вклад крупного учреждения из Азии.
4. Оценка совокупного количества торговых сделок, профинансированных сетью банков развивающихся стран в рамках Программы финансирования мировой торговли, и их общей суммы в долларах США, основана на фактических данных, полученных от 76% (количество) и 79% (сумма) действующих банков, входивших в эту сеть в 2017 календарном году. Строго говоря, сравнение данных с прошлогодними не представляется возможным, поскольку число действующих банков, принимающих участие в опросе, меняется из года в год. Цифры отражают сделки, осуществленные с помощью непосредственных гарантий IFC, а также осуществленные банками, входящими в сеть, которым была оказана поддержка в рамках Программы. В данные за 2016 календарный год были внесены изменения с целью отразить корректировки данных за предыдущий год, сделанные участниками опроса.
5. Общее число потребителей, охваченных услугами производства электроэнергии в 2016 календарном году, было изменено в связи с уточнением данных одним из клиентов в регионе Южной Азии и одним из клиентов в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна.

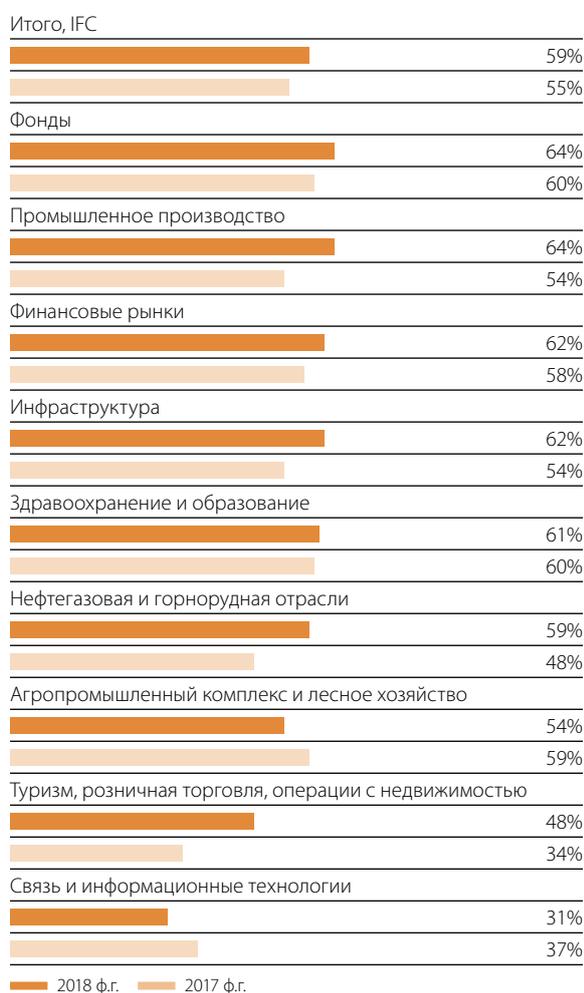
## Рейтинги проектов инвестиционных услуг по шкале DOTS в разбивке по категориям результатов, сравнение 2017 и 2018 финансовых годов

% проектов с удовлетворительным рейтингом



## Рейтинги проектов инвестиционных услуг по шкале DOTS в разбивке по областям деятельности, сравнение 2017 и 2018 финансовых годов

% проектов с удовлетворительным рейтингом



## Рейтинги проектов инвестиционных услуг по шкале DOTS в разбивке по регионам, сравнение 2017 и 2018 финансовых годов

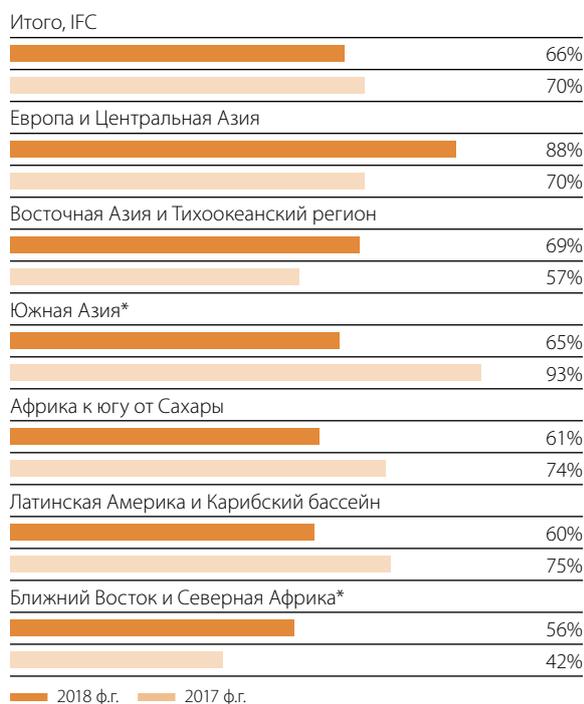
% проектов с удовлетворительным рейтингом



\*Проекты в Афганистане и Пакистане, ранее относившиеся к региону Ближнего Востока и Северной Африки, теперь относятся к региону Южной Азии. Данные за 2017 ф.г. были пересмотрены с учетом этих изменений.

## Рейтинги проектов консультационных услуг по шкале DOTS в разбивке по регионам, сравнение 2017 и 2018 финансовых годов

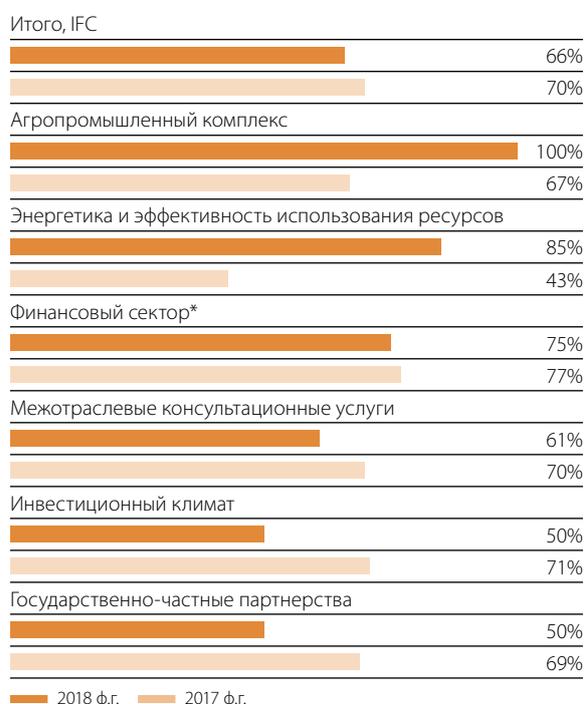
% проектов с удовлетворительным рейтингом



\*Проекты в Афганистане и Пакистане, ранее относившиеся к региону Ближнего Востока и Северной Африки, теперь относятся к региону Южной Азии. Данные за 2017 ф.г. были пересмотрены с учетом этих изменений.

## Рейтинги проектов консультационных услуг по шкале DOTS в разбивке по направлениям деятельности, сравнение 2017 и 2018 финансовых годов\*

% проектов с удовлетворительным рейтингом



\*"Финансовый сектор" также включает проекты, осуществляемые объединенным коллективом сотрудников Центра глобальной практики по вопросам финансов и рынков Группы Всемирного банка.

# Корпоративная ответственность

В соответствии с взятым на себя обязательством в области корпоративной ответственности IFC стремится сделать устойчивость неотъемлемой частью своей внутренней хозяйственной деятельности и соответствовать тем же экологическим и социальным стандартам, которых она просит придерживаться своих клиентов. Стремление Корпорации к тому, чтобы слова у нее не расходились с делами, служит связующим звеном между миссией IFC и ее деятельностью.

## ПЕРСОНАЛ IFC

Самым ценным активом IFC являются ее сотрудники, которые предлагают клиентам на местах инновационные решения и образцы наилучшей мировой практики. Их знания, навыки, многообразие и мотивация являются важнейшей составной частью наших сравнительных преимуществ.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2016 ф.г.	2017 ф.г.	2018 ф.г.
Общая численность штатных сотрудников	3 757	3 860	3 921
Сотрудники, работающие за пределами США (%)	56,5%	55,9%	54,9%
Консультанты, работающие по краткосрочным контрактам/временные работники (в эквиваленте FTE)	904	1 018	1 092
Уровень вовлеченности персонала	72%	75%	75%
<b>Индекс многообразия</b>			
Руководящие работники – женщины (%)	34,8%	35,5%	39,5%
Руководящие работники – граждане развивающихся стран (%)	40,6%	38,9%	40,5%
Женщины – технические специалисты (с тарифными разрядами GF+, %)	45,7%	46,2%	46,7%
Граждане государств Африки к югу от Сахары и Карибского бассейна (с тарифными разрядами GF+, %)	10,5%	10,9%	11,2%
Количество дней обучения в среднем на сотрудника в штаб-квартире	3,35	3,21	2,8
Количество дней обучения в среднем на сотрудника в страновом представительстве	4,08	3,71	2,95

Примечание: FTE = эквивалент полной занятости (персонала); GF+ относится к тарифному разряду GF и выше, т.е., к категории специалистов.

**Усиление диверсификации и интеграции персонала:** IFC осуществляет свою деятельность во всем мире, взаимодействуя с клиентами, живущими в разных местах, говорящими на разных языках и имеющими различные идеалы. Это разнообразие прослеживается и в штате наших сотрудников, представляющих 151 государство и работающих в 95 странах мира. Их уникальное видение и соображения являются краеугольным камнем нашей деятельности в области развития.

IFC стремится повышать многообразие своего персонала, не ограничиваясь географической представленностью, присущей всем международным организациям. В 2018 году IFC добилась успехов по всем показателям индекса многообразия – в частности, увеличив число женщин и граждан государств Африки к югу от Сахары и Карибского бассейна, назначенных на должности старших специалистов и руководителей. Мы добились этого путем осуществления целевых инициатив по найму сотрудников.

IFC присоединилась к числу ведущих компаний, получивших сертификат по стандарту «Экономические выгоды гендерного равенства» (EDGE), являющийся оценкой соответствия компании передовой практике мирового уровня в области гендерного равенства. В 2018 ф.г. Корпорация в качестве члена Группы Всемирного банка стала первым международным финансовым учреждением, получившим глобальный сертификат по стандарту EDGE. Она осуществляет серию инициатив, направленных на соблюдение гендерного паритета среди перспективного кадрового резерва, упреждающее обеспечение гендерной справедливости в оплате труда, осуществление политики и практических мер поддержания гендерного равенства и формирование трудовой культуры на принципах социальной интеграции.

**Утверждение этических норм:** IFC способствует созданию позитивной и уважительной атмосферы на рабочих местах. В настоящее время Группа Всемирного банка пересматривает Кодекс поведения ее сотрудников, основой которого станут пять основополагающих ценностей, вновь подтвержденных в истекшем финансовом году: воздействие, порядочность, уважение, работа в команде и инновации. Мы внедряем инициативы по укреплению этих ценностей в рамках управления нашей деятельностью при найме сотрудников, во внутрикорпоративной информационной работе и в программах повышения квалификации персонала.

**Совершенствование системы повышения квалификации персонала:** В IFC действует «система лидерства и управления», в рамках которой сотрудникам всех подразделений Корпорации, обладающим лидерскими качествами, предлагаются программы развития этих навыков. IFC реализует две основные программы для сотрудников, обладающих высоким потенциалом: глобальную программу развития навыков делового лидерства (GBLP) и программу развития навыков корпоративного лидерства (CLP). Эти программы развития навыков лидерства являются наилучшими в своем роде и способствуют достижению высокого профессионализма и развитию навыков лидерства на всех уровнях организации. В 2018 ф.г. 60 сотрудников прошли обучение по программам GBLP и CLP, присоединившись к сети выпускников, объединяющей более 850 сотрудников, которые обучают и консультируют работников Корпорации, а также способствуют решению ее приоритетных задач, выполняя специальные задания на развитие компетенций.

В истекшем финансовом году первая группа сотрудников IFC из 19 человек приняла участие в программе наставничества с участием высшего руководства Корпорации – новейшей инициативе в рамках серии программ формирования многообразного кадрового резерва. Участники программы были отобраны в рамках процесса выявления перспективных сотрудников Корпорации. Их наставниками являлись вице-президенты, и они имеют доступ к сетям, оказывающим им поддержку в расширении перспектив карьерного роста.

**Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда и социального пакета:** IFC применяет систему оплаты труда, принятую Группой Всемирного банка, согласно которой уровень заработной платы персонала, принятого на работу в г. Вашингтоне, определяется с учетом американского рынка, а оплата труда сотрудников, нанятых в других странах, определяется на базе независимых обследований конкурентоспособности на местных рынках. В IFC также действуют различные программы дифференцированных

# Тарифная сетка по оплате труда персонала IFC (данные по штаб-квартире в Вашингтоне, округ Колумбия)

По состоянию на 30 июня 2018 года заработная плата (за вычетом налогов) и средний размер окладов и льгот для сотрудников Группы Всемирного банка имели следующую структуру:

РАЗЯДЫ	ДОЛЖНОСТНАЯ КАТЕГОРИЯ	МИНИМУМ (ДОЛЛ. США)	СРЕДНЕЕ ЗНАЧЕНИЕ (ДОЛЛ. США)	МАКСИМУМ (ДОЛЛ. США)	ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ ДАННОГО РАЗЯДА ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА (%)	СРЕДНИЙ РАЗМЕР ОКЛАДА ПО ДАННОМУ РАЗЯДУ	СРЕДНИЙ РАЗМЕР ПОСОБИЙ* (ДОЛЛ. США)
GA	Секретарь-референт	27 200	38 900	50 600	0,02%	38 995	21 129
GB	Референт группы, техник по информационным системам	33 200	47 500	61 800	0,23%	46 393	25 137
GC	Референт по программе, референт по информационным системам	40 700	58 100	75 500	6,69%	59 947	32 481
GD	Старший референт по программе, специалист по информационным системам, референт по бюджету	47 900	68 500	89 100	6,21%	74 009	40 101
GE	Аналитик	65 200	93 100	121 000	10,44%	85 303	46 220
GF	Специалист	85 300	121 800	158 300	21,06%	111 642	60 491
GG	Старший специалист	112 800	161 200	209 600	33,68%	155 672	84 349
GH	Руководитель, ведущий специалист	153 000	218 600	284 200	18,72%	218 903	118 609
GI	Директор, старший советник	233 100	291 400	349 700	2,50%	289 412	156 813
GJ	Вице-президент	278 900	328 100	377 300	0,37%	359 193	194 623
GK	Управляющий директор, исполнительный вице-президент, генеральный директор	310 000	364 700	419 400	0,08%	408 904	263 497

Примечание: Поскольку сотрудники Группы Всемирного банка (ГВБ), не являющиеся гражданами США, обычно не обязаны платить подоходный налог на заработную плату, полученную ими от Группы Всемирного банка, размер окладов указывается за вычетом налогов. Эти оклады, как правило, эквивалентны чистому заработку за вычетом налогов сотрудников сопоставимых организаций и компаний, на основании заработков которых рассчитываются оклады в Группе Всемирного банка. Оклады, соответствующие верхней трети диапазона окладов по соответствующему разряду, выплачиваются лишь очень небольшому числу сотрудников.

а. Включая медицинское страхование, страхование жизни и страхование на случай стойкой утраты трудоспособности, накопленное выходное пособие и прочие пособия, выплачиваемые помимо оклада. Исключая денежные добавки с учетом налоговых выплат.

выплат, включающие разовые поощрения, а также премии по итогам годовой или долгосрочной работы. IFC предоставляет своим сотрудникам конкурентоспособный социальный пакет, в частности, пенсионную программу, медицинское страхование, страхование жизни, страхование от смерти в результате несчастного случая, компенсацию работникам, получившим травмы на работе, и страхование по нетрудоспособности.

## НАШИ ОФИСНЫЕ ЗДАНИЯ

Одной из наших приоритетных задач является сведение к минимуму воздействия IFC на окружающую среду. Поэтому мы ответственно подходим к строительству и эксплуатации наших зданий и компенсируем выбросы, которых не можем избежать.

### Рациональное использование природных ресурсов:

на долю крупнейшего учреждения IFC – нашей штаб-квартиры в Вашингтоне – приходится почти половина площади нашей недвижимости во всем мире. Благодаря принимаемым Корпорацией мерам по повышению энергоэффективности с 2007 года нам удалось сократить общий объем потребления электроэнергии в нашей штаб-квартире на 18 процентов. Мы также продолжаем обновлять наши системы освещения, заменяя компактные люминесцентные лампы на светодиодные и корректируя заданные температурные показатели в водопроводе, системах отопления и кондиционирования.

В 2017 ф.г. эти энергосберегающие проекты позволили сэкономить почти 60 000 киловатт-часов электроэнергии.

В 2018 ф.г. IFC добилась существенного прогресса на пути достижения нашей цели по стопроцентной утилизации отходов в здании нашей штаб-квартиры. Мы обновили систему переработки отходов в здании и начали осуществлять программу использования многоразовых упаковок для еды, что позволило отказаться почти от 250 000 одноразовых упаковок в год. Как показала недавняя проверка обращения с отходами, благодаря этой программе с 2015 года нам удалось снизить общий объем отходов приблизительно на 26 процентов. Кроме того, в ходе проверки выяснилось, что IFC увеличила объем отсортированных отходов, направляемых на переработку вместо свалки.

### Проектирование экологически устойчивых объектов:

почти 60 процентов удельного экологического следа зданий IFC соответствует стандартам LEED или их эквивалентам. IFC руководит разработкой и проектированием нового здания представительства Группы Всемирного банка в Дакаре (Сенегал) с нулевым чистым показателем энергопотребления. Завершение этого проекта намечено на 2020 год. Кроме того, IFC изучает возможность установки солнечных энергоустановок на другие объекты недвижимости, принадлежащие Корпорации.

### Поддержание климатической нейтральности:

в рамках своих глобальных операций IFC продолжает придерживаться принципа обеспечения нулевых выбросов углерода в атмосферу. В 2017 ф.г. – последнем, за который имеются данные, – объем выбросов углерода в результате нашей хозяйственной деятельности во всем мире составил 43 672 метрических тонны в эквиваленте двуокиси углерода; 71 процент этого объема выбросов пришелся на деловые командировки. Еще 23 процента выбросов обусловлены энергопотреблением представительств Корпорации – и половина от этого объема выбросов приходится на штаб-квартиру IFC. За последние три года удельный объем выбросов углерода в расчете на одного штатного сотрудника IFC сократился на 2 процента до 8,95 метрических тонны в эквиваленте двуокиси углерода. В этих данных учтены факторы выбросов, обновленные в 2018 ф.г.; данные за предыдущие годы также были обновлены соответствующим образом.

Мы приобрели углеродные кредиты у четырех проектов. IFC выбрала проекты, приносящие реальные выгоды в области развития для местных сообществ, которыми они осуществляются. Например, в рамках одного из проектов жители лагеря беженцев Иридами в Республике Чад получили работающие на солнечной энергии печи в целях предотвращения использования дровяного топлива. IFC также приобретает сертификаты, подтверждающие использование источников возобновляемой энергии (СИИВЭ), в объемах, эквивалентных объему энергопотребления нашей штаб-квартиры. IFC представляет ежегодные отчеты о своих выбросах парниковых газов инициативе Организации Объединенных Наций «Климатическая нейтральность – сейчас», а также обнаруживает эти отчеты в рамках Проекта по раскрытию информации о выбросах углерода. Более подробную информацию см. на веб-сайте: <http://www.ifc.org/footprint>.

## Учет выбросов углерода в рамках глобальных операций IFC в 2017 ф.г.

### ЭКВИВАЛЕНТ ДВУОКИСИ УГЛЕРОДА, МЕТРИЧЕСКИЕ ТОННЫ

Деловые командировки	30 933
Электропотребление представительств в странах	5 099
Электропотребление в штаб-квартире	4 781
Иное	2 859
<b>СОВОКУПНЫЕ ВЫБРОСЫ</b>	<b>43 672</b>

Примечание: В 2018 финансовом году факторы выбросов были обновлены в рамках Плана учета выбросов Группы Всемирного банка.

## Управление Корпорацией

### МЕСТО IFC В ГРУППЕ ВСЕМИРНОГО БАНКА

Группа Всемирного банка – один из важнейших источников финансового и технического содействия развивающимся странам. Она ставит перед собой задачу бороться с бедностью, вкладывая в это все силы и все профессиональное умение ради достижения устойчивых результатов.

IFC является одним из пяти членов Группы Всемирного банка, который при этом представляет собой самостоятельное юридическое лицо, имеющее свои собственные Статьи соглашения, акционерный капитал, финансовую структуру, руководство и персонал. Членство в IFC открыто только для

стран – членов Всемирного банка. По состоянию на 30 июня 2018 года, оплаченный капитал IFC в размере приблизительно 2,56 млрд долл. США находился в распоряжении 184 стран-членов. Эти страны направляют деятельность и программы IFC.

IFC сотрудничает с частным сектором с целью создания возможностей там, где они особенно необходимы. С момента своего учреждения в 1956 году IFC предоставила свыше 234 млрд долл. США из собственных средств на инвестиции в частный сектор развивающихся стран и дополнительно мобилизовала более 51 млрд долл. США из других источников.

В своей деятельности, направленной на искоренение крайней бедности и ускоренное обеспечение общего благосостояния, IFC тесно сотрудничает с другими членами Группы Банка.

## Страны – члены IFC, ее акционеры, оказывают ей мощную поддержку

СТРАНЫ – ЧЛЕНЫ IFC	ДОЛЯ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА
Соединенные Штаты	22,19
Япония	6,33
Германия	5,02
Франция	4,72
Соединенное Королевство	4,72
Индия	4,01
Российская Федерация	4,01
Канада	3,17
Италия	3,17
Китай	2,41
<b>174 ОСТАЛЬНЫЕ СТРАНЫ</b>	<b>40,25</b>

### СОВЕТ IFC

Каждая из наших стран-членов назначает одного управляющего и одного заместителя. Совет управляющих наделен всеми корпоративными полномочиями, основную часть которых он делегирует Совету директоров в составе 25 членов. При голосовании по вынесенным на обсуждение вопросам голоса распределяются пропорционально доле в уставном капитале, которую представляет каждый из директоров.

Директора проводят регулярные совещания в штаб-квартире Группы Всемирного банка в г. Вашингтоне, где они анализируют и принимают решения по инвестициям и дают общие стратегические рекомендации руководству IFC. Президент Группы Всемирного банка является также Президентом IFC.

### ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РУКОВОДСТВА

Заработная плата Президента Группы Всемирного банка определяется Советом директоров. Уровень заработной платы Генерального директора IFC соответствует срединной точке интервала между уровнем заработной платы сотрудников высшего звена, определяемой ежегодно независимыми обследованиями рынка оплаты труда США, и оплатой труда Президента Группы Всемирного банка. Уровень заработной платы исполнительного руководства Корпорации исключительно прозрачен.

Заработная плата Генерального директора IFC Филиппа Ле Уэру составляет 419 400 долл. США в год за вычетом налогов.

# Подотчетность

## ГРУППА НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ

---

Группа независимой оценки (ГНО) – это независимая структура, подотчетная непосредственно Совету директоров IFC. Миссия ГНО состоит в повышении эффективности деятельности учреждений Группы Всемирного банка в области развития за счет проведения оценок, которые служат основой для выработки стратегий и будущей работы – и, в конечном счете, приводят к повышению эффективности деятельности в области развития.

ГНО оценивает результаты операционной деятельности IFC и представляет рекомендации по ее совершенствованию. ГНО также способствует обмену опытом в рамках Корпорации и улучшению качества ее работы, предоставляя данные, которые используются при разработке новых направлений деятельности, политики и процедур, а также страновых и отраслевых стратегий. В истекшем финансовом году IFC и ГНО создали совместную рабочую группу в целях существенного повышения эффективности консультационных проектов в области развития.

Последний годовой обзор результатов и эффективности деятельности Группы Всемирного банка, проведенный ГНО, был посвящен оценке показателей результатов развития в экологической и социальной сферах. Этот и другие важные доклады размещены на веб-сайте ГНО по адресу <http://ieg.worldbankgroup.org>.

## АППАРАТ СОВЕТНИКА ПО КОНТРОЛЮ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ УСТАВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ/ОМБУДСМЕНА

---

Затронутые общины имеют беспрепятственный доступ к аппарату Советника по контролю за соблюдением уставных требований/Омбудсмана (CAO), который является независимым механизмом обеспечения подотчетности в рамках IFC. В задачи аппарата CAO входит справедливое, объективное и конструктивное рассмотрение жалоб лиц, затронутых хозяйственной деятельностью, осуществляемой при поддержке со стороны IFC, в целях улучшения экологических и социальных результатов в рамках проектов и обеспечения большей публичной подотчетности IFC.

Будучи независимой от руководства IFC и MIGA структурой и подчиняясь непосредственно президенту Группы Всемирного банка, CAO применяет при рассмотрении жалоб гибкий и конструктивный подход, используя для этого свою службу по урегулированию споров, и осуществляет надзор за деятельностью IFC в экологической и социальной сферах силами своей службы по контролю за соблюдением уставных требований. Консультационная служба CAO представляет независимые рекомендации по широкому кругу экологических и социальных проблем, имея целью последовательное улучшение результатов работы IFC.

В течение 2017 ф. г. CAO рассмотрел 55 дел в отношении проектов IFC в 32 странах. С более подробной информацией о взаимодействии IFC с CAO можно ознакомиться на сайте [www.cao-ombudsman.org](http://www.cao-ombudsman.org).

# Глобальные партнерства

IFC в сотрудничестве со своими партнерами по развитию использует инновационные решения с целью максимального наращивания объема средств, направляемых на финансирование развития. Партнерства Корпорации выполняют множество разнообразных функций в соответствии с новой стратегией IFC по созданию рынков и мобилизации инвестиций частного сектора для решения проблем в области развития. Они способствуют развитию новых идей. Они позволяют шире применять проверенные решения. Они содействуют передаче знаний. Они наращивают деловой и институциональный потенциал. Вместе с ними мы поддерживаем инициативы, способствующие усилению нашего воздействия – особенно в таких сквозных областях, как изменение климата и гендерное равенство, – и направляем ресурсы в регионы мира, больше всего нуждающиеся в частных инвестициях.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С ПАРТНЕРАМИ ПО РАЗВИТИЮ

IFC сотрудничает с правительствами более 30 стран, 20 корпорациями и фондами, а также с различными многосторонними и институциональными партнерами. В 2018 ф.г. у нас появился новый партнер по развитию – Министерство иностранных дел и по делам Содружества Соединенного Королевства. Наши партнеры содействуют предоставлению консультационных и инвестиционных услуг IFC – в том числе с помощью смешанного финансирования, значение которого в качестве механизма поддержки стратегических приоритетных областей существенно выросло (см. стр. 75). В 2018 ф.г. наши партнеры по развитию направили на поддержку консультационной деятельности IFC более 268 млн долл. США, а на поддержку инициатив в области смешанного финансирования – 469 млн долл. США.

В 2018 ф.г. IFC совместно со своими партнерами сосредоточила внимание на решении ряда приоритетных задач в области развития:

## РАСШИРЕНИЕ МАСШТАБОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC В АФРИКЕ

В течение предыдущего года объем финансовых обязательств партнеров IFC в отношении консультационных программ на Африканском континенте увеличился на 35 процентов, что позволило приступить к решению ключевых задач в области развития.

Дания, Ирландия, Нидерланды, Норвегия, Соединенное Королевство, Швеция и Япония оказывали поддержку IFC в ее деятельности, направленной на стимулирование экономического роста и укрепление стабильности в странах Африки к югу от Сахары. С этой целью они использовали не только давно существующие платформы – такие, как инициатива по оказанию помощи затронутым конфликтами африканским государствам (CASA), – но и новые, ориентированные на конкретные страны консультационные услуги, такие, как разработанные IFC программы развития частного сектора в Сомали, Эфиопии, Мозамбике и Кении.

Германия и Норвегия оказали поддержку созданной IFC в 2018 году Программе поддержки инициативы «Пакт с Африкой» (ISCA), чтобы помочь реализации инициативы «Группы двадцати» «Пакт с Африкой», призванной способствовать развитию частного сектора в 10 странах Африки. Эта программа будет осуществляться в тесном сотрудничестве с созданным рядом доноров Консультативным механизмом для государственного и частного секторов по вопросам инфраструктуры (PPIAF) и другими существующими платформами в целях обеспечения взаимодополняемости финансовой и оперативной деятельности.

## РАСШИРЕНИЕ МАСШТАБОВ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В ОБЛАСТИ БОРЬБЫ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

Глобальный объем обязательств наших партнеров в отношении консультационных услуг и смешанного финансирования, направленных на поддержку решений в области борьбы с изменением климата, вырос более чем в десять раз по сравнению с предыдущим годом – это рекордное увеличение – и составил 536 млн долл. США. К числу этих инициатив относятся:

- Новая программа смешанного финансирования мер по борьбе с изменением климата, совместно осуществляемая IFC и Канадой и направленная на оказание поддержки развивающимся странам, осуществляющим переход к низкоуглеродной, экологически устойчивой и менее восприимчивой к изменению климата экономике.
- Программа борьбы с изменением климата, совместно осуществляемая IFC и Финляндией, основными целями которой являются смягчение последствий изменения климата; инвестиции в возобновляемую энергетику, энергоэффективность и «зеленое» строительство; климатосберегающие методы сельскохозяйственного производства и лесного хозяйства. Кроме того, одной из задач этой программы является привлечение инвестиций для содействия усилиям развивающихся стран по адаптации к изменению климата. Финляндия стала первым в Европе двусторонним партнером IFC, разработавшим программу смешанного финансирования с возвратным капиталом в области борьбы с изменением климата.

- Украинский фонд энергоэффективности, позволяющий ассоциациям домовладельцев проводить ремонтные мероприятия в многоквартирных жилых домах с целью повышения их энергоэффективности. Для поддержки этой программы IFC создала партнерство с Европейским союзом и Германией.
- Программа технического содействия выпуску «зеленых» облигаций, призванная содействовать выпуску «зеленых» облигаций на формирующихся рынках. В рамках этой программы осуществляется поддержка нового фонда Amundi Emerging Green One (см. стр. 49). Швейцария и Люксембург предоставили финансовые средства для содействия внедрению Принципов «зеленых» облигаций, проведению реформ в области политики и повышению осведомленности о возможностях использования «зеленых» облигаций в качестве инструмента финансирования.
- Совместная программа Канады и IFC по развитию возобновляемой энергетики в Африке, направленная на расширение доступа к недорогим и устойчивым услугам в области энергетики и уменьшение зависимости стран Африки к югу от Сахары от ископаемого топлива. В настоящее время Канада является крупнейшим двусторонним партнером IFC в области смешанного финансирования.
- Программа «зеленого финансирования», направленная на повышение осведомленности о финансовых решениях и их реализацию в целях поддержки проектов в области возобновляемой энергетики в Украине, благодаря которым ежегодный объем выбросов парниковых газов сократится на 200 000 метрических тонн. Эта программа осуществляется при поддержке Австрии.

## СОДЕЙСТВИЕ ГЕНДЕРНОМУ РАВЕНСТВУ

Инициатива по предоставлению финансирования женщинам-предпринимателям (We-Fi) – это новый механизм совместного партнерства, действующий под эгидой Группы Всемирного банка. Поддержку этому механизму оказывают правительства 14 стран, восемь многосторонних банков развития, а также ряд других заинтересованных сторон из государственного и частного секторов. IFC использует финансовые средства, предоставляемые инициативой We-Fi, для преодоления финансовых и нефинансовых ограничений, с которыми сталкиваются женщины-предприниматели в развивающихся странах. Деятельность механизма We-Fi предусматривает предоставление смешанного финансирования, проведение исследований и оказание консультационных услуг.

IFC при поддержке Швейцарии также начала осуществление новой программы содействия предоставлению женщинам доступа к банковским услугам в странах Ближнего Востока и Северной Африки. Цель этой программы заключается в расширении доступа женщин – в том числе женщин-предпринимателей – к финансовым услугам путем сотрудничества с финансовыми посредниками в Египте, Марокко и Тунисе.

## УКРЕПЛЕНИЕ СЕКТОРА ИНФРАСТРУКТУРЫ

В рамках осуществления новой программы партнерства между Кореей и IFC Республика Корея взяла на себя самые масштабные на данный момент обязательства в области поддержки консультационных услуг IFC. Целью программы является устранение препятствий в ключевых сферах инфраструктуры во всем мире, в том числе в сфере информационно-коммуникационных технологий. Это партнерство будет оказывать IFC содействие в предоставлении консультационных услуг в областях энергетики, транспорта, водоснабжения, обращения с отходами, коммунальных услуг, финансирования субнациональных образований, добывающей промышленности, цифровых услуг и государственно-частных партнерств.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

IFC поддерживает сотрудничество с ведущими международными учреждениями по разнообразным аспектам укрепления роли частного сектора в области финансирования развития. К числу этих учреждений относятся Организация Объединенных Наций, Организация экономического сотрудничества и развития, «Группа двадцати» ведущих в экономическом отношении стран, «Группа семи» государств, многосторонние банки развития (МБР) и учреждения по финансированию развития (УФР).

IFC создает прочные партнерства и делится знаниями, полученными за шестьдесят лет работы на формирующихся рынках. Мы сформировали глобальную повестку дня в отношении способных оказать воздействие на развитие решений, которые может реализовать частный сектор, и способствовали приведению бизнес-моделей наших клиентов в соответствие с новыми рыночными возможностями, которые предоставляют Цели в области устойчивого развития. Это сотрудничество помогает подтвердить ключевую роль частного сектора в обеспечении воздействия на развитие.

IFC сотрудничает с МБР на базе платформы, объединяющей руководителей МБР и предоставляющей нашему руководству возможность проводить регулярное обсуждение вопросов, имеющих большое стратегическое значение для системы МБР. К нашим основным достижениям в этой области относится гармонизация способов определения и оценки мобилизации частных финансовых средств, климатического финансирования и смешанного финансирования, а также согласование результатов в области развития. Помимо этого, мы сотрудничаем с этими учреждениями в вопросах противодействия изменению климата и наращивания инвестиций в инфраструктуру.

В 2018 ф.г. IFC совместно с другими МБР работала над публикацией второго совместного доклада о мобилизации частного финансирования международными банками развития и учреждениями по финансированию развития, используя единую систему и методологию оценки. Согласно выводам, сделанным в докладе, МБР и УФР привлекли более 160 млрд долл. США средств частных инвесторов. Сюда относятся и средства, мобилизованные европейскими учреждениями по финансированию развития (ЕУФР). ЕУФР и руководители МБР также приняли «Расширенные принципы смешанного финансирования проектов частного сектора, осуществляемого УФР на льготных условиях» и согласились начать их внедрение.

## Обязательства партнеров в области развития

### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В ОТНОШЕНИИ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ IFC (В ЭКВИВАLENTE МЛН ДОЛЛ. США)

Сводные данные	2017 ф.г.	2018 ф.г.
Правительства	256,76	192,01
Институциональные/многосторонние партнеры	8,32	76,34
Корпорации, фонды и НПО	3,07	0,00
<b>Всего</b>	<b>268,15</b>	<b>268,35</b>

Правительства	2017 ф.г.	2018 ф.г.
Австралия	62,92	3,05
Австрия	6,47	8,19
Германия	2,62	23,24
Дания	9,17	5,02
Израиль	0,00	0,80
Ирландия	0,96	1,08
Италия	5,09	0,00
Канада	0,00	3,78
Корея, Республика	0,00	9,00
Люксембург	3,98	9,28
Нидерланды	11,00	4,91
Новая Зеландия	4,82	1,24
Норвегия	0,94	13,72
Соединенное Королевство	38,74	70,43
Соединенные Штаты	18,08	0,00
Франция	2,12	0,00
Швейцария	68,68	24,89
Швеция	0,00	7,12
Япония	21,17	6,25
<b>Всего</b>	<b>256,76</b>	<b>192,01</b>

Институциональные/многосторонние партнеры	2017 ф.г.	2018 ф.г.
Инвестиционные фонды для решения проблем изменения климата	4,70	0,25
Европейская комиссия	3,08	50,54
Фонд поддержки стран БВСА в переходный период	0,54	0,00
Товарный знак Восточной Африки (ТМЕА)	0,00	0,35
Инициатива по предоставлению финансирования женщинам-предпринимателям (We-Fi)	0,00	25,20
<b>Всего</b>	<b>8,32</b>	<b>76,34</b>

Корпорации, фонды и НПО	2017 ф.г.	2018 ф.г.
Фонд BHP Billiton Foundation	2,57	0,00
Фонд The William and Flora Hewlett Foundation	0,50	0,00
<b>Всего</b>	<b>3,07</b>	<b>0,00</b>

### ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В ОТНОШЕНИИ ИНИЦИАТИВ IFC В ОБЛАСТИ СМЕШАННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ (В ЭКВИВАLENTE МЛН ДОЛЛ. США)

Партнеры в области развития	2017 ф.г.	2018 ф.г.
Канада	0,00	310,54
Финляндия	0,00	134,31
Соединенное Королевство	36,40	0,00
Инициатива по предоставлению финансирования женщинам-предпринимателям (We-Fi)	0,00	24,20
<b>Всего</b>	<b>36,40</b>	<b>469,06</b>

# Управление портфелем

**Основой подхода IFC к управлению портфелем является формирование и упреждающее управление портфелем, обеспечивающим высокие финансовые результаты, а также весомое воздействие на развитие. Нам удается решать эту задачу благодаря заметному присутствию на местах и большому опыту работы в отраслях. Это позволяет нам находиться рядом с нашими клиентами и рынками, отслеживать тенденции и предвосхищать воздействие на наших клиентов.**

Состоящий из членов руководства IFC Комитет управления корпоративным портфелем регулярно анализирует портфель проектов, осуществляемых за счет собственных средств Корпорации, общим объемом почти в 57,2 млрд долл. США, изучая как общие тенденции, так и некоторые отдельные проекты. В дополнение к этому анализу ежемесячно проводится углубленное изучение состояния инвестиций IFC в ключевые сектора и страны. Совету директоров представляются квартальные обзоры результатов исполнения портфеля IFC, равно как и итоги углубленного анализа, проводимого в конце каждого финансового года. Наши группы специалистов по инвестициям и портфелю, работающие, главным образом, в представительствах на местах, дополняют глобальные обзоры ежеквартальными обзорами по каждому активу, будь то кредитные средства или инвестиции в акционерный капитал.

На корпоративном уровне IFC совмещает анализ показателей исполнения своего портфеля с экспертными оценками ситуации в отраслях, результатами исследований местных рынков и прогнозами глобальных макроэкономических и рыночных тенденций, и использует полученную таким образом информацию в процессе принятия решений по будущим инвестициям. Кроме того, мы регулярно проводим стресстесты для оценки показателей исполнения портфеля при возможных сценариях развития макроэкономической ситуации, а также в целях выявления и нейтрализации рисков.

На уровне проектов наши междисциплинарные группы, состоящие из специалистов по инвестициям и по секторам, пристально отслеживают результаты инвестиционной деятельности и соблюдение инвестиционных соглашений. В этих целях мы, в частности, организуем выезды на места для оценки хода реализации проектов, а также активно взаимодействуем с партнерами по проектам и государственным должностными лицами для заблаговременного выявления потенциальных проблем и разработки соответствующих решений там, где это необходимо. Кроме того, мы своевременно отслеживаем экологические и социальные показатели проектов с учетом существующих рисков и измеряем финансовые результаты и результаты в области развития.

После наблюдавшегося в последние несколько лет периода устойчивого роста нашего портфеля инвестиций в акционерный капитал IFC внедрила новый подход к таким инвестициям, предусматривающий более умеренные темпы роста и большую избирательность. Кроме того, мы проводим упреждающую оценку нашего портфеля инвестиций в акционерный капитал для выявления активов, готовых к реализации, там, где IFC завершила свою деятельность в области развития. Эта «перебалансировка» портфеля инвестиций в акционерный капитал осуществляется по результатам анализа, проводимого с учетом рыночных условий, возможностей, ожидаемой доходности и рисков, а затем, по мере необходимости, периодически выполняется его корректировка. Чтобы упрочить этот подход, в IFC были назначены руководители отраслевых подразделений по инвестициям в акционерный капитал, которые осуществляют централизованный контроль и обязаны обеспечивать эффективное управление более масштабными и сложно структурированными инвестициями IFC в акционерный капитал.

В случае проектов, сталкивающихся с финансовыми трудностями, наш Департамент специальных операций определяет необходимые меры по исправлению ситуации. Он стремится поддерживать жизнеспособность проекта, чтобы обеспечить то воздействие на процесс развития, которое было запланировано изначально. Кроме того, Департамент ведет переговоры с кредиторами и акционерами, добиваясь достижения договоренностей о распределении бремени, связанного с реструктуризацией. Участвующим в операциях IFC инвесторам и другим партнерам на регулярной основе сообщается вся необходимая информация о ходе работы по проектам. При необходимости IFC проводит с ними консультации и согласования.

Активное управление портфелем зависит от получения своевременной и точной информации, необходимой для принятия информированных бизнес-решений. IFC продолжает осуществлять инвестиции в системы информационных технологий в целях совершенствования системы управления портфелем. Кроме того, в настоящее время мы укрепляем структуру поддержки управления нашим портфелем, создав корпоративное подразделение оперативной поддержки, а со временем аналогичные подразделения будут созданы в отраслевых и региональных структурах Корпорации.

# Управление рисками

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ

IFC предоставляет долгосрочные инвестиции частному сектору в странах с формирующимся рынком, в том числе распространяет сферу охвата инвестиционных операций на наиболее проблемные рынки. При этом IFC подвергается различным финансовым и нефинансовым рискам. Активный мониторинг постоянно изменяющихся рисков и надлежащее управление ими имеют чрезвычайно важное значение для осуществления миссии IFC.

Система управления рисками предприятий в IFC призвана обеспечивать разумное управление финансовыми и репутационными рисками, связанными с нашей деловой активностью. В этом контексте меры IFC в области управления рисками специально разрабатываются таким образом, чтобы способствовать приведению результатов деятельности Корпорации в соответствие с ее стратегическими направлениями.

IFC разработала заявления о готовности принятия рисков, служащие для Корпорации ориентиром в части готовности к принятию рисков в процессе достижения ее целей в области развития. В этих заявлениях отражены наши основополагающие принципы: обеспечение максимального воздействия в области развития, сохранение финансовой устойчивости и защита бренда.

## КАЗНАЧЕЙСТВО

IFC привлекает средства на международных рынках капитала для кредитования частного сектора и обеспечения необходимого уровня ликвидности в целях сохранения своего кредитного рейтинга AAA.

Эмитируемые ценные бумаги включают эталонные облигации в основных валютах, таких, как доллары США, тематические выпуски для поддержания стратегических приоритетов, таких, как изменение климата, а также ценные бумаги в валютах стран с формирующимся рынком в целях оказания поддержки развитию рынков капитала. Большая часть предлагаемого IFC кредитования деноминирована в долларах США, однако мы заимствуем средства и в других валютах, с тем чтобы диверсифицировать источники средств, снизить затраты на их привлечение и способствовать развитию местных рынков капитала.

Программа фондирования IFC расширяется темпами, аналогичными темпам роста наших объемов кредитования, – в 2018 ф.г. наши новые и краткосрочные заимствования достигли суммы, эквивалентной примерно 16,7 млрд долл. США.

## Общая сумма заимствований в 2018 ф. г.

ВАЛЮТА		СУММА (В ДОЛЛАРОВОМ ЭКВИВАLENTE)	ПРОЦЕНТ
Доллар США	USD	9 106 890 500	54,5%
Австралийский доллар	AUD	1 436 546 360	8,6%
Японская иена	JPY	815 159 597	4,9%
Российский рубль	RUB	239 001 013	1,4%
Бразильский реал	BRL	434 491 970	2,6%
Турецкая лира	TRY	1 180 551 179	7,1%
Индийская рупия	INR	608 468 320	3,6%
Другая		2 893 671 464	17,3%
<b>Всего</b>		<b>16 714 780 403</b>	<b>100,0%</b>

## УПРАВЛЕНИЕ ЛИКВИДНОСТЬЮ

По состоянию на 30 июня 2018 года общая стоимость ликвидных активов IFC по балансу составила 38,9 млрд долл. США по сравнению с 39,2 млрд долл. США годом ранее. Большинство ликвидных активов Корпорация держит в долларах США. Риск, который возникает в связи с активами, деноминированными в других валютах, хеджируется в доллары США или уравнивается обязательствами в той же валюте во избежание общего валютного риска. Размер этих активов определяется исходя из необходимости иметь в своем распоряжении достаточный объем ресурсов для обеспечения выполнения обязательств даже в случае возникновения напряженности на рынках. IFC хранит ликвидные активы в процентных инструментах, которыми активно управляет исходя из объявленных контрольных показателей.

Размер ликвидных активов определяется исходя из необходимости иметь в своем распоряжении достаточный объем ресурсов для обеспечения покрытия потребностей в денежных средствах как при нормальных условиях планирования, так и в случае возникновения напряженности на рынках. Для оценки потребностей IFC в ликвидности мы рассчитываем коэффициенты ликвидности.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЗНАЧЕЙСКИМИ РИСКАМИ

Для управления казначейскими рисками используется двухуровневая система управления рисками: (1) комплексная стратегия и (2) жесткое лимитирование экономического капитала для казначейских операций. Стратегия основана на четырех принципах:

- (1) Инвестирование в высококачественные активы
- (2) Диверсификация за счет установления ограничений на размер позиции/концентрацию
- (3) Жесткие ограничения рыночных рисков (кредитные спреды, процентные ставки и валютный риск)
- (4) Профилактический контроль над портфелем

В 2018 ф.г. IFC усовершенствовала свою стратегию казначейских операций с учетом изменений, происходящих на глобальных финансовых рынках, в том числе приняв поправки к методике расчета экономического капитала.

## ДОСТАТОЧНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Надлежащее управление рисками имеет чрезвычайно важное значение для обеспечения способности IFC выполнять свой мандат в области развития. В силу своего характера деятельность Корпорации в качестве долгосрочного инвестора на динамичных, но при этом неустойчивых формирующихся рынках подвергает ее финансовым и операционным рискам.

Разумное управление рисками и солидный собственный капитал позволяют нам сохранять финансовый потенциал и продолжать кредитование в период экономических и финансовых потрясений. Финансовый потенциал IFC обеспечивает низкую стоимость заимствований, что позволяет нам предлагать нашим клиентам доступное по стоимости финансирование.

Прочность и качество управления рисками и финансовое положение IFC находят отражение в ее кредитном рейтинге AAA, который Корпорация сохраняет на протяжении всего периода со времени присвоения ей рейтинга в 1989 году.

IFC оценивает минимальный уровень достаточности капитала в соответствии со своими нормативами в отношении экономического капитала, которые согласуются с Базельскими основными принципами и ведущей отраслевой практикой. Экономический капитал выступает в качестве общей валюты риска, позволяя Корпорации моделировать и агрегировать риски потерь по ряду различных инвестиционных продуктов, а также другие риски.

В соответствии с отраслевой практикой и практикой нормативного регулирования IFC рассчитывает экономический капитал для следующих типов рисков:

- *Кредитные риски:* потенциальные убытки вследствие неисполнения обязательств клиентом или понижения его рейтинга
- *Рыночные риски:* потенциальные убытки вследствие изменений рыночных параметров (например, процентных ставок, валютных курсов, акционерного капитала или цен на биржевые товары)
- *Операционные риски:* потенциальные убытки вследствие недостатков или сбоя во внутренних процессах, деятельности персонала и функционировании систем, либо вследствие внешних событий.

Оплаченный капитал, нераспределенная прибыль за вычетом ассигнованных сумм и некоторых видов нереализованной прибыли, а также суммарные резервы на покрытие убытков по займам составляют совокупный объем ресурсов IFC. Объем имеющегося капитала сверх необходимого для поддержания текущей деятельности Корпорации делает возможным дальнейший рост портфеля, обеспечивая в то же время резерв на случай непредвиденных внешних потрясений. По состоянию на июнь 2018 года совокупный объем имеющихся ресурсов достиг 24,7 млрд долл. США при минимальном уровне достаточности капитала в 20,1 млрд долл. США.

# Наша Рамочная стратегия устойчивости

Устойчивость имеет решающее значение для успеха деятельности компаний. Она также крайне необходима для потребителей, местных сообществ и более широких групп заинтересованных сторон.

Проведенные IFC исследования показывают, что компании показывают более высокие финансовые результаты в том случае, если экологические и социальные показатели их деятельности, а также показатели в области корпоративного управления высоки. Почти 90 процентов наших клиентов убеждены, что наша деятельность существенно помогает им в достижении их долгосрочных деловых целей, в улучшении их отношений с заинтересованными сторонами и местными общинами, а также в повышении ценности и узнаваемости их торговой марки. Рамочная стратегия устойчивости IFC и наша методология корпоративного управления призваны содействовать нашим клиентам в достижении этих целей.

IFC помогает клиентам разобраться в рисках, с которыми они сталкиваются, и управлять ими, и взаимодействует с отраслевыми структурами и другими заинтересованными сторонами в вопросах поиска инновационных решений, открывающих возможности для привлечения частных инвестиций, которые носят устойчивый с экономической, социальной и экологической точек зрения характер и, в свою очередь, способствуют созданию рабочих мест и экономическому росту в интересах всех слоев населения. При этом IFC может задействовать потенциал других учреждений Группы Всемирного банка для решения экологических, социальных и управленческих проблем, самостоятельное решение которых превышает возможности компании или выходит за рамки ее ответственности.

Во всех своих решениях по инвестициям IFC придает экологическим и социальным рискам, а также рискам в сфере корпоративного управления, столь же важное значение и уделяет им столь же пристальное внимание, что и кредитным и финансовым рискам. Это позволяет нам принимать обоснованные риски, с тем чтобы оказывать воздействие на процесс развития при сохранении нашей финансовой устойчивости.

## «СТАНДАРТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ IFC»

Основой рамочной стратегии устойчивости Корпорации являются стандарты деятельности IFC, которые помогают ее клиентам избегать рисков, ослаблять их воздействие и управлять ими в целях устойчивого ведения бизнеса. Они также помогают клиентам вырабатывать решения, благоприятные для бизнеса, инвесторов, окружающей среды и местных сообществ.

Стандарты деятельности IFC получили мировое признание в качестве эталона устойчивой практики. Разработанные на основе этих стандартов «Экваториальные принципы» применяются 94 финансовыми учреждениями в 37 странах мира. Кроме того, на стандарты деятельности IFC ориентируются и другие финансовые учреждения, в том числе экспортно-импортные банки и экспортно-кредитные агентства. IFC также выполняет функции Секретариата Сети устойчивых банковских услуг, глобальной группы по обмену информацией, в которую входят банковские регуляторные органы и банковские ассоциации. В качестве Секретариата Сети IFC помогает разрабатывать руководящие указания и повышать потенциал банков с тем, чтобы они включали управление экологическими и социальными рисками в систему принятия решений о выдаче займов.

Стандарты деятельности служат основой для проведения нашей предварительной экспертизы экологических и социальных аспектов, сочетающей оценку экологических и социальных рисков наших клиентов с определением готовности и способности клиентов смягчать эти риски и управлять ими. Данная экспертиза направлена на выявление несоответствий между деятельностью клиента и Стандартами деятельности IFC с тем, чтобы согласовать план действий с целью обеспечения соответствия деятельности клиента этим Стандартам. IFC осуществляет надзор за реализацией своих проектов на протяжении всего жизненного цикла инвестиции.

## Стандарты деятельности IFC

# 1

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Предвосхищать риски, избегать любых последствий, сводить их к минимуму и предоставлять компенсации за них.



# 2

### РАБОТНИКИ

Относиться к работникам справедливо и обеспечивать безопасные и здоровые условия труда.



# 3

### ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

Обеспечивать энергоэффективность, устойчиво использовать ресурсы и сокращать выбросы парниковых газов.



# 4

### НАСЕЛЕНИЕ

Защищать местное население от аварий на производственных площадках и иных опасных факторов, связанных с осуществлением проекта.



## ИНТЕГРИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Принимая решения, инвесторы обращают особое внимание на корпоративное управление. Но такое же внимание инвесторы все чаще уделяют и различным экологическим и социальным показателям деятельности компаний. Инвесторы рассматривают способы решения экологических и социальных проблем компаниями как тест на их способность решать любые стратегические и операционные проблемы.

Соответственно, крайне важно обеспечить комплексную оценку практики решения экологических, социальных и управленческих проблем.

IFC разработала комплексное руководство по работе с рынками и практические рекомендации по его применению в условиях формирующихся рынков, взяв за основу свой опыт применения Стандартов деятельности и Методологии корпоративного управления Корпорации.

Один из этих новых инструментов – Матрица прогресса корпоративного управления IFC – помогает компаниям, инвесторам, регуляторным органам, специалистам по оценке корпоративного управления и другим заинтересованным сторонам оценивать и совершенствовать систему деятельности компании в экологической, социальной и управленческой сферах. При этом особое внимание обращается на необходимость постоянного совершенствования управленческой практики компании, а не только ее соответствия жестко зафиксированным минимальным стандартам.

Матрица предлагает проводить оценку корпоративного управления по шести параметрам – ключевые направления политики и практической деятельности в экологической и социальной сферах, структура и функционирование Совета директоров, средства контроля, раскрытие информации и прозрачность, политика в отношении миноритарных акционеров и взаимодействие с заинтересованными сторонами (к числу которых относится гражданское общество и общины, затронутые деятельностью компании).

Еще одним инструментом является разработанный IFC Инструментарий и справочник по вопросам прозрачности и раскрытия информации – он помогает компаниям, работающим на формирующихся рынках, готовить комплексные и образцовые ежегодные отчеты, оптимальные с точки зрения размера и организационной структуры этих компаний и учитывающие особенности их работы. Цель заключается в том, чтобы предоставлять полезную информацию инвесторам и другим заинтересованным сторонам.

Мы применяем этот комплексный подход не только в отношении компаний, в которые мы инвестируем средства. Мы используем его и в нашей работе по консультированию регуляторных органов и бирж, чтобы помочь им во внедрении более высоких стандартов раскрытия информации в отношении реализации акций корпораций на бирже, требований к отчетности и других обязательств в сфере раскрытия информации.

# 5

## ПЕРЕСЕЛЕНИЕ

Избегать случаев недобровольного переселения и сводить к минимуму последствия для переселенцев.



# 6

## БИОРАЗНООБРАЗИЕ

Защищать биоразнообразие и экосистемы.



# 7

## КОРЕННОЕ НАСЕЛЕНИЕ

Защищать права, достоинство и культуру коренного населения.



# 8

## КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ

Защищать культурное наследие и обеспечивать справедливое распределение связанных с этим благ.



# Отчетность, представляемая в соответствии с рекомендациями Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом

## РАСКРЫТИЕ ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИИ, СВЯЗАННОЙ С КЛИМАТОМ

В декабре 2015 года Совет по финансовой стабильности создал Целевую группу по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом (TCFD), которая в июле 2017 года выпустила рекомендации, предлагающие компаниям добровольно раскрывать информацию о том, как они оценивают и снижают связанные с климатом финансовые риски. IFC впервые раскрывает информацию в рамках TCFD, хотя Корпорация уже в течение нескольких лет ежегодно раскрывает информацию о своих инвестициях, связанных с изменением климата, и чистом сокращении выбросов.

## СТРАТЕГИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

**Стратегия:** IFC одной из первых начала вкладывать средства в климатический бизнес, а в 2005 году приступила к отслеживанию своих климатических инвестиций. По состоянию на конец 2018 ф.г. свыше трети всех зарезервированных обязательств IFC имели отношение к решению климатических проблем. В 2016 году IFC разработала *План осуществления мер в отношении климата*. Этот план, являющийся одной из составных частей принятого Группой Всемирного банка Плана действий в области изменения климата, ставит четыре задачи, определяющие деятельность IFC в климатической сфере: (1) к 2020 году повысить до 28 процентов долю климатических инвестиций в общей сумме обязательств, финансируемых IFC за счет собственных средств; (2) к 2020 году привлечь ежегодно 13 млрд долл. США из средств частного сектора; (3) представлять отчеты в отношении климатических рисков; а также (4) максимально повышать результативность.

В плане определяются меры по увеличению климатических инвестиций в пяти основных секторах – экологически чистая энергетика, «зеленые» здания, города, не причиняющие ущерба климату, климатосберегающие методы сельскохозяйственного производства и «зеленое» финансирование. В каждой из этих сфер IFC выявляет имеющийся на сегодняшний день потенциал, направление развития рынков и возможности наращивания инвестиций IFC в каждый сектор. Кроме того, IFC определяет, какие именно инструменты и ресурсы необходимы для решения поставленных в Плате задач, в том числе основные сферы оказания технического содействия, географические приоритеты по каждому сектору, а также регионы, в которых смешанное финансирование может способствовать открытию новых рынков.

Разработка Плана осуществления мер в отношении климата велась совместно с инвестиционными департаментами и имела целью содействовать повышению удельного веса мероприятий в климатической сфере в общей деятельности IFC. План был одобрен руководством IFC. Ежегодно IFC отчитывается перед Советом директоров о работе по достижению целей, связанных с климатом. Последний доклад IFC был представлен Совету директоров в июне 2018 года, и в нем Корпорация сообщила о том, что на долю климатического бизнеса в 2018 ф.г. пришлось 34 процента обязательств, финансируемых IFC за счет собственных средств, что второй год подряд превышает годовой целевой показатель в области климатической деятельности, а также целевой показатель на 2020 ф.г. IFC увеличила свои основные инвестиции в экологически чистую энергетику, а также значительно наращивает вложения в климатосберегающие методы сельскохозяйственного производства, «зеленые» здания и «зеленое» финансирование.

**Управление:** создание в 2010 году Департамента климатического бизнеса (ДКБ) стало мерой, свидетельствующей об усилении внимания IFC к климатическим проблемам. Деятельность этого департамента дополняет собой работу департамента IFC, осуществляющего надзор за соблюдением экологических, социальных и управленческих стандартов и, в более широком плане, за экологическими рисками в каждой инвестиционной операции IFC<sup>1</sup>. Основная задача ДКБ состоит в расширении масштабов климатического бизнеса и создании рыночных возможностей для инвестиций в завтрашний день. В ДКБ работают специалисты по проблемам климатического бизнеса, измерений, стратегий, политики и инноваций в сфере климатического финансирования.

В целях интеграции климатического бизнеса в деятельность всех своих подразделений IFC создала Сеть координаторов по проблемам климата. Координаторы несут ответственность за обеспечение ведения климатического бизнеса во всех секторах и регионах. Каждый координатор отчитывается перед руководителем своего департамента и перед главой Департамента климатического бизнеса.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

IFC осознает, что изменение климата может нести в себе риск для результативности ее финансовой деятельности, особенно применительно к ее долгосрочным инвестициям. В 2011 и 2015 годах IFC оказывала содействие в проведении двух подготовленных компанией «Мерсер» исследований, направленных на выявление финансовых последствий данного риска и, прежде всего, на определение рисков для институциональных инвесторов и предоставление соответствующих рекомендаций финансовым учреждениям<sup>2</sup>. В отчетах были выявлены существенные риски в случае проведения инвестиций по традиционному сценарию. С тех пор IFC увеличила долю своих инвестиций, связанных с климатом, и разрабатывает инструментарий для систематической оценки климатического риска при проведении важнейших новых инвестиций.

**Физические риски:** показывают, как физические последствия изменения климата для инвестиций могут повлиять на их доходность. IFC приступила к осуществлению экспериментальной операции по учету результатов анализа физического риска в связи с изменением климата в ходе инвестиционной экспертизы, что предполагает более

1. Размещено на веб-сайте по адресу: [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics\\_ext\\_content/ifc\\_external\\_corporate\\_site/sustainability-at-ifc/policies-standards/performance-standards/performance-standards](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/sustainability-at-ifc/policies-standards/performance-standards/performance-standards)

2. Размещено на веб-сайте по адресу: [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/6b85a6804885569fba64fa6a6515bb18/ClimateChangeSurvey\\_Report.pdf?MOD=AJPERES&https://www.mercer.com/content/dam/mercer/attachments/global/investments/mercer-climate-change-report-2015.pdf](https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/6b85a6804885569fba64fa6a6515bb18/ClimateChangeSurvey_Report.pdf?MOD=AJPERES&https://www.mercer.com/content/dam/mercer/attachments/global/investments/mercer-climate-change-report-2015.pdf)

широкий круг мер по сравнению с проводимой сегодня оценкой экологического и социального риска. IFC применяет инструменты по оценке такого риска при проведении инвестиций в ключевых секторах, к числу которых относятся порты, водные пути, дороги, аэропорты, лесное хозяйство, целлюлозно-бумажная промышленность и страхование. В 2019 ф.г. IFC подведет итоги этой экспериментальной операции и, по мере надобности, внесет коррективы и расширит рамки применяемого подхода.

**Риски при переходе от одной системы к другой:** в целях снижения рисков, связанных с правительственной политикой и блокировкой активов, и систематического учета климатических факторов при принятии инвестиционных решений руководство IFC утвердило в ноябре 2016 года экспериментальную операцию по применению внутренней цены на углерод в отношении инвестиций в финансирование проектов в отдельных секторах. При этом предполагалось проведение предварительных стресс-тестов для инвестиций в этих секторах и использование тарифов на углерод для расчета доходности новых инвестиций.

В марте 2018 года руководство IFC приняло решение о применении в полном объеме тарифов на углерод в рамках операций по финансированию проектов в отдельных секторах с высоким уровнем выбросов. С мая 2018 года IFC – в соответствии с опубликованным в 2016 году докладом *Комиссии высокого уровня по ценам на углерод*<sup>3</sup> – применяет тарифы на углерод при проведении экономического анализа операций по финансированию проектов, предполагающих выброс ежегодно более 25 000 метрических тонн эквивалента двуокиси углерода, в теплоэнергетике, производстве цемента и химической промышленности. Для таких проектов IFC проводит анализ их чувствительности в отношении тарифа на углерод и доводит результаты до сведения Совета директоров. В настоящий момент идет изучение других секторов и других типов операций на предмет возможного распространения на них этого подхода в будущем.

## ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ

**Целевые показатели:** как указано выше в разделе о Планах осуществления мер в отношении климата, IFC обнародовала и применяет два измеримых целевых показателя в отношении климатического бизнеса. Для достижения этих целевых показателей IFC разрабатывает меры внутреннего стимулирования, предусматривающие включение показателей эффективности работы в климатической сфере в оценочные карты Корпорации и отдельных ее подразделений.

В апреле 2018 года в рамках пакета решений об увеличении капитала Корпорации Совет директоров IFC определил новый целевой показатель – обеспечить к 2030 году финансирование 35 процентов климатического бизнеса за счет собственных средств IFC. По мере увеличения общего объема инвестиций Корпорации этот новый целевой показатель, как ожидается, увеличит объем обязательств IFC в климатической сфере в долларовом выражении почти в три раза по сравнению с 2017 ф.г. Кроме того, IFC осуществит план систематического мониторинга операций на предмет климатического риска, опираясь на результаты осуществляемого ныне экспериментального проекта, о котором говорилось выше.

**Климатические показатели:** в подготовленном IFC документе *Definitions and Metrics for Climate-Related Activities* («*Определения и показатели для мероприятий в климатической сфере*») перечисляются проекты и отрасли, в которых могут проводиться климатические инвестиции; соответствующие определения приведены в соответствии с определениями, применяемыми другими многосторонними банками развития, и являются общедоступными<sup>4</sup>.

**Раскрытие информации об инвестициях:** IFC приводит сведения о своих обязательствах по финансированию борьбы с изменением климата в своем Годовом отчете (см. стр. 75) и в *Совместном отчете многосторонних банков развития о финансировании борьбы с изменением климата*<sup>5</sup>. Кроме того, IFC приводит данные об экологических последствиях и последствиях для рынка проектов, финансируемых за счет выпускаемых IFC «зеленых» облигаций, в своем ежегодном Отчете о воздействии «зеленых» облигаций<sup>6</sup>.

**Раскрытие информации о выбросах парниковых газов:** IFC приводит совокупные данные о чистом сокращении выбросов парниковых газов вследствие ее климатических инвестиций в настоящем Годовом отчете (см. стр. 49). В 2018 ф.г. совокупное чистое сокращение выбросов составило 10,4 млн метрических тонн, тогда как в предыдущем году этот показатель составлял 6,7 млн метрических тонн. В соответствии со Стандартом 3 деятельности IFC, данные о выбросах в рамках проектов, предполагающих выброс ежегодно более 25 000 метрических тонн эквивалента двуокиси углерода, раскрываются в Итоговом отчете по результатам анализа социально-экологических факторов (ESRS), который представляется по каждому проекту.

3. Размещено на веб-сайте по адресу: <https://www.carbonpricingleadership.org/report-of-the-highlevel-commission-on-carbon-prices>

4. См. на веб-сайте по адресу: <https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/8ea3b242-c6bb-4132-82b1-ee4bd7007567/IFC+Climate+Definitions+v3.1+.pdf?MOD=AJPERES>

5. См. текст доклада на веб-сайте по адресу: <http://pubdocs.worldbank.org/en/266191504817671617/2016-joint-report-on-mdbs-climate-finance.pdf>

6. <https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/37ad9090-df3f-489e-b3d7-66d3ca2ff69c/201710-IFC-Green-Bond-Impact-Report-FY17-v2.pdf?MOD=AJPERES>

## **Независимое заключение относительно достоверности выборочных данных по устойчивости развития**

В ответ на запрос IFC нами была проведена выборочная проверка данных в области устойчивого развития, представленных в Годовом отчете за финансовый год, завершившийся 30 июня 2018 года, включая количественные показатели («Показатели») и качество отчетности («Отчетность»). Нами были отобраны показатели и отчетность, представляющие особый интерес для заинтересованных сторон и касающиеся потенциальных репутационных рисков для IFC, а также отчетность, связанная с управлением корпоративной ответственностью и результатами деятельности.

Была проверена отчетность по следующим разделам: «Новый подход к финансированию развития» (стр. 24–61), «Оценка деятельности» (стр. 73–75), «Осмысление воздействия IFC в области развития» (стр. 85–91), «Корпоративная ответственность» (стр. 92–94), «Наша Рамочная стратегия устойчивости» (стр. 102–103) и «Отчетность, представляемая в соответствии с рекомендациями Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом» (стр. 104–105).

Были изучены следующие показатели:

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ПОКАЗАТЕЛИ
<b>Рейтинги по шкале DOTS в 2018 ф.г.</b> (стр. 90–91)	Рейтинги инвестиций по шкале DOTS (в процентах, взвешенные и невзвешенные) в разбивке по областям деятельности, по отраслям и по регионам, сводные рейтинги консультационных услуг по системе DOTS (в процентах) в разбивке по областям деятельности, по отраслям и по регионам
<b>Показатели охвата в 2017 календарном году</b> (стр. 89)	Занятость (млн рабочих мест), охвачено пациентов (млн), охвачено учащихся (млн), охвачено фермеров (млн), газоснабжение (охвачено млн человек), водоснабжение (охвачено млн человек), энергоснабжение (охвачено млн человек), производство электроэнергии (охвачено млн человек), подключение к телефонным сетям (охвачено млн человек), количество (млн) и размер (млрд долл. США) операций в области финансирования торговли, количество (млн) и размер (млрд долл. США) займов микрофинансирования и займов МСП, финансирование, привлеченное благодаря консультационным услугам (млрд долл. США)
<b>Долгосрочные обязательства IFC в 2018 ф.г. в разбивке по социально-экологическим категориям</b> (стр. 66)	Долгосрочные обязательства (млн долл. США) и проекты (количество) в разбивке по социально-экологическим категориям
<b>Достижения 2018 ф.г. в области противодействия изменению климата</b> (стр. 75)	Инвестиционные обязательства, связанные с климатом (млрд долл. США)
<b>Выбросы углерода, связанные с глобальными операциями IFC в 2017 ф.г.</b> (стр. 94)	Объем выбросов углерода (тонн эCO <sub>2</sub> ) в результате собственной деятельности IFC

Целью проверки является подтверждение в ограниченной степени достоверности<sup>1</sup> того, что:

- Показатели были подготовлены в соответствии с критериями составления отчетов, которые применялись в 2018 финансовом году (“Критерии составления отчетов”), состоявшими из инструкций, процедур и руководств IFC по каждому показателю, краткое изложение которых приведено в Годовом отчете применительно к обязательствам по окружающей среде и социальной сфере (стр. 66) и эффективности инвестиций и консультационных услуг, а также на веб-сайте IFC применительно к обязательствам в других областях;
- Отчетность представлена в соответствии с «Политикой IFC в отношении доступа к информации», которая размещена на веб-сайте IFC<sup>2</sup>, а также с принципами релевантности, полноты, нейтральности, ясности и достоверности, установленными международными стандартами<sup>3</sup>.

Обязанность IFC заключается в подготовке Показателей и Отчетности, предоставлении информации о Критериях составления отчетов и подготовке Годового отчета.

Наша обязанность заключается в составлении заключения о Показателях и Отчетности на основании проведенной нами проверки. Проверка проводилась нами в соответствии с требованиями международного стандарта подтверждения достоверности информации ISAE 3000, выпущенного Международной федерацией бухгалтеров IFAC<sup>4</sup>. Наша независимость определяется профессиональным Этическим кодексом IFAC.

## ХАРАКТЕР И МАСШТАБЫ ПРОВЕРКИ

Для вынесения заключения мы провели следующую проверку:

- Мы оценили Критерии составления отчетов, директивы и принципы с точки зрения их релевантности, полноты, нейтральности и надежности.
- Мы рассмотрели содержание Годового отчета на предмет определения ключевой отчетности в отношении устойчивости и областей развития, перечисленных выше.
- На корпоративном уровне мы провели собеседования более чем с 20 лицами, ответственными за представление отчетов, в целях оценки степени, в которой применялись Критерии составления отчетов или определения обоснованности Отчетности.
- На корпоративном уровне мы осуществили процедуры аналитической проверки и на выборочной основе провели выверку расчетов и консолидированных Показателей.
- Мы собрали документы, подтверждающие указанные Показатели и Отчетность, в частности, доклады, подготовленные для Совета директоров и других совещаний, кредитные соглашения, внутренние и внешние презентации и доклады, результаты обследований.
- Мы проанализировали Отчетность и Показатели, представленные в Годовом отчете, и связанные с ними методологические примечания.

1. Более высокий уровень подтверждения достоверности информации потребовал бы более обширной работы.

2. <https://disclosures.ifc.org>

3. Стандарт ISAE 3000 IFAC, Глобальная инициатива по отчетности (GRI) или стандарт отчетности AA1000.

4. ISAE 3000: «Задание по подтверждению достоверности информации в отличие от проверки данных прошлых периодов», Международная федерация бухгалтеров, Совет по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации, декабрь 2003 года.

## СФЕРА ОХВАТА ПРОВЕРКИ

Проверка ограничивалась Отчетностью и Показателями, приведенными в помещенной выше таблице, и не касалась иной информации, содержащейся в Годовом отчете.

Проводившиеся нами проверки ограничивались анализом документов и собеседованиями с сотрудниками штаб-квартиры IFC в г. Вашингтоне. В ходе работы в рамках подготовки настоящего заключения нами не проводились встречи с внешними заинтересованными сторонами или клиентами и выполнялись только ограниченные проверки, направленные на подтверждение достоверности информации, относящейся к отдельным проектам.

## ИНФОРМАЦИЯ О КРИТЕРИЯХ СОСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТОВ И ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Хотелось бы сделать следующие замечания относительно Критериев составления отчетов и принципов и методов подготовки Отчетности:

### *Показатели охвата в сфере развития*

Показатели охвата позволяют обобщить результаты деятельности клиентов IFC в области развития. При этом количественные показатели охвата не отражают дополнительные выгоды в области развития, обеспечиваемые инвестициями, которые осуществляет IFC.

Помимо этого, такие показатели рассчитываются на основании информации, предоставляемой отдельными клиентами, и поэтому в их отношении необходимо сделать следующие оговорки:

- Даже если IFC связывается со своими клиентами в период подготовки отчетов, иногда получить данные клиентов не представляется возможным. Соответственно, степень представительства показателей охвата может в разные годы быть разной и зависит от готовности клиентов отвечать на запросы. В отношении показателей займов в рамках микрофинансирования, кредитования МСП и финансирования торговли IFC применяет консервативные экстраполяции, следствием чего является определенная погрешность, приемлемая для нас. В отношении других показателей охвата экстраполяция не применяется, и поэтому они могут оказаться заниженными.
- На момент своего поступления собранные данные могут не соответствовать применяемым IFC определениям и указаниям по расчету. Впоследствии IFC проводит серию мер в рамках упреждающего и последующего контроля, особенно в отношении крупнейших поставщиков данных. Такие меры контроля еще более важны в отношении займов в рамках микрофинансирования, кредитов, предоставленных МСП, и финансирования торговли, если IFC выявляет случаи неправильного толкования собранных данных.

Наконец, для оценки конечного числа бенефициаров газо-, энерго- и водоснабжения, IFC использует усредненные данные по странам о средней численности членов домохозяйств, составляющей четыре человека для стран, не являющихся клиентами МАР, и пять человек для стран, соответствующих критериям кредитования МАР. Эти средние показатели были установлены в прошлом и по согласованию с другими многосторонними банками развития, однако они могут отличаться от тенденций в изменении демографической ситуации в некоторых странах.

### *Система отслеживания результатов деятельности в области развития (DOTS)*

Ныне применяемая система присвоения рейтинга DOTS, позволяющая оценивать воздействие проектов IFC на развитие, в настоящее время пересматривается и будет постепенно заменяться системой сквозного отслеживания (от предполагаемых до фактических результатов), названной Системой упреждающей оценки и мониторинга воздействия – AIMM.

Рейтинги оценки инвестиционных услуг по шкале DOTS показывают, в какой мере инвестиционные проекты приносят результаты в рамках надзора за осуществлением портфеля проектов. Эти результаты группируются по четырем областям деятельности:

- По ним представляются одновременно результаты в области развития (Результаты в экономической сфере деятельности и Результаты деятельности в области развития частного сектора), показатели доходности (Финансовые показатели деятельности) и результаты управления экологическими и социальными рисками (экологические и социальные показатели проектов). Новая система AIMM после ее введения в действие будет сосредоточена только на результатах в области развития, тогда как другие аспекты будут рассматриваться отдельно.
- Результаты оцениваются в сопоставлении с предварительно запланированными показателями воздействия на развитие. IFC разрабатывает правила изменения предварительной шкалы AIMM в процессе надзора за осуществлением портфеля проектов, и такие правила позволят IFC, в конечном счете, заменить рейтинговые оценки в рамках DOTS на оценку портфеля проектов по шкале AIMM.

### *Климатические инвестиции*

В рамках осуществления принятого Группой Всемирного банка Плана действий в области изменения климата IFC последовательно ведет работу по достижению четырех целевых показателей в отношении климата, определенных в принятом Корпорацией в 2016 году Плате осуществления мер в отношении климата. По мере поступления новых данных и по согласованию с другими многосторонними банками развития IFC периодически уточняет определения и классификацию, применяемые для выявления, проведения и отслеживания климатических инвестиций и консультационных проектов. Несмотря на то, что система классификации в последние два года не менялась, подобные меры точной настройки могут усложнять сопоставление данных за разные годы, хотя IFC и отмечает случаи изменения классификации и указывает характер их воздействия на количественные показатели.

IFC разработала инструменты для предварительного расчета объемов выбросов парниковых газов, которые позволяют Корпорации и ее клиентам оценивать там, где это целесообразно, потенциальное сокращение выбросов парниковых газов в рамках проектов, в которые осуществлялись инвестиции. Эти инструменты регулярно обновляются и корректируются с учетом особенностей конкретных секторов и видов деятельности. В настоящее время оценка реального сокращения объемов выбросов систематически не проводится, и IFC не отслеживает валовой и чистый объем выбросов (в сопоставлении с исходным показателем) по своим ежегодным зарезервированным обязательствам, хотя и намеревается начать это делать в следующем году.

С учетом сложностей, обусловленных проблемами наличия данных по сферам своей деятельности и нынешними дискуссиями по вопросам методологии, IFC пока не в состоянии оценить, в какой мере ее ежегодные зарезервированные обязательства соотносятся с задачей не допустить глобального повышения температур более чем на 2°C по сравнению с доиндустриальной эпохой, как это предусматривается рекомендациями Целевой группы по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом. Вместе с тем, IFC все шире использует понятие «скрытого тарифа на углерод» при проведении экономического анализа своих инвестиционных решений.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

---

На основе проведенной проверки нами не были установлены какие-либо факты, которые заставили бы сделать вывод о том, что:

- показатели не были установлены в том, что касается всех важных аспектов, в соответствии с Критериями составления отчетов;
- отчетность не была представлена во всех важных аспектах в соответствии с «Политикой IFC в отношении раскрытия информации» и принципами релевантности, полноты, нейтральности, ясности и достоверности, установленными международными стандартами.

Ля Дефанс, Париж, Франция, 8 августа 2018 года

Независимая аудиторская компания  
ERNST & YOUNG et Associés



**EY**

**Building a better  
working world**

Каролин Делерабль  
Партнер, Департамент устойчивой деятельности  
и преобразований

# Сводка финансовых результатов

Общая конъюнктура рынка оказывает значительное воздействие на финансовые результаты IFC. Ниже приводятся основные составляющие элементы чистой прибыли (убытков) и совокупного дохода (убытков) IFC и факторы, влияющие на уровень и изменчивость чистой прибыли и совокупного дохода из года в год:

## СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭЛЕМЕНТЫ

## ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ

### Чистая прибыль:

Доход от активов, приносящих процентный доход	Рыночная конъюнктура, включая уровни спредов и степень конкуренции. Непроизводительные активы и взысканные проценты по займам, ранее имевшим статус непроизводительных, а также доход от сертификатов долевого участия в отдельных займах тоже включаются в доход по займам.
Доход от ликвидных активов	Реализованные и нереализованные прибыли и убытки от портфеля ликвидных активов, обусловленные внешними факторами, такими как конъюнктура процентных ставок, а также ликвидность определенных классов активов в портфеле ликвидных активов.
Доход от портфеля инвестиций в акционерный капитал	Глобальный климат для участия в капитале предприятий в странах с формирующимся рынком, колебания на валютных и товарных рынках и показатели деятельности отдельных компаний. Финансовые результаты портфеля инвестиций в акционерный капитал (в основном – реализованный доход на капитал, дивиденды, списания обесцененных активов, прибыль от неденежных обменов и нереализованные прибыли и убытки от инвестиций в акционерный капитал).
Резерв на покрытие потерь по займам и гарантиям	Оценка риска заемщиков и вероятность дефолта и убытков в случае дефолта.
Иные доходы и расходы	Уровень консультационных услуг, предоставленных IFC своим клиентам, уровень расходов на пенсионные планы сотрудников и другие льготы, а также утвержденные и фактические административные расходы и другие бюджеты.
Прибыли и убытки от других неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости	В основном – разница между изменениями рыночной стоимости заимствований, включая кредитный спред IFC, и сопутствующих производных инструментов и нереализованные прибыли или убытки, связанные с инвестиционным портфелем, включая путы, варранты и опционы на покупку акций, которые частично зависят от глобальной конъюнктуры на формирующихся рынках. Стоимость указанных ценных бумаг определяется с применением разработанных IFC моделей и методологий, использующих как наблюдаемые, так и ненаблюдаемые данные.
Гранты в бюджет MAP	Уровень перечисленных MAP грантов, утвержденных Советом управляющих.

### Иные совокупные доходы (убытки):

Нереализованные прибыли и убытки от инвестиций в котирующиеся на бирже акции и долговые обязательства, учтенные как имеющиеся для продажи	Глобальный климат для участия в капитале предприятий в странах с формирующимся рынком, колебания на валютных и товарных рынках и показатели деятельности отдельных компаний. Стоимость таких инвестиций в акции определяется с применением нескорректированных котировальных рыночных цен, а стоимость долговых обязательств определяется с применением разработанных IFC моделей и методологий, использующих как наблюдаемые, так и ненаблюдаемые данные.
Непризнанные актуарные чистые прибыли и убытки и непризнанные отчисления в пенсионные планы	Доходность от активов пенсионных планов и ключевые предположения, на основе которых прогнозируются пенсионные обязательства, включая процентные ставки финансовых рынков, затраты на сотрудников, управляющих фондом, прошлый опыт и наилучшую оценку руководством Корпорации будущих изменений стоимости пенсионных отчислений, а также экономических условий.

Глобальные фондовые рынки стран с формирующейся рыночной экономикой в последние годы были нестабильными, однако в течение 2018 ф.г. деловая конъюнктура, в целом, улучшалась, несмотря на спад, имевший место в четвертом квартале 2018 ф.г. Основные валюты, в которых IFC осуществляет инвестиции, на протяжении 2018 ф.г. сохраняли стабильность по отношению к функциональной валюте IFC – доллару США, хотя в четвертом квартале 2018 ф.г. ряд таких валют существенно обесценился. Цены на сырьевые товары в течение 2018 ф.г., в целом, поднимались, хотя в разных секторах показатели были разнонаправленными.

Нестабильность рынков и процессы, связанные с конкретными проектами, влияют на оценку инвестиций и общих финансовых показателей деятельности IFC. В 2018 ф.г. IFC зафиксировала более высокую по сравнению с 2017 ф.г. прибыль от инвестиций в акционерный капитал и связанных с ними производных инструментов, что в значительной степени было обусловлено уменьшением убытков. IFC зафиксировала также увеличение дохода от займов и гарантий благодаря повышению процентных ставок, а также дохода по долговым ценным бумагам благодаря увеличению средних остатков на счетах. В 2017 ф.г. на увеличении дохода от займов

благотворно сказалось разовое признание прибыли по процентам в результате полного погашения займа. Вместе с тем, IFC зафиксировала также повышение стоимости своих заимствований вследствие повышения процентных ставок и снижение дохода от торговли ликвидными активами. Величина резерва на покрытие потерь по конкретным займам в 2018 ф.г. существенно снизилась из-за особенностей осуществления отдельных проектов, однако это снижение было уравновешено увеличением общего резерва на покрытие потерь по займам, поскольку в 2017 ф.г. было однократно ассигновано 156 млн долл. США вследствие введения в действие новой системы рейтинговой оценки рисков.

Объявленный доход IFC без учета чистой нереализованной прибыли и убытков по неторгуемым финансовым инструментам, учтенных по рыночной стоимости, до вычета грантов, выданных MAP, и без учета чистой нереализованной прибыли и убытков от неторгуемых финансовых инструментов составил в 2018 ф.г. 1 272 млн долл. США, тогда как в 2017 ф.г. этот показатель составлял 1 129 млн долл. США. Рост дохода в 2018 ф.г. на 143 млн долл. США по сравнению с 2017 ф.г. был, главным образом, обусловлен следующими факторами:

## **Изменение дохода до учета чистой нереализованной прибыли и убытков от неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости, и до вычета грантов в бюджет MAP и чистой прибыли (и чистого убытка), отнесенной на неконтрольные доли участия в 2018 ф.г. по сравнению с 2017 ф.г. (млн долл. США)**

	<b>ПРИБЫЛЬ (УБЫТКИ) В 2018 Ф.Г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 Ф.Г.</b>
Увеличение прибыли от неторговых валютных операций	311
Уменьшение убытков от обесценивания, кроме временного, инвестиций в акционерный капитал и долговые обязательства	150
Увеличение дохода от займов и гарантий, реализованной прибыли и убытков по займам и связанным с ними производным инструментам	79
Увеличение дохода по долговым ценным бумагам	66
Увеличение нереализованных доходов от инвестиций в акционерный капитал и связанные с ним производные финансовые инструменты, нетто	50
Увеличение иного дохода	50
Уменьшение расходов на пенсионное обеспечение	49
Увеличение административных расходов	(67)
Уменьшение реализованной прибыли от инвестиций в акционерный капитал и связанные с ним производные финансовые инструменты, нетто	(81)
Уменьшение дохода от торговли ликвидными активами	(146)
Повышение стоимости заимствований	(329)
Прочие чистые прибыли и убытки	<b>11</b>
<b>Изменение дохода до учета чистой нереализованной прибыли и убытков от неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости, и до вычета грантов в бюджет MAP и чистой прибыли (и чистого убытка), отнесенной на неконтрольные доли участия</b>	<b>143</b>

Чистый доход (убыток) IFC по каждому из предыдущих пяти финансовых лет до 30 июня 2018 года представлен ниже (в млн долл. США):

## Чистый доход (убыток) IFC, 2014–2018 финансовые годы

За финансовые годы, закончившиеся 30 июня (млн долл. США)

2014		1 483
2015		445
2016		(33)
2017		1 418
2018		1 280

Доступный для распределения доход (показатель, не предусмотренный ОПБУ)<sup>1</sup>, составил 1 318 млн долл. США против 1 233 млн долл. США в 2017 финансовом году и 770 млн долл. США в 2016 финансовом году.

1. Доступный для распределения доход, как правило, включает в себя чистый доход до вычета нерезализованных прибылей и убытков по инвестициям и нерезализованных прибылей и убытков от других неторгуемых финансовых инструментов, дохода от консолидированных юридических лиц с переменным долевым участием (VIE) и отраженных в отчетности расходов, относимых на чистый доход, распределенный в предшествующем году.

## Выверка объявленного чистого дохода с доходом, доступным для распределения (млн долл. США)

	2018 ф.г.	2017 ф.г.	2016 ф.г.
<b>Чистый доход (убыток), относимый к IFC</b>	<b>1 280</b>	<b>1 418</b>	<b>(33)</b>
Плюс: чистая прибыль (чистый убыток), отнесенная на неконтрольные доли участия	–	4	(1)
<b>Чистый доход (убыток)</b>	<b>1 280</b>	<b>1 422</b>	<b>(34)</b>
Корректировка чистого дохода по доходу, доступному для распределения			
Нереализованные убытки (и прибыль) от заимствований	93	(74)	(62)
Гранты в бюджет MAP	80	101	330
Расходы на консультационные услуги за счет средств предыдущих лет, доступных для распределения	60	64	57
Нереализованные (прибыли) убытки от инвестиций	(198)	(287)	470
Прочие чистые доходы (убытки)	3	7	9
<b>Доход, доступный для распределения</b>	<b>1 318</b>	<b>1 233</b>	<b>770</b>

В соответствии с новым порядком распределения дохода, утвержденным Советом директоров IFC, максимальный объем средств, доступных для распределения, составил 230 млн долл. США. 9 августа 2018 года Совет директоров принял решение об ассигновании 70 млн долл. США из нераспределенной выручки IFC Консультативному механизму IFC по вопросам создания рынков (CMAW), об

ассигновании 45 млн долл. США из нераспределенной выручки IFC на консультационные услуги, а также, при соблюдении соответствующих условий, об ассигновании 115 млн долл. США из нераспределенной выручки IFC на гранты MAP. Как ожидается, эти ассигнования будут с одобрением приняты к сведению Советом управляющих и, при соблюдении указанных выше условий, исполнены в 2019 ф.г.

## Выборочные финансовые данные за последние пять финансовых лет (млн долл. США)

по итогам года, заканчивающегося 30 июня	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Основные совокупные доходы:</b>					
Доход от займов и гарантий, включая реализованную прибыль и убытки по займам и связанным с ними производным инструментам	1 377	1 298	1 126	1 123	1 065
Резерв на покрытие потерь по займам, гарантиям, начисленным процентам и другой дебиторской задолженности	(90)	(86)	(359)	(171)	(88)
Прибыль от инвестиций в акционерный капитал и связанных с ними производных инструментов	853	707	518	427	1 289
Доход от долговых обязательств, включая реализованную прибыль и реализованные убытки по долговым обязательствам и связанным с ними производным инструментам	363	282	129	132	89
Доход от торговли ликвидными активами	771	917	504	467	599
Стоимость заимствования	(1 041)	(712)	(409)	(258)	(196)
Другой доход	578	528	501	505	461
Другие расходы	(1 662)	(1 617)	(1 464)	(1 423)	(1 418)
Прибыли и убытки от неторговых валютных операций	123	(188)	(46)	53	(19)
Доход до учета чистой нереализованной прибыли и убытков от неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости, и до вычета грантов в бюджет MAP	1 272	1 129	500	855	1 782
Прибыли и убытки от других неторгуемых финансовых инструментов, учтенных по рыночной стоимости	88	394	(204)	(106)	(43)
Доход до вычета грантов в бюджет MAP	1 360	1 523	296	749	1 739
Гранты в бюджет MAP	(80)	(101)	(330)	(340)	(251)
<b>Чистый доход (убыток)</b>	<b>1 280</b>	<b>1 422</b>	<b>(34)</b>	<b>409</b>	<b>1 488</b>
За вычетом: чистого убытка (чистой прибыли), отнесенного на неконтрольные доли участия	–	(4)	1	36	(5)
<b>Чистый доход (убыток), относимый к IFC</b>	<b>1 280</b>	<b>1 418</b>	<b>(33)</b>	<b>445</b>	<b>1 483</b>
<b>по итогам года, заканчивающегося 30 июня</b>					
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>

### Основные статьи консолидированного баланса:

Совокупные активы	94 272	92 254	90 434	87 548	84 130
Ликвидные активы <sup>1</sup>	38 936	39 192	41 373	39 475	33 738
Инвестиции	42 264	40 519	37 356	37 578	38 176
Непогашенные заимствования, в том числе корректировки по рыночной стоимости	53 095	54 103	55 142	51 265	49 481
<b>Всего капитал</b>	<b>26 136</b>	<b>25 053</b>	<b>22 766</b>	<b>24 426</b>	<b>23 990</b>
в том числе					
Нецелевая нераспределенная выручка	23 116	21 901	20 475	20 457	20 002
Целевая нераспределенная выручка	190	125	133	184	194
Акционерный капитал	2 566	2 566	2 566	2 566	2 502
Накопленная прочая совокупная прибыль (убытки) (НПСП)	264	458	(431)	1 197	1 239
Неконтрольные доли участия	–	3	23	22	53

1. За вычетом ценных бумаг, проданных в рамках соглашений об обратной покупке, выплат в порядке возврата полученного денежного обеспечения, а также связанных с ними производных финансовых инструментов.

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ СООТНОШЕНИЯ**
**2018**
**2017**
**2016**
**2015**
**2014**
**Финансовые соотношения<sup>а:</sup>**

Доходность активов по средней стоимости (на основе ОПБУ) <sup>б</sup>	<b>1,4%</b>	1,6%	0,0%	0,5%	1,8%
Доходность активов по средней стоимости (не на основе ОПБУ) <sup>с</sup>	<b>1,4%</b>	1,3%	0,5%	1,3%	1,8%
Доход на среднюю сумму используемого капитала (на основе ОПБУ) <sup>д</sup>	<b>5,0%</b>	5,9%	(0,1)%	1,8%	6,4%
Доход на среднюю сумму используемого капитала (не на основе ОПБУ) <sup>е</sup>	<b>5,1%</b>	4,9%	1,8%	4,6%	6,5%
Общий коэффициент ликвидности <sup>г</sup>	<b>100%</b>	82%	85%	81%	78%
Уровень ликвидности заемных и привлеченных средств <sup>з</sup>	<b>Н/Д</b>	Н/Д	504%	494%	359%
Соотношение заемных и собственных средств <sup>и</sup>	<b>2,5:1</b>	2,7:1	2,8:1	2,6:1	2,7:1
Соотношение совокупных резервов на покрытие убытков по займам к совокупному портфелю выданных займов <sup>л</sup>	<b>5,1%</b>	6,1%	7,4%	7,5%	6,9%
Измерители капитала:					
Совокупные требуемые средства (млрд долл. США) <sup>ж</sup>	<b>20,1</b>	19,4	19,2	19,2	18,0
Совокупные свободные средства (млрд долл. США) <sup>к</sup>	<b>24,7</b>	23,6	22,5	22,6	21,6
Стратегический капитал <sup>м</sup>	<b>4,6</b>	4,2	3,3	3,4	3,6
Размещаемый стратегический капитал <sup>н</sup>	<b>2,2</b>	1,8	1,0	1,1	1,4
Размещаемый стратегический капитал по отношению к совокупным свободным средствам	<b>9%</b>	8%	4%	5%	7%

- a. Некоторые описанные ниже финансовые соотношения рассчитываются без учета воздействия нереализованных прибылей и убытков на инвестиции и иных неторгуемых финансовых инструментов, НПСП и воздействия консолидированных юридических лиц с переменным долевым участием (VIE).
- b. Чистый доход за финансовый год в процентах от средней суммы активов на конец данного и предыдущего финансового года.
- c. Доходность активов по средней стоимости определяется как чистый доход в годовом исчислении, за исключением нереализованной прибыли и убытков по инвестициям, учитываемым по рыночной стоимости, дохода от консолидированных VIE и чистой прибыли и убытков по неторгуемым финансовым инструментам, по отношению к суммарным распределенным инвестициям в займы и акционерный капитал (за вычетом резервов), ликвидных активов за вычетом РЕПО и других активов, усредненных за текущий период и за предыдущий финансовый год.
- d. Чистый доход за финансовый год в процентном отношении к усредненному общему капиталу (за исключением выплат на счет незавершенных подписок) на конец данного и предыдущего финансового года.
- e. Доход на среднюю сумму используемого капитала определяется как чистый доход в годовом исчислении, за исключением нереализованных прибылей и убытков по инвестициям, учитываемым по рыночной стоимости, дохода от консолидированных VIE и чистой прибыли и убытков по неторгуемым финансовым инструментам, в процентном отношении к выплаченному акционерному капиталу и нераспределенной выручке (до учета определенной нереализованной прибыли и убытков и за исключением совокупных целевых средств, еще не отнесенных на расходы), усредненным за текущий период и за предыдущий финансовый год.
- f. В соответствии с общей политикой в отношении ликвидности, IFC должна постоянно поддерживать минимальный уровень ликвидности плюс неиспользованные заемные обязательства от МБРР, что должно покрывать по крайней мере 45 процентов от расчетных потребностей в денежных средствах на ближайшие три года.
- g. Расчет этого соотношения в конце 2017 ф.г. был прекращен, поскольку оно более не рассматривается в качестве основного соотношения для IFC.
- h. Коэффициент финансового левериджа (соотношение заемных и собственных средств) показывает отношение непогашенных заимствований плюс непогашенные гарантии к оплаченному капиталу и совокупной прибыли (за вычетом целевых средств из нераспределенной прибыли и определенной нереализованной прибыли/убытков).
- i. Отношение суммарных резервов на покрытие убытков по займам к портфелю суммарных выплаченных займов определяется как процентное соотношение резерва на покрытие убытков по займам и суммарного портфеля выплаченных займов.
- j. Совокупные требуемые средства (СТС) определяются как минимальный капитал, необходимый для покрытия ожидаемых и непредвиденных убытков по портфелю IFC и откалиброванный таким образом, чтобы позволить Корпорации сохранить ее кредитный рейтинг AAA. СТС являются совокупностью требований к достаточности экономического капитала, применяемых к различным активам Корпорации. Они рассчитываются на основе абсолютного размера общего портфеля обязательств и ассортимента продуктов (участие в акционерном капитале, займы, краткосрочное финансирование и активы казначейского портфеля), а также операционных и иных рисков.
- k. Совокупные свободные средства (ССС) определяются как совокупный капитал Корпорации, состоящий из i) оплаченного капитала; ii) нераспределенной прибыли за вычетом ассигнований и некоторых видов нереализованной прибыли и нереализованных убытков; а также iii) суммарных резервов на покрытие убытков по займам. Рост СССР происходит за счет нераспределенной прибыли (прибыль минус ассигнования) и повышения резервов.
- l. Совокупные свободные средства минус совокупные требуемые средства.
- m. 90% от совокупных свободных средств минус совокупные требуемые средства.

## **ЗАРЕЗЕРВИРОВАННЫЕ СРЕДСТВА**

В 2018 ф.г. программа долгосрочного финансирования составила 11 630 млн долл. США против 11 854 млн долл. США в 2017 ф.г., а объем привлеченных средств достиг 11 671 млн долл. США против 7 462 млн долл. США в 2017 ф.г., что, в целом, означает рост на 21 процент.

Кроме того, средний непогашенный остаток в рамках деятельности по краткосрочному финансированию составил 3 435 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2018 года против 3 185 млн долл. США по состоянию на 30 июня 2017 года.

## **ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА**

Привлеченные средства – это финансирование по линии других учреждений, помимо IFC, которое стало доступно клиенту благодаря прямому участию IFC в привлечении средств. IFC финансирует лишь часть – как правило, не более 25 процентов – стоимости любого проекта. Поэтому все финансируемые IFC проекты предусматривают участие других финансовых партнеров.

## **Долгосрочное финансирование и привлеченные средства в 2018 и 2017 финансовых годах (млн долл. США)**

	2018 ф.г.	2017 ф.г.
<b>Всего долгосрочного финансирования и привлеченных средств</b>	<b>23 301</b>	<b>19 316</b>
Долгосрочное финансирование	11 630	11 854
Всего привлеченных средств	11 671	7 462

## Компания IFC по управлению активами (АМС)

### Фонды, находящиеся в управлении АМС, и их деятельность в 2018 и 2017 ф.г. (в млн долл. США, если не указано иное)

	ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2018 Г.				НА КОНЕЦ ГОДА, ЗАКОНЧИВШЕГОСЯ 30 ИЮНЯ 2018 ГОДА	
	ВСЕГО ПРИВЛЕЧЕНО СРЕДСТВ С НАЧАЛА ПЕРИОДА			ОБЩИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ПРИНЯТЫЕ ФОНДОМ***	ВЫПЛАТЫ, ПРОИЗВЕДЕННЫЕ ФОНДОМ В СЧЕТ ИНВЕСТИЦИЙ
	ВСЕГО	ПО ЛИНИИ IFC	ПО ЛИНИИ ДРУГИХ ИНВЕСТОРОВ			
<b>Инвестиционный период</b>						
IFC Catalyst Fund, LP (Каталитический фонд IFC), IFC Catalyst Fund (UK), LP (Каталитический фонд IFC [Соединенное Королевство]) и IFC Catalyst Fund (Japan), LP (Каталитический фонд IFC [Япония]) (в совокупности – Каталитические фонды)	418	75	343	379	73	70
IFC Global Infrastructure Fund, LP (Глобальный фонд развития инфраструктуры)*	1 430	200	1 230	891	23	44
China-Mexico Fund, LP (Китайско-мексиканский фонд)	1 200	–	1 200	320	–	75
IFC Financial Institutions Growth Fund, LP (Фонд развития финансовых учреждений (FIG))	505	150	355	133	–	–
IFC Global Emerging Markets Fund of Funds, LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков) и IFC Global Emerging Markets Fund of Funds (Japan Parallel), LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков (Японский параллельный) (в совокупности – Фонды глобальных формирующихся рынков)	800	150	650	397	189	120
IFC Middle East and North Africa Fund, LP (MENA Fund) (Фонд для стран Ближнего Востока и Северной Африки – Фонд БВСА)	162	60	102	52	25	2
Women Entrepreneurs Debt Fund, LP (Фонд для кредитования женщин-предпринимателей (WED))	115	30	85	87	19	32
IFC Emerging Asia Fund, LP (Фонд IFC для формирующихся азиатских рынков)	693	150	543	90	20	11
<b>Постинвестиционный период</b>						
IFC Capitalization (Equity) Fund, L.P. (Фонд капитализации акционерного капитала)	1 275	775	500	1 226	–	–
IFC Capitalization (Subordinated Debt) Fund, L.P. (Фонд капитализации субординированной задолженности)	1 725	225	1 500	1 614	–	–
IFC African, Latin American and Caribbean Fund, LP (ALAC Fund) (Фонд для стран Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна – Фонд АЛАК)	1 000	200	800	876	–	25
Africa Capitalization Fund, Ltd. (Африканский фонд капитализации)	182	–	182	130	–	–
IFC Russian Bank Capitalization Fund, LP (Фонд капитализации российских банков)****	550	250	300	82	–	–
<b>Всего</b>	<b>10 055</b>	<b>2 265</b>	<b>7 790</b>	<b>6 277</b>	<b>349</b>	<b>379</b>

\* Включая фонд совместного инвестирования, находящийся под управлением АМС по поручению партнеров с ограниченной ответственностью.

\*\* За исключением отозванных обязательств.

\*\*\* Исключая обязательства, отозванные в предыдущие периоды.

\*\*\*\* Фонд капитализации российских банков завершил выход из всех инвестиций и был ликвидирован в течение 2018 ф.г.

	ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ИЮНЯ 2017 Г.				НА КОНЕЦ ГОДА, ЗАКОНЧИВШЕГОСЯ 30 ИЮНЯ 2017 ГОДА	
	ВСЕГО ПРИВЛЕЧЕНО СРЕДСТВ С НАЧАЛА ПЕРИОДА			ОБЩИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ПРИНЯТЫЕ ФОНДОМ***	ВЫПЛАТЫ, ПРОИЗВЕДЕННЫЕ ФОНДОМ В СЧЕТ ИНВЕСТИЦИЙ
	ВСЕГО	ПО ЛИНИИ IFC	ПО ЛИНИИ ДРУГИХ ИНВЕСТОРОВ			
IFC Capitalization (Equity) Fund, L.P. (Фонд капитализации акционерного капитала)	1 275	775	500	1 226	–	–
IFC Capitalization (Subordinated Debt) Fund, L.P. (Фонд капитализации субординированной задолженности)	1 725	225	1 500	1 619	–	–
IFC African, Latin American and Caribbean Fund, LP (ALAC Fund) (Фонд для стран Африки, Латинской Америки и Карибского бассейна – Фонд АЛАК)	1 000	200	800	901	36	14
Africa Capitalization Fund, Ltd. (Африканский фонд капитализации)	182	–	182	130	–	–
IFC Russian Bank Capitalization Fund, LP (Фонд капитализации российских банков)****	550	250	300	82	–	–
IFC Catalyst Fund, LP (Каталитический фонд IFC), IFC Catalyst Fund (UK), LP (Каталитический фонд IFC [Соединенное Королевство]) и IFC Catalyst Fund (Japan), LP (Каталитический фонд IFC [Япония]) (в совокупности – Каталитические фонды)	418	75	343	306	49	48
IFC Global Infrastructure Fund, LP (Глобальный фонд развития инфраструктуры)*	1 430	200	1 230	868	189	151
China-Mexico Fund, LP (Китайско-мексиканский фонд)	1 200	–	1 200	320	180	43
IFC Financial Institutions Growth Fund, LP (Фонд развития финансовых учреждений (FIG))	505	150	355	133	–	37
IFC Global Emerging Markets Fund of Funds, LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков) и IFC Global Emerging Markets Fund of Funds (Japan Parallel), LP (Глобальный фонд IFC для фондов формирующихся рынков (Японский параллельный)) (в совокупности – Фонды глобальных формирующихся рынков)	800	150	650	207	99	44
IFC Middle East and North Africa Fund, LP (MENA Fund) (Фонд для стран Ближнего Востока и Северной Африки – Фонд БВСА)	162	60	102	27	15	15
Women Entrepreneurs Debt Fund, LP (Фонд для кредитования женщин-предпринимателей (WED))	110	30	80	70	40	45
IFC Emerging Asia Fund, LP (Фонд IFC «Развивающаяся Азия»)	440	150	290	69	67	70
<b>Всего</b>	<b>9 797</b>	<b>2 265</b>	<b>7 532</b>	<b>5 958</b>	<b>675</b>	<b>467</b>

\* Включая фонд совместного инвестирования, находящийся под управлением АМС по поручению партнеров с ограниченной ответственностью.

\*\* Сведения за 2018 ф.г. приводятся за вычетом отозванных обязательств. Данные за 2017 ф.г. были обновлены для обеспечения соответствия методике, использованной в 2018 ф.г.

\*\*\* Исключая обязательства, отозванные в предыдущие периоды.

\*\*\*\* Фонд капитализации российских банков завершил выход из всех инвестиций и был ликвидирован в течение 2018 ф.г.

**ОБРАЩЕНИЕ  
К СОВЕТУ УПРАВЛЯЮЩИХ**



Настоящий Отчет подготовлен по поручению Совета директоров IFC в соответствии с уставом Корпорации. Джим Ен Ким, президент IFC и председатель Совета директоров, представил настоящий Отчет вместе с прошедшими аудиторскую проверку финансовыми отчетами Совету управляющих. Совет директоров выразил свое удовлетворение тем, что за финансовый год, закончившийся 30 июня 2018 года, IFC увеличила свой вклад в обеспечение устойчивого развития посредством осуществления инвестиций в развитие частного сектора и оказания консультационных услуг.

# Оставайтесь на связи

## ВСЕМИРНАЯ ПАУТИНА И СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ

На веб-сайте IFC [www.ifc.org](http://www.ifc.org) представлена подробная информация обо всех аспектах нашей деятельности, включая контактные данные представительств IFC во всем мире, сообщения для печати и тематические статьи, данные об оценке достигнутых результатов, раскрываемую документацию по предполагаемым инвестициям, а также основные положения политики и руководящие принципы IFC.

На сайте размещены все материалы Годового отчета IFC за 2018 год, вошедшие в настоящую публикацию, а также их переводы (по мере поступления) в загружаемом формате PDF (см. [www.ifc.org/annualreport](http://www.ifc.org/annualreport)). Следите за нами в социальных сетях: #ifcar18

### ИНФОРМАЦИЯ ОБ IFC В СЕТИ ИНТЕРНЕТ

**Веб-сайт IFC**  
[ifc.org](http://ifc.org)

**Годовой отчет**  
[ifc.org/AnnualReport](http://ifc.org/AnnualReport)

**Индекс социальных сетей**  
[ifc.org/SocialMediaIndex](http://ifc.org/SocialMediaIndex)

**Facebook**  
[facebook.com/IFCwbg](https://facebook.com/IFCwbg)

**Twitter**  
[twitter.com/IFC\\_org](https://twitter.com/IFC_org)

**LinkedIn**  
[linkedin.com/company/IFClinkedin](https://linkedin.com/company/IFClinkedin)

**YouTube**  
[youtube.com/IFCvideocasts](https://youtube.com/IFCvideocasts)

**Instagram**  
[instagram.com/IFC\\_org/](https://instagram.com/IFC_org/)

**Medium**  
[medium.com/@IFC\\_org](https://medium.com/@IFC_org)

**SoundCloud**  
[soundcloud.com/IFC\\_org](https://soundcloud.com/IFC_org)

**Scribd**  
[scribd.com/IFCpublications](https://scribd.com/IFCpublications)

### ПОДГОТОВКА К ИЗДАНИЮ

#### ГРУППА ПО ПОДГОТОВКЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА IFC:

**Мейм Аннан-Браун**  
Руководитель отдела внешних сношений IFC

**Джозеф Ребелло**  
Главный редактор

**Роб Райт**  
Начальник отдела маркетинга брэнда

**Аарон Розенберг**  
Начальник отдела по связям с общественностью

**М.А. Девия**  
Консультант по редакционным вопросам

**Элис Нгок-Ань Као**  
Консультант по вопросам связей с общественностью

**Адриан Ромеро Касарес**  
Референт группы

*Дизайн:*  
**Addison**  
[www.addison.com](http://www.addison.com)

*Печать:*  
**Sandy Alexander**  
[www.sandyinc.com](http://www.sandyinc.com)

**Обложка**  
Lucamanieri/Getty

**Стр. 1**  
Доминик Чавез/IFC

**Стр. 2**  
Грант Эллис/Всемирный банк

**Стр. 3**  
Марсия Хусга/Всемирный банк

**Стр. 7**  
Камерон Дэвидсон

**Стр. 9**  
Камерон Дэвидсон  
Дэвид Хиллс  
Грант Эллис/Всемирный банк

**Стр. 11**  
Свен Торфинн/Panos Pictures

**Стр. 12–13**  
Kessudap/iStock

**Стр. 14–15**  
Виктор Дж. Блю/Bloomberg

**Стр. 16–17**  
Дхирадх Сингх/Bloomberg

**Стр. 18**  
Скотт Уоллес/Всемирный банк

**Стр. 19**  
Дхирадх Сингх/Bloomberg

**Стр. 26–27**  
Карел Принсло/IFC

**Стр. 28–29**  
Чыонг Ву Минь Хиеу/IFC

**Стр. 30**  
Sun\_Shine/Shutterstock

**Стр. 31**  
Пол Кеннеди/Alamy

**Стр. 34–35**  
Blueodg Studio/Shutterstock

**Стр. 36**  
Chaldal

**Стр. 37**  
500 Luchadores

**Стр. 38–39**  
Доминик Чавез/IFC

**Стр. 40–41**  
Доминик Чавез/IFC

**Стр. 42**  
Goodlife

**Стр. 43**  
Доминик Чавез/IFC

**Стр. 46–47**  
ARTESP  
Аутиф Сайед/IFC

**Стр. 48–49**  
Джейсон Чут

**Стр. 50**  
Томмен Джозе/IFC

**Стр. 51**  
Чор Сокунтхеа/IFC

**Стр. 54**  
Доминик Чавез/IFC

**Стр. 55**  
Николас Бертран/  
Taimani Films/Всемирный банк

**Стр. 56–57**  
Карел Принсло /IFC

**Стр. 58–59**  
Раджу Гхош/Национальная программа «Чистый Ганг»

**Стр. 60**  
Доминик Чавез/IFC

**Стр. 61**  
Виссам Нассар/IFC



Международная  
финансовая корпорация  
ГРУППА ВСЕМИРНОГО БАНКА

*Создание рынков, создание возможностей*

2121 PENNSYLVANIA AVENUE, NW  
WASHINGTON, DC 20433 USA

IFC.ORG