

2018 年度报告

重新界定发展融资



IFC



关于

国际金融公司

国际金融公司（IFC），世界银行集团成员，是专注于发展中国家私营部门的全球最大发展机构。

公司成立于 1956 年，股东包括 184 个成员国，公司政策由成员国共同决定。

过去六十载，IFC 活跃在世界最具挑战性的市场。公司在全球 100 个国家设有办事处，与数百家金融机构合作，拥有约 2,000 个私营部门客户，这种独一无二的优势使我们能在最需要的地方创造市场、创造机会。

IFC 利用其资金、知识专长和影响力，致力于消除极端贫困，促进共享繁荣。

目录

IFC 董事会致辞	2
世界银行集团行长金墉致辞	3
IFC 首席执行官	
Philippe Le Houérou 致辞	6
管理团队	9

重新界定发展融资 10

调动私营部门解决方案	24
创造市场	32
促进可持续性	44
终结贫困	52

IFC 年度回顾 62

IFC 业务概览	64
IFC 财务概览	65
世界银行集团成果摘要	68

关于我们 72

成果测量	73
知识专长	76
员工与制度	84



2018 财年，董事会积极参与了管理层有关实施世行集团“向前看”愿景的讨论。资金一揽子计划是其中一项重要讨论内容，旨在使世行集团能够更有效地交付发展成果，同时保持财务可持续性。

这项包括资金和政策在内的变革性一揽子计划是迄今为止世界银行和国际金融公司获得的最大规模注资，反映了我们为应对当今最严峻的发展挑战而在工作方法上实施的重大转变。世行集团管理层承诺实施必要的内部改革，同时一揽子计划将支持实现 2030 年发展议程、IDA18 愿景、发展融资最大化，同时帮助世行集团继续领导全球公共产品的供给，增大对脆弱和受冲突影响地区的支持。

董事会还进行了旨在平衡成员国股权份额的股权审议，同意减少极端代表性不足情况，落实话语权改革，使世界银行集团各机构之间在投票权上更加一致。董事会还就世行集团如何不断完善经营模式提供了指导和方向，包括实行更简单灵活的业务程序，加强战略框架，通过 IFC 3.0 战略创造市场、增大发展影响，采取薪酬和其他支出方面的增效措施，建立框架和机制，以确保财务可持续性。

站立者

(从左向右)

Werner Gruber
瑞士

Frank Heemskerk
荷兰

Turki Almutairi
沙特阿拉伯 (副执董)

Andrei Lushin
俄罗斯联邦

杨英明
中国

Jean-Claude Tchatouang
喀麦隆 (副执董)

Hervé de Villeroché
法国

Otaviano Canuto
巴西

Kazuhiko Koguchi
日本

Andin Hadiyanto
印度尼西亚

Erik Bethel
美国 (副执董)

Fernando Jimenez Latorre
西班牙

Omar Bougara
阿尔及利亚

Aparna Subramani
印度

就座者

(从左向右)

Melanie Robinson
英国

Christine Hogan
加拿大

Máximo Torero
秘鲁

Jason Allford
澳大利亚

Bongi Kunene
南非

Merza Hasan
科威特 (资深执董)

Franciscus Godts
比利时

Patrizio Pagano
意大利

Juergen Zattler
德国

Susan Ulbaek
丹麦

Andrew N. Bvumbe
津巴布韦



当今世界面临的挑战似乎多到无法克服——这并不是个夸张的说法。我们在世界各地的工作面临着气候变化、冲突战乱、流行病、自然灾害和人们被迫流离失所等多重危机。我们既要帮助客户国解决眼前危机，同时又要帮助他们建立应对未来挑战的韧性，而且还要为迎接不确定的将来做好准备，进行长期投资。

但即使在困难的日子里，我也坚定地保持着乐观，坚信我们可以实现我们的双重目标：到 2030 年结束极端贫困，并促进各国最贫困的 40% 人口共享繁荣。在整个世界银行集团，我们正利用新技术和金融创新来推动我们在以下三方面的进展：加快包容性、可持续的经济增长；建立抵御冲击和威胁的韧性；帮助客户国投资于他们的国民。

首先，为了加快包容性、可持续的经济增长，我们需要一个发展融资的新愿景，使全球市场体系为所有人服务并有助于保护地球环境。实现全球发展目标每年需要数万亿美元，但官方发展援助却停滞在以千亿美元计的水平。在这种形势下，如果不采取全新的方法，我们就无法消除贫困。

2017 年 7 月，20 国集团通过了“汉堡原则”，支持采用我们所说的“层级”（Cascade）方法，实现发展融资最大化目标。世界银行、国际金融公司和多边投资担保机构正在更密切地合作，以推进市场创建，将私营部门解决方案带入基础设施、农业、电讯、可再生能源和可负担住房等领域（更多有关内容见第 5 页）。

第二，尽管我们努力建设气候智慧型基础设施，改善危机响应体系，但仍需要帮助各国增强应对冲击和威胁的韧性。为此，我们需要创新性的金融工具，帮助穷国采用富裕国家早已实行多年的做法：通过全球资本市场来分散危机风险。今年春天，流行病应急融资基金（PEF）首次发挥作用，迅速向刚果民主共和国提供赠款，支持其应对埃博拉的行动。通过这一基金——以及我们正在开发的一个用于预防饥荒和改善饥荒响应的类似基金——我们已经找到了一些帮助最贫困国家通过金融市场分散风险的新途径，以打破在危机问题上经常存在的“危机到来时恐慌—危机过去后忽视”的恶性循环。

要提高韧性，必须首先解决气候变化带来的生存威胁。2017 年 12 月回到巴黎庆祝《巴黎气候协定》签署两周年之际，我们提出了十多项为重大气候行动融资的倡议，包括阻止西非海岸侵蚀、扩大全球可再生能源等。为了在气候变化领域树立榜样，我们宣布，2019 年之后将不再出资支持上游油气项目，而是要帮助有关国家找到实现其发展目标的可持续方式。

第三，为了迎接创新日益加快的未来，我们必须找到新的途径，帮助各国更多且更有效地对人投资。未来的就业岗位需要人们具有复杂的专业技能，人力资本将成为日益宝贵的资源。通过今年推出的“人力资本项目”，我们正在开发一个对各国人力资本进行详细、准确衡量的新体系。

在将于 2018 年秋在印度尼西亚举行的年会上，我们将推出“人力资本指数”，根据各国对下一代人力资本的投资对它们排序。这种排序将促使各国政府首脑和财政部长直视人力资本投资问题，提高对国民的投资，应对未来经济发展的需要。

纵观全球，发展中国家对资金、专业知识和创新的需求继续上升。这些需求很大，而如果不能满足的话就要产生极高代价。我们的股东努力帮助我们应对这些挑战，批准了创纪录的 130 亿美元增资。这将强化世行集团的能力，使我们可以更有效地减少贫困，解决当前面临的最严峻挑战，帮助客户国及其国民实现他们的最高期望。

今年，世行集团共承诺了超过 670 亿美元融资、投资和担保。

客户对国际复兴开发银行（IBRD）的服务需求继续上升，2018 财年 IBRD 的资金承诺总额增至 230 亿美元。国际开发协会（IDA）向最贫困国家提供了 240 亿美元，达到历史最高水平。

今年，我们充分利用 IDA 的雄厚资本，首次发行了 15 亿美元 IDA 债券，而投资者认购额超过 40 亿美元。这一金融创新将 IDA 传统的政府捐助资金与从资本市场筹集的资金相结合，将大大提高 IDA 向全球最贫困国家提供支持的能力，包括预防冲突的能力。

过去一年里，国际金融公司（IFC）为推动私营部门发展提供了超过 230 亿美元，其中包括 117 亿从投资伙伴那里动员的资金。IFC 投资中近 68 亿美元是投向 IDA 国家，约 37 亿美元投向脆弱和受冲突、暴力影响的地区。

今年是多边投资担保机构（MIGA）运营 30 周年。就为低收入和中等收入国家动员的私人资本而言，它已成为多边发展银行中的第三大机构。今年 MIGA 提供了 53 亿美元政治风险保险和信用增级担保，支持了发展中国家价值 179 亿美元的项目。今年新提供的担保和风险敞口总额（212 亿美元）比 2013 财年翻了近一番。

我们知道，2018 年世行集团获得的增资显示了捐助国对世行工作人员的强大信任——他们为了消除贫困而在世界各地不懈地努力着。他们对工作的投入以及兑现我们的宏大承诺、实现我们所服务民众的期望的能力时时刻刻都鼓舞着我。

但我们也知道，增资也是对我们的一项巨大挑战，要求我们更有效、更高效地运营，推动创新，尽快走向一个没有贫困的世界。在未来一年里，我们将继续通过每天的工作而积极迎接这一挑战。



金墉

世界银行集团行长



Benban
(Aswan Governorate)

一个独特战略 帮助埃及克服 电力短缺

四年前，阿拉伯埃及共和国面临严重的电力危机。经常长达数小时的停电严重影响企业经营和民众生活，电力需求比供应能力高出 20%。由于稀缺的公共资金要用在其他领域，所以埃及需要通过其他方法来获得解决电力问题所需的资源。在这个问题上世界银行集团的发展融资最大化（MFD）发挥了关键作用。

MFD 方法是世界银行集团在动员官方发展援助以外资源、满足各国发展需求方面工作的延续。它充分利用世行集团各机构的能力，提出创新解决方案，帮助世行集团实现两大目标。更重要的是，MFD 将私营部门视为关键伙伴，强调私营部门在提供资金 and 知识这两方面都应发挥重大作用。

2014 年，埃及政府开始与世行集团合作解决能源问题，召集了国内和国际专家共同制定一项国家能源战略，以提高能源可持续性和推动私营部门投资为重点。这一明确的政策阐述大大推动了对埃及的能源投资，到 2015 年 3 月已吸引逾 300 亿美元私人投资进入埃及的油气生产及液化天然气行业。2015 年 12 月，IBRD 批准了三笔规划贷款中的第一笔，承诺在 2015-17 年提供逾 30 亿美元为埃及能源部门改革提供技术和财政支持。

埃及能源改革计划的一项关键内容是大力开发其丰富的太阳能资源。2015 年，IFC 与埃及政府合作编制了太阳能光伏上网电价（FiT）项目合同。2017 年，IFC 最终确定了 6.53 亿

美元的债务融资计划，以资助本班太阳能光伏园区的建设。建成之后，它将是世界最大的太阳能光伏园区，32 座太阳能发电厂生产的电力将高达 752 兆瓦，为 35 万住户供电，而项目建设期间可提供多达 6000 个工作岗位。MIGA 已获准为太阳能园区内的 12 个项目提供高达 2.1 亿美元的政治风险保险。总体来看，世行集团和其他贷款机构将总共为 FiT 项目动员 20 亿美元私人投资，建成的发电能力达到 1600 兆瓦。

目前埃及的能源部门正在转型过程中。特别值得一提的一项改革是，在世行集团帮助下，到 2016 年，埃及政府在保持电价可负担的同时，成功地将对能源部门的补贴削减了一半（减至占 GDP 的 3.3%）。能源部门的效率提高，财务可持续性改善。埃及政府也为私营部门参与能源行业提供了更为有利的环境，从而得以留出更多公共资源用于关键的社会事业。

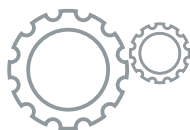
更多信息见 www.worldbank.org/mfd。

2018 财年对于世界银行集团来说是历史性的一年。股东国批准为 IBRD 和 IFC 增加 130 亿美元认缴资本——IBRD 75 亿美元，IFC 55 亿美元。增资使 IFC 认缴资本达到自公司成立以来累计认缴资本的三倍还多。



233 亿美元

投资



30%

IDA 国家投资占比



36%

气候相关投资占比



45%

包括关注性别影响
内容的新咨询项目占比



此外, 股东国同意 IFC 暂停向国际开发协会 (IDA) 转移收入。从现在到 2030 年, 暂停向 IDA 付款节省下来的留存收益加上认缴资本, 我们共增加了 92 亿美元支持公司业务。

股东国此举彰显了对公司未来战略重点的信心, 同时也对我们冀予厚望: 我们必须兑现战略, 将重大影响落到实处, 尤其是在世界上一些最艰难的市场。预期到 2030 年, 公司的年承诺额将增长两倍以上, 达到 480 亿美元。我们承诺大幅增加在 IDA 国家、脆弱和受冲突影响地区的投资。我们还承诺加大气候投资和性别相关的项目投资。

今年, 我们开始推行去年设计开发的新工具新举措。同时我们改革了公司组织结构, 投资达到了创纪录水平。

推行新工具和新举措

我们推行新工具, 旨在减少风险, 更为战略性地选择项目, 更加严格地测量发展成果:

• **为了最大化发展融资**, 世行集团采用了我们称为“层级递进融资”的系统方法, 即在决策过程中优先推动私营部门解决方案。层级递进融资如同此《年度报告》封面上的**瀑布群**——每级瀑布代表私营 / 公共解决方案和融资安排中的一个阶段。

• **IDA18 IFC-MIGA 私营部门窗口**, 作为一个 25 亿美元的化解风险基金, 此窗口致力于在 IDA 国家、脆弱和受冲突影响地区解决项目风险高、本币贷款渠道有限的难题。2018 财年, 我们完成了首个交易, 并开发了未来两年受益于此窗口的项目备选库。

• **国别私营部门诊断与部门深入调查**, 帮助公司确定在各国各部门创造市场需要做些什么, 同时作为强化国别战略的基础工作。部门深入调查发掘需要完成的上游工作, 以便私营部门能够参与进来, 帮助消除发展差距。这两项工作也将确定公司在各国的具体咨询和投资项目。

• **创造市场咨询窗口**, 作为一个筹资机制, 支持在 IDA 国家、脆弱和受冲突影响国家开展上游工作。2018 财年, 该窗口资金支持的研究诊断帮助我们的咨询工作聚焦于创造市场与开发项目备选库。

• **两个新工具完善了项目选择工作**。第一个工具是**预期效益衡量与监测 (AIMM) 框架**, 该框架基于项目的事前或预期发展效益评估建议项目。从 2018 年 1 月 1 日开始, AIMM 方法和相关打分全面应用于公司投资项目; 2019 财年将推广用于咨询项目。第二个工具是**碳定价**, 从 5 月 1 日开始在水泥、化学品和火力发电行业的项目融资投资中采用。该工具符合“碳定价高级别委员会报告”的建议, 将帮助公司选择更多低排放项目。

凭借公司员工的才能和奉献，
2018 财年 IFC 交付了创纪录
的投资融资。

新的组织结构

在 2017 财年的组织结构调整中，我们组建了经济与私营部门发展团队和合作、新闻与宣传团队，2018 财年我们再接再厉，聚焦于业务部门，重新平衡了公司行业与地区团队之间的架构，旨在更好地利用公司现有的全部资源和能力：

- **新结构**使我们能够充分利用公司的当地办事处和全球行业知识专长。新结构下包括一位管理公司所有业务的首席运营官。新设的地区副总裁下属团队与全球行业高级局长密切合作，为各国提供量身定制的解决方案。在实质性国别战略指导下，更强大的地区团队有助于巩固公司与世行、MIGA 的合作，确保在国别层面系统地设计和实施“层级递进融资”。

- **咨询服务改革**加强了咨询和投资工作之间的联系，不仅使上游工作得到重视，也利于积极开发项目。2018 财年底，我们将大部分跨领域咨询人员并入投资团队。改革使我们能够更好地利用咨询服务的经验和洞察力，聚焦于创造市场的重点事项。

交付成果

在进行所有这些改革的同时，凭借公司员工的才能和奉献，2018 财年 IFC 交付了创纪录的投资融资。公司为私营企业融资达到 233 亿美元的新高点，上一财年为 193 亿美元。这一增长反映了公司前所未有的外部筹资规模——2018 财年达到 117 亿美元，2017 财年为 75 亿美元。

我们近 30% 的承诺额用于支持最贫困国家的发展，即那些有资格从 IDA 借款的国家。今年气候相关投资占比达到创纪录的 36%。此外，我们加大了对性别平等的支持：公司帮助妇女获得金融服务，支持女企业家扩大经营，在企业界促进性别均等。我们也继续为发展中国家的客户提供咨询解决方案，尤其是 IDA 国家和脆弱及受冲突影响地区的客户。公司大约 57% 的咨询项目服务于 IDA 国家客户，19% 针对脆弱及受冲突影响地区，27% 的项目与气候相关。另外，约 45% 的新咨询项目在项目设计中都把性别影响作为重点，去年这一比例是三分之一。

今年公司荣幸地获得四十多个奖项，这些奖项表明了第三方对我们交付创新项目和解决方案能力的有力认可。

通过增资、再获股东国支持、引入新结构、推行交付新工具和举措，过去一年奠定了我们实施 IFC 新战略的根基。这些基础工作将使 IFC 能够在“从千亿到万亿”议程和重塑发展融资进程中发挥积极作用。



Philippe Le Houérou

IFC 首席执行官

Philippe Le Houérou
IFC 首席执行官



管理团队

我们的高级管理人员团队确保公司高效部署资源，重视最大化发展效益和满足客户需求。管理层具备多年的发展经验、多元化的知识和多样的文化视角。管理层团队制定战略和政策，使公司能在最需要的地方创造机会。



Stephanie von Friedeburg
首席运营官



Georgina Baker
副总裁，拉丁美洲与加勒比海、
欧洲与中亚地区



Elena Bourganskaia
总裁办公室主任



Marcos Brujis
首席执行官，IFC 资产管理公司



Karin Finkelston
副总裁，合作、新闻与宣传



Mohamed Gouled
副总裁，风险与财务可持续性



华敬东
副总裁兼司库



Hans Peter Lankes
副总裁，经济与私营部门发展



Monish Mahurkar
副总裁，公司战略与资源



Sérgio Pimenta
副总裁，中东与非洲地区



Nena Stoilkovic
副总裁，亚太地区



Ethiopis Tafara
副总裁，主管法律、合规风险和可持续性，
兼总法律顾问

最大化 私营部门的作用

这是一个全新的时代。

现在，私营部门解决方案站在发展思想的最前沿。私营部门解决方案在更多国家应对着更为严峻的挑战，这一情况前所未有。

这就要求调动规模远超以往的私人投资，并把投资引导到最需要的地方。

IFC 是此领域的全球领导者，我们借助众多伙伴的力量，这些伙伴从布雷顿森林伙伴机构世界银行和国际货币基金组织开始。

扩大融资

IFC 协助欧洲资产管理公司东方汇理（Amundi）发起全球最大的新兴市场绿色债券基金，预期基金将部署 20 亿美元支持气候融资需求。



转变 经营方式



锐意创新

IFC 和世行集团其他机构采用层级递进融资办法，帮助埃及本班太阳能公园项目融资 20 亿美元。

为了推动实现当今宏伟的发展目标，IFC 在公司深深植入并开始广泛实施创造市场战略，旨在让私营部门发挥更大作用。

创造市场战略始于层级递进融资，这一确定优先事项的机制对于世行集团的发展融资最大化举措至关重要。战略激发的创新和改革对于吸引新投资、提高每一元筹集资金的效益不可或缺，尤其是在最贫困国家和脆弱与受冲突影响地区。

今年，股东国批准了 IFC 新战略和 55 亿美元的创纪录增资。

作为专注于私营部门的全球最大发展融资机构，这是过去六十多年来 IFC 获得的最大规模增资。我们的资本将达到公司成立以来累计认缴资本的三倍以上。

面对这一历史性的信任之举，现在是交付成果之时——我们要基于现有的坚实基础，创新工作方式，在发展中世界的最棘手地区支持私营部门创造更多就业机会，减少贫困，提高人民生活水平。

加强 资本基础



进入困难市场

在 IFC 支持下，阿富汗 Rikweda 水果加工公司建起了现代化工厂，预期葡萄干产量将实现翻番，受益小农户将达到三千家。



探索

新途径，平
风险与收

衡 益

IFC 利用多种化解风险工具和平台，为新投资扫清道路，扩大投资成果。这些工具和平台消除了阻碍资本流动的关键壁垒，增加了投资者进入较高风险市场的兴趣。

这些新工具包括混合融资工具和筹资平台，帮助我们推动新投资和专业知识进入高需求地区，弥合发展版图上存在的重大差距。

新工具

在西非，很少人能买得起住房，我们利用新的 IDA18 IFC-MIGA 私营部门窗口，释放 5 亿美元支持当地的住房融资。

重新定义 IFC

实现大目标需要采取广泛举措。

我们从新国别战略着手，确定差距，找出我们能够帮助私营部门消除这些差距的办法。这也有助于公司决定哪里需要派驻人员，与众多客户和伙伴并肩工作。我们新采用的先期成果衡量系统，不仅评估项目取得效益的能力，而且评估创造市场的能力。

随着我们重新平衡投资组合，致力于在最贫困国家取得更大成果，只有采用这种全方位举措，我们才能扩大每一元投资的影响，同时支持客户的商业目标，改善人民生活。

我们能够做到。我们必须做到。我们正在做到。



2030 年宏伟目标

- 250 亿美元的 IFC 自有资金年投资，外部筹资 230 亿美元
- 40% 投资投向 IDA 国家、脆弱和受冲突影响地区——包括 15-20% 投向低收入、脆弱和受冲突影响的 IDA 国家
- 35% 的 IFC 自有资金投资与气候相关
- 为专门针对女性的金融机构提供的年承诺额达到 26 亿美元
- 为女性和女性领导的中小企业提供的年融资额增加 4 倍
- 在 IFC 有董事会席位的企业，IFC 提名的董事中 50% 为女性

2018 年全球 奖项

今年 IFC 与客户荣获 40 多个奖项，这些奖项凸显了我们在广泛领域取得的成就。



哥伦比亚大学

国际与公共事务学院

全球领导力奖，表彰“对全球公共产品的创新或杰出贡献”



国际融资项目

年度最佳全球多边交易大奖，表彰与欧洲复兴开发银行联手为埃及太阳能项目提供支持



IJGLOBAL

年度最佳发展金融机构，中东和北非地区



LATINFINANCE

年度最佳多边发展银行，表彰 IFC “在拉美的创新举措和奉献”

2018 财年 奖项

全球 奖项

金融时报：

• 全球 25 位最佳总法律顾问，IFC 副总裁兼总法律顾问 Ethiopis Tafara 入选

• 创新律师法律专业创新大奖：新市场和资本

财富：

50 家改变世界的公司，IFC 的孟加拉国客户 bKash 入选

国际金融法评论亚洲大奖：
年度最佳项目融资交易，缅甸敏建独立发电厂

Partnerships Awards:

最佳公用事业项目金奖和项目大奖，卢旺达基加利供水公私伙伴项目

TXF: 年度最佳软商品融资项目奖，表彰 IFC 为 Mercon 咖啡集团融资

Stevie 奖：
最佳年报奖（银行、金融服务、保险与房地产行业）

ARC 奖：
最佳年报金奖（国际发展与金融机构）

美国平面设计（Graphic Design USA）：美国平面设计奖，IFC 年度报告

美国传媒专业联盟：愿景大奖，IFC 年度报告

地区 奖项

东亚和太平洋地区

国际融资项目：
亚太年度最佳项目，缅甸敏建独立发电厂

亚洲货币

中国绿色融资大奖：
最佳绿色国际金融机构

新加坡风险投资与私募股权协会：
年度最佳风险投资项目：
IFC 客户 Jungle Ventures

欧洲

欧洲、中东和非洲地区金融：
中东欧最佳重组项目：
保加利亚 AES Kavarna

IJGlobal:
欧洲年度最佳机场项目：希腊 14 个地区机场

拉美与加勒比地区

拉美金融：
最佳贷款奖、最佳赞助奖、
最佳基础设施融资奖：墨西哥，
表彰其 Red Compartida 无线电信公私伙伴项目

PPP Awards & Conference:
年度最佳创新公私伙伴项目，
巴西圣保罗道路公私伙伴项目

IJGlobal:
拉美年度最佳太阳能项目：
墨西哥 Solem 1 与 Solem 2

中东和北非

IJGlobal:
最佳基础设施项目：埃及太阳能项目

南亚

全球农业领导力奖：
企业社会责任领导力大奖：
IFC 客户印度 DCM Shriram 有限公司

绿色科技基金会：
化工行业金奖，表彰印度 DCM Shriram 有限公司在安全管理方面的卓越表现

印度政府电力部能效局：
最佳节能企业：印度 DCM Shriram 有限公司

IJGlobal:
年度最佳电力项目：Sirajganj 4 Dual Fuel (孟加拉)；年度最佳水电项目：Karot 水电站 (巴基斯坦)；年度最佳水项目：Ganga Varanasi 污水处理项目 (印度)；年度最佳油气中游项目：Moheshkhali 浮式液化天然气进口终端 (孟加拉)；年度最佳风电项目：Sapphire 150MW 风电项目 (巴基斯坦)

Partnerships Bulletin:
特别奖：孟加拉透析公私伙伴项目

资产 AAA 亚洲基础设施奖：
年度最佳公私伙伴项目：
Sembcorp 西北电力公司 (孟加拉)；年度最佳可再生能源项目：Azure 电力 (印度)

撒哈拉以南非洲

非洲信息技术与电信奖：
年度企业社会责任倡议大奖：
IHS Towers

GlobalCapital 债券大奖：
撒哈拉以南非洲地区发行中期票据创新大奖

IJGlobal:
非洲年度最佳可再生能源项目：班韦乌卢太阳能光伏项目 (赞比亚)；非洲年度最佳水项目：基加利供水公私伙伴项目 (卢旺达)；非洲年度最佳油气上游项目：Vitol Sankofa (加纳)



联合国气候变化框架公约

气候变解决方案变革动力奖，表彰利用“私营部门资金开发建设世界第一座大规模储热型光热电站”，即南非的 KaXu Solar One 电站



全球水奖

年度最佳水务交易大奖，表彰在卢旺达基加利供水项目中为“推动私营部门参与国际水务行业做出最大贡献”

重新界定 发展融资

24_页

调动私营部门
解决方案

32_页

创造市场

世界各地债务占比都达到了历史性高位。最富裕国家的债务处于第二次世界大战以来未见的水平，发展中国家的债务站在了 20 世纪 80 年代债务危机以来未触及的高点。债务高企严重威胁着全球实现在 2030 年前终结极端贫困、促进共享繁荣的目标。战胜这一挑战需要崭新的思维方式。



44_页
促进可持续性



52_页
终结贫困

调动私营部门 解决方案

■ 26 页

化解风险工具：
在困难市场扫除前进障碍

■ 28 页

筹集资金：
让私人资本为发展效力



IFC 致力于
发展融资
最大化。

 30 页

当地资本市场：
促进私营部门的增长和稳定

A photograph of a man wearing a straw hat and a light-colored shirt, smiling as he works with soil. He is crouched down, and his hands are visible, working with the earth. In the background, there is a large, leafy tree against a clear blue sky. The image is partially obscured by a large, semi-transparent pink shape on the left side.

照片：IFC 帮助降低投资风险，吸引私人资本进入最不发达国家，令贫困人口受益。

在困难市场 扫除前进障碍

每年全球有逾 1.5 万亿美元外国直接投资跨境流动，促进企业 and 经济创新发展。但大部分资金投向 10 个国家，仅有不到 1% 流入最需要投资的地方：受冲突动荡影响的国家。

一个重要原因就是风险，或者说投资者认为存在的风险。选择投资目的地时，投资者会对一系列风险和不确定性进行复杂判断，涉及金融、监管、法律、政治等等方面。最小、最穷、最脆弱的经济体通常有着最高风险和不确定性。降低这些风险，或者让投资者能够在更大范围内分摊风险，可以释放出大量私人资本。

IFC 与世行集团推出数项创新举措的目的正在于此。2018 财年，我们与世行的国际开发协会（IDA）联合设立了 25 亿美元的 IDA18 IFC-MIGA 私营部门窗口，用于加快 IDA 国家、尤其是脆弱和受冲突影响地区的私人部门投资。IFC 和这些国家的其他投资者可以利用这一窗口与发展机构分担投资风险。

在西非，能买得起住房的家庭不到 7%，IFC 首次利用此窗口释放 5 亿美元，支持当地住房融资。我们利用窗口资金购买了 900 万美元的长期本币债券，该债券由一家主要抵押贷款再融资公司——区域抵押贷款再融资基金（Caisse Régionale de Refinancement Hypothécaire de l'UEMOA）发行。这笔投资不仅深化了当地债券市场，而且能使该公司扩增 5 亿美元的住房贷款资产组合。

在风险最大的市场，IFC 与各类发展伙伴（见 98 页）合作，帮助私人投资者转移部分风险。混合融资（见 79 页）是我们采取的手段之一，即利用捐助方优惠资金降低特定投资风险。2018 财年，我们使用 2.18 亿美元捐助方资金撬动了 15 亿美元的私人投资。

IFC 在推动公私伙伴关系（PPP）方面也发挥着主导作用。自 2004 年以来，公司设计安排的 PPP 项目至少促进了 275 亿美元的私人投资。

公司在巴西牵头组织了圣保罗州建设现代化基础设施 PPP 项目，2018 财年是该项目的一个里程碑：总长 1500 公里的四条道路中，三条道路的特许经营权被拍卖，政府收取了创纪录的特许经营费，为完成项目所需的 40 亿美元新投资奠定了基础。受此创新之举激励，巴西政府向我们提出了在国家层面设计类似 PPP 项目的要求。

5 亿美元

释放投入西非住房融资

筹集资金

让私人资本 为发展效力

放眼世界，保险公司、主权基金和养老基金等机构投资者手里掌握着至少 100 万亿美元资金。

相比发展中国家达到 2030 年可持续发展目标每年需要的 4.5 万亿美元，这些资金绰绰有余。不过开发利用全球的海量私人资本需要全新的思维方式。只有适当平衡投资风险和收益，才能动员私人投资者行动起来，协助应对最迫切的发展挑战。

IFC 是动员私人资本的全球领导者。我们主要通过两大渠道筹集资金。一个是联合贷款规划，自 1959 年推出以来，该规划已经从 500 多家融资伙伴筹集了 690 亿美元，惠及 115 个国家的约 1,000 个项目。另一渠道是 IFC 资产管理公司，该公司从机构投资者筹得 101 亿美元资产，其中包括 IFC 的 23 亿美元。

管理型联合贷款组合计划（MCPPI）是主要的联合贷款平台。2013 年公司建立 MCPPI，当时中国人民银行承诺投入 30 亿美元，用于投资 IFC 项目。之后平台又吸收了多家全球机构投资者，迄今规模增加一倍还多。2017 年，香港金融管理局承诺给 MCPPI 投资 10 亿美元，支持 100 多个国家的项目融资。

我们继续推出标新立异的创新举措，如调动信贷交易。这些交易凭借保险公司的承担风险能力，使我们能够为客户提供更多融资。最新的两个案例是 MCPPI 金融机构计划与 MCPPI 非筹资风险参与计划，每个计划都能利用慕尼黑再保险公司、Liberty Specialty Markets 和瑞再企商保险提供的 5 亿美元非筹资信贷保险。

利用调动信贷交易，公司为越南国际商业股份银行提供了 1.85 亿美元，支持银行扩大对中小企业的可负担的按揭和贷款资产组合。两个全球性保险公司，利宝互助和慕尼黑再保险提供了令项目受益的信贷保险。总体而言，调动信贷交易 2018 财年支持了 3.25 亿美元的 IFC 自有账户投资。

2018 年，IFC 资产管理公司管理的 IFC 新兴亚洲基金到期关闭，该基金共筹资 6.93 亿美元，用于 26 个亚洲国家的成长资本投资。在莫桑比克，我们从各类贷款机构筹资近 27 亿美元支持纳卡拉走廊铁路项目。通过新建的 912 公里铁路线，赞比亚和马拉维这两个内陆国家将联通南部非洲的最深海港。项目有望给该地区创造大量就业机会，到 2040 年预计达到 100 万个岗位。



690 亿 美元

**1959 年以来通过联合
贷款规划筹集的资金**



照片：IFC 融资支持越南国际商业股份银行扩大中小企业负担得起的贷款资产组合。



当地资本市场

促进私营部门的增长和稳定

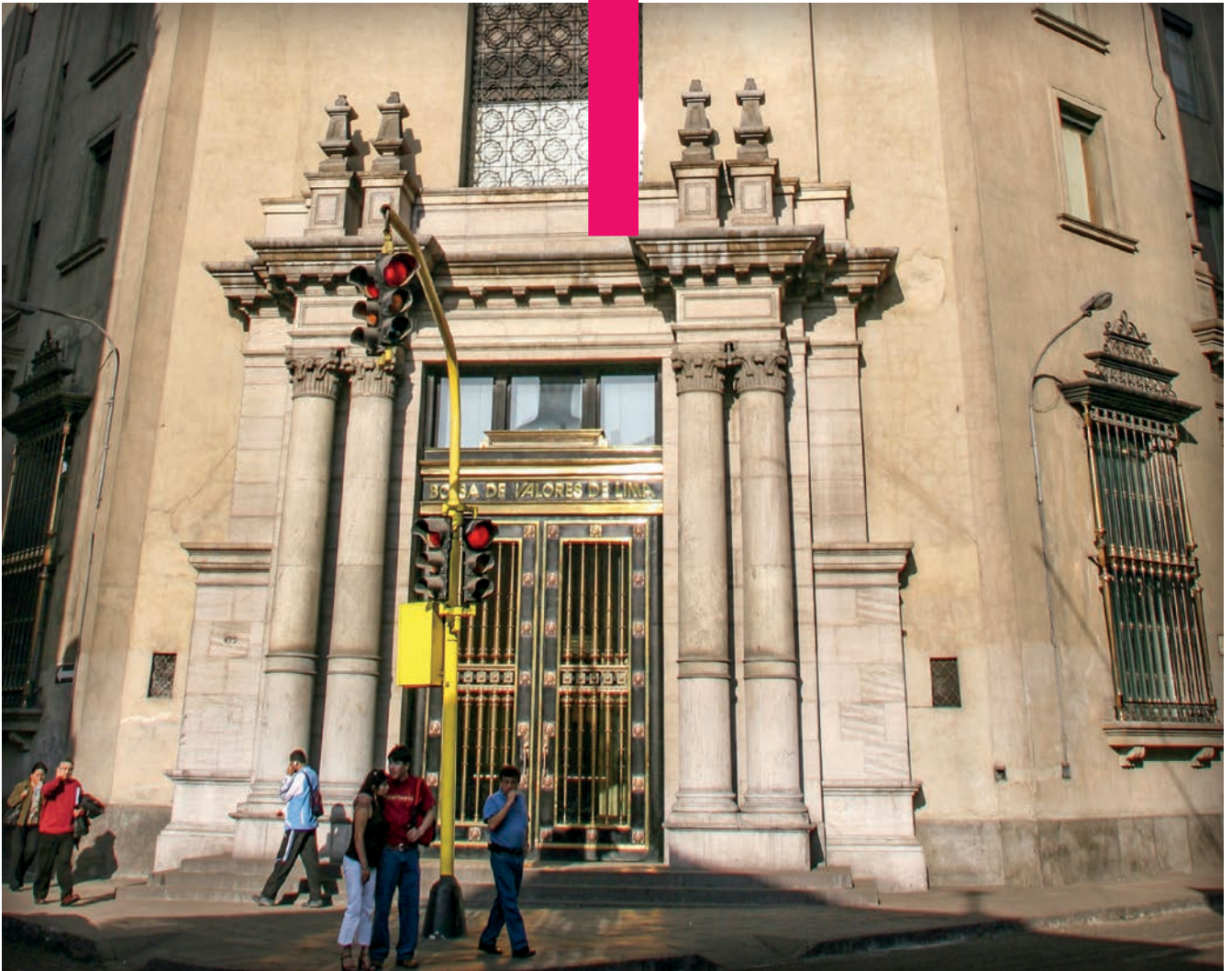
兼具深度和效率的当地资本市场对于持久繁荣至关重要。

这样的资本市场推动增长，为企业扩张、创造就业提供支持。这样的资本市场支持人们购买住房、支付大学学费、做好退休储蓄。这样的资本市场帮助政府获得建设道路、学校和医院的资金。这样的资本市场保护当地经济不受国外各种金融隐患的冲击。

但是这样的市场在发展中国家的规模依然很小。尽管发展中国家经济产量占到全球三分之一还多，但股票市场市值仅占10%，企业债券占比也远逊色于其经济体量比重。

照片（上）：在乌兹别克斯坦，IFC 以苏姆计价的债券筹资1,000 万美元，用于扩大中小微企业贷款规模。

照片（下）：许多国家可以借助世行集团的联合资本市场项目加强当地资本市场，秘鲁即是其中之一。



IFC 在加强发展中国家当地资本市场领域发挥着关键作用。通过发行本币债券，我们帮助企业规避外汇价格波动风险。我们鼓励各类国际投资者参与债券发行。我们帮助发展中国家制定有利于建立更强资本市场的政策法规。我们常常是在这些国家发行债券的首个国际机构。

2013 年以来，我们的本币债券发行量翻了两番多，从 1.83 亿美元上升到 2018 财年的近 8.06 亿美元。在此期间，我们还提供了 74 种货币的本币融资，总额达到 130 亿美元，融资方式包括贷款、互换、担保、风险分担机制和证券化产品。

在乌克兰，我们发行了公司首只以格里夫纳计价的贷款，为世界食品零售业巨头、欧尚零售提供了相当于 1,500 万美元的资金，支持其在乌克兰的长期投资。我们的投资将帮助创造就业，同时使中低收入家庭能够获得负担得起的更优质食

品和货物。在乌兹别克斯坦，公司在国际市场上发行了首只以苏姆计价的债券，筹资 1,000 万美元用于扩大该国的小微企业贷款规模。

我们采用系统协调的方式发展资本市场。2017 年我们与世行启动联合资本市场项目，该项目举全世界世行集团的集体专长，致力于在最需要的地方加快资本市场建设，第一批参与国有孟加拉、肯尼亚、摩洛哥、秘鲁、越南及西非经济货币联盟国家。2017 年 12 月向孟加拉派出了第一个联合资本市场诊断团。

我们 2017 年 3 月启动的社会债券计划继续发展壮大。公司在公共和私人市场发行了 18 只社会债券，涉及 6 个币种，筹资 9.8 亿美元，投资的 30 多个项目均有益于女性所有的企业和生意，帮助后者为小农户和低收入人群创造机会。

创造市场

■ 34_页

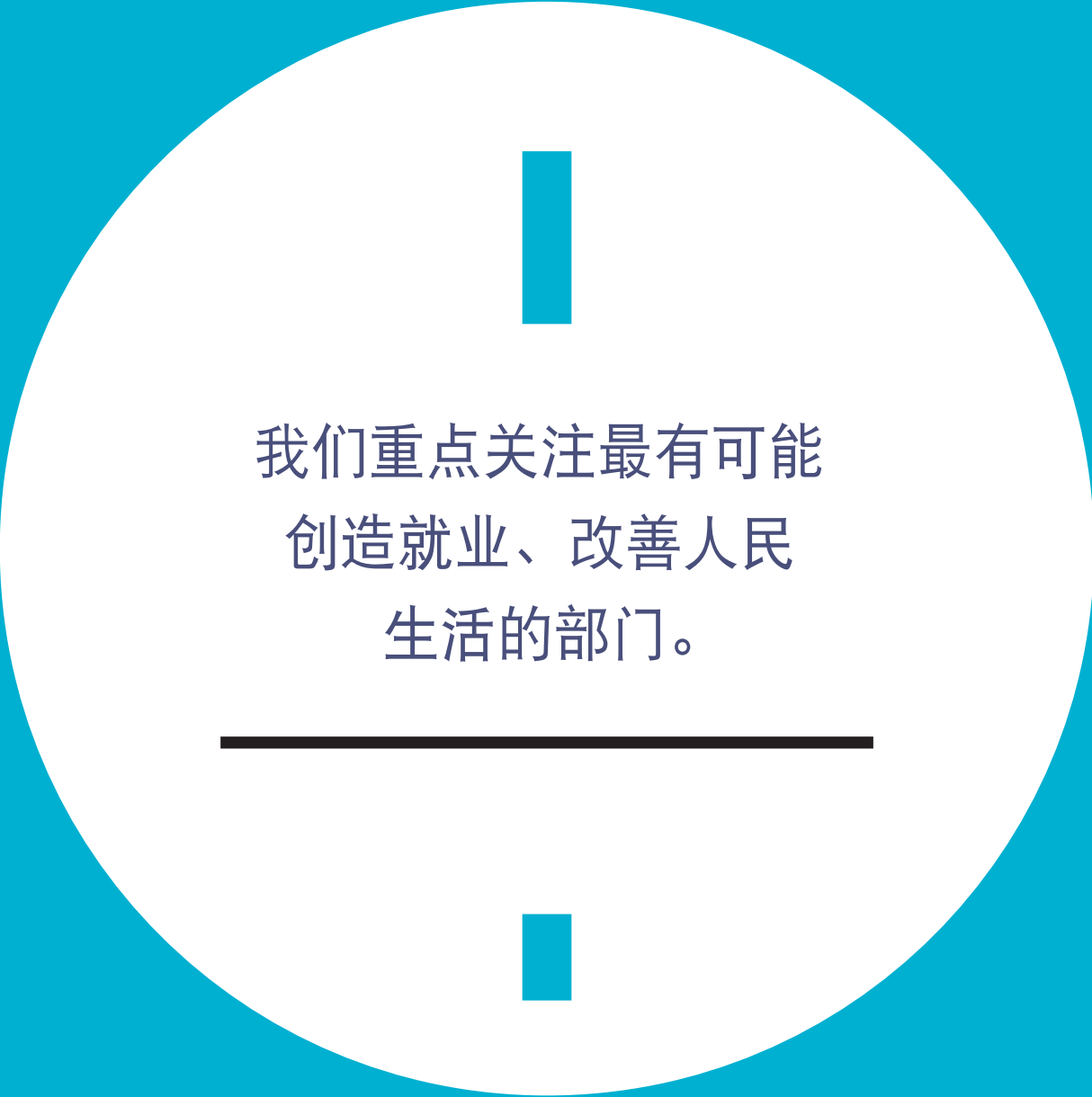
基础设施：
加快智能可持续发展

■ 36_页

技术：
交付高科技解决方案

■ 38_页

融资渠道：
把企业家的想法
转化为机会



我们重点关注最有可能
创造就业、改善人民
生活的部门。

■ 40 页

农业产业：
提高农民的生产力
和收入

■ 42 页

人力资本：
让更多人获得更好的
教育卫生服务



基础设施

加快智能 可持续发展

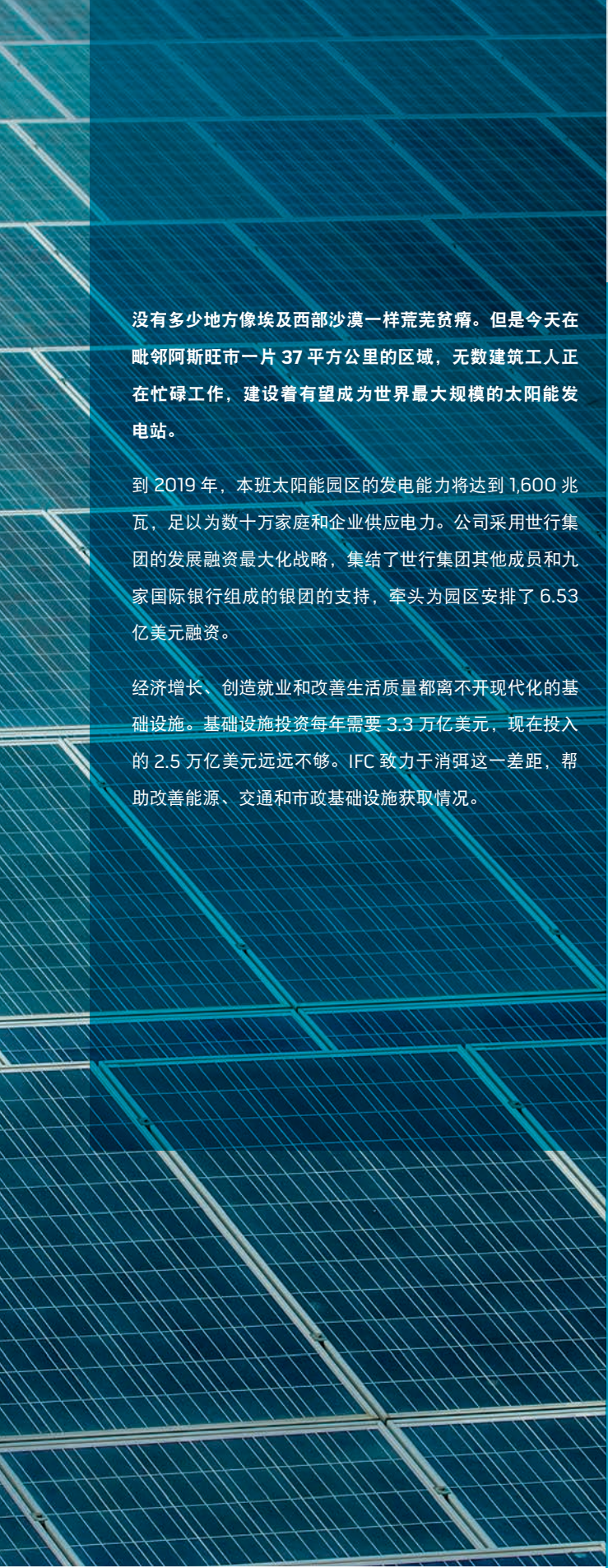
74 亿美元

2018 财年投资额

7,900 万

用户受益于发电服务

照片：IFC 出资支持的印度 Rewa 超大型太阳能
电站将为德里地铁公司提供 80% 的日间用电。



没有多少地方像埃及西部沙漠一样荒芜贫瘠。但是今天在毗邻阿斯旺市一片 37 平方公里的区域，无数建筑工人正在忙碌工作，建设着有望成为世界最大规模的太阳能发电站。

到 2019 年，本班太阳能园区的发电能力将达到 1,600 兆瓦，足以数十万家庭和企业供应电力。公司采用世行集团的发展融资最大化战略，集结了世行集团其他成员和九家国际银行组成的银团的支持，牵头为园区安排了 6.53 亿美元融资。

经济增长、创造就业和改善生活质量都离不开现代化的基础设施。基础设施投资每年需要 3.3 万亿美元，现在投入的 2.5 万亿美元远远不够。IFC 致力于消弭这一差距，帮助改善能源、交通和市政基础设施获取情况。

2018 财年，我们在核心基础设施项目投资近 74 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。在亟待改善电力供应的国家，IFC 客户的发电量满足了 7,900 多万人所需。

公司出资支持的印度 Rewa 超大型太阳能电站将于 2018 年底运营生产，为德里地铁公司提供 80% 的日间用电。公司为此 750 兆瓦电站提供了总额 2.89 亿美元的融资包，其中包括从其他投资者筹集的资金。

过去十年，公司为新兴市场 350 个城市基础实施项目投资超过 120 亿美元。在阿根廷，我们提供了 3 亿美元资金包，用于建设科尔多瓦市完成环线道路所需的 17 公里新道路、地下通道和桥梁。项目将帮助推动经济增长，创造就业机会。

在土耳其，我们同意为安塔利亚市有轨电车新线融资。利用公司提供的 1.4 亿欧元融资，该市增铺了 18 公里轨道，增设 29 个车站。这条新线每年将增加 2,500 万载客量。在哈萨克斯坦，我们帮助安排了建设运营阿拉木图市环路的具有里程碑意义的 PPP 项目，该项目将使通勤时间缩短多达 1 个小时。

在越南，我们同意为 DNP 水务公司贷款 1,530 万美元，帮助让全国更多小城市家庭和居民获得清洁用水。



大米。鸡蛋。西红柿。这些是许多孟加拉人采买清单上排在前几位的食品。但在达卡等拥挤不堪的城市，人们穿过车流人海来到商店比购物本身更花费时间。

为此，2013 年 Waseem Alim 创立了大获成功的线上杂货配送公司 Chaldal。Chaldal 引领了孟加拉的科技初创企业风潮，从包括 IFC 在内的数家投资商获得了风险投资。

随着创投文化在孟加拉等新兴市场经济体的发展，IFC 致力于支持这些经济体积极参与全球电子市场。现代信息和通讯技术使穷人更易于获得服务和资源。这些技术创造机遇，提升市场效率。

通过将投资输送到建设现代化通信基础设施、从事信息技术业务的私人企业，IFC 扩大了这些技术的可及性。2018 财年，我们在科技领域投资 3.76 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金，在此部门的投资组合总额增长到 24 亿多美元。

2018 年，墨西哥有史以来最大的电信项目 Red Compartida 投入运营，大大早于预定时间。到 2024 年，预期 IFC 支持的 4G-LTE 语音数据平台将为超过 92% 的墨西哥人提供网上银行、健康、通讯和教育服务接口。

科技正在改变非洲。2018 年，公司帮助 Partech Ventures 建立 1 亿欧元基金，该基金预计将成为专注于撒哈拉以南非洲地区数字技术初创企业的最大风险投资基金。公司投入 1,500 万欧元股权投资，这也是我们首次入资非洲的主流风投基金。我们为移动技术企业 Africa's Talking 投资 600 万美元，该企业为非洲企业家开发关键的数字基础设施软件。

中国也在经历大规模的变革。卡车司机和货主通过接入货车帮平台，一个被称为“货车优步”的在线市场，改善了物流业务。平台将全国的长途司机和货主联系起来，这意味着司机不用将高达一半的收入付给中间商。公司投入 1,500 万美元自有资金。IFC 资产管理公司通过 IFC 催化基金、全球新兴市场组合型基金另外筹措了 3,200 万美元。

技术

交付 高科技 解决方案



照片（左）：IFC 支持的孟加拉 Chaldal 公司的员工利用科技手段，每天递送 1,500 多件杂货订单。

照片（右）：IFC 的一只基金帮助 Santiago Zavala 建立 500 Luchadores，这家墨西哥城企业为科技初创企业提供资金和辅导。

A woman with brown hair, wearing a green t-shirt and white pants, is crouching in a greenhouse. She is smiling and holding a green plant. The greenhouse has a curved metal frame and white plastic covering. In the background, there are rows of green plants. In the foreground, there are rows of red leafy plants. The text "融资渠道" is written in white on the left side of the image.

融资渠道

把企业家的 想法转化 为机会



3,650 亿美元

IFC 客户提供的
中小企业贷款

黎巴嫩的 Zeina Khoury Daoud 从 22 岁开始售卖手工橄榄油。热切成为成功企业家的她后来推出了送货服务，开办了有机杂货特许经营店。

在每个事业关口，她都遇到了中小企业面临的最大障碍：融资渠道。好在 IFC 的客户 BLC 银行一向乐于支持黎巴嫩的中小企业，BLC 支持 Khoury Daoud 的想法，为她前进的每一步提供贷款和咨询。随着生意发展壮大，她不断雇用更多人员。

融资在世界各地帮助企业把想法转化为机会——经济增长离不开融资渠道。但是在发展中国家，25 亿成年人没有银行账户，2 亿企业得不到亟需的信贷。

IFC 与金融机构合作为中小企业提供融资，受益企业数量远远超出 IFC 一家所能。2018 财年，我们的客户提供了近 3,650 亿美元的中小企业贷款。此外，自 2005 年以来，IFC 投资超过 180 亿美元，与 90 多国的 550 多家包容性企业开展合作。这些企业为低收入和服务不足的人口提供服务。

在老挝，2017 年公司与泰国的 TMB 银行联手为 ACLEDA 银行提供了 910 万美元资金，帮助 ACLEDA 扩大老挝中小企业、尤其是女性所有企业的融资渠道。

为了让新兴市场的更多人得到融资服务，公司与东方汇理银行合作进行一项创新型交易，使后者能够开展更多贸易融资业务，增发 5.1 亿美元贷款，支持卫生教育等关键服务。通过综合风险转移交易，我们为东方汇理银行的 20 亿美元新兴市场贸易融资和企业贷款资产组合提供了 8,500 万美元的信贷风险保护，助其扩大贷款规模。

IFC 通过离岸本币债券为印度住房开发金融公司（HDFC）投资 2 亿美元，帮助扩大经济适用住房建设规模。HDFC 也从自有资源中拿出 6 亿美元建立基金，用于在 2022 年前建设 8 万套房屋，为实现雄心勃勃的“13 亿人有房住”国家计划添砖加瓦。

在土耳其，女性企业家面临着 50 亿美元的信贷缺口，公司为此投资 7,500 万美元给新兴市场的首只私营部门性别债券。债券由土耳其担保银行发行，预期未来五年银行发放给女客户的贷款数量将达到现在的三倍。

照片：在 IFC 客户的融资支持下，黎巴嫩有机作物种植者 Zeina Daoud 成功开办了有机杂货特许经营店和送货服务。

农业产业

提高农民的生产力和收入

Kakuy Ouanko 一家数代人靠售出棉花和谷物为生。作物收成决定了一年家人的食物供应，以及是否有余钱供孩子们上学。

没有适当的投入或技术，Kakuy 对坏天气基本无能为力。

在 IFC 与世行支持下，布基纳法索棉花公司（SOFITEX）正在 Kakuy 生活的布基纳法索西部地区实施一个旨在应对此类挑战的项目。项目为农民提供资金和培训，通过改善土水管理、雨水收集和灌溉技术，帮助稳定并增加棉花产量，提高农民收入。项目计划四年内惠及 1,000 位农民，Kakuy 就是其中之一。

提高小农户的生产力和韧性，是全球终结贫困工作的重要一步。世界近四分之三的穷人住在农村，他们终日在小片土地上辛苦劳作，但收成几乎难以支撑一家人的基本生活需求。

IFC 支持使小农户进入现代供应链的项目，这些项目帮助小农户采用提高生产力和盈利的农耕做法。这是我们在农业产业领域采取的全方位举措之一。2018 财年，IFC 对农业产业和林业投资近 16 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。IFC 客户为约 370 万农民创造了机会。

我们与整个供应链合作，致力于建立可持续的粮食生产体系。公司为客户提供流动资金贷款，支持客户提供存货、种子、农药融资。为了促进贸易，降低成本，我们投资建设包括港口和仓库在内的基础设施。

在印度，我们与奥里萨邦开展了建设、投资并维护稻米储存设施的公私合作项目。该邦偏远地区穷人常常遭受飓风等自然灾害，这些储备将保障他们的粮食安全。这一项目正在被复制到奥里萨邦其他地区，受惠人口有可能超过 30 万。

我们也帮助发展中国家的农产品企业提高竞争力。在阿根廷，公司与荷兰合作银行联合为 Renova 安排 4.1 亿美元融资，助其建设一个新粮食港口，提升大豆加工能力。

IFC 客户为

370 万

农民

创造了机会

照片：Ousmane Sie 帮助他的公司——IFC 的客户 SOFITEX ——为棉农提供资金和优质培训，改善棉农生活。



人力资本

让更多人获得更好的教育卫生服务

印度的研究生入学考试“通用入学考试”(CAT)以难闻名, Byju Raveendran 是为数不多的满分获得者。

Raveendran 花了几年时间辅导学生如何考到高分, 之后他决定要解决一个更为根本的问题: 如何为印度学生提供世界一流的数学教育, 让他们为 21 世纪的就业市场做好准备。现在印度全国有 90 万付费用户订阅 Raveendran 开发的互动应用 Byju's。在 IFC 及其他投资者的资金支持下, Byju's 有望帮助缩小印度的教育差距。

不独印度, 各国公民都渴望获得优质服务, 帮助自己的家庭兴旺发达。IFC 在全球为推动社会前进的卫生教育企业投资。2018 财年, 我们为此类企业投资 7.69 亿美元, 其中包括从其他投资者筹集的资金。在公司客户的帮助下, 570 万名学生得到教育机会, 4,120 万位患者获得医疗服务。

在教育领域, 公司的触角延伸到约旦和非洲: 在约旦, 我们为 Luminus 投资 880 万美元, 帮助学生掌握符合经济需求的技能; 在非洲, 我们的客户 Andela 培训科技工作人才, 并为学生提供全球科技就业机会。市场导向教育是公司在中国的工作重点之一, 为此我们为科技企业百度的小额信贷部门安排了约合 2 亿美元的本币联合贷款。该部门为女性提供学费贷款, 帮助她们进入职业培训和注重商业教育的机构学习。

为了确保学生所学与职业前景密切相关, 我们推出了就业能力评估工具。教育机构可以运用该工具评估专业就业服务的有效性。工具不仅包括毕业率、就业率等指标, 而且评估学习质量与相关性, 可以指导教育者为更好地满足雇主需求而调整课程。

我们同样努力致力于让更多人获得优质卫生服务。在吉尔吉斯共和国, 公司主导的公私合作项目正在建设六个透析中心, 服务该国七成以上人口。项目将使以前不可能做到的在家透析成为可能, 不但减少医院负荷, 而且帮助患者节省时间、费用, 减少出行。一个类似的 PPP 项目使孟加拉提供透析服务的能力攀升八倍。在这个只有不到 10% 的晚期肾病患者获得透析治疗的国家, 该项目解决了一个巨大的社会需求。

在肯尼亚, 扩大优质零售药店覆盖正在帮助改变医疗服务。公司为 Goodlife 连锁药店投资 300 万美元, 助其新建 70 家销售点。Goodlife 现在是东非最大的药品零售公司, 在人流量大的零售中心、加油站和医疗诊所经营着 100 多家配备了最先进技术系统的持牌药店。



照片（左）：IFC 投资的 Goodlife 药店在全国拥有 100 多个销售点，为肯尼亚人提供优质正品药。

照片（下）：内罗毕，Mbarak Mbigo 在 IFC 客户 Andela 的教室培训软件开发人员。



促进可持续性



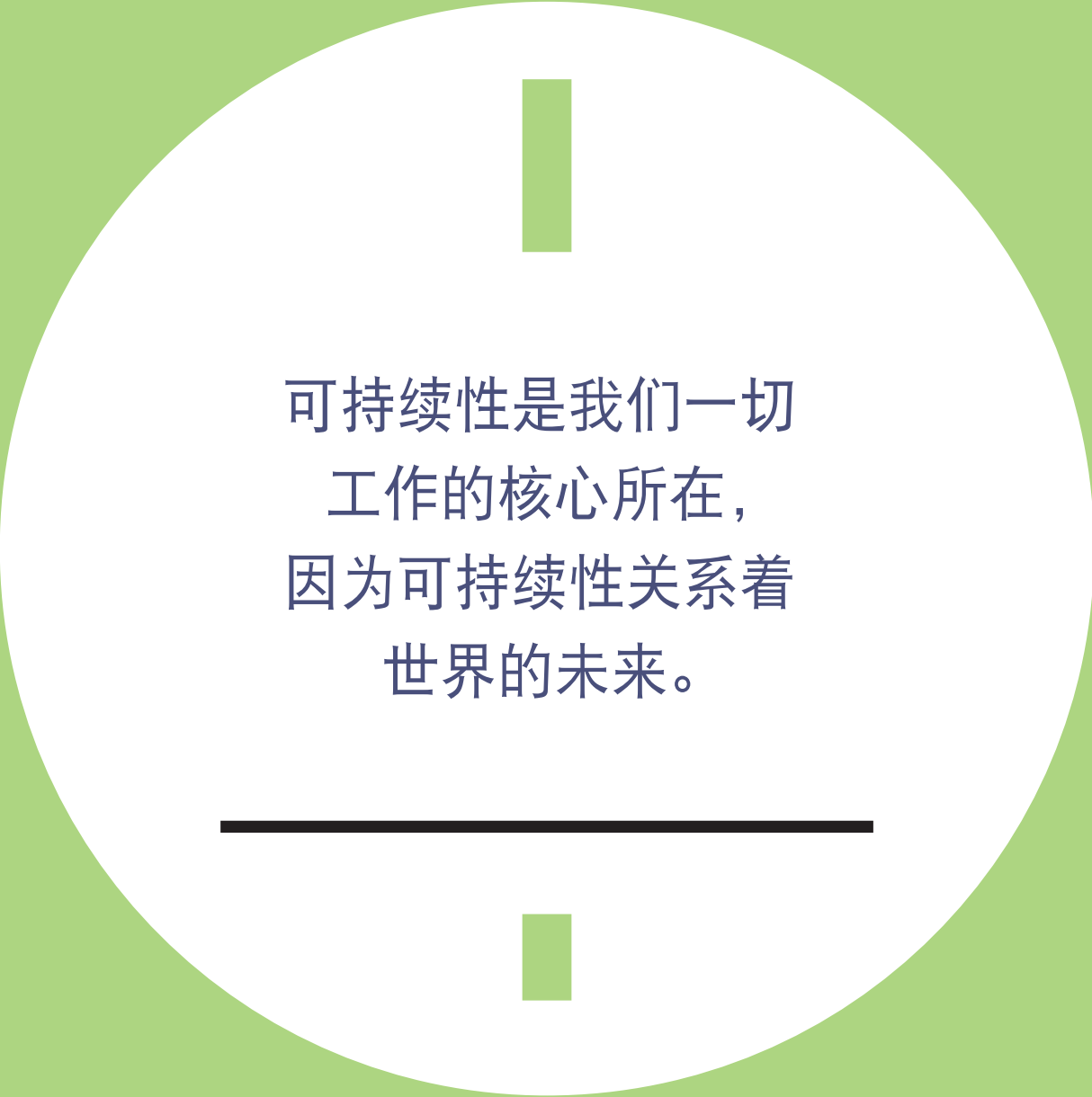
46 页

可持续性：
12 万亿美元的商机



48 页

气候业务：
走向绿色增长之路



可持续性是我们一切
工作的核心所在，
因为可持续性关系着
世界的未来。

 50 页

性别：
投资女性促进繁荣

可持续性

12 万亿美元 的商机

这项任务如此艰巨：要实现 2030 年可持续发展目标，全球每年需要 7 万亿美元投资，其中发展中国家的需求可达 4.5 万亿美元。但巨额成本也蕴藏着巨大商机。

根据商业及可持续发展委员会的研究，企业通过采用可持续实践或以其他方式为实现该目标做出贡献，每年至少可以获得 12 万亿美元的市场机会。调查显示，企业认识到提升可持续性绩效有众多强有力理由——消费者和员工有此期待，监管者和投资者有此要求。

新兴市场也加入了推动可持续性的努力。IFC 支持的“可持续银行网络”的首份《全球进展报告》显示，新兴市场成为拉动发展、应对气候变化的重要力量，已有 34 个国家启动银行业改革，努力扩大可持续信贷。

这 34 个国家的银行业资产达 42.6 万亿美元，占新兴市场国家全部银行资产总额的 85% 以上，而且 34 国在推进可持续金融方面都有所成就。这些国家实施的改革措施要求银行评估并通报信贷业务中的环境和社会风险，同时出台了鼓励银行向绿色项目提供融资的市场激励机制。

过去六十多年，IFC 一直带头帮助企业走向更可持续的发展道路。IFC 绩效标准（见 102 页）已成为可持续实践领域的全球标杆。以这些标准为指南，我们的客户可以找到既能带来财务收益、又有益于社区和环境的商业解决方案。

15 年前，公司的环境和社会保障框架推动“赤道原则”的诞生，这也是国际银行业投资项目开始采纳严格环境社会标准的开端。目前 37 个国家的 94 家金融机构采用此原则。欧洲复兴开发银行、亚洲开发银行等主要发展机构的实践也根植基于我们的绩效标准。此外，还有 35 家发展金融机构采纳了 IFC 的企业治理方法（见 103 页）。

我们继续推行绿色建筑。印度尼西亚是温室气体排放大国，我们与当地的建筑师、建筑工程公司合作在新住房项目中推行绿色举措。此举有助于在 2021 年前每年减少 120 万公吨温室气体排放，节省 500 兆瓦时能源消耗以及约 2 亿美元资金。

我们今年推出了“信息披露与透明度工具包”，这一壮举旨在为资本市场确立环境、社会和治理原则。全球的证券交易所、监管机构、投资者、发展机构和捐助组织都把该工具包视为重要准则，用以指导发展中国家提高本国资本市场透明度的努力。





照片（上）：我们在全球投资的项目都必须遵守 IFC 绩效标准——可持续实践领域的全球标杆。

照片（下）：印度尼西亚的绿色建筑项目 Ciputra Residence 展示了 IFC 如何帮助客户打造有利于环境的商业解决方案。

35 家

发展机构采纳了 IFC 的企业
治理方法





气候业务

走向绿色 增长之路



84 亿 美元

气候智能融资

照片：通过发行绿色主权债券，IFC 帮助岛国斐济筹集 5,000 万美元。



私人投资者越来越有兴趣和能力投资新兴市场的气候智能项目。但是他们常常囿于缺乏恰当工具而无法投资。

这给应对气候变化造成了巨大的资金缺口。转变走向绿色增长道路能够帮助各国加快创造就业，减少燃料费用，而且能挽救生命。到 2030 年之前，绿色增长可为一些大型新兴市场经济体的企业带来至少 23 万亿的投资机会。

IFC 在推动利用私营部门解决方案应对气候变化方面发挥着重要作用。2018 财年，公司投入 84 亿美元气候智能资金，其中筹自其他投资者的资金达到创纪录的 45 亿美元。这一投入占到公司今年承诺总额的 36%——包括筹自其他投资者的资金，超过了公司 2020 年目标。这些投资预计帮助公司客户每年减少大约 1,040 万公吨温室气体排放。

公司投资决策愈加重视气候相关因素的考量。鉴于火力发电、化学品化肥和水泥三个行业的温室气体排放普遍较高，我们现在给定碳价格，鼓励这些行业采用有助于减排的技术和工艺。这一做法反映了“碳定价高级别委员会报告”的建议。

绿色债券作为成本低、期限长的潜在资本来源，是倍受基础设施项目青睐的融资工具。截止到 2018 财年底，IFC 历年发行的绿色债券总额达到 76 亿美元。2018 年，我们与欧洲最大的资产管理公司东方汇理（Amundi）发起全球最大的新兴市场绿色债券基金，Amundi Planet Emerging Green One。该基金筹集了 14.2 亿美元，加上收益的再投资，预期在其存续期内将为新兴市场绿色债券投资 20 亿美元。

2017 年，IFC 作为世行集团牵头者，在澳大利亚支持下，通过发行主权绿色债券帮助太平洋岛国斐济筹集 5,000 万美元，这是首只发展中国家发行的主权绿色债券，也是首只在伦敦证交所发行的此类债券。为提高应对气候变化的能力，斐济未来 10 年需要超过 40 亿美元的资金。

可持续电力生产是 IFC 的一个重点工作领域。在塞尔维亚，我们帮助贝尔格莱德市把废物处理问题转化为了能源来源。该市每年产生 50 万吨垃圾，目前的填埋场对环境造成了巨大威胁。2017 年 9 月，我们帮助该市安排了一个的公私合作项目，项目建设运营的垃圾处理厂将把废物转化为城市可用的能源和热源。

在多米尼加共和国，IFC 与加拿大安排了 8,000 万美元的融资包，其中包括 1,700 万美元的混合融资支持，用于新建运营一个 50 兆瓦的并网风电场——Pecasa 风电场。Pecasa 将跻身于多米尼加最大型风电场之列，每年减少的温室气体排放量相当于路上少跑 2 万辆汽车。

投资女性 促进繁荣

好多年以来，孩子们上学、买课本的费用常令 Mansa Devi 一家捉襟见肘。

转机出现在 2016 年，那年 Devi 成了 Dharma Life 的推销商，Dharma Life 是 IFC 点亮亚洲 / 印度项目的分销伙伴。Devi 生活在印度最穷的邦之一，她现在挨家挨户推销太阳能灯。她的收入满足家人所需，培训使她的销售技能更为老道。推销太阳灯时，她会提醒潜在客户：“这些灯还可以给手机充电。”

像 Devi 这样的妇女是全球经济增长和创造机会的强大力量。在发展中国家，她们构成了大约三分之一的中小企业，而中小企业是创造就业的引擎。她们构成了全球 41% 的正规劳动队伍。但是在大多数经济活动中，女性就业人数远远不足。研究显示，提高妇女参与程度，每年能增加数万亿美元的经济产出。

IFC 致力于扩大女性参与度：我们提供投资和咨询，使 IFC 客户能够为女性创造机会；我们展开研究，强调性别包容的商业合理性；我们确立全球和国别伙伴关系，支持女性成为雇员、企业家、消费者和工商业领导人。2018 财年，IFC 客户为新兴经济体的女性提供了 80 多万个就业机会，为女性所有的中小企业发放了 114 亿美元贷款。

对于女企业家而言，融资渠道对于她们的成功至关重要。但她们也需要建立与市场的联系，需要获得咨询，以克服政策法律障碍。为此，IFC 与世行帮助设立了“女企业家融资行动”（We-Fi），14 个国家政府提供了资金支持。在 We-Fi 框架下，几家多边发展银行将为公共和私营机构提供资金和咨询。We-Fi 的第一轮融资预计将推动 16 亿美元的投资。

2014 年，IFC “女性融资计划”与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划共同建立“女企业家机会基金”，迄今为止，IFC 通过该基金已经为 29 个国家的 41 家金融中介投资 11 亿美元，超出了 6 亿美元的原定目标。IFC 还资助了 9 个国家的 9 个咨询项目，项目总额 420 万美元。

IFC 还发布出版研究报告，强调缩小性别差距的商业合理性。例如，《解决托儿问题》报告旨在帮助企业确定为员工提供何种托儿福利，托儿福利有利于提高生产效率，从而使企业实现更好的经济效益。另一份报告《驶向平等》讨论了约车应用等新技术如何使女性能够平等参与经济活动。

我们也倡导企业领导成员的多元性。我们的“女董事”项目，以及与地区女性网络的合作，都敦促企业保有多元化人才、文化和视角。



照片（左）：IFC 的点亮亚洲 / 印度项目把 Mansa Devi 这样的家庭主妇变成了成功的赚钱养家者。她销售太阳能灯。

照片（右）：柬埔寨金边，Ung Sopheap 经营着一家纺织厂，利用 IFC 客户 ACLEDA 银行提供的贷款，她扩大了纺织厂规模。





终结贫困

■ 54 页

IDA 国家和受冲突
影响地区：
在最困难的地方
消除贫困

■ 56 页

撒哈拉以南非洲地区：
充满商机的大陆



到 2030 年，世界近半的
贫困人口将居住在饱受冲突
暴力蹂躏的地区，尤其是
非洲、南亚和中东。

 **58** 页

南亚：
帮助 2.5 亿人摆脱
极端贫困

 **60** 页

中东和北非：
加快经济增长和创造
就业的步伐

IDA 国家和受冲突影响地区

在最困难的地方消除贫困



肯尼亚

卡库马难民营是一个年交易额达5,600 万美元的市场

贫困越来越集中在最难攻克区域。

大约 13 亿人居住在 75 个最贫困国家，即有资格从世界银行国际开发协会（IDA）借款的国家。到 2030 年，将有接近一半的极贫困人口居住在脆弱和饱受冲突蹂躏的地区。

IFC 正在采用综合性举措，致力于在这些国家根除贫困。我们帮助创建或加强机构制度，调动投资，倡导创办私人企业。预计到 2030 年，40% 的 IFC 年度承诺投资将投向 IDA 国家和受冲突影响地区。



2018 财年，我们对 IDA 国家的长期投资承诺攀升至 68 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。57% 的咨询服务在 IDA 国家展开。2018 财年，我们在脆弱和受冲突影响地区的投资总计 37 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的资金。约 20% 的 IFC 咨询服务在脆弱及受冲突影响地区展开。

2018 年，世行集团运用新工具——IDA18 IFC-MIGA 私营部门窗口，帮助阿富汗 Rikweda 水果加工公司建起现代化的葡萄干加工厂。工厂投入运营后，阿富汗葡萄干产量将实现翻番，葡萄收购将使三千家小农户受益。



照片（上）：在阿富汗，IFC 资助建设的 Rikweda 葡萄干加工厂以更高价格收购葡萄，惠及三千家小农户。

照片（左）：肯尼亚卡库马难民营的难民正在学习新技能。IFC 报告发现，卡库马难民营是一个年交易额达 5,600 万美元的市场。

我们开始实施创造市场咨询窗口，以满足不断增长的对咨询解决方案的需求。在海地的东北走廊，该窗口提供的资金帮助提高经济适用住房的可及性，促进清洁电力，提升工业园区周边农业的价值。窗口为尼加拉瓜的重要农业产业行动提供支持，帮助洪都拉斯金融部门强化环境和社会标准。

此外，IFC 与联合国难民事务高级专员公署发布了一份报告，指出私人投资如何能改善难民营人们的生活。肯尼亚卡库马镇附近的一个难民营收容了超过 16 万难民和流离失所人员。报告发现，在经营和就业方面，难民与小镇互相依赖，每年产生的市场交易至少达 5,600 万美元。

在缅甸，Yoma Micropower 利用我们提供的混合融资，在全国建设了成百上千个小型太阳能电厂，帮助边远社区与外部世界建立联系。到 2022 年，将有大约 2,000 个这样的电厂为通信塔供电，为边远地方的离网社区提供电力。

在柬埔寨，我们帮助当地家具行业加强实力，推进与国际市场接轨。IFC 向中国平价家具制造商慕容控股提供了折合 2,600 万美元的贷款，支持其在西哈努克城建设现代化家具工厂。



撒哈拉以南非洲地区

充满商机的大陆



撒哈拉以南非洲地区集中了最多的极端贫困人口，大约 4 亿人，超过了世界其他地区的总和。该地区受冲突影响的国家也最多。

但是根据 IFC 的最新报告《塑造非洲的未来》，这块大陆充满商机。到 2030 年，预计非洲有 1 亿人进入中高收入人群，使这一群体总人数超过 1.6 亿。家庭消费、企业支出都在快速增长，到 2025 年总额可达 5.6 万亿美元。

这意味着私营部门与应对该地区最紧迫的发展挑战息息相关，这些发展挑战包括落后的基础设施、快速城市化以及对帮助人们摆脱贫困的就业机会的需求。IFC 在此方面发挥了全方位作用：我们帮助企业提高生产效率，与更广大的市场建立联系；我们促进普惠金融、社会包容；我们以有助于遏制冲突的方式促进繁荣。

2018 财年，IFC 对撒哈拉以南非洲地区的长期投资总计 62 亿美元，其中包括从其他投资者筹集的 46 亿美元。我们的客户提供了超过 278,000 个就业岗位，为逾 100 万农民创造机会，诊治患者逾 140 万名。公司三分之一的全球咨询项目也在本地区。

撒哈拉以南非洲需要创造大量就业机会才能跟上人口的快速增长，而中小企业是解决这一挑战的最佳选择。在南非，我们设计了促进中小企业发展项目，通过与南非大型银行建立伙伴关系，项目将在未来 7 年为中小企业输送高达 30 亿美元的投资。在此项目中，我们同意向第一兰特银行提供最多 2 亿美元的贷款，用于支持中小企业。

在赞比亚，我们为世行集团“推广太阳能”项目下建设的该国首批大型太阳能电厂安排融资，其中包括 2,530 万美元的混合融资。两个电厂生产的低成本电力有利于弥补干旱导致的水电减少电量。我们也将这一项目推广至塞内加尔，公司帮助政府增加了 60 兆瓦的发电容量，电价比过去的通行价格降低了 60%。

在马达加斯加，IFC 为 Bonne Viande de Madagascar (BoViMa) 提供了 700 万美元资金——半数的混合融资，帮助该国恢复不断缩减的瘤牛数量。该公司正在建设一个现代化饲养场和屠宰场，打造瘤牛肉、山羊肉出口市场，进而重建该国的牛肉产业，以及创造就业。同时，另一世行项目将培训兽医、修复实验室、帮助改善动物护理，使马达加斯加能够颁发国际认可的动物健康证明。瘤牛肉将通过现代化的陶拉纳鲁港口出口到海外，世行为该港口的建设提供了部分资金。



照片：Jackie Adriano 是 IFC 客户 BoViMa 公司的工程经理，该公司正在建设世界一流水平的饲养场和屠宰场。





照片：印度恒河的渔妇。恒河是全球污染最严重的河流之一，IFC 正在协助政府开展治理工作。

南亚

帮助 2.5 亿人 摆脱极端贫困

在孟加拉一个繁忙的纺织厂，Krisno Kumar Das 小心翼翼地把织物放入染色机，他知道宝贵的资源和金钱不会再被白白浪费。

不久以前，他的雇主 Textown 加入了 IFC 牵头的“清洁纺织品伙伴关系”（PaCT），转而采用更可持续的生产方式。公司使用的能源、燃料和化工品的数量大大下降，每年节省 1,100 万升用水——比四个奥林匹克规格的游泳池的水还多。

PaCT 由澳大利亚、加拿大、丹麦和荷兰出资，过去五年已经到 200 多家工厂进行了实地评估，提出的建议帮助孟加拉每年节水 210 亿升。这些工厂也降低了能源消耗，每年减少温室气体排放 46 万吨，相当于路上减少了 10 万辆车。

南亚 6.5% 的 GDP 增长率主要由印度和孟加拉驱动。私人消费强劲，基础设施项目和改革举措提振了投资。但尽管近来经济发展可观，该地区还有超过 2.5 亿极端贫困人口。

正因如此，IFC 把南亚地区作为公司的战略重点。2018 财年，我们为南亚企业投资 34 亿美元，其中 13 亿美元筹自其他投资者。IFC 客户为 110 万用户供气，提供超过 59 万个就业岗位，为逾 160 万农民创造机会。

2017 年，我们为孟加拉首个液化天然气进口终端站安排了 1.257 亿美元的融资方案。终端站建成后，国有的国家石油公司（Petrobangla）能提高 20% 的全国天然气供应，足以支持增加 3,000 兆瓦发电量。

在印度，我们支持恒河治理这一宏伟计划。2018 财年，我们帮助组织了首个公私合作项目，支持私营公司在哈里瓦、马图拉和瓦拉纳西建设污水处理厂，这三个城市将无数废水排入恒河。三个污水处理厂每天将处理 2 亿多升污水，改善水质，造福于千百万居民。

尼泊尔非常倚重旅游业，我们为喜马拉雅连锁度假酒店投资 170 万美元。这笔资金将支持该酒店沿昆布 / 珠峰山区的 Gokyo Lakes 步道、珠峰大本营步道建设更多旅店，从现在的三家扩大到十家。新旅店预计会带来 120 个工作岗位。



A woman with curly hair and a pink necklace is standing in a workshop, leaning on a wooden structure. She is wearing a grey and black patterned top. The background is a grey wall with a power outlet and a pipe.

中东和北非

加快经济增长和 创造就业的步伐

Ibrahim Hassouna 在加沙塑料公司工作，工作时停电了，他并不惊讶。

大部分时候，每天都会停十几次电，导致生产线停顿，公司 130 名员工无所事事。Hassouna，这位 41 岁的公司经理说：“电一停，生产就得停，最长时候会耽误 30 分钟。”

类似 Hassouna 的这种沮丧充斥着整个加沙地区，因为该地正面临着最严重的电力危机。加沙唯一一座发电厂面临着重重困难，包括燃料短缺、供电线路老化以及战争造成的破坏。断电对该地区的制造业造成了严重打击，从 1990 年代末期以来，制造业已经萎缩了 60%。

IFC 正在协助逆转这一下落趋势。2018 年，我们与世行集团其他成员合作推出了“发展融资最大化”倡议，筹资支持加沙 1,200 万美元的太阳能项目，以缓解能源短缺情况。该 7 兆瓦的屋顶太阳能发电厂将为加沙工业区的 32 家工厂提供宝贵的能源，而且价格远比以前低廉。该项目将创造大约 800 个工作岗位。

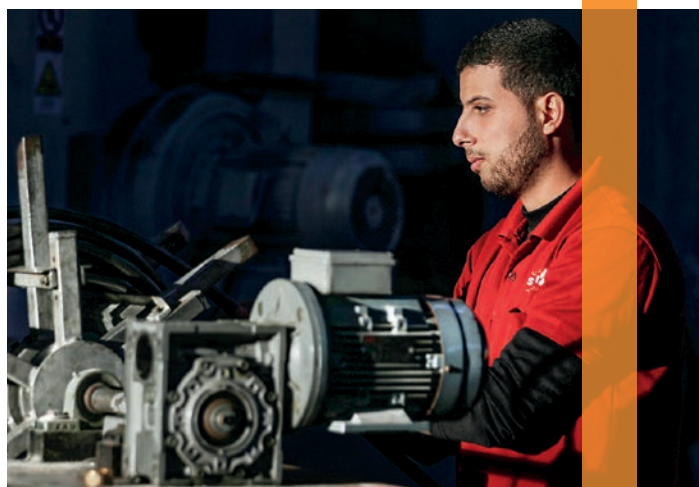
自 2011 年以来，整个中东与北非地区的经济增长率减半。青年失业率高企，冲突造成了大量流离失所人员。正因如此，IFC 把该地区作为业务重点。2018 财年，我们在本地区投资超过 20 亿美元，其中 10 亿美元筹自其他投资者。我们的客户为超过 119,000 人提供就业岗位，

为超过 290 万人提供卫生保健服务，为近 100 万用户提供电话连接。

在约旦，我们协助 IrisGuard 改善了叙利亚难民的生活。IrisGuard 运用虹膜扫描技术的电子支付系统帮助难民更快捷方便地收取现金或商品。通过 IrisGuard 在约旦和本地区的大量 POS 机，230 万名叙利亚难民可以采购商品或从 ATM 支取现金。

IFC 也在帮助伊拉克银行业、建筑业和制造业的领头羊萨拉哈丁股份公司（Salahaddin Holding）开展变革，我们采取的举措包括增加管理层决策的内部纪律和管控，明确责任、权力和职能，以及完善领导人培训。

在埃及，IFC 为 APEX 国际能源公司注入 7,500 万美元股权投资，APEX 的目标是成为埃及最大的油气生产平台。此外，IFC 资产管理公司也给此项目筹集 2,500 万美元。按照项目预期，埃及到 2023 年将增加相当于 1 亿桶石油的油气储备。



照片（上）：加沙工业园区的一位工人正在生产塑料部件，IFC 为此园区投资建设了一个 7 兆瓦太阳能发电厂，帮助创造了 800 个工作岗位。

照片（左）：Nancy El Asmar 是贝鲁特 Madera Creation 的老板之一，IFC 客户提供的融资帮助她开办了生意兴隆的家具企业。



约旦

230 万
叙利亚难民能够提
取现金



伊拉克

IFC 帮助伊拉克
银行业、建筑业和
制造业的领头羊萨
拉哈丁股份公司
开展变革



埃及

IFC 为 APEX 国际
能源公司注入
7,500 万美元
股权投资

IFC 年度回顾

2018 财年, IFC 投资 233 亿美元, 其中近 117 亿美元筹集自其他投资者。

我们为企业创新、建设具有国际竞争力的产业部门、创造良好就业机会提供全方位支持。



东亚和太平洋地区：

34

亿美元

长期投资承诺

2,090

亿美元

中小微企业贷款

57

亿美元

采购自国内供应商的
货物和服务

554,000

↑

就业岗位



欧洲和中亚：

29

亿美元

长期投资承诺

470

万

患者得到诊治

100

亿美元

采购自国内供应商的
货物和服务

20

项政策改革

在 11 个国家展开, 旨在
促进增长与投资



拉丁美洲与加勒比地区：

50

亿美元

长期投资承诺

1,030

亿美元

中小微企业贷款

35

亿美元

基础设施投资, 通过
公私伙伴关系筹集

210

万

学生获得教育机会



中东和北非：

20

亿美元

长期投资承诺

300

万

患者得到诊治

16

亿美元

采购自国内供应商的
货物和服务

340

万

用户接通电力



南亚：

34

亿美元

长期投资承诺

497

亿美元

中小微企业贷款

1.53

亿笔

促成的非现金零售交易，
总额 79 亿美元

8,400

万美元

政策改革催生的新增
投资



撒哈拉以南非洲地区：

62

亿美元

长期投资承诺

33

项政策改革

在 12 个国家展开，旨在
促进增长与投资

130

万

农民受益

4,670

万

用户接通电力

业务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日

	2018	2017	2016	2015	2014
长期投资承诺					
IFC 自有资金	\$11,629	\$11,854	\$11,117	\$10,539	\$ 9,967
项目数	366	342	344	406	364
国家数	74	75	78	83	73
核心外部筹资 ¹	\$11,671	\$ 7,461	\$ 7,739	\$ 7,133	\$ 5,142
联合贷款 ²	\$ 7,745	\$ 3,475	\$ 5,416	\$ 4,194	\$ 3,093
IFC 的新项目及其他	\$ 2,619	\$ 2,207	\$ 1,054	\$ 1,631	\$ 1,106
资产管理公司 (AMC) 管理的基金	\$ 263	\$ 531	\$ 476	\$ 761	\$ 831
公私合作 (PPP) ³	\$ 1,044	\$ 1,248	\$ 793	\$ 548	\$ 113
投资承诺总额	\$23,301	\$19,316	\$18,856	\$17,672	\$15,109
投资拨付					
IFC 自有资金	\$11,149	\$10,355	\$ 9,953	\$ 9,264	\$ 8,904
联合贷款 ⁴	\$ 1,984	\$ 2,248	\$ 4,429	\$ 2,811	\$ 2,190
投资拨付总额	\$13,133	\$12,602	\$14,382	\$12,075	\$11,094
承诺组合					
企业数目	1,977	2,005	2,006	2,033	2,011
IFC 自有资金	\$57,173	\$55,015	\$51,994	\$50,402	\$51,735
联合贷款 ⁵	\$16,210	\$16,047	\$16,550	\$15,330	\$15,258
承诺组合总额	\$73,383	\$71,062	\$68,544	\$65,732	\$66,993
短期融资					
平均未偿付余额	\$ 3,435	\$ 3,185	\$ 2,807	\$ 2,837	\$ 3,019
咨询服务					
咨询服务项目支出	\$ 273.4	\$ 245.7	\$ 220.6	\$ 202.1	\$ 234.0
IDA 国家项目比例 ⁶	57%	63%	62%	65%	66%

1. 核心外部筹资指来自 IFC 之外实体的资金，客户得到这些融资是由于公司直接参与了筹集资金。

2. 包括 B- 贷款、平行贷款和 MCPP 贷款。

3. 指公私合作项目由于 IFC 在中央、地方或其他政府机构发挥了授权首席顾问的作用而得到的第三方融资。

4. 包括 B- 贷款、代理平行贷款和 MCPP 贷款。

5. 包括 B- 贷款、A- 贷款参与权 (ALPs)、出售结构化 A- 贷款参与权 (SALPS)、代理平行贷款和非融资性风险参与 (URP) 和 MCPP 贷款。

6. 本报告中所有的 IDA 国家、脆弱及受冲突影响地区咨询项目支出比例都不包括全球性项目。

财务概览

单位为百万美元，财务年度截至每年 6 月 30 日 *

	2018	2017	2016	2015	2014
归属于 IFC 的净收入（亏损）	1,280	1,418	-33	445	1,483
对 IDA 赠款	80	101	330	340	251
对 IDA 赠款前的收入	1,360	1,523	296	749	1,739
总资产	94,272	92,254	90,434	87,548	84,130
贷款、股权投资及债务证券（净额）	42,264	40,519	37,356	37,578	38,176
股权投资估算公允价值	14,573	14,658	13,664	14,834	14,890

关键比率

平均资产回报率（GAAP 法）	1.4%	1.6%	0.0%	0.5%	1.8%
平均资本回报率（GAAP 法）	5.0%	5.9%	-0.1%	1.8%	6.4%
现金和流动性投资占未来三年净现金需求量估算值的百分比	100%	82%	85%	81%	78%
资本负债率	2.5:1	2.7:1	2.8:1	2.6:1	2.7:1
总资金要求（单位：十亿美元）	20.1	19.4	19.2	19.2	18.0
总可用资金（单位：十亿美元）	24.7	23.6	22.5	22.6	21.6
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率	5.1%	6.1%	7.4%	7.5%	6.9%

* 计算方法详见“管理层讨论与分析”和“合并财务报表”：<http://www.ifc.org/FinancialReporting>。

2018 财年长期投资承诺

IFC 自有资金，截至 2018 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$11,629	100.00%	
----	----------	---------	-------------

行业明细

金融市场	\$ 5,509	47.37%	
基础设施	\$ 2,073	17.83%	
农业产业与林业	\$ 956	8.22%	
旅游、零售与房地产	\$ 764	6.57%	
基金	\$ 747	6.42%	
卫生与教育	\$ 739	6.36%	
制造	\$ 536	4.61%	
电信与信息技术	\$ 207	1.78%	
石油、天然气和矿业	\$ 97	0.83%	

地区明细¹

拉丁美洲和加勒比	\$ 2,509	21.58%	
欧洲和中亚	\$ 2,256	19.40%	
南亚 ²	\$ 2,080	17.88%	
东亚和太平洋	\$ 1,940	16.89%	
撒哈拉以南非洲	\$ 1,566	13.25%	
中东和北非 ²	\$ 1,010	8.69%	
全球	\$ 268	2.31%	

产品明细

贷款 ³	\$ 9,804	84.30%	
股权 ⁴	\$ 1,300	11.18%	
担保	\$ 442	3.80%	
风险管理产品	\$ 83	0.71%	

2018 财年承诺的投资组合

IFC 自有资金，截至 2018 年 6 月 30 日，单位：百万美元

合计	\$57,173	100%	
----	----------	------	-------------

行业明细

金融市场	\$20,017	35%	
基础设施	\$11,370	20%	
基金	\$ 4,640	8%	
制造	\$ 4,515	8%	
农业产业与林业	\$ 3,866	7%	
贸易融资	\$ 3,527	6%	
卫生与教育	\$ 2,828	5%	
旅游、零售与房地产	\$ 2,678	5%	
石油、天然气和矿业	\$ 1,976	3%	
电信与信息技术	\$ 1,757	3%	

地区明细¹

拉丁美洲和加勒比	\$12,313	22%	
欧洲和中亚	\$10,345	18%	
南亚 ²	\$ 9,898	17%	
东亚和太平洋	\$ 9,045	16%	
撒哈拉以南非洲	\$ 8,824	15%	
中东和北非 ²	\$ 4,905	9%	
全球	\$ 1,842	3%	

1. 包含按正式分类属全球项目之投资中的地区份额。

2. 阿富汗、巴基斯坦以前归属中东和北非地区，现在归到南亚地区。2018 财年，IFC 在这些国家的承诺投资为 200 万美元。

3. 包括贷款类、准贷款产品。

4. 包括股权类、准股权产品。

2018 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺

类别	承诺金额 (百万美元)	新项目数
A	817	12
B	4,225	148
C	139	23
FI ⁵	23	0
FI-1	754	12
FI-2	3,907	100
FI-3	1,764	71
合计	11,629	366

5. FI 类别适用于已有项目的新承诺额。访问 www.ifc.org/escategories 了解各类别的定义。

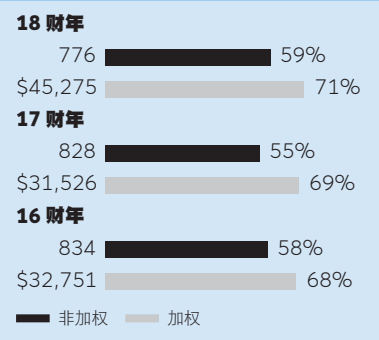
IFC 投资额最多的国家⁶

2018 年 6 月 30 日（IFC 自有资金）

国家 全球排名	承诺组合 (百万美元)	占全球 总额的 %
1 印度	6,127	10.71%
2 土耳其	4,957	8.67%
3 中国	3,378	5.91%
4 巴西	2,877	5.03%
5 孟加拉	1,520	2.66%
6 阿根廷	1,411	2.47%
7 埃及	1,406	2.46%
8 哥伦比亚	1,343	2.35%
9 巴基斯坦	1,196	2.09%
10 墨西哥	1,192	2.09%

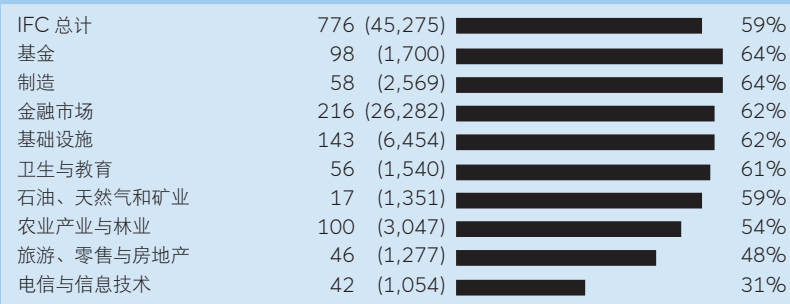
6. 不包括各国在区域性、全球性项目中的份额。

加权和加权投资服务
DOTS 分数



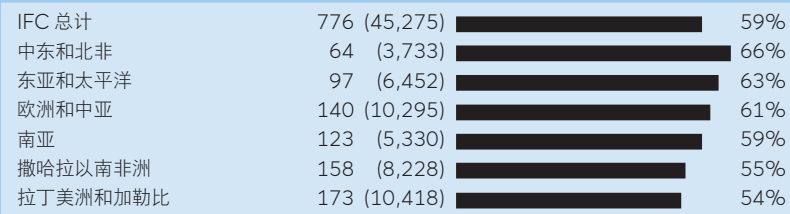
未加权 DOTS 分数所对应每根横条左端的数字为所评价公司的总数。加权 DOTS 分数所对应每根横条左端的数字为 IFC 在这些项目的投资总额（单位为百万美元）。

2018 财年投资服务各行业 DOTS 分数



每个横条左端的数字为评价的项目总数，以及 2018 财年底 IFC 在这些项目中的投资总额（单位为百万美元）。

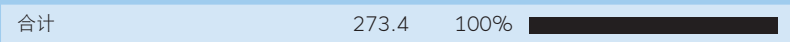
2018 财年投资服务各地区 DOTS 分数



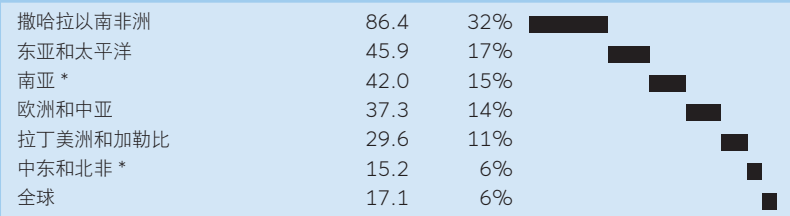
每个横条左端的数字为评价的项目总数，以及 2018 财年底 IFC 在这些项目中的投资总额（单位为百万美元）。

2018 财年咨询服务项目支出

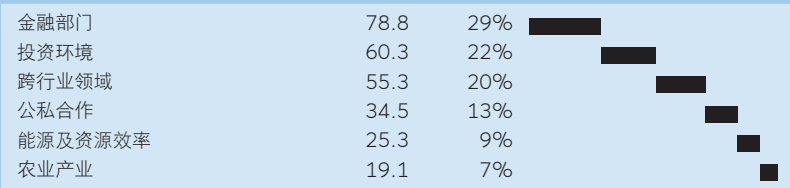
单位：百万美元



地区明细



业务线明细



* 阿富汗、巴基斯坦以前归属中东和北非地区，现在归到南亚地区。2018 财年，IFC 在这些国家的承诺投资为 200 万美元。

世界银行集团

2018 年

成果摘要

世界银行集团的机构

世界银行集团是全球发展中国家资金与知识的最大来源之一，它包括五个共同致力于减少贫困、推动共享繁荣和促进可持续发展的机构。

国际复兴开发银行（IBRD）

向中等收入国家和信用良好的低收入国家政府提供贷款。

国际开发协会（IDA）

向最贫困国家的政府提供无息贷款和赠款。

国际金融公司（IFC）

提供贷款、股权投资和咨询服务，拉动发展中国家的私营部门投资。

多边投资担保机构（MIGA）

向投资者和贷款机构提供政治风险保险和信用增级，以促进新兴经济体的外国直接投资。

国际投资争端解决中心（ICSID）

对投资纠纷提供国际调解和仲裁。

世界银行集团为伙伴国提供资金概况

财年（百万美元）

世界银行集团	2014	2015	2016	2017	2018
承诺额 ^a	58,190	59,776	64,185	61,783	66,868
支付额 ^b	44,398	44,582	49,039	43,853	45,724
IBRD					
承诺额	18,604	23,528	29,729	22,611	23,002
支付额	18,761	19,012	22,532	17,861	17,389
IDA					
承诺额	22,239	18,966	16,171	19,513 ^c	24,010 ^d
支付额	13,432	12,905	13,191	12,718 ^c	14,383
IFC					
承诺额 ^e	9,967	10,539	11,117	11,854	11,629
支付额	8,904	9,264	9,953	10,355	11,149
MIGA					
总担保额	3,155	2,828	4,258	4,842	5,251
受援国实施的信托基金					
承诺额	4,225	3,914	2,910	2,962	2,976
支付额	3,301	3,401	3,363	2,919	2,803

a. 包括 IBRD、IDA、IFC、受援国实施的信托基金（RETF）承诺额和 MIGA 总担保额。RETF 承诺额包括所有由受援国实施的赠款。世行集团机构记分卡仅包括一部分信托资金，所以此处世行集团承诺资金总额与世行集团机构记分卡公布的资金总额有所差异。

b. 包括 IBRD、IDA、IFC 和 RETF 的拨付金额。

c. 包括为大流行病应急筹资机制承诺并支付的 5,000 万美元赠款。

d. 不包括已批准的 IDA18 IFC-MIGA 私营部门窗口工具下的 1.85 亿美元，其中 IDA 承诺额包括 3,600 万美元担保和 900 万美元衍生产品。

e. IFC 自有资金长期投资承诺。不包括短期融资或从其他投资者那里筹集的资金。

世界银行集团 全球承诺

过去一年里，世界银行集团注重发展成果的迅速交付，努力适应客户和合作伙伴的需要，并将全球解决方案用于解决地方性挑战，继续向发展中国家提供有力支持。

669
亿美元

向伙伴国和私营企业提供的贷款、赠款、股权投资和担保。

包括多地区和全球项目。地区总额基于世界银行对各国的地区划分。



68

亿美元

东亚和太平洋地区



88

亿美元

欧洲和中亚



87

亿美元

拉美与加勒比地区



82

亿美元

中东和北非

141

亿美元

南亚

198

亿美元

撒哈拉以南非洲地区

关于我们

IFC 努力做到我有人所无。对此特殊优势，我们称之为“外加性”。利用外加性来实现发展效益的最大化是我们的战略基石。

73

成果测量

- 74 助力终结贫困，促进共享繁荣
- 75 IFC 在重点领域的绩效

76

知识专长

- 77 工作人员分布
- 78 公司业务
- 82 行业专长

84

员工与制度

- 85 了解发展成果
- 92 公司责任
- 94 治理
- 95 问责
- 96 全球伙伴关系
- 99 投资组合管理
- 100 风险管理
- 102 可持续性框架
- 104 气候相关财务信息披露工作组建议的报告
- 106 可持续发展信息独立鉴证报告
- 110 财务绩效摘要

成果测量

IFC 为客户提供独特的投资、咨询综合服务，旨在促进新兴市场的私营部门可持续发展。运用这一特殊优势，我们致力于最大化发展影响。

助力终结贫困，促进共享繁荣

我们的业务活动始终贯彻在最需要的地方创造市场、调动私人解决方案的信念。

1

聚焦最贫困最脆弱地区，扩大重点地区业务。

2

加强有利于提高生产力、创造就业和推进包容性的行业。

3

助力应对气候变化，促进环境和社会可持续性。

4

强化本地资本市场，调动私人资本。

IFC 在重点领域的绩效

重点地区	指标	18 财年	17 财年
中东和北非	长期投资承诺总额（百万美元）	\$2,032	\$898 ¹
南亚	长期投资承诺总额（百万美元）	\$3,406	\$3,342 ¹
撒哈拉以南非洲	长期投资承诺总额（百万美元）	\$5,953	\$3,513

IDA 国家和受冲突影响地区

IDA	长期投资承诺总额（百万美元）	\$6,837	\$4,590
IDA	占咨询服务工作的 %	57%	63%
FCS ²	长期投资承诺总额（百万美元）	\$3,721	\$902
FCS	占咨询服务工作的 %	19%	20%

基础设施、卫生、教育、农业产业及林业、金融市场

基础设施	长期投资承诺总额（百万美元）	\$7,439	\$3,122
卫生与教育	长期投资承诺总额（百万美元）	\$763	\$929
农业产业与林业 ³	长期投资承诺总额（百万美元）	\$2,640	\$2,121
金融市场	长期投资承诺总额（百万美元）	\$8,595	\$8,576

气候变化、环境和社会可持续性

	气候相关的投资承诺（百万美元）	\$8,452	\$4,776
	占咨询服务工作的 %	27%	26%

筹集资金

	核心外部筹资	\$11,671	\$7,461
--	--------	----------	---------

承诺总额包括 IFC 自有账户投资和从其他投资者筹集的资金。

1. 阿富汗、巴基斯坦以前归属中东和北非地区，现在归到南亚地区。已根据这一变化修订 2017 财年数据。

2. FCS(脆弱及冲突地区)。从 15 财年起,IFC 的 FCS 投资数据包括过去三个财年进入世界银行“脆弱及冲突地区名单”国家的项目,以利于反映投资项目漫长的培育期,同时鼓励整个机构对这些国家予以更长期的关注。

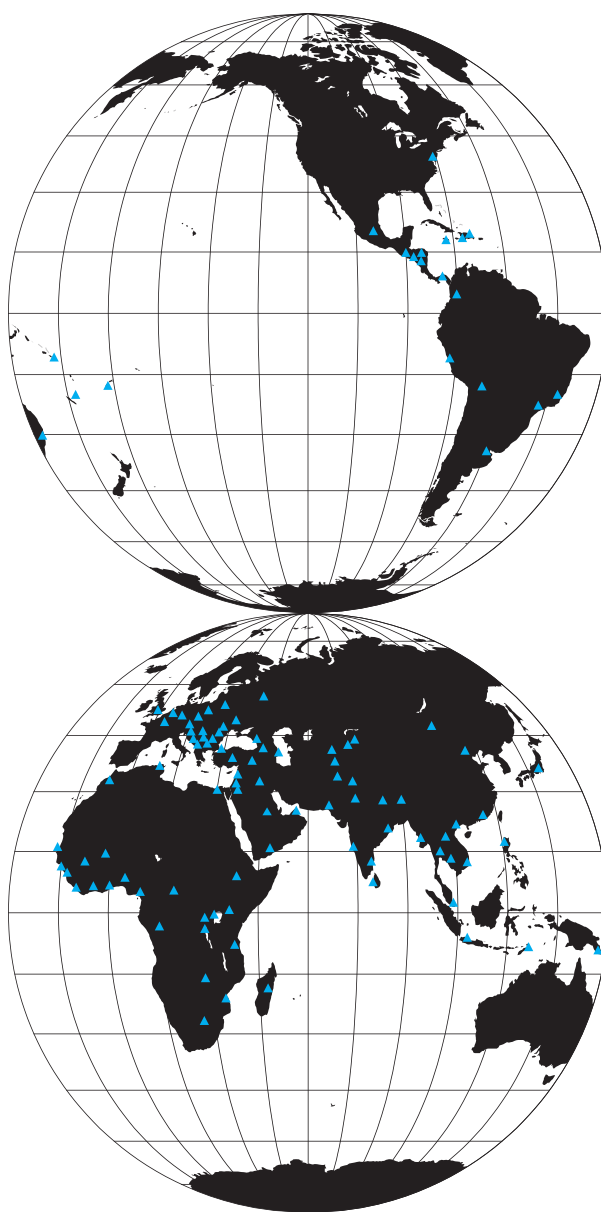
3. 农业产业与林业包括肥料。

知识专长

IFC 综合开展投资、咨询和筹资业务，
为私营部门推动发展提供助力。

工作人员分布

作为专注于私营部门的全球最大发展机构，IFC 在近百个国家开展工作。我们可以将此地的经验用于解决彼地的问题。我们为本地企业物色其他发展中国家的机会，使这些企业得以充分发挥所长。



公司业务

IFC 提供投资、咨询和资产管理服务，三项业务互为增益，为发展中国家的客户带来资金和全球经验。

依托这三项业务，我们拥有独特优势帮助私营部门创造机会——根据客户的具体需求量身定制投资和咨询业务，并创造增加值。我们吸引其他投资者的能力带来额外好处：客户能够获得新的资金来源，并接触到更佳的经营之道。

投资

公司的金融产品帮助企业管理风险，扩大在国内外资本市场的融资渠道。公司采用商业化运作，只投资发展中国家的盈利性项目，产品和服务均按市场标准收费。

产品设计旨在满足公司各行各业客户的特定需求，尤为关注的行业包括基础设施、制造业、农业企业、服务业和金融市场。2018 财年，我们为 366 个项目提供了约 116 亿美元的长期投资。此外，我们还筹集了近 117 亿美元支持发展中国家的私营部门发展。

产品线

贷款

公司使用自有资金，以贷款形式向项目和企业提供融资，期限一般为 7 - 12 年。另外，公司还向中间银行、租赁企业和其他金融机构提供贷款，作为转贷资金。

公司贷款传统上以主要工业国家的货币作为计价货币，但同时也非常重视设计本币产品。公司提供 74 种本币融资。

2018 财年，公司自有账户新承诺 98 亿美元贷款。

股权

股权投资可提供私营企业所需的发展支持和长期成长资本。我们既对企业直接投资参股，也通过私人股权基金进行投资。2018 财年，在公司自有资金承诺中，约 13 亿美元为股权投资。

公司对企业股权投资的持股比例一般为 5- 20%。我们鼓励所投资企业通过公开上市扩大持股队伍，以利于深化当地资本市场。另外，我们还通过利润分享贷款、可转换贷款和优先股的方式进行投资。

贸易与初级商品融资

IFC 全球贸易融资计划为经过核准的金融机构提供与贸易相关的付款义务担保。该计划通过降低交易级别的风险，增强补充银行提供贸易融资的能力，87 国逾 287 家银行从中受益。

2018 财年，公司贸易融资的平均余额超过 34 亿美元。

联合贷款

公司的联合贷款计划在多边发展银行中历史最悠久、规模最大。2018 财年，公司近三分之二的外部筹资金自联合贷款。

2018 财年，公司以 B- 贷款、平行贷款、MCPPI 贷款、结构化 A 类贷款参与权、非融资性风险参与的形式，从金融机构筹集 77 亿美元联合贷款。联合贷款机构包括商业银行、机构投资者、发展融资机构和某新兴市场国家的中央银行。截至 2018 财年底，联合贷款资产总额达 162 亿美元。

我们通过联合贷款提供的融资中，逾 40% 贷给了 IDA 国家的借款人，总计 35.7 亿美元。

衍生产品与结构化融资

公司向客户提供衍生产品，但仅供用于对冲目的。我们协助企业进入国际衍生品市场，对冲货币、利率或初级商品价格风险，以利于企业提高信用度和利润水平。在我们提供的风险管理产品中，公司基本上是作为市场与新兴经济体私营企业之间的中介。我们也为有意在全球和本地资本市场融资并控制金融风险的客户设计结构化金融产品。我们通过部分信用担保协助初次发债的客户进入资本市场。公司还帮助客户与资本市场投资者一起设计发行证券化产品。

混合融资

公司利用多个工具为具有重大影响的发展项目筹集原本无法获得的私人融资。我们混合利用优惠资金（通常来自发展伙伴）与自有资金及联合投资方的资金。混合融资帮助降低前期进入成本以及项目风险，使得先锋投资进入，积累成功记录，从而为商业投资铺平道路。公司已经在气候变化、农业企业与粮食安全、中小企业融资三个领域使用混合融资，新推出的 IDA18 IFC-MIGA 私营部门窗口（见 27 页）为 IFC 支持其他领域带来了机会。对于混合融资，我们坚持原则，审慎使用，其目的限于应对市场失灵、避免市场扭曲、维护透明度和提高发展效益。2018 财年，我们承诺逾 2.18 亿美元捐助方优惠资金，撬动了 15 亿美元的私人投资。

咨询

在 IFC 创造市场、调动私人投资的战略中，提供咨询服务是重要组成部分。通过咨询服务，我们帮助为吸引尽可能多的私人资本创造必要的条件，从而促进私营部门发展壮大。

这也是我们为何转而采用更为战略性的方针，在咨询项目与世行集团国别及部门战略之间建立系统性关联。公司将不断加大力量开发高影响项目，帮助客户吸引所需资金，特别是在世界上最贫困、受冲突影响最严重的地区。

- 帮助企业吸引私人投资者和合作伙伴，进入新市场，提高影响力。提供量体裁衣的市场资讯，为企业提高经营绩效和可持续性提供咨询服务。
- 协助行业推行最佳实践和标准，提高竞争力和生产力。
- 帮助政府设计公私伙伴机制，扩大优质基础设施和基本服务覆盖。协助政府实施促进私人投资的改革。

公司咨询平台有无数经验丰富的专家，约 80% 的咨询人员常驻各国代表处。2018 财年，公司咨询业务增长至 15 亿美元，包括 741 个咨询项目，分布于约 100 个国家。公司 57% 的咨询项目在 IDA 国家展开，19% 在脆弱和受冲突影响地区，27% 与气候相关。

与企业合作

农业产业：帮助企业提高生产力，擢升标准，具体举措如建设高效率价值链，确保粮食安全，为小型农业企业和社区创造良好的经济、社会和环境收益。

基础设施与自然资源：协助企业为当地社区创造更多效益，同时降低项目在当地的风险。

企业金融服务：帮助企业进入新市场，吸引投资者，设计结构复杂的项目，并为设计实施合并、收购和合作项目提供咨询。

能源与水务咨询：帮助企业提高能源和用水效率，提高企业绩效和环境可持续性；致力于加快可再生能源市场建设，让更多人享受到现代能源服务。

绿色建筑：提供工具与培训，帮助企业建设高效利用能源、水和材料的建筑；协助政府制定相关政策框架，与银行合作推出绿色融资产品。

中小企业和价值链：协助中小企业提高技能和绩效，提升加入大企业供销网络的能力；就如何改善工作条件、提高纺织业供应链竞争力为企业和政府提供咨询。

性别平等：与企业合作，为录用、留住和提升女性提供更多机会；帮助企业为女性提供金融服务、技术、信息和市场。

战略性业务方案：帮助企业克服复杂的业务挑战，规划创新项目，创造新的市场机会。

企业治理：帮助企业改善公司治理，使企业获得更多融资渠道，降低风险，防止发生管理不善情况。

管理环境和社会风险：帮助企业将环境和社会风险管理考量植入经营之中，支持企业获得长远的成功。

与金融机构和基金合作

金融机构：帮助客户加强风险管理，多元化中小企业融资、住宅信贷和可持续能源等领域的产品配置；致力于推动普及金融服务、加强资本市场、建立征信机构和抵押登记。

基金管理公司：协助前沿市场发展私募股权行业，为基金经理和基金所投资的中小企业提供咨询建议。

与政府合作

公私合作：帮助政府设计实施切合当地需求的 PPP 项目，消除基础设施瓶颈，实现国家发展目标。

金融部门：与政府及私营部门合作建立富有活力、透明和运作顺畅的金融体系和资本市场。

投资环境：推行促进投资、刺激增长和创造就业的改革，改善国家营商环境。

2030 水资源组织：联合政府、公民社会和私营部门，确定投资需求，推动改革，解决缺水问题。

IFC 资产管理公司

资产管理公司是 IFC 的全资子公司，致力于为发展中国家和前沿市场的企业筹集管理资金。资产管理公司 2009 年成立，旨在为投资者利用 IFC 的新兴市场投资管道提供独有渠道，同时扩大新兴市场的长期资本供应。凭借 IFC 的全球平台和投资标准，资产管理公司既增进 IFC 的发展效益，又为投资者创造利润。

截至 2018 年 6 月 30 日，资产管理公司筹资约 101 亿美元，其中 23 亿美元来自 IFC。资产管理公司代表各类机构投资者管理 12 个投资基金，涉及股权、债务和组合型基金产品，机构投资者包括主权财富基金、养老基金和发展融资机构。

资产管理公司的基金

IFC 资本化基金

规模 30 亿美元，包括两只子基金——13 亿美元的股权基金和 17 亿美元的次级债基金。2009 年设立，宗旨是协助增强新兴市场具有系统重要性的银行的实力，提高这些银行应对金融危机和经济下滑的能力。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 41 项投资承诺，总计 28 亿美元。

IFC 非洲、拉丁美洲和加勒比地区基金

规模 10 亿美元，2010 年设立。基金针对撒哈拉以南非洲地区、拉丁美洲和加勒比地区的多个行业进行股权和与股权有关的投资。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 38 项投资承诺，总计 8.79 亿美元。

非洲资本化基金

规模 1.82 亿美元，2010 年设立，投资对象为非洲具有系统重要性的商业金融机构。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 8 项投资承诺，总计 1.3 亿美元。

IFC 催化基金

规模 4.18 亿美元，2012 年设立，旨在通过投资各类基金，间接投资于新兴市场开发应对气候变化创新举措的企业。另外，基金也直接为这些企业投资。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 19 项投资承诺，总计 3.82 亿美元。

IFC 全球基础设施基金

规模 12 亿美元，2013 年设立。基金与 IFC 合作，面向新兴市场的基础设施部门进行股权和与股权有关的投资。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 21 项投资承诺，总计 6.62 亿美元。

中国 - 墨西哥基金

中墨基金为国别基金，资金规模 12 亿美元，与 IFC 一起在墨西哥进行股权、偏股权和夹层投资。投资重点为基础设施、石油天然气以及一些其他部门，包括制造业、农业产业、服务业和银行业。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 3 项投资承诺，总计 2.7 亿美元。

IFC 金融机构成长基金

规模 5.05 亿美元，是 IFC 资本化基金的后续基金，为新兴市场的金融机构提供股权和股权相关投资。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 4 项投资承诺，总计 1.33 亿美元。

IFC 全球新兴市场组合型基金

2015 年设立，基金规模 8 亿美元，主要投资私募股权基金，后者重点投资发展中国家和前沿市场中各部门的成长型企业。基金也直接投资于这些企业。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 18 项投资承诺，总计 3.97 亿美元。

IFC 中东和北非基金

2015 年设立，基金规模 1.62 亿美元，在中东和北非地区进行股权和股权相关投资。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 3 项投资承诺，总计 5,200 万美元。

女性企业家债务基金

规模 1.15 亿美元，2016 年设立，基金向商业银行提供优先贷款，用于后者向新兴市场女性所有的中小企业转贷。2014 年 3 月，IFC 与高盛“巾帼圆梦”万名女性创业助学计划共同建立 6 亿美元的“女企业家机会基金”，女性企业家债务基金即是此基金的一部分。截至 2018 年 6 月 30 日，基金已为 8 家银行作出投资承诺，总计 8,700 万美元。

IFC 新兴亚洲基金

规模 6.93 亿美元，2016 年设立，在亚洲新兴市场的所有部门进行股权、偏股权投资。截至 2018 年 6 月 30 日，基金做出 3 项投资承诺，总计 9,000 万美元。

行业专长

IFC 在私营部门可持续发展领域的领导地位反映了我们的独特优势：60 年来在帮助新兴市场企业成长壮大的过程中，我们获得了兼具深度和广度的经验专长。

我们利用全球行业知识，致力于克服未来数年面临的最严峻发展挑战，包括失业、气候变化、粮食和水安全。

农业产业与林业

农业产业在减贫事业中发挥着重要作用。在许多发展中国家，农业部门往往贡献至少一半 GDP 和就业，因此公司非常重视农业部门。

公司帮助私营部门以具有环境可持续性和社会包容性的方式，满足对农产品的需求。公司为客户提供流动资金贷款，支持客户向农民提供存货、种子、肥料、农药和燃料融资。为了促进贸易、降低成本，公司投资建设仓库、冷库等基础设施。公司通过转让技术、充分利用资源来提高生产率，推动实现土地的可持续生产。

2018 财年，公司自有账户对农业产业和林业的新增长期投资承诺合计约 9.56 亿美元。

金融机构

稳健、包容、可持续的金融市场对发展至关重要，因为这样的市场能确保资源的有效配置。公司与金融中介合作，帮助增强金融机构实力，巩固整个金融体系。另外，与只凭公司一己之力相比，合作能够支持更多的中小微企业。

通过金融中介开展工作，公司能鼓励引导金融中介更多介入战略重点领域（例如女性所有的企业、气候变化）、服务不足的地区（例如脆弱及受冲突影响国家）以及住宅、基础设施和社会服务领域。

2018 财年，公司自有账户对金融市场的新增长期投资承诺合计约 55 亿美元。

卫生与教育

卫生与教育是人类的基本需求，但发展中国家还有许多人无从获取相关服务。

任何终结贫困、促进繁荣的战略都离不开扩大卫生与教育服务。公司通过提供资金，交流行业知识，提高管理和临床标准，帮助政府制定政策，支持公私合作，为医疗保健和生命科学企业提供支持。在教育领域，公司协助私营部门补充公共部门的工作，为儿童、青年和在职成人创造更多机会。

公司是世界私营医疗卫生和教育行业的最大多边投资者。2018 财年，公司自有账户对卫生与教育的新增长期投资承诺合计约 7.39 亿美元。

基础设施

现代化基础设施促进经济增长，提高生活水平，同时也为应对快速城市化和气候变化等发展新挑战带来机会。

基础设施是私营部门能作出重大贡献的领域。私营部门可以为庞大人群高效提供可负担的基本服务，同时还能盈利。公司重视支持业务模式创新、影响大并且可广泛复制的私营基础设施项目。

公司帮助扩大供电、交通和供水服务的覆盖范围，为政府客户提供公私合作咨询，致力于改善城市基础设施与相关服务。公司化解风险，发挥财务结构设计专长和其他优势。2018 财年，公司自有账户对基础设施的新增长期投资承诺合计约 20 亿美元。

制造业

制造业对于发展中国家创造机会、减少贫困至关重要。与其他行业相比，公司的制造业客户创造或维系的就业岗位最多。

公司加大了在制造业的工作力度，包括化学品、建筑材料、能效机械以及运输机械。我们为开发新产品和新市场、进行重组和现代化改造以取得国际竞争力的企业提供投资和咨询服务。

针对制造业碳密度高的情况，公司帮助客户开发和实施有助于减少碳排放、降低能耗的投资项目。

2018 财年，公司自有账户对制造业的新增长期投资承诺合计达 5.36 亿美元。

石油、天然气和矿产

开发利用自然资源的行业是世界许多最贫穷国家的命脉。这些行业不仅是就业、能源和政府收入的重要来源，还以各种方式造福本地经济。非洲尤其如此，对这些行业进行可持续性投资的规模等同于经济发展的增益规模。

在石油、天然气和矿产领域，公司的使命是帮助发展中国家实现上述效益，同时推广可持续能源。除了为私营部门客户提供融资和咨询，我们还帮助政府制定有效的监管制度，增强政府对这些行业进行全价值链管理的能力。

公司支持这些行业的私人投资，并确保当地社区享受到切实的利益。2018 财年，公司自有账户对此行业的新增长期投资承诺合计达 9,700 万美元。

电信与信息技术

现代信息和通讯技术使穷人更易于获得服务和资源。这些技术提供了更多机会，提高了市场和机构效率。公司努力普及此类技术。我们引导投资流向建设现代通讯基础设施、发展信息技术、开发气候友好技术的私营企业。

公司帮助越来越多的客户走出国门，进军其他发展中市场。2018 财年，公司自有账户对此行业的新增长期投资承诺合计达 2.07 亿美元。

旅游、零售与房地产

旅游、零售与房地产业对发展中国家就业、税收和经济增长贡献巨大。

公司致力于加强发展中国家这些行业的实力。针对通常短缺高品质酒店供游客和差旅人士使用的地区，我们投资推动建设关键基础设施。我们与零售客户合作，共同创造就业，贡献税收，建设当地银行业能力，改善基础设施以及提高劳动标准。我们也为房地产企业投资，扩大经济型住房和商业房地产供给。

2018 财年，公司自有账户对旅游、零售与房地产业的新增长期投资承诺合计达 7.64 亿美元。

员工与制度

IFC 致力于减少贫困，为发展中世界最弱势人群创造机会，我们的企业文化体现了这一承诺。

了解发展成果

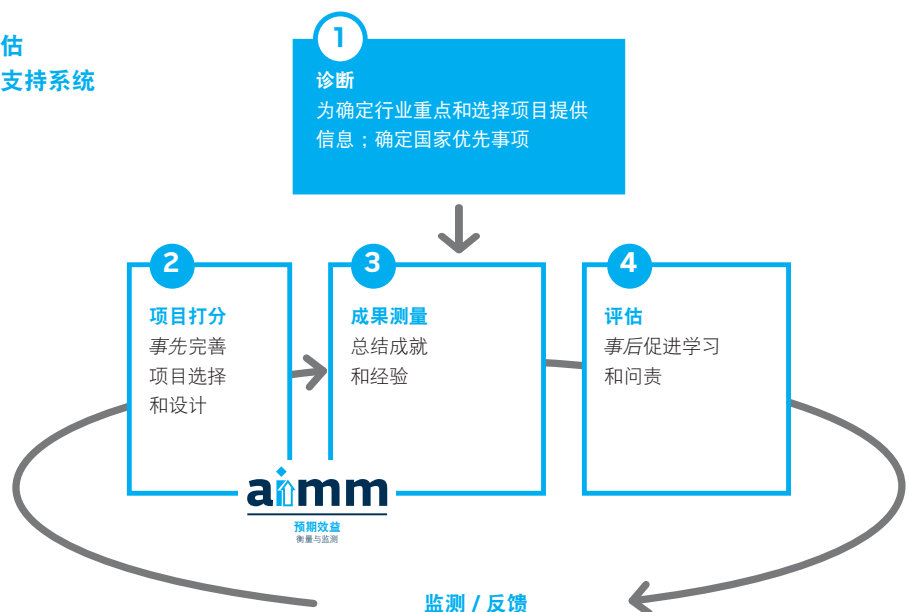
IFC 一直站在测量私营部门项目发展成果的最前沿。我们是设定公司直接发展成果目标的少数国际金融机构之一。衡量工作成果是我们工作的核心。了解战略得力程度，了解公司及客户的服务是否深入到了最需要帮助的人群和市场，对我们至关重要。

IFC 的影响评估与成果测量系统

IFC 制定了一套全面系统，用于每年指导项目取得有力发展影响，同时提高公司绩效。在此流程中，首先进行国别与部门诊断，确定优先事项和潜在项目；其次评估预期发展效益，为项目选择和设计提供参考；之后定期监测运行中项目的成果；最后对成熟项目进行选择性评估，确定取得的效益，并总结经验教训。

诊断：我们首先诊断分析相关国家私营部门的需求。IFC 推出了一个新工具——国别私营部门诊断（CPSD），帮助确定私营部门投资的制约因素，找出私营部门参与哪些领域能发挥最大潜力，以及建议具体活动，以推动发展优先事项。这一做法使世行集团、政府和伙伴能够一起定位发展挑战，并采取具体行动应对这些挑战。

影响评估 端到端支持系统



IFC 与世行紧密合作，完成了加纳、哈萨克斯坦的私营部门诊断，对其他 13 国的诊断分析也已开始。未来三年将开展更多诊断分析。

预期效益衡量与监测 (AIMM)：完善项目选择与设计

2017 年，IFC 新开发了加强成果测量框架的项目效益评估工具，即预期效益衡量与监测 (AIMM) 系统。这套系统基于事先或预期的发展效益为建议项目打分，进行项目选择。通过这种办法，我们能够设定宏大但可实现的目标，选择最有潜力实现发展成果的项目，以及优化项目设计。有了这套系统，我们现在更有能力选择既实现强大发展效益、又带来扎实财务回报的项目组合。我们将继续完善这套系统。

AIMM 使 IFC 能够评估项目成果，同时也能评估项目对创造市场的影响。AIMM 不仅衡量投资受益方受到何种影响，包括雇员、客户和供应商；而且衡量对经济、社会的广泛影响。IFC 创造市场的目的在于倡导竞争、提高韧性、推动市场内外融合、促进包容和可持续性，运用 AIMM，IFC 可以审查项目在支持这些目标方面的表现如何。

IFC 从 2018 年开始使用 AIMM 框架对所有新投资项目打分。AIMM 涉及监测的内容现在并入了发展成果跟踪系统 (DOTS)。2019 财年公司将开发针对咨询服务的 AIMM 系统。

监测：总结成就和经验

我们的成果测量系统采用多层次办法，通过帮助改善经营决策，加强监测评估的作用，提升 IFC 对世行集团双重目标的贡献。DOTS 为 IFC 监测评估所有活跃的投资客户企业的绩效提供了一个框架，自 2006 年起，我们一直采用该系统跟踪发展影响。未来几年，AIMM 系统将逐步纳入 DOTS 的相关要素，提供“端到端”的成果测量方案。

AIMM 系统的一个重要特点就是能把事前项目评分与实时成果测量结果联系在一起。作为一个基于证据的系统，预期发展效益估算明确绑定监测指标。在 AIMM 系统中，用于支持事前评分的每项效益估算都对应至少一个跟踪指标。

评估：提供证据，加强问责

对成熟或完工项目进行评估，是效益评估框架的最后一环。IFC 每年都会自评部分成熟的投资项目和完工的咨询服务项目。这些评分作为 IFC 整体绩效评估的基础，也用到部门、主题和地区评估中。之后由独立评估小组审核这些评分。

IFC 还对成熟项目或项目群展开深度评估。从 2017 年开始，公司采取了更为战略性的评估方式，旨在消除关键知识差距。我们开展了 27 项评估和应用研究，重点关注项目面临的以及影响干预举措有效性的实际问题。这么做，我们可以评估 IFC 超越单个项目的影响——我们也总结有益经验，为行业战略和项目提供参考。

例如，对 IFC 混合融资基金“全球农业及粮食安全计划”(GAFSP) 的评估显示，IFC 结合了投资和咨询服务的独特做法为仅能从 IDA 获得资金的国家的农业市场创造了巨大价值。通过混合使用 IFC 的商业融资和 GAFSP 的优惠资金，IFC 能够在其他投资者认为风险太高的国家触及新的客户和市场。

2017 财年，GAFSP 支持的项目惠及贫困率高企、粮食严重无保障国家的 874,000 多名农民。GAFSP 也撬动了大量额外资本——约 2.5 亿美元投入催生了 16 亿美元总投资。

2012 年 IFC 在南非 Abengoa KaXu 100 兆瓦储热型光热电站项目的投资也印证了评估的价值。KaXu 项目是私营部门在撒哈拉以南非洲地区投资建设的第一座储热型光热电站，来自清洁技术基金的优惠资金为其提供了部分投资。项目提供了 1,700 个建筑岗位，80 个全职位置，远远超出了就业目标。项目生产的能源足以供应 33,000 新用户所需，同时每年减少了大约 306,000 公吨的二氧化碳排放。

IFC 发展目标：支持 IFC 战略

IFC 发展目标配合 AIMM 系统，确定公司项目预期实现的惠益相关目标。这些目标覆盖的五个领域与公司战略一致，并且对我们所服务市场的民生有直接影响：

- 创造可持续耕作机会
- 改进卫生与教育服务
- 拓宽中小微企业获取金融服务的渠道
- 扩大改进基础设施服务
- 减少温室气体排放

我们与客户估算每项投资和咨询承诺预期实现的具体发展效益。2018 财年是当下三年周期（2017-2019 财年）的第二年，公司实现承诺目标情况良好。。更多信息请到公司网站查阅：<https://www.ifc.org/developmentgoals>。

公司对可持续发展目标的贡献

公司的成果测量体系对接联合国 2015 年 9 月通过的可持续发展目标（SDG），特别是 AIMM 系统帮助我们在公司战略目标与世行的双重目标和 SDG 之间建立了直观连接。根据其设计，AIMM 系统对照 SDG 相关目标测量项目层面和系统性成果。此举使我们能够报告公司及客户对实现 SDG 的贡献，同时也在国际金融机构报告对 SDG 贡献方面发挥重要作用。有关 IFC 如何为 SDG 做出贡献的信息，可上网查阅：<https://www.ifc.org/sdgalignment>。

公司在成果测量领域的思想领导地位

在多边发展银行和发展金融机构中，IFC 一直站在私营部门项目监测评估领域的最前沿。我们创建国际金融机构评估私营部门项目实践社区就是一个例证。

2018 年 3 月，IFC 与英国发展金融机构 CDC 集团在伦敦联合主办“私营部门发展成果评估年会”，31 家发展伙伴、多边发展银行和国际金融机构的代表出席了此次会议。会议强调，拿出清晰可信的证据来证明私人投资有助于实现 SDG 非常重要。会议还强调了评估创造市场效益存在的挑战。

公司的绩效和发展成果

如独立评估局所述，近年来公司投资和咨询服务的发展成效分数都有下滑，部分原因包括经济增长放缓，初级商品价格低迷，以及许多国家政局动荡。项目选择和督导过程中存在的不足也是下滑因素。

公司正在采取多种举措解决这些问题，包括在项目选择和实施过程中加强问责。公司也在对所有咨询项目进行半年度资产组合审查，确保做到积极管理，及时采取校正措施。

2018 财年，投资评价优良率为 59%，比上一财年高 4 个百分点。这一提高反映在所有绩效领域。DOTS 评分基于对 776 个投资项目的评估，这些项目于 2009 年到 2014 年间获批，并足够成熟，具备评估条件。

IFC 大型投资项目表现更好，优良率为 71%。

在各行业中，私人股权基金投资表现最佳，评价优良率为 64%。旅游、零售、建筑和房地产部门的投资进步最大，评价优良率为 48%，比 2017 财年提高 14 个点。这一提高主要由于撒哈拉以南非洲、拉美与加勒比地区的 DOTS 分数提高，而 IFC 此部门三分之二的项目集中在这两个地区。

电信、媒体和科技部门的 DOTS 分数下降，投资优良率为 31%，比 2017 财年低 6 个点。下降集中在三个地区——拉美与加勒比地区、欧洲与中亚、南亚，这几个地方客户的财务表现低于预期。

就地区而言，中东和北非的投资表现最佳，地区投资优良率为 66%，比 2017 财年高 16 个点。这一增长体现了非金融部门投资的良好表现。

2018 财年，66% 的完工咨询项目得到优良评分，比 2017 财年低 4 个点，但依然高于 65% 的目标。这一分数反映了当年完工并且有资格接受发展成效评估的 136 个项目的表现。

三个地区的绩效明显提升。欧洲和中亚表现最佳，项目优良率为 88%。南亚、撒哈拉以南非洲、拉美与加勒比地区的项目绩效有所下降。

客户的发展惠益和成果

公司的投资、咨询客户取得了出色成绩（见 89 页），令全球千千万万人受益。以下是其中一些亮点：

拓宽融资渠道：

- 公司为服务于个人和中小微企业的金融机构提供投资和咨询。这些机构发放了 5,440 万笔微贷，830 万笔中小企业贷款，总金额近 4,390 亿美元。他们还提供了 230 万笔住房贷款，总额达 698 亿美元。
- 公司帮助数字金融服务领域的伙伴促成 3.66 亿笔非现金零售交易，总额达 100 亿美元。
- 公司与抵押登记和征信机构合作，加强国别金融市场，促成了 1,468 亿美元的融资。逾 302,000 家中小微企业获得动产抵押贷款。
- 为农业借款人和住宅行业提供 4.44 亿美元能效贷款。
- 在摩洛哥、蒙古、尼日利亚、约旦和阿塞拜疆，我们帮助创建完善了 5 家征信机构。

提供解决方案及服务：

- 超过 1,700 万人受益于支持离网太阳能解决方案的公司咨询服务。
- 公司客户为 9,720 万用户生产输送电力，大部分用户在撒哈拉以南非洲地区和南亚；为 1.867 亿用户接通电话服务，其中大多数在南亚；为 310 万用户供气，其中大多数在南亚。
- 公司客户帮助 570 万名学生获得教育机会。公司的农业产业客户通过扩宽融资和进入市场的渠道，推广可持续耕作实践，为 400 万名农民提供了支持。预期这些举措将提高受益农民的生产力、收入以及应对突发事件的能力。
- 公司协助企业采用新做法，新技术，通过资源效率技术项目吸引了 1.212 亿美元资金。
- 公司协助政府签定了 17 个公私合作合同。这些交易预期将为 610 万人改善基础设施和卫生服务，为基础设施建设筹集 46 亿美元私人投资。

改善营商环境：

- 公司与世界银行合作，支持 35 个中央和地方政府推行 73 项改革，致力于为私营部门发展创造有利环境，营造竞争性市场，以及创造就业。51 项改革在 IDA 国家，其中 13 项在脆弱及受冲突影响地区。
- 这些改革帮助私营部门节省 8,550 万美元资金，协助吸引逾 1.42 亿美元新投资。

IFC 客户实现的发展惠益

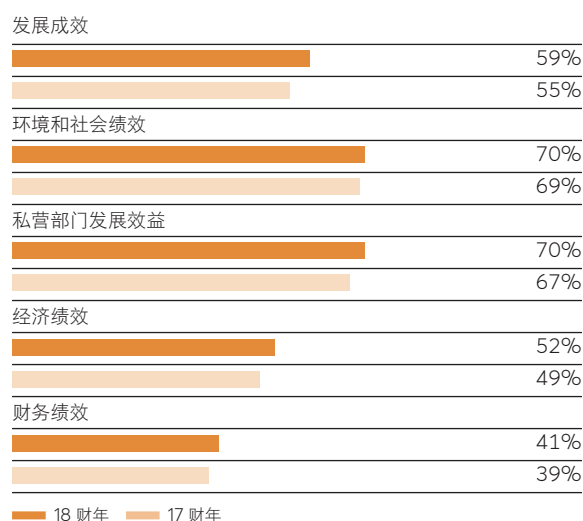
投资	合计 16 日历年	合计 17 日历年
提供就业（单位：百万就业岗位） ¹	2.4	2.5
小额贷款 ^{2,3}		
笔数（单位：百万）	53.7	54.4
金额（单位：十亿美元）	60.7	73.9
中小企业贷款 ^{2,3}		
笔数（单位：百万）	8.3	8.3
金额（单位：十亿美元）	351.1	364.7
贸易融资 ⁴		
笔数（单位：百万）	1.8	1.7
金额（单位：十亿美元）	255.9	280.4
服务惠及的用户		
发电（单位：百万用户） ⁵	78.1	79.2
供电（单位：百万用户）	24.8	18.0
供水（单位：百万用户）	14.3	18.2
供气（单位：百万用户）	59.9	3.1
电话线路（单位：百万用户）	345.3	186.7
受益患者（单位：百万）	34.0	41.2
受益学生（单位：百万）	4.9	5.7
受益农民（单位：百万）	3.0	3.7
对供应商和政府付款		
国内采购的货物和服务（单位：十亿美元）	36.6	38.3
为政府带来的收入或节约的资金（单位：十亿美元）	14.6	15.8

这些数字反映截至 16 日历年和 17 日历年末 IFC 客户所带来的惠益。16 日历年和 17 日历年的合计数据不能作严格对比，因为 IFC 客户有所变动。小额贷款和中小企业贷款惠益数据亦有咨询服务部门的贡献。我们对客户提供的数据进行了多项对照比较，但有时还是基于估算并理解各客户对指标的定义可能稍有不同。

1. 就业合计数据包括基金所投资企业提供的就业岗位，占到总数的 35%。
2. 合计惠益数据指 IFC 以服务中小微企业为主的金融机构客户提供的中小微贷款余额。
3. 报告的小额贷款和中小企业数据包括亚洲一家大型机构的显著贡献。
4. “全球贸易融资计划”的新兴市场银行网络完成的贸易交易总笔数和总金额，基于 17 日历年网络中有交易银行的 76%（笔数）和 79%（金额）的实际数据。由于提交调查问卷的有交易银行的数量有所变化，今年数据不能与去年直接对比。数据反映 IFC 直接担保的交易，以及由该计划支持的网内银行执行的交易。参与调查的银行修订了 16 日历年的数据，我们也据此进行了更新。
5. 因南亚、拉美与加勒比地区分别有一个客户数据重新调整，16 日历年发电惠益用户总数有所修订。

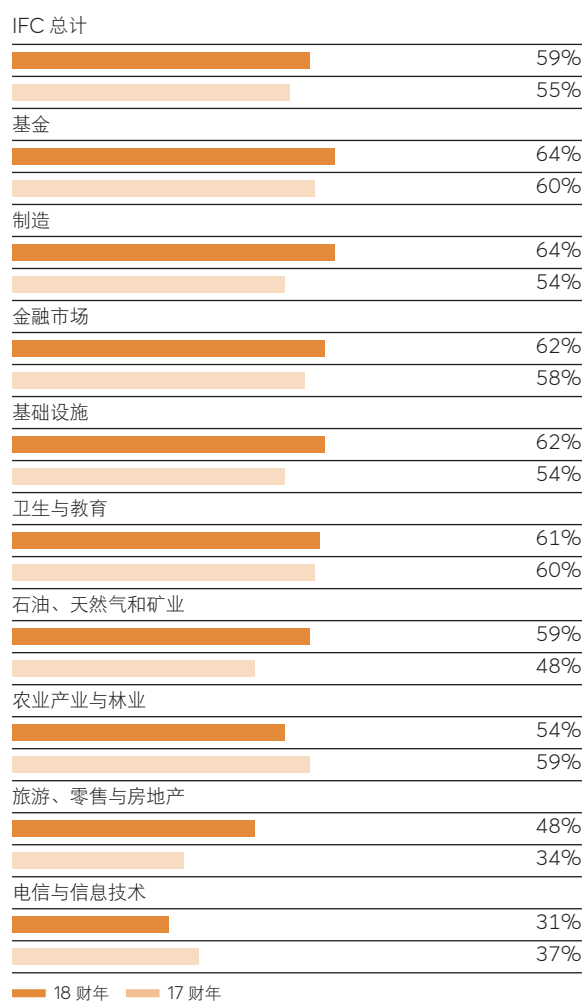
投资服务各绩效领域的 DOTS 分数： 17 财年与 18 财年

评为优良的百分比 (%)



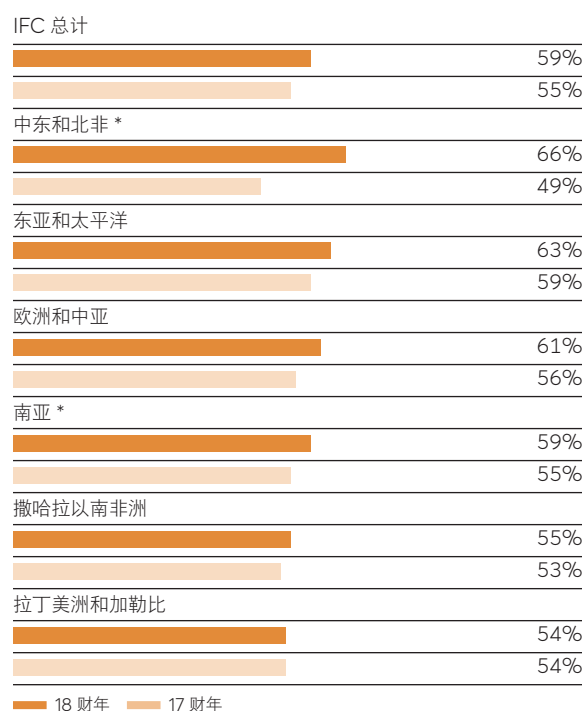
投资服务各行业的 DOTS 分数： 17 财年与 18 财年

评为优良的百分比 (%)



投资服务各地区的 DOTS 分数： 17 财年与 18 财年

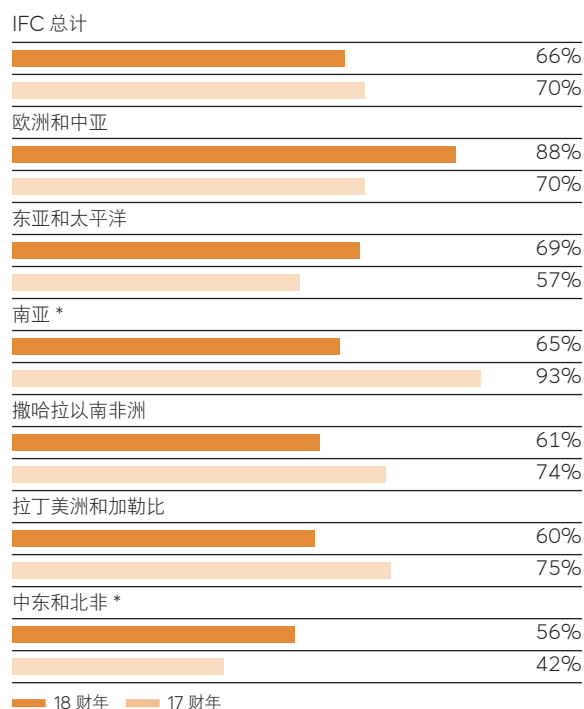
评为优良的百分比 (%)



* 阿富汗、巴基斯坦的项目以前归属中东和北非地区，现在归到南亚地区。
根据这一变化重新计算了 17 财年数据。

咨询服务各地区的 DOTS 分数： 17 财年与 18 财年

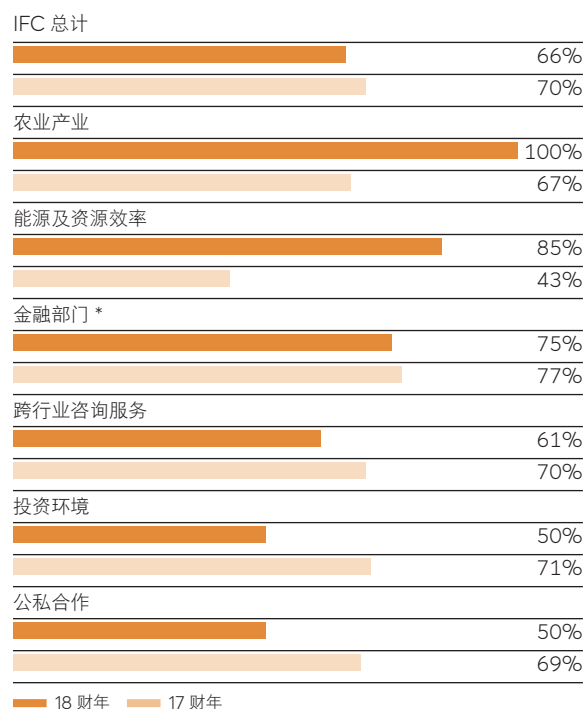
评为优良的百分比 (%)



* 阿富汗、巴基斯坦的项目以前归属中东和北非地区，现在归到南亚地区。根据这一变化重新计算了 17 财年数据。

咨询服务各业务线的 DOTS 分数： 17 财年与 18 财年 *

评为优良的百分比 (%)



* “金融部门”包括世行集团金融与市场全球发展实践局下属所有团队开展的项目。

公司责任

IFC 的公司责任承诺是让可持续性成为我们内部业务运营不可分割的组成部分，坚持用客户要求达到的环境及社会标准来要求自己。以身作则的决心使公司使命与经营方式一脉相连。

员工

员工是 IFC 最重要的资产，他们为客户带去创新解决方案和全球最佳做法。他们的知识、技能、多元性和进取精神是我们比较优势的重要组成部分。

指标	16 财年	17 财年	18 财年
全职人员总数	3,757	3,860	3,921
驻在美国以外的人员 (%)	56.5%	55.9%	54.9%
短期咨询专家 / 临时人员 (FTEs)	904	1,018	1,092
员工参与指数	72%	75%	75%
多元化			
女性管理人员 (%)	34.8%	35.5%	39.5%
来自第二部分会员国的管理人员 (%)	40.6%	38.9%	40.5%
女性 GF+ 技术人员 (%)	45.7%	46.2%	46.7%
来自撒哈拉以南非洲 / 加勒比地区的 GF+ 人员 (%)	10.5%	10.9%	11.2%
总部工作人员人均培训天数	3.35	3.21	2.8
国家代表处工作人员人均培训天数	4.08	3.71	2.95

注：FTE = 全职人员等量（职员）；GF+ 指工资级别 GF 或更高的人员，即专业人员。

推动多元化和包容性：在 IFC，我们打交道的客户遍及全球，涉及不同种族、地域、语言和理念。这种多元化体现在我们的雇员队伍中，公司员工来自 151 个国家，常驻于 95 个国家。他们独特的见解与视角是我们发展事业的基石。

IFC 有着作为一个国际机构的固有多元性，但我们不会止步于此。2018 年，公司各项多元化指标都有进步，尤其是在高级专业人员和经理级别增加女性与来自撒哈拉以南非洲和加勒比地区人员一项。我们通过开展针对性的招聘活动做到了这点。

IFC 加入领先企业之列，获得“性别平等经济红利”（EDGE）认证。EDGE 评估机构在性别平等方面是否采纳了全球最佳实践。2018 财年，公司作为世行集团成员，成为了获得 EDGE 认证的首家国际金融机构。IFC 拥有一整套举措，用以保持人才库性别平衡，积极管理性别薪酬公平，落实性别平等政策与实践，以及弘扬工作场所的包容性文化。

促进道德操守文化：IFC 倡导营造互相尊重的正向工作环境。世行集团本财年更新了五项核心价值观，即影响、正直、尊重、团队合作和创新，现正围绕这些价值观修订“行为准则”。我们在绩效管理、招聘、内部沟通和员工培训计划等工作中都在采取加强这些价值观的举措。

充实员工发展：IFC 领导力与管理框架为全机构的领导者提供发展培训项目。公司有两个旗舰项目特别针对高潜力员工：全球商业领导力培训项目（GBLP）和公司领导力培训项目（CLP）。这些一流的领导力开发项目激发组织中各个层次人才的个人掌控力和领导力。2018 财年，60 名员工完成了 GBLP、CLP 培训，加入了由 850 多名员工组成的学员网络。这些员工担任其他雇员的教练和导师，通过拓展任务推进公司优先事项。

本财年 IFC 首批 19 名员工完成了高管导师项目，这是为建立多元化人才库开展的一系列项目之一。参加人通过公司人才审议程序提名产生。这些人将与副总裁建立导师 - 学员关系，同时获得更为宽广的职业发展网络。

确保具有竞争力的薪酬福利：IFC 遵循世行集团薪酬框架。在华盛顿招聘的职员的薪资结构参照美国市场制定；在美国以外国家雇用当地职员，薪资的确定原则是在当地具有竞争力，根据对当地市场的独立调查决定。IFC 还有包括特别奖、绩效奖的可变薪资计划。公司提供具有竞争力的综合福利，包括退休计划、医疗保险、人寿保险、意外身故、员工补偿和残疾保险。

职员薪资结构（华盛顿总部）

截至 2018 年 6 月 30 日，世行集团职员的薪资结构（税后）和年平均净额薪资及福利如下：

级别	代表性职位名称	最低 (美元)	中点 (美元)	最高 (美元)	本级职员 比例 (%)	本级平均 工资 (美元)	平均 福利 ^a (美元)
GA	办公室助理	27,200	38,900	50,600	0.02%	38,995	21,129
GB	团队助理；信息技术员	33,200	47,500	61,800	0.23%	46,393	25,137
GC	项目助理；信息助理	40,700	58,100	75,500	6.69%	59,947	32,481
GD	高级项目助理；信息专员； 预算助理	47,900	68,500	89,100	6.21%	74,009	40,101
GE	分析师	65,200	93,100	121,000	10.44%	85,303	46,220
GF	专业人员	85,300	121,800	158,300	21.06%	111,642	60,491
GG	高级专业人员	112,800	161,200	209,600	33.68%	155,672	84,349
GH	副局长，首席专家	153,000	218,600	284,200	18.72%	218,903	118,609
GI	局长，高级顾问	233,100	291,400	349,700	2.50%	289,412	156,813
GJ	副总裁	278,900	328,100	377,300	0.37%	359,193	194,623
GK	常务董事、执行副总裁、 首席执行官	310,000	364,700	419,400	0.08%	408,904	263,497

注：如果不是美国公民，世行集团职员一般无须为其在世行集团的薪酬缴纳所得税，因此薪资系按税后确定，一般与世行集团作为薪资参照对象的组织和企业员工的税后净得薪资相当。每档薪资范围分为三等份，拿到最高等份的职员比例相对很小。

a. 包括医疗、人寿和残障保险；应计解职利益金；以及其他非薪资福利。不含缴税补贴。

办公楼

最大程度降低 IFC 对环境的影响是公司优先事项。因此，我们以可持续的方式设计管理办公楼，抵消不可避免的排放。

高效使用自然资源：华盛顿特区的总部大楼是公司最大的办公楼，面积占到全球房产的将近一半。由于采取节能措施，2007 年以来总部大楼的用电总量降低了 18%。我们继续升级照明系统，从紧凑型荧光灯换成 LED 灯，调整用水、供暖和冷却系统的温度设定点。2017 财年，这些节能项目共节电近 60,000 千瓦时。

2018 财年，IFC 在总部大楼实现零废物的目标取得了重大进展。我们升级了整个大楼的回收系统，推出了可再用饭盒项目，每年节省近 25 万个一次性饭盒。根据最新的废物审计数据，该项目使我们的废物总量比 2015 年减少了约 26%。审计还发现，IFC 正在分类整理更多可回收废物，不再作为填埋废物处理。

可持续性设计：IFC 按面积计的 60% 的房地产足迹得到 LEED 认证或类似认证。公司正在牵头开发设计世行集团位于塞内加尔达喀尔的首座净零能耗办公楼，预期 2020 年完工。IFC 还在研究在公司拥有的地产加装现场太阳能发电设备的可能性。

保持气候中性：IFC 的全球业务活动继续保持碳中和。根据最新的 2017 财年数据，公司全球业务活动产生的碳排放总量为 43,672 公吨二氧化碳当量，其中差旅占 71%。办公楼用电占 23%，半数来自 IFC 总部大楼。过去三年，IFC 每个全职员工的碳排放量下降了 2%，现在水平为 8.95 公吨二氧化碳当量。这些数据基于 2018 财年更新的排放因子；过去数年的数据也做了相应更新。

公司从四个项目采购了碳信用额。我们选择了能给当地社区带来实实在在发展效益的项目。例如，一个项目为乍得依利迪米难民营居民提供太阳能灶，避免使用柴薪。IFC 按总部大楼的能耗等额购买了可再生能源证书。IFC 每年在联合国的“气候中性现在做起”倡议中报告温室气体排放数据，同时也通过碳披露项目报告。请在线查阅更详细信息：<http://www.ifc.org/footprint>。

2017 财年 IFC 全球业务活动的碳排放量统计

公吨二氧化碳当量	
差旅	30,933
国家办事处用电	5,099
总部用电	4,781
其他	2,859
总排放量	43,672

注：2018 财年世行集团《库存管理计划》更新了排放因子。

治理

我们在世界银行集团的位置

世行集团是发展中国家重要的经济和技术援助来源，其使命是以满腔热情与职业精神，为取得持久成果与贫困作斗争。

IFC 是世行集团的五个成员之一，但为独立的法律实体，拥有独立的章程、股本、财务结构、管理层和职员。IFC 仅接受世行成员国作为成员。截至 2018 年 6 月 30 日，公司累计认缴资本合计约 25.6 亿美元，由 184 个成员国持有。成员国指导公司的各项规划与活动。

IFC 与私营部门合作，在最需要的地方创造机会。自 1956 年成立以来，公司利用自有资金对发展中国家私营部门承诺投资超过 2,340 亿美元，并从其他来源动员了 510 多亿美元的资金。

我们与世行集团的其他成员密切合作，致力于终结极端贫困，促进共享繁荣。

我们的成员国——强大的股东支持

成员国	股本比例
美国	22.19
日本	6.33
德国	5.02
法国	4.72
英国	4.72
印度	4.01
俄罗斯	4.01
加拿大	3.17
意大利	3.17
中国	2.41
其他 174 个国家	40.25

董事会

每个成员国指派一名理事和一名副理事。公司权力归理事会所有；理事会授权由 25 名董事组成的董事会行使大部分权力。董事的表决权按各董事所代表的股本加权计算。

董事定期在美国华盛顿特区的世行总部举行会议，审议和决定投资事项，对公司管理进行总体的战略性指导。世行集团行长兼任 IFC 总裁。

高级管理人员薪酬

世行集团行长的薪资由董事会决定。IFC 首席执行官的薪资结构决定方法是，在职员薪资结构的最高级别（根据独立的美国薪酬市场调查结果，每年决定一次）与世行集团行长薪资之间取中点。公司高级领导层的薪酬是透明的。

IFC 首席执行官 Philippe Le Houérou 的税后薪资为 419,400 美元。

问责

独立评估局

独立评估局是直接向 IFC 执董会报告的独立部门，其使命是通过评估来指导战略和未来工作，加强世行集团机构能力，最终引导集团取得更大的发展成效。

独立评估局评估公司工作成果并提出改进建议。独立评估局的建议有助于确定新的工作方向、政策和程序以及国别和部门战略，进而促进内部学习。今年，IFC 与独立评估局成立联合工作组，致力于提高咨询项目的发展效益。

独立评估局对世行集团成果与绩效的最新年度审议聚焦于评估环境和社会影响方面的发展成果指标。此报告与其他重要报告披露在独立评估局网站上：<http://ieg.worldbankgroup.org>。

合规顾问 / 调查员办公室

合规顾问 / 调查员办公室（“办公室”）是 IFC 的独立问责机制，对所有受影响的社区开放。办公室负责公平、客观和建设性地处理受到公司支持项目活动影响的人士的投诉，旨在增进项目的环境和社会效益，促进公司承担更多公共责任。

办公室不受 IFC、MIGA 管理层管辖，直接向世行集团行长报告。办公室的争端解决部门注重解决问题，灵活处理投诉；合规部门负责调查公司的环境及社会绩效；咨询部门就广泛的环境和社会问题提供独立咨询建议，旨在系统性提升公司绩效。

2018 财年，办公室处理了 55 起投诉，涉及 IFC 在 32 个国家的项目。有关 IFC 如何与办公室紧密合作的信息，请访问 www.cao-ombudsman.org。

全球伙伴关系

IFC 与发展伙伴携手创新，致力于发展融资最大化。在 IFC 创造市场、动员私人部门投资解决发展问题的新战略下，我们的伙伴发挥着多种作用。他们孵化新创意。他们把证明可行的解决方案推广开来。他们促进知识转让。他们开拓商机，建设机构能力。我们共同支持加强公司影响的举措，尤其是在气候变化、性别平等这样的交叉领域，共同把资源输送到全球最需要私人投资的地区。

与发展伙伴的合作

IFC 与 30 多个政府、20 个基金会和企业以及各类多边和机构伙伴展开合作。2018 财年，我们收获了一个新发展伙伴，英国外交和联邦事务部。我们合作支持 IFC 的咨询和投资服务，包括通过混合融资。混合融资作为一个支持战略重点领域的工具，规模大幅增加（见 75 页）。2018 财年，发展伙伴承诺逾 2.68 亿美元支持公司咨询服务，4.69 亿美元用于混合融资项目。

2018 财年，我们的伙伴合作尤为关注以下发展重点：

扩大非洲业务规模

过去一年，公司伙伴对非洲大陆咨询项目的资金承诺增加了 35%，支持我们应对关键的发展挑战。

丹麦、爱尔兰、日本、荷兰、挪威、瑞典和英国为在撒哈拉以南非洲国家开展促进经济增长和稳定的工作提供支持。他们不仅通过“受冲突影响的非洲国家”倡议（CASA）等长期平台提供支持，而且也支持针对具体国家的新咨询项目，如公司在索马里、埃塞俄比亚、莫桑比克和肯尼亚的私营部门发展项目。

2018 财年建立的非洲协议 IFC 支持项目得到了德国和挪威的支持，该项目旨在助力 G20 非洲协议，在非洲十国促进私营部门发展。该项目将与多捐助方公私合作促进基础设施发展咨询机制（PPIAF）及其他现有平台密切合作，确保资金和业务活动形成互补。

推广应对气候变化的创新解决方案

过去一年，公司伙伴为支持应对气候变化的解决方案投入的咨询和混合融资承诺增长了十倍以上，达到创纪录的 5.36 亿美元。此类倡议包括：

- 新的加拿大 -IFC 混合气候融资项目，旨在支持发展中国家转型成为更具气候韧性的低碳可持续经济体。
- 芬兰 -IFC 气候变化项目，主要聚焦气候减缓，可再生能源投资，能效，绿色建筑，气候智能农业和林业。项目还将寻求投资，支持发展中国家适应气候变化的努力。芬兰作为 IFC 的首个欧洲双边伙伴，成立了需归还资本的气候混合融资项目。
- 乌克兰能效基金，支持房主协会对多户住宅建筑进行提高能效改造。IFC 与欧盟和德国联合为此项目提供支持。

- 绿色债券技术援助项目，推动在新兴市场发行绿色债券。项目为新的东方汇理 Emerging Green One 基金（见第 49 页）提供了支持。瑞士和卢森堡提供资金，促进采纳绿色债券原则，推行政策改革，以及提高对绿色债券有可能作为融资工具的认识。
- 加拿大 - IFC 可再生能源非洲项目，在撒哈拉以南非洲地区推广可负担可持续的能源服务，减少对化石燃料的依赖。加拿大现在是 IFC 混合融资的最大双边伙伴。
- 绿色融资项目，在乌克兰提高人们对可再生能源项目的认识，提供金融产品支持可再生能源项目，每年减少或避免 20 万公吨的温室气体排放。奥地利为此项目提供支持。

支持性别平等

女企业家融资倡议（We-Fi）是世行集团主导的新型伙伴关系，得到了 14 个政府、8 家多边发展银行和其他公私部门利益攸关方的支持。IFC 用 We-Fi 资金帮助发展中国家的女企业家消除金融和非金融方面的制约。我们的工作综合了混合融资、研究与咨询服务。

我们还推出了由瑞士支持的中东与北非银行服务女性倡导项目。该项目旨在通过与埃及、摩洛哥和突尼斯的金融中介合作，增加包括女企业家在内的女性获得金融服务的机会。

强化基础设施部门

新的韩国 - IFC 伙伴关系项目是迄今为止韩国为 IFC 咨询服务做出的最大承诺。该项目针对的是全球基础设施关键领域存在的制约，包括信息通讯技术。项目将支持 IFC 在以下领域的咨询服务：电力、交通、水、废物、公用事业、地方财政、采掘业、数字服务和公私伙伴关系。

与国际机构的合作

IFC 就多种议题与重要的国际机构展开合作，加强私营部门在发展融资中的作用。这些机构包括联合国、经济合作与发展组织、由主要经济体组成的二十国集团、七国集团、多边发展银行（MDB）和发展金融机构（DFI）。

IFC 建立了有力的伙伴关系，同时也分享我们六十年的新兴市场经验。公司打造了利用私营部门解决方案实现发展效益的全球议程，动员我们的客户调整商业模式，抓住可持续发展目标带来的市场新机遇。这种合作有助于确立私营部门在实现发展效益中的核心作用。

IFC 通过 MDB 领导人平台与 MDB 合作，公司管理层定期探讨一些对 MDB 体系具有重要战略意义的议题。重要成果包括统一了定义和衡量动员私人融资、气候融资和混合融资的方式，调整统一了发展成果。我们还与这些机构合作应对气候变化，加大基础设施投资。

2018 财年，我们与其他 MDB 合作发布了第二份关于 MDB 和 DFI 调动私人资金的联合报告，报告采纳了通用的衡量框架和方法。报告发现，MDB、DFI 从私人投资者筹集了超过 1,600 亿美元资金，其中包括欧洲发展金融机构（EDFI）的筹资。EDFI 和 MDB 领导人还通过了“私人部门项目 DFI 混合优惠融资的强化原则”并同意投入实施。

发展伙伴承诺

对 IFC 咨询服务的资助承诺（折合为美元，单位：百万）

大类	17 财年	18 财年
政府	256.76	192.01
机构 / 多边伙伴	8.32	76.34
企业、基金会和非政府组织	3.07	0.00
合计	268.15	268.35
政府	17 财年	18 财年
澳大利亚	62.92	3.05
奥地利	6.47	8.19
加拿大	0.00	3.78
丹麦	9.17	5.02
法国	2.12	0.00
德国	2.62	23.24
爱尔兰	0.96	1.08
以色列	0.00	0.80
意大利	5.09	0.00
日本	21.17	6.25
韩国	0.00	9.00
卢森堡	3.98	9.28
荷兰	11.00	4.91
新西兰	4.82	1.24
挪威	0.94	13.72
瑞典	0.00	7.12
瑞士	68.68	24.89
英国	38.74	70.43
美国	18.08	0.00
合计	256.76	192.01
机构 / 多边伙伴	17 财年	18 财年
气候投资基金	4.70	0.25
欧盟委员会	3.08	50.54
中东和北非过渡基金	0.54	0.00
商标东非（TMEA）	0.00	0.35
女企业家融资倡议（We-Fi）	0.00	25.20
合计	8.32	76.34
企业、基金会和非政府组织	17 财年	18 财年
必和必拓基金会	2.57	0.00
威廉与佛洛拉·休利特基金会	0.50	0.00
合计	3.07	0.00

对 IFC 混合融资倡议的资助承诺（折合为美元，单位：百万）

发展伙伴	17 财年	18 财年
加拿大	0.00	310.54
芬兰	0.00	134.31
英国	36.40	0.00
女企业家融资倡议（We-Fi）	0.00	24.20
合计	36.40	469.06

投资组合管理

建立并积极管理经济和发展效益双丰收的投资组合，是 IFC 投资组合管理的核心方针。凭借着遍布全球的办事处和深厚行业专长，我们实现了这一目标。这种结合也使我们能够贴近客户和市场，监测趋势变化，预测对公司客户的影响。

公司管理层委员会——公司投资组合委员会——定期审查公司全部近 572 亿美元的自有帐户投资组合，掌握总体趋势以及一些具体项目的状况。此外，每月对公司关键部门和国别风险敞口开展深入讨论，作为对以上审查的补充。每季向董事会提交公司投资组合季度审查结果，每个财年底提交深度分析报告。公司的投资和投资组合团队大都常驻各国办事处，对债务和股权投资资产逐笔进行季度审查，作为对总体检查的补充。

在机构级别，公司在决策未来投资时，既考虑具有行业专长的投资组合绩效分析、本地市场情况，也考虑对全球宏观经济及市场趋势的预测。另外，公司还定期进行压力测试，参照各种有可能出现的宏观经济变动情景评估测试投资组合绩效，以利于鉴别化解风险。

在项目级别，我们由投资和部门专家等组成多领域专业团队，密切监测投资绩效和遵守投资协议的情况。专家团队会去现场考察，评估项目实施状况，会根据情况与业主和政府官员积极沟通，尽早找出潜在问题并制定适当的解决方案。公司也以基于风险的方式及时跟踪环境和社会绩效，测量财务和发展效益。

经历了近几年股权资产组合的显著增长后，公司开始实施精挑细选、放慢增长的新股权策略。我们也积极评估股权资产组合，鉴别公司完成了发展功能、具备撤资条件的资产。股权资产组合再平衡决定基于对市场环境、机会、预期回报和风险的研究分析，并会根据需要定期调整。任命公司行业股权负责人为这种做法提供了支持，负责人除了进行中央管控外，还要有效管理公司规模庞大、更为复杂的股权资产。

对于遭遇财务困境的项目，公司特殊业务部会确定适当的补救措施。业务部会尽力让项目运营下去，实现项目预期发展成果。业务部也会与债权人和股东谈判，分担重组负担。对于参与公司业务的投资者和其他合作方，公司定期通报项目情况。公司以适当方式与之磋商或征得各方的同意。

积极管理资产组合，取决于提供及时准确的信息，为业务决策打好基础。公司继续投资信息技术系统，为管理资产组合提供更完善支持。公司新建了一个业务支持部门，旨在强化投资组合支持体系，并将逐步延伸至部门和地区团队。

风险管理

公司风险管理

公司为新兴市场私营部门提供长期投资，包括将投资前沿推入到最具挑战性的市场。在此过程中，公司面临着各种金融和非金融风险，因此积极监测、稳健管理不断变化的风险对于达成公司使命至关重要。

公司设计了风险管理框架，确保审慎管理公司业务活动产生的财务和声誉影响。在此背景下，公司的风险管理尤其重视确保公司绩效符合战略方向要求。

公司发布的风险承受能力声明确定了公司方向：为了实现发展目标，公司愿意承担风险。声明反映了我们的核心价值观，即最大化发展效益、保证财务可持续性与捍卫公司品牌。

资金管理

公司在国际资本市场筹集资金，用于向私营部门提供贷款，并确保有足够的流动性维持公司的 AAA 评级。

为筹集资金而发行的债券包括：以美元等核心货币发行的基准债券；用于支持气候变化等战略重点领域的专项债券；以新兴市场货币计价，为支持资本市场发展而发行的债券。公司大多数贷款以美元计价，但我们借款时采用多种货币，实现资金来源多样化，以降低借款成本并支持本地资本市场。

多年来，公司筹资规模不断扩大，贷款规模也保持同步增长。2018 财年，新增核心与短期借款总计约 167 亿美元。

2018 财年借款总额

币种	金额（折合美元）	百分比
美元	9,106,890,500	54.5%
澳元	1,436,546,360	8.6%
日元	815,159,597	4.9%
俄罗斯卢布	239,001,013	1.4%
巴西雷亚尔	434,491,970	2.6%
土耳其里拉	1,180,551,179	7.1%
印度卢比	608,468,320	3.6%
其他	2,893,671,464	17.3%
合计	16,714,780,403	100.0%

流动性管理

截至 2018 年 6 月 30 日，公司资产负债表内的流动资产总额为 389 亿美元，一年前为 392 亿美元。大多数流动资产是美元资产。对于以美元以外其他货币计价的资产所导致的风险敞口，则用美元进行对冲，或用同种货币的负债进行对冲，以消除总体货币风险。在决定此类资产的存量时，原则是确保即使在市场面临压力时，也有足够的资金用于履行投资承诺。公司的流动资产存放在计息工具中，并积极参照所声明的基准进行管理。

确定流动资产水平时，要确保公司有足够资金满足正常规划期和市场受压期的现金流需求。我们使用流动性覆盖率评估公司的流动性需求。

资金管理风险

我们通过双层风险框架控制资金管理风险：(1) 全面的政策框架；(2) 资金管理活动有硬性的经济资本限制。政策框架基于四项原则：

- (1) 投资优质资产
- (2) 通过限制头寸规模 / 集中度分散投资
- (3) 严格控制市场风险（信贷息差、利率和外汇风险）
- (4) 积极监控投资组合

鉴于全球金融市场发生的变化，2018 财年公司完善了资金管理政策框架，包括经济资本方法的修订。

资本充足率和财务能力

要确保公司有能力遂行发展使命，稳健的风险管理是关键。公司作为活力十足但动荡起伏的新兴市场的长期投资者，业务性质决定了我们要承受财务风险和业务风险。

在经济和金融动荡期间，我们依靠审慎的风险管理和雄厚资本，得以保存财务实力，保持贷款规模。公司的雄厚财务实力降低了借款成本，因而得以向客户提供廉价的融资。

公司自 1989 年被纳入信用评级范围以来，一直保持 AAA 评级，从中可见公司风险管理和财务状况的稳健性及质量。

公司依据符合巴塞尔框架和主要行业规范的内部经济资本框架，评定公司的最低资本要求。使用经济资本这个衡量抗风险能力的通用指标，我们可以模拟测算和汇总不同投资产品的损失风险及其他风险。

根据行业和监管惯例，公司计算以下风险类别的经济资本：

- 信贷风险：由于客户违约或降级导致的潜在损失
- 市场风险：由于市场因素（如利率、货币、股权或商品价格）变动导致的潜在损失
- 项目风险：由于内部程序、人员和系统的不足或失败或外部事件导致的潜在损失

公司的总可用资金，由认缴资本、扣除专款和特定未实现收益的留存收益和总贷款损失准备金构成。扣除支撑现有业务所需的资本后，多余的可用资本不仅可用于投资组合的未来发展，也可缓冲意外发生的外部冲击。截至 2018 年 6 月，总可用资金达到 247 亿美元，高于最低资本要求的 201 亿美元。

可持续性框架

可持续性不仅对企业的成功经营至关重要，对于消费者、周边社区和广大利益攸关方也同样至关重要。

公司研究显示，如果企业拥有过硬的环境、社会和公司治理绩效，其经济效益也会更强。大约 90% 的客户认为我们的工作为他们实现长期商业目标、改善与利益攸关方和当地社区的关系、提高企业品牌价值和认可度提供了重要助力。公司可持续性框架和公司治理举措的设计宗旨就是为了帮助客户实现这些目标。

公司帮助客户了解并管理他们面临的风险，与业界和其他利益攸关方合作寻找创新解决方案，为具备经济、社会和环境可持续性的私人投资提供机会，进而促进就业和包容性增长。做到这些，有时可能需要利用世行集团其他机构的力量，因为一些环境、社会 and 治理挑战，并非一个公司之力或之责能够解决。

在所有投资决策中，公司对于环境、社会 and 治理风险与信用、财务风险予以同等权重和关注。这样公司就可以做到在充分知情的基础上承担风险，从而既能收获发展效益，又可确保财务可持续性。

IFC 绩效标准

可持续性框架的核心是“IFC 绩效标准”，其宗旨是帮助客户避免、化解并管理风险，从而实现可持续经营。这些标准帮助客户制定出对企业、投资者、环境和社区均有益的解决方案。

公司绩效标准已成为可持续性实践领域的全球标杆。基于这些绩效标准确立的“赤道原则”，目前已为 37 个国家的 94 家金融机构所采用。另外，还有一些金融机构参照这些绩效标准，其中包括进出口银行和出口信贷机构。公司担任“可持续银行网络”的秘书处，该网络是银行业监管者和银行业协会交流知识的一个全球性组织，致力于帮助银行制定指引，建设能力，在信贷决策中纳入环境和社会风险管理考量。

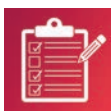
绩效标准指导我们的环境和社会尽职审查程序，其中包括客户对环境和社会风险的自评，以便了解客户缓解、管理风险的决心和能力。如果审查中发现客户的做法与公司的绩效标准存在差距，就会与客户协商制定行动计划，确保符合公司标准。对于投资项目，我们进行全程监督。

IFC 绩效标准

1

风险管理

预测风险，避免或最大程度降低影响，为受影响者提供补偿。



2

劳工

公平对待员工，提供安全健康的工作环境。



3

资源效率

提高能效，促进资源的可持续利用，减少温室气体排放。



4

社区

保护当地社区不受工地事故和其他项目相关危险的威胁。



综合治理

企业治理是投资者决策的首要考虑因素。投资者也愈来愈同等重视企业的各种环境和社会指标。投资者通过观察企业如何管理环境和社会问题，评判他们应对战略性和业务性挑战的能力。

因此综合评估环境、社会和治理实践至关重要。

基于公司应用绩效标准和企业治理方法的成功经验，公司为新兴市场进行综合治理编制了全面的市场指南，并开发了实用工具。

其中一个新工具“环境、社会和治理进度表”指导企业、投资者、监管者、企业治理评估者和其他利益攸关方评估完善企业的环境、社会和治理框架。工具强调公司治理实践中持续进步的重要性，而非达到静态的最低标准即可。

进度表主要评估公司治理的六个方面——环境和社会关键政策与实践，董事会结构和运作，监督环境，信息披露与透明度，少数股东待遇和管理利益攸关方合作（包括受公司业务影响的公民社会和社区）。

另一个工具“IFC 透明度和信息披露工具包与指南”帮助新兴市场企业编制内容全面、质量一流的年报，编制年报应切合企业规模和组织复杂程度，并根据业务情况进行调整，目标在于为投资者和其他利益攸关方提供有价值信息。

这一综合举措不仅应用于我们投资的企业，也用于我们与监管机构和证券交易所开展的咨询项目中，助其在企业上市、报告要求和其他披露义务中采用更高的披露标准。

5

征地与移民

避免非自愿迁移，最大程度降低对迁移者的影响。



6

生物多样性

保护生物多样性和生态系统。



7

土著居民

保护土著居民的人权、尊严和文化。



8

文化遗产

保护文化遗产，促进公平分享相关收益。



气候相关财务信息披露工作组建议的报告

与气候相关的财务披露

2015 年 12 月，金融稳定委员会设立气候相关财务信息披露工作组（TCFD），该工作组 2017 年 7 月发布报告，建议企业自愿披露评估和减缓气候相关财务风险的信息。这是 TCFD 框架下公司的首份报告，但过去数年公司每年都会披露气候相关投资和净减排量。

战略与治理

战略：公司很早就开始投资气候业务，并从 2005 年开始跟踪气候相关投资。截至 2018 财年底，公司超过三分之一的承诺额与气候相关。2016 年，公司制定“气候实施计划”，作为世行集团《气候变化行动计划》的组成部分，该计划包括主导公司气候工作的四个要点：(1) 到 2020 年将气候投资提高到占公司自有账户承诺的 28%；(2) 到 2020 年每年动员 130 亿美元私人资本；(3) 说明气候风险；和 (4) 最大化影响。

计划阐述了如何在清洁能源、绿色建筑、气候智能城市、气候智能农业产业和绿色金融五个重点部门提高气候投资。针对每个领域，公司指出了目前的市场潜力，市场变化趋势，以及公司如何能够加快每个部门的投资。公司也指明了实现计划目标需要的工具和资源，包括需要技术援助的重要领域，每个部门的重点地区，以及混合融资在哪里能够帮助开创新市场。

“气候实施计划”与投资部门一起制定，以利于气候活动在公司业务中的主流化。公司管理层批准了此计划。公司每年向执董会报告实现气候目标的进展，最近一次报告是在 2018 年 6 月。根据此次报告，2018 财年，气候业务占到自有账户承诺总额的 34%，连续两年超过年度目标，同时超过了 2020 财年目标。公司加大了在清洁能源领域的核心投资，同时大幅投资于气候智能农业、绿色建筑和绿色金融部门。

治理：公司 2010 年设立气候业务局（CBD），支持公司聚焦气候议题。公司另有部门管理每项投资的环境、社会和治理绩效标准，包括广泛的环境风险，¹气候业务局旨在帮助增加气候业务，开发可供未来投资的市场机会，由此对另一部门的工作形成补充。该局工作人员包括气候业务部门、衡量标准、战略、政策和气候融资创新方面的专家。

为了整合全公司的气候业务，公司设立了气候负责人网络。每个产业部门和地区的负责人发展各自领域的气候业务。每个负责人向所属部门局长和气候业务局局长报告。

风险管理

公司认识到气候变化可能给公司财务收益、尤其是较长期投资带来风险。公司分别于 2011 年和 2015 年两次支持美世的研究，确定财务风险影响，聚焦于对机构投资者的风险，并为金融机构提供相关见解。² 报告发现按照“一切照旧”假设投资存在巨大风险。自此以后，公司增加了气候相关投资的比例，并开发工具，系统性评估重要新投资项目的气候风险。

物理性风险：此指气候变化对投资的物理性影响如何作用于项目的财务收益。公司开始试点在投资尽职调查中，除了目前的环境和社会风险评估外，增加物理性气候风险分析。公司也在推出工具评估关键部门投资的物理性风险，这些部门包括港口、水道、道路、机场、林业、纸浆和造纸以及保险业。2019 财年公司将评估试点结果，并根据情况调整和扩大试点。

1. 下载地址：https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/sustainability-at-ifc/policies-standards/performance-standards/performance-standards

2. 下载地址：https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/6b85a6804885569fba64fa6a6515bb18/ClimateChangeSurvey_Report.pdf?MOD=AJPERES

<https://www.mercer.com/content/dam/mercer/attachments/global/investments/mercer-climate-change-report-2015.pdf>

过渡风险：为了应对政府政策与套牢资产的风险，也为了在投资决策中系统性考量气候相关因素，2016 年 11 月，公司管理层批准试点内部碳价格，应用于部分部门的项目融资投资。具体操作涉及对这些部门以前的投资进行压力测试，然后使用碳价格计算新投资的经济收益率。

2018 年 3 月，管理层批准对一些高排放部门的项目融资交易全面采用碳价格。2018 年 5 月开始，按照 2016 年“碳定价高级别委员会报告”的建议，公司在火力发电、水泥和化学品行业年排放量超过 25,000 公吨二氧化碳当量的项目融资交易的经济分析中采用了碳价格。公司对这些项目进行碳价格敏感性分析，并向董事会报告结果。现在正在分析其他部门和其他类型交易，未来也有可能加入试点中。

目标和衡量标准

目标：如同上面“气候实施计划”所述，公司在气候业务领域有两个公开的量化目标。气候绩效被加入了公司和各部门计分卡中，从而形成了达到目标的内部激励。

2018 年 4 月，在获批的 IFC 增资一揽子计划中，公司董事会设定了 2030 年前气候业务占到公司自有账户投资 35% 的新目标。随着公司投资总额的增加，新目标预期将是 2017 财年公司以美元计的气候相关承诺的将近三倍。公司还将基于上面提到的试点工作，实施系统性筛查交易的气候风险的计划。

气候衡量标准：公司《气候相关活动定义与测量》定义了有资格作为气候投资的项目和部门；这些定义与其他多边发展银行保持一致，并且对外公开。⁴

投资披露：公司在《年度报告》（见 75 页）和《多边发展银行气候融资联合报告》中报告气候融资承诺。⁵ 公司年度《绿色债券影响报告》也报告公司发行的绿色债券所资助项目的环境和市场影响。⁶

排放披露：公司在《年度报告》（见 49 页）报告气候投资的温室气体净减排总量。2018 财年，净减排总量为 1,040 万公吨，高于上一年的 670 万公吨。根据 IFC 绩效标准 3，如果项目年估算排放量超过 25,000 公吨二氧化碳当量，则要在项目《环境和社会审查汇总》（ESRS）中披露排放量。

3. 下载地址：<https://www.carbonpricingleadership.org/report-of-the-highlevel-commission-on-carbon-prices>

4. 查阅地址：<https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/8ea3b242-c6bb-4132-82b1-ee4bd7007567/IFC+Climate+Definitions+v3.1+.pdf?MOD=AJPERES>

5. 报告地址：<http://pubdocs.worldbank.org/en/26619150481761617/2016-joint-report-on-mdbs-climate-finance.pdf>

6. <https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/37ad9090-df3f-489e-b3d7-66d3ca2ff69c/201710-IFC-Green-Bond-Impact-Report-FY17-v2.pdf?MOD=AJPERES>

可持续发展信息独立鉴证报告

本事务所应 IFC 之请，对截至 2018 年 6 月 30 日之财务年度的《年度报告》所载可持续发展信息进行了选择性审查，其中包括量化指标（以下称“指标”）和定性陈述（以下简称“陈述”）。本事务所选择利益相关者特别关心的指标和陈述、对 IFC 具有潜在声誉风险的指标和陈述、以及重视企业责任管理和绩效的指标和陈述。

我们审查了以下部分的陈述：“重新界定发展融资”（24–61 页），“成果测量”（73–75 页），“了解发展成果”（85–91 页），“公司责任”（92–94 页），“可持续性框架”（102–103 页），和“气候相关财务信息披露工作组建议的报告”（104–105 页）。

我们审查了以下指标：

实质性领域	指标
2018 财年 DOTS 分数 (90-91 页)	投资服务 DOTS 分数（百分比，加权与未加权）：绩效领域明细，行业明细和地区明细；咨询服务 DOTS 分数（百分比）：绩效领域明细，行业明细和地区明细
2017 日历年惠益指标 (89 页)	提供就业（单位：百万就业岗位），受益患者（单位：百万），受益学生（单位：百万），受益农民（单位：百万），供气（单位：百万用户），供水（单位：百万用户），供电（单位：百万用户），发电（单位：百万用户），电话线路（单位：百万用户），贸易融资笔数（单位：百万）和金额（单位：10 亿美元），小额贷款、中小企业贷款笔数（单位：百万）和金额（单位：10 亿美元），咨询服务促成的融资（单位：10 亿美元）
2018 财年按环境和社会类别划分的长期投资承诺 (66 页)	按环境和社会类别划分的长期投资承诺金额（百万美元）和项目（个数）
2018 财年气候相关的成果 (75 页)	气候相关投资承诺（单位：10 亿美元）
2017 财年 IFC 全球业务活动排放量 (94 页)	IFC 业务碳排放量（tCO ₂ e）

本事务所之审查，其目标为在有限的程度上鉴证下列事项¹：

1. “指标”的编制符合 2018 财年的适用报告准则（以下称“报告准则”），“报告准则”散见于 IFC 具体针对每个指标的指示、规程和指导原则，与“按环境和社会类别划分的长期投资承诺”（第 66 页）和投资与咨询服务发展成效相关的指标的“报告准则”摘要见本年度报告，其他指标的“报告准则”摘要见公司网站；
2. “陈述”的表述符合《IFC 信息披露政策》（见 IFC 网站）² 以及国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、明晰性以及可靠性原则。³

IFC 负责编制“指标”和“陈述”，提供有关“报告准则”的信息，以及编撰本年度报告。

本事务所的责任是以本事务所的审查为依据，对“指标”和“陈述”作出结论。本事务所按照国际会计师联合会 (IFAC) 发布的第 ISAE 3000 号《国际鉴证业务准则》开展审查工作。⁴ 本事务所的独立性由 IFAC 职业操守准则所定义。

审查的性质和范围

本事务所为了能够作出结论，进行了下列审查：

- 本事务所评估了“报告准则”、政策和原则的相关性、完整性、中立性和可靠性。
- 本事务所审查了本年度报告的内容，以查找有关上列可持续性与发展领域的关键陈述。
- 在公司层面，本事务所对 20 多位负责报告工作的人员进行了访谈，以评估“报告准则”的应用情况或证实“陈述”。
- 在公司层面，本事务所执行了分析程序，并对“指标”的计算与合并进行试验性的复核。
- 本事务所收集了“指标”或“陈述”的佐证文件，例如给董事会或其他会议的报告、贷款合同、内部和外部简报资料和报告或问卷调查结果。
- 本事务所审查了本年度报告内陈述和指标的表述以及关于方法的相关附注。

1. 要提高把握程度，需要进行更广泛的鉴证。

2. <https://disclosures.ifc.org>

3. IFAC 的 ISAE3000、全球报告倡议 (GRI) 或 AA1000 问责标准。

4. ISAE 3000: 《历史数据审查以外的鉴证业务》，国际会计师联合会国际审计与鉴证委员会，2003 年 12 月。

审查的局限性

本事务所的审查仅限于上表所列的“陈述”和“指标”，不涵盖本年度报告内披露的其他信息。

本事务所的测试仅限于在 IFC 美国华盛顿特区总部进行的文件审查和访谈。在本陈述覆盖的工作范围之内，本事务所未与外部利益相关者或客户进行任何接触，仅进行了有限的测试，以验证个别具体项目信息的有效性。

关于“报告准则”和“陈述”编撰流程的信息

关于“报告准则”和“陈述”编撰的政策及原则，本事务所希望提出下列意见：

发展惠益指标

惠益指标总结了 IFC 客户的发展成就。因此，惠益指标未体现 IFC 投资带来的附加发展效益。

此外，惠益指标基于客户提供的信息，因此受到以下事项制约：

- 即使 IFC 就报告事宜与客户有所约定，但有些情况下，还是拿不到客户数据。所以取决于客户响应度，每年惠益指标覆盖范围可能有所不同。对于小额贷款、中小企业贷款和贸易融资指标，IFC 采用的保守外推法产生了一些我们可接受的误差。其他惠益指标未采用外推法，因此可能被低估。
- 收集的数据的一致性可能与 IFC 的定义和计算准则存在差异。因此 IFC 会对数据进行一系列高级控制和后续操作，尤其是惠益贡献最大者。这些控制对小额贷款、中小企业贷款和贸易融资指标尤为重要，因为 IFC 发现这些指标存在误读。

最后一点，为了评估供气、供电和供水指标受益人的最终数量，IFC 使用了国家家庭平均人口数，非 IDA 国家为 4 人，IDA 国家为 5 人。这些平均数是过去确定的，虽与其他多边发展银行一致，但可能不能反映一些国家的人口变化。

发展成效跟踪系统 (DOTS) 分数

DOTS 是 IFC 目前用于评估项目发展成效的事后评分体系，眼下该系统正被审查并将逐步被端到端评估方法（从事前到事后）取代，即预期效益衡量与监测 (AIMM) 系统。

对于投资服务而言，DOTS 分数反映了投资项目在资产组合督导期间产生的成效。这些成效可分为四组绩效领域：

- 这些领域综合了发展成效（经济绩效和私营部门发展效益），财务回报（财务绩效）和环境与社会风险管理（环境和社会绩效）。正在开发的 AIMM 新框架将仅聚焦于发展成果，其他方面另行衡量。
- 对照事前声明的发展影响评估相关成效。IFC 正在制定有关在项目督导过程中事前 AIMM 分数如何演化的规则，这些规则将最终使 IFC 能够用资产组合 AIMM 分数取代 DOTS 分数。

气候相关投资

IFC 2016 年“气候实施计划”是世行集团《气候变化行动计划》的组成部分。IFC 坚定致力于实现计划设定的四项气候相关目标。随着知识更新，同时与其他多边发展银行协调合作，IFC 一直定期完善鉴定、推广和追踪气候相关投资和咨询项目的定义和分类。虽然过去两年分类未变，但此类微调可能使比较历年数据更为困难，不过 IFC 会指出方法的变化并说明对数据的影响。

IFC 已经开发了事前温室气体排放计算工具，这样在可能的情况下，IFC 与客户可以评估所投资项目的温室气体潜在减排量。IFC 定期更新这些工具，并针对具体部门和活动进行调整。目前，IFC 没有系统性事后统计实际减排量，也没有监测年度投资承诺的总排放和净排放（与基线比较），不过 IFC 打算明年开始统计。

鉴于业务领域存在的数据可得性困难以及目前的方法争议，IFC 还未能如气候相关财务信息披露工作组（TCFD）建议的那样，评估年度投资承诺与全球气温稳定在较工业化以前气温最多高出 2°C 的目标的兼容性。但是，IFC 正逐步在与投资决策相关的经济分析中应用影子碳价格。

结论

根据审查，本事务所未注意到任何内容会妨碍本事务所给出下列结论：

- “指标”的编制，在所有实质性方面，均符合“报告准则”；
- “陈述”的表述，在所有实质性方面，均符合《IFC 信息披露政策》和国际标准所定义的相关性、完整性、中立性、明晰性以及可靠性原则。

法国巴黎拉德芳区，2018 年 8 月 8 日

独立审计师

ERNST & YOUNG et Associés



Caroline Delérable

合伙人，可持续绩效与转型

财务绩效摘要

整体市场环境对公司财务绩效有巨大影响。下面列出了公司历年净收入（损失）和综合收入（损失）的主要组成部分,以及对净收入（损失）和综合收入（损失）的水平和变动产生影响的因素：

组成部分	重大影响因素
净收入：	
生息资产收入	市场条件包括利差水平和竞争激烈程度。贷款收入还包括不计息项目、以前不计息贷款收回的利息和个别贷款的参与凭证收入。
流动资产收入	流动资产组合实现和未实现的收益和损失，主要受到如以下一些外部因素的影响：利率环境、流动资产组合中一些资产类别的流动性。
股权投资收入	新兴市场股权的全球大气候、货币和大宗商品市场的波动以及股权投资所涉及企业的绩效。股权投资资产组合的绩效（主要是已实现资本收益、红利、股权减记、非货币性汇兑收益和未实现的股权投资收益与损失）。
贷款和担保损失准备金	借款人风险评估，违约概率和违约造成的损失。
其他收入和费用	IFC 为客户提供的咨询服务收入情况，员工退休金和其他福利计划的费用情况，批准和实际发生的行政费用和其他预算。
按公允价值计算的其他非交易金融工具的收益和损失	主要指借款公允价值变动产生的差距，包括 IFC 的信贷利差，相关的衍生工具，与包括卖出选择权、认股权证和股票期权在内的投资资产相关的未实现收益或损失，后者部分取决于新兴市场的全球大环境。这些证券使用内部开发的模型或方法，以及可观测或不可观测的数据估值。
对 IDA 赠款	理事会批准的对 IDA 赠款数额。
其他综合收入（损失）：	
按可供出售的金融资产计算的上市股权投资和债务证券未实现的收益和损失	新兴市场股票的全球大气候、货币和大宗商品市场的波动以及具体企业的绩效。此类股权投资根据未调整的市场报价估值，债务证券使用内部开发的模型或方法，以及可观测或不可观测的数据估值。
未确认的精算利得和损失净值，以及未确认的福利计划之前的服务成本	养老金计划资产的回报率，以及给付义务预测所依据的关键假设，包括金融市场利率、员工开支、以往经验以及管理层对未来给付成本变化和经济状况的最优估计。

新兴经济体全球股权市场经历了数年的动荡不安后，2018 财年总体运行环境向好，虽然最后一个季度（2018 财年 4 季度）有所回落。2018 财年公司主要投资币种对美元（公司记账币种）汇率一直保持相对稳定，直到 4 季度一些币种开始大幅贬值。2018 财年商品价格总体上升，但各部门涨落不一。

市场动荡与具体项目的发展变化，影响到公司投资估值和总体财务效益。主要受减值降低驱动，2018 财年公司的股权投资及相关衍生工具收入高于 2017 财年。受利率提高、平均余额高企导致的债务证券收入增加影响，公司贷款及担保收入也有提高。某笔贷款完全偿付，一次性确认利息收入使 2017 财年贷款

收入受到积极影响。不过公司借款费用也有提高，与利率增加和流动资产交易活动收入降低保持一致。受具体项目动态影响，2018 财年具体贷款损失拨备大幅降低，但是被贷款总体拨备增加所抵消，因为 2017 财年实施新风险评估系统后一次性释放了 1.56 亿美元。

扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益、对 IDA 赠款和归属于非控股权益的净损益前，IFC 报告的 2018 财年收入为 12.72 亿美元，2017 财年收入为 11.29 亿美元。2018 财年比 2017 财年增加的 1.43 亿美元主要源自下列因素：

扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益、对 IDA 赠款和归属于非控股权益的净损益前, IFC 18 财年相较 17 财年的收入变化 (百万美元)

	18 财年和 17 财年 相比的增 (减)
非交易性活动的外汇交易收益增加	\$ 311
股权投资和债务证券的非临时性减值降低	150
贷款及担保收入、贷款及相关衍生工具已实现损益增加	79
债务证券收入增加 (不含减值)	66
股权投资及相关衍生工具的未实现的净收益增加	50
其他收入增加	50
养老金费用减少	49
行政费用增加	(67)
股权投资及相关衍生工具的净收益减少	(81)
流动资产交易活动收入减少	(146)
借款费用增加	(329)
其他 (净额)	11
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益、对 IDA 赠款和归属于非控股权益的净损益前的收入变化	\$ 143

下表列出截至 2018 年 6 月 30 日，IFC 过去五个财年的净收入（亏损）：

2014-2018 财年 IFC 的净收入（亏损）

财务年度截至 6 月 30 日，单位：百万美元

2014		1,483
2015		445
2016		(33)
2017		1,418
2018		1,280

可供分配收入（非 GAAP 法）¹ 为 13.18 亿美元，2017 财年为 12.33 亿美元，2016 财年为 7.7 亿美元。

1. 可供分配的收入一般包括刨除未实现的投资损益、其他非交易类金融工具未实现的损益的净收入，合并 VIE 的收入与往年专款相关的净收入中报告的开支。

净收入调节情况与可供分配收入（单位：百万美元）

	18 财年	17 财年	16 财年
归属于 IFC 的净收入（亏损）	\$1,280	\$1,418	\$ (33)
加：归属于非控股权益的净收益（亏损）	-	4	(1)
净收入（亏损）	\$1,280	\$1,422	\$ (34)
调节净收入，计算可供分配收入			
未实现的借款亏损和（收益）	93	(74)	(62)
对 IDA 赠款	80	101	330
以往年度可分配收入中的咨询服务开支	60	64	57
未实现的投资（收益）和亏损	(198)	(287)	470
其他	3	7	9
可供分配收入	\$1,318	\$1,233	\$770

按照执行董事会批准的新分配政策，最多可分配 2.3 亿美元。
2018 年 8 月 9 日，执董会批准将公司 7,000 万美元的留存收益分配给公司创造市场咨询窗口（CMAW），4,500 万美元留

存收益分配给咨询服务，取决于具体条件，最多 1.15 亿美元留存收益作为给 IDA 的赠款。分配计划预期将得到理事会核准，并在 2019 财年按照上述安排完成分配。

过去五个财年的部分财务数据（百万美元）

财务年度截至 6 月 30 日	2018	2017	2016	2015	2014
合并收入摘要：					
贷款及担保收入，包括贷款及相关衍生工具的已实现损益	\$1,377	\$1,298	\$1,126	\$1,123	\$1,065
贷款、担保、应计利息和其他应收款损失拨备	(90)	(86)	(359)	(171)	(88)
股权投资及相关衍生工具收入	853	707	518	427	1,289
债务证券收入，包括债务证券及相关衍生工具的已实现损益	363	282	129	132	89
流动资产交易活动收入	771	917	504	467	599
借款费用	(1,041)	(712)	(409)	(258)	(196)
其他收入	578	528	501	505	461
其他费用	(1,662)	(1,617)	(1,464)	(1,423)	(1,418)
非交易性活动的外汇交易损益	123	(188)	(46)	53	(19)
扣除按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益和对 IDA 赠款前的收入	1,272	1,129	500	855	1,782
按公允价值计算的非交易类金融工具未实现的净损益	88	394	(204)	(106)	(43)
对 IDA 赠款前的收入	1,360	1,523	296	749	1,739
对 IDA 赠款	(80)	(101)	(330)	(340)	(251)
净收入（亏损）	1,280	1,422	(34)	409	1,488
减：归属于非控股股权的净（收益）亏损	-	(4)	1	36	(5)
归属于 IFC 的净收入（亏损）	\$1,280	\$1,418	\$ (33)	\$ 445	\$1,483

财务年度截至 6 月 30 日	2018	2017	2016	2015	2014
合并资产负债表摘要：					
总资产	\$94,272	\$92,254	\$90,434	\$87,548	\$84,130
流动资产 ¹	38,936	39,192	41,373	39,475	33,738
投资	42,264	40,519	37,356	37,578	38,176
借款余额，包括公允价值调整	53,095	54,103	55,142	51,265	49,481
总资本	\$26,136	\$25,053	\$22,766	\$24,426	\$23,990
其中：					
未指定用途的留存收益	\$23,116	\$21,901	\$20,475	\$20,457	\$20,002
已指定用途的留存收益	190	125	133	184	194
股本	2,566	2,566	2,566	2,566	2,502
累计其他全面收益（亏损）(AOCI)	264	458	(431)	1,197	1,239
非控股权益	-	3	23	22	53

1. 不含回购协议下销售、以收到现金抵押支付的证券和相关衍生产品。

重要财务比率	2018	2017	2016	2015	2014
财务比率 ^a:					
平均资产回报率 (GAAP 法) ^b	1.4%	1.6%	0.0%	0.5%	1.8%
平均资产回报率 (非 GAAP 法) ^c	1.4%	1.3%	0.5%	1.3%	1.8%
平均资本回报率 (GAAP 法) ^d	5.0%	5.9%	(0.1)%	1.8%	6.4%
平均资本回报率 (非 GAAP 法) ^e	5.1%	4.9%	1.8%	4.6%	6.5%
总体流动性比率 ^f	100%	82%	85%	81%	78%
外部筹资流动性水平 ^g	N/A	N/A	504%	494%	359%
资本负债率 ^h	2.5:1	2.7:1	2.8:1	2.6:1	2.7:1
贷款损失准备金总额 / 已付贷款总额比率 ⁱ	5.1%	6.1%	7.4%	7.5%	6.9%
资本指标:					
总资金要求 (单位: 十亿美元) ^j	20.1	19.4	19.2	19.2	18.0
总可用资金 (单位: 十亿美元) ^k	24.7	23.6	22.5	22.6	21.6
战略性资本 ^l	4.6	4.2	3.3	3.4	3.6
可调用的战略性资本 ^m	2.2	1.8	1.0	1.1	1.4
可调用的战略性资金占总可用资金的百分比	9%	8%	4%	5%	7%

a. 计算下述的一些财务比率时未考虑以下因素的影响: 未实现的投资损益、其他非交易性金融工具、AOCI、以及合并可变利益实体 (VIEs) 的影响。

b. 本财年净收入占本财年和上一财年末总资产均值的百分比。

c. 平均资产回报率指: 不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入, 占本财年与上一财年已支付贷款和股权投资 (不含准备金)、流动资产 (不含回购) 和其他资产总额均值的百分比。

d. 本财年净收入, 占本财年与上一财年末资本总额均值 (不含待缴股金账户下付款) 的百分比。

e. 平均资本回报率指: 不含按公允价值计算的特定投资的未实现损益、合并 VIE 的收入、非交易金融工具的净损益的净收入, 占本财年与上一财年实收股本和留存收益均值 (未计算特定的未实现的损益, 不含累计的未开支的专款) 的百分比。

f. 根据 IFC 的总体流动性政策, 公司在任何时候均需维持最低水平的流动性。这个最低水平的流动性与国际复兴开发银行的未支取借款承诺加在一起, 至少可覆盖未来三年净现金要求的 45%。

g. 不再视为 IFC 的重要财务比率, 因此 17 财年末计算。

h. 杠杆率 (债务 / 股权) 比率的定义是, 借款余额与担保余额之和, 与实收资本与累积盈利 (扣除专项留存盈利和某些未实现收益 / 亏损) 之和的比值。

i. 贷款损失准备金与已拨付贷款总额比率的定义为, 贷款损失准备金占已拨付贷款总额的百分比。

j. 总资金要求是能够覆盖 IFC 资产组合预期和未预期亏损的最低资本要求, 也是保证公司 AAA 信用等级的最低资本要求。总资金要求是全社会各种资产类别的经济资本需求之和, 决定因素包括承诺资产组合的绝对规模, 产品构成 (股权、贷款、短期融资和国债组合资产), 业务及其他风险。

k. 总可用资金为公司的总资本, 包括 (i) 认缴资本; (ii) 留存收益 (不含专款与一些未实现收益); (iii) 贷款损失准备金总额。总可用资金随留存收益 (利润减去分配) 与储备金增加而增加。

l. 总可用资金减去总资金需求。

m. 90% 的总可用资金减去总资金需求。

投资承诺

2018 财年的长期投资承诺总额为 116.3 亿美元（2017 财年为 118.54 亿美元），核心外部筹资总额为 116.71 亿美元（2017 财年为 74.62 亿美元），总体增加 21%。

此外，截至 2018 年 6 月 30 日的短期融资平均未偿付余额为 34.35 亿美元（截至 2017 年 6 月 30 日为 31.85 亿美元）。

核心外部筹资

核心外部筹资指来自 IFC 之外实体的资金，客户得到这些融资是由于公司直接参与了筹集资金。公司仅给项目提供部分投资，通常不超过项目成本的 25%。因此公司支持的项目都需要融资合作伙伴。

2018 和 2017 财年的长期投资和核心外部筹资（单位：百万美元）

	18 财年	17 财年
长期投资和核心外部筹资总额	\$23,301	\$19,316
长期投资合计	\$11,630	\$11,854
核心外部筹资合计	\$11,671	\$ 7,462

资产管理公司 (AMC)

2018 和 2017 财年资产管理公司旗下基金的活动 (百万美元，除非另行注明)

	截至 2018 年 6 月 30 日				截至 2018 年 6 月 30 日的财年		
	成立以来筹集的资金总额			投资承诺 累计额 **	基金承诺的 投资 ***	基金支付 的投资	
	合计	来自 IFC	来自其他 投资者				
投资期							
IFC 催化基金有限合伙人， IFC 催化基金 有限合伙人（英国）与 IFC 催化基金 有限合伙人（日本）（统称催化基金）	\$ 418	\$ 75	\$ 343	\$ 379	\$ 73	\$ 70	
IFC 全球基础设施基金有限合伙人 （全球基础设施基金）*	1,430	200	1,230	891	23	44	
中国 - 墨西哥基金有限合伙人（中墨基金）	1,200	–	1,200	320	–	75	
IFC 金融机构成长基金有限合伙人（FIG 基金）	505	150	355	133	–	–	
IFC 全球新兴市场组合基金有限合伙人与 IFC 全球新兴市场母基金有限合伙人（日本） （统称 GEM 基金）	800	150	650	397	189	120	
IFC 中东与北非基金有限合伙人（MENA 基金）	162	60	102	52	25	2	
女企业家债务基金有限合伙人（WED 基金）	115	30	85	87	19	32	
IFC 新兴亚洲基金有限合伙人（亚洲基金）	693	150	543	90	20	11	
投资结束期							
IFC 资本化（股权）基金有限合伙人 （股权资本化基金）	1,275	775	500	1,226	–	–	
IFC 资本化（次级债）基金有限合伙人 （次级债资本化基金）	1,725	225	1,500	1,614	–	–	
IFC 非洲、拉美与加勒比基金有限合伙人 （ALAC 基金）	1,000	200	800	876	–	25	
非洲资本化基金有限公司（非洲资本化基金）	182	–	182	130	–	–	
IFC 俄罗斯银行资本化基金有限合伙人 （俄罗斯银行资本化基金）****	550	250	300	82	–	–	
合计	\$10,055	\$2,265	\$7,790	\$6,277	\$349	\$379	

* 包括资产管理公司代表基金有限合伙人管理的联合投资。

** 不含取消的承诺。

*** 不含以前阶段取消的承诺。

**** 俄罗斯银行资本化基金已经退出所有投资，并在 2018 财年清盘。

	截至 2017 年 6 月 30 日				截至 2017 年 6 月 30 日的财年	
	成立以来筹集的资金总额			投资承诺 累计额 **	基金承诺的 投资 ***	基金支付 的投资
	合计	来自 IFC	来自其他 投资者			
IFC 资本化（股权）基金有限合伙人 （股权资本化基金）	\$1,275	\$ 775	\$ 500	\$1,226	\$ -	\$ -
IFC 资本化（次级债）基金有限合伙人 （次级债资本化基金）	1,725	225	1,500	1,619	-	-
IFC 非洲、拉美与加勒比基金有限合伙人 （ALAC 基金）	1,000	200	800	901	36	14
非洲资本化基金有限公司（非洲资本化基金）	182	-	182	130	-	-
IFC 俄罗斯银行资本化基金有限合伙人 （俄罗斯银行资本化基金）****	550	250	300	82	-	-
IFC 催化基金有限合伙人，IFC 催化基金 有限合伙人（英国）与 IFC 催化基金 有限合伙人（日本）（统称催化基金）	418	75	343	306	49	48
IFC 全球基础设施基金有限合伙人 （全球基础设施基金）*	1,430	200	1,230	868	189	151
中国 - 墨西哥基金有限合伙人（中墨基金）	1,200	-	1,200	320	180	43
IFC 金融机构成长基金有限合伙人（FIG 基金）	505	150	355	133	-	37
IFC 全球新兴市场组合基金有限合伙人与 IFC 全球新兴市场母基金有限合伙人（日本） （统称 GEM 基金）	800	150	650	207	99	44
IFC 中东与北非基金有限合伙人（MENA 基金）	162	60	102	27	15	15
女企业家债务基金有限合伙人（WED 基金）	110	30	80	70	40	45
IFC 新兴亚洲基金有限合伙人（亚洲基金）	440	150	290	69	67	70
合计	\$9,797	\$2,265	\$7,532	\$5,958	\$675	\$467

* 包括资产管理公司代表基金有限合伙人管理的联合投资。

** 不含 2018 财年取消的承诺。为了保持与 2018 财年方法的一致性，对 2017 财年数据进行了更新。

*** 不含以前阶段取消的承诺。

**** 俄罗斯银行资本化基金已经退出所有投资，并在 2018 财年清盘。



IFC 董事会根据公司章程负责编制本年度报告。IFC 总裁兼董事长金墉已将本报告连同经审计的财务报表提交给理事会。董事们欣慰地报告，在截至 2018 年 6 月 30 日的财政年度，IFC 通过私营部门投资、咨询服务，扩大了公司对可持续发展的影响力。

网站资源

网络和社交媒体资源

IFC 的网站 (www.ifc.org) 提供有关公司业务活动各个方面的全面信息。网站内容包括：世界各地办事机构联系信息、新闻发布稿、专题报导、成果测量数据、投资项目建议信息披露文件、关键政策及指导原则。

《国际金融公司 2018 年度报告》的网络版提供可下载的 PDF 文件，包含印刷版的全部内容和和其他语种的译文（其他语种的译文将稍后在网上发布）。在社交媒体上关注本报告：#ifcar18

IFC 在线资源

IFC 网站

ifc.org

年度报告

ifc.org/AnnualReport

社交媒体索引

ifc.org/SocialMediaIndex

Facebook

facebook.com/IFCwbq

Twitter

twitter.com/IFC_org

领英

linkedin.com/company/IFClinkedin

YouTube

youtube.com/IFCvideocasts

Instagram

instagram.com/IFC_org/

Medium

medium.com/@IFC_org

SoundCloud

soundcloud.com/IFC_org

Scribd

scribd.com/IFCpublications

制作信息

IFC 年度报告工作组：

Mame Annan-Brown

IFC 对外关系主任

Joseph Rebello

总编

Rob Wright

品牌管理和市场营销负责人

Aaron Rosenberg

公共事务主管

M.A. Deviah

编辑顾问

Alice Ngoc-Anh Cao

沟通顾问

Adrian Romero Cazares

团队助理

设计：

Addison

www.addison.com

印刷：

Sandy Alexander

www.sandyinc.com

封面

Lucamanieri/Getty

第 1 页

Dominic Chavez/IFC

第 2 页

Grant Ellis/World Bank

第 3 页

Marcia Juzga/World Bank

第 7 页

Cameron Davidson

第 9 页

Cameron Davidson
David Hills
Grant Ellis/World Bank

第 11 页

Sven Torfinn/Panos Pictures

第 12-13 页

Kessudap/iStock

第 14-15 页

Victor J. Blue/Bloomberg

第 16-17 页

Dhiraj Singh/Bloomberg

第 18 页

Scott Wallace/World Bank

第 19 页

Dhiraj Singh/Bloomberg

第 26-27 页

Karel Prinsloo/IFC

第 28-29 页

Truong Vu Minh Hieu/IFC

第 30 页

Sun_Shine/Shutterstock

第 31 页

Paul Kennedy/Alamy

第 34-35 页

BlueDog Studio/
Shutterstock

第 36 页

Chaldal

第 37 页

500 Luchadores

第 38-39 页

Dominic Chavez/IFC

第 40-41 页

Dominic Chavez/IFC

第 42 页

Goodlife

第 43 页

Dominic Chavez/IFC

第 46-47 页

ARTESP
Autif Sayyed/IFC

第 48-49 页

Jason Chute

第 50 页

Thommen Jose/IFC

第 51 页

Chor Sokunthea/IFC

第 54 页

Dominic Chavez/IFC

第 55 页

Nicholas Bertrand/Taimani
Films/World Bank

第 56-57 页

Karel Prinsloo/IFC

第 58-59 页

Raju Ghosh/National
Mission for Clean Ganga

第 60 页

Dominic Chavez/IFC

第 61 页

Wissam Nassar/IFC

